

枭雄百传

第七部

【商界枭雄】

21

● 摩根 ● 范蠡 ● 卡内基 ● 胡雪岩 ● 洛克菲勒 ● 福特 ● 默多克

世界政坛厚黑枭雄 邱吉尔
罗斯福戴高乐希特勒 东条
英机波布特马科斯卡扎
菲贝利亚凯撒便斯麦墨索
里尼戈林朴正熙萨达姆尼
克松赫鲁晓夫尼赫鲁苏加
诺叶利钦 纳赛尔甘地侯赛
因阿拉法特科尔巾帼枭雄
埃及艳后吕雉武则天伊利
莎白一世英吉拉甘地叶卡
特琳娜二世孝庄文太后慈
禧慈禧夫人贝布托撒切尔
夫人 澜海枭雄赵高 高力士
 国童贯王振刘瑾魏忠
 连英军事界枭雄山本五
 库图佐夫汉尼拔白蒙
 美尔韩信商界枭雄摩
 黛卡内基胡雪岩洛克
 福特默多克索罗斯社
 默克劳伯比尔盖茨孔
 巴菲特海商枭雄佐尔
 岛芳子土肥原贤二埃
 胡佛李士群 黑道枭雄
 黄金荣王亚樵神沙杜月笙
 张啸林本拉登世界政坛厚
 黑枭雄 邱吉尔罗斯福戴高
 乐希特勒 东条英机波布
 特马科斯卡扎菲贝利亚凯
 撒便斯麦墨索里尼戈林朴
 正熙萨达姆尼克松赫鲁晓
 夫尼赫鲁苏加诺叶利钦 纳
 赛尔甘地侯赛因阿拉法特
 科尔巾帼枭雄埃及艳后吕
 雉武则天伊利莎白一世英



枭雄百传历代厚黑
项羽刘秀王莽亚历
朱温李隆基石敬瑭
彼得大帝努尔哈齐
厚黑枭雄苏秦吕不
秦松广高多尔衮吴
宗棠段祺瑞徐世昌
曹錕黎元洪韩复榘
曹才孙殿英蒋介石
齐桓公越王勾践秦始
大大帝屋大维刘备
赵匡胤元昊成吉思汗
雍正皇帝拿破仑中国
李斯曹操诸葛亮李林
和李鸿章曾国藩袁世
冯国璋吴佩孚张宗
精卫卫锡山马步芳盛
枭雄百传历代厚黑帝
项羽刘秀王莽亚历
朱温李隆基石敬瑭
彼得大帝努尔哈齐
厚黑枭雄苏秦吕不
秦松广高多尔衮吴
宗棠段祺瑞徐世昌
曹錕黎元洪韩复榘
曹才孙殿英蒋介石
齐桓公越王勾践秦始
大大帝屋大维刘备
赵匡胤元昊成吉思汗
雍正皇帝拿破仑中国
李斯曹操诸葛亮李林
和李鸿章曾国藩袁世
冯国璋吴佩孚张宗

柯文出版社

梟雄百传

(第二十一卷)

主编 申 腾

柯文出版社

目 录

推动美国的经济霸主——摩根 (3)

发战争财，赚死人钱，是摩根黑手发家的奥秘。

美国南北战争爆发后，摩根嗅出了商机果断插手黑市证券交易所倒腾黄金狠狠地赚了一大笔。紧接着倒卖霍尔破枪，投机铁路事业，赚钱赚到了政府头上，令世人瞠目结舌！

趁浑水摸鱼，乱中获利更是摩根敛财聚财的拿手好戏。欧洲政局陷乱之时，他放胆承购法国国债，继而又承购一半的国家债券，获取暴利口吐狂言：“以后的美国政治应该是资本家的政治！”

操纵舆论，制造新闻，搞变相垄断，竟然把铁路运费提高 20 倍！他大肆对外扩展摇身一变成为国际投资家，开创超越大英帝国的盛世。搞阴谋诡计整治竞争对手，敢于向政府叫板，迫使白宫甘拜下风，连总统也得屈服，公然提出：“政府和法律没法做的事，让钱来做！”达到控制美国 1/4 经济顶峰之时自诩“推动美国的是我！”

摩根的话回荡了几个世纪。

站在前辈的肩臂上倒卖咖啡发横财 (4)

创设摩根商行从事黑市交易 (11)

发战争财卖破枪赚钱 (17)

投机铁路事业，幕后导演闹剧当上副总裁 (23)

承购国债吐狂言：“美国政治应该是资本家的政治！” (31)

开历史先河，秘密交易铁路股票获暴利 (45)

变相垄断铁路 运费上涨 20 倍！ (52)

“政府和法律没法做的事，让钱来做！” (60)

向政府叫板，白宫甘拜下风，总统也得屈服 (64)

对外拓展，开创超越大英帝国的盛世 (73)

争战商场：“推动美国的是我！” (79)

发出控制美国 1/4 经济的指令，摩根信条世纪回荡！ (86)

官场 商场 情场无往而不利——陶朱公范蠡 (90)

陶朱公范蠡，“现代侠圣”金庸先生唯一佩服的古人，堪称“三绝圣手”，出手就有：他先谋权，官至一人之下，万人之上的上将军；再经商，成为“言富者皆称陶朱公”的超级大商贾；再谋情，夺得大美人西施芳心，与之“泛舟五湖”。智谋之高，古今罕有匹敌，难怪被奉为商人之祖师爷了。

范蠡善于从天、地、人关系入手，择时、择地、择人，他于贫贱之时，便选准越国为建功立业之地，一旦选择便义无反顾，吴王夫差以高官厚禄相诱而绝不动心，协助勾践以区区三千越甲成就不世功业；又深明“兔死狗烹”之理，激流勇退，以其卓越才能和其师计然之术用于商战，圆转如意成巨富，再与西施泛舟五

目 录

湖，一生可谓完满无缺。纵使张良、诸葛亮也难与之相提并论。

我本楚狂人 才能盖世高	(91)
石室看马 与勾践一起卧薪尝胆	(95)
献计勾践尝粪以自保	(98)
发愤图强 三千越甲吞吴	(100)
功成身退 泛舟五湖何逍遥	(108)
商人之祖“言富者皆称陶朱公”	(111)
遣子计宝刀未老	(115)
抱得西施美人归	(117)
钢铁大王——卡内基成功秘史	(120)

卡内基这位世界闻名的钢铁大王，发迹前只是一个小小电报信差，当时他一无势力二无资本，他是怎样获得如此之大的成功呢？

他靠的是对机遇的准确把握和敏锐的眼光。他结交斯考特，斯考特升迁，他也沾光。借来的500元购买了股票，这便是他的起家资本。

南北战争造就了许多富豪，卡内基果断出击，看准市场大胆投资，先与他人合作，壮大之后，再吞掉他。剔除柯尔曼，收购了霍姆斯特德工厂，吞并了狄克仙钢铁公司，威胁加利诱，其手段尽显奸商本质。

胸怀大志的小小报务员	(121)
接纳了“35”美元 拒绝了“33”美元	(127)

借梯登天 借力使力·····	(131)
慧眼识商机 投资铁路事业赚大钱·····	(133)
成立建桥公司 大发战争财·····	(138)
“吞掉”对手 强龙压倒地头蛇·····	(141)
金融大王与钢铁大王的较量·····	(146)
五千年商界第一枭——胡雪岩·····	(149)

作为十九世纪下半叶中国商界风云人物，“中国封建社会最后一位商人”（鲁迅语）胡雪岩有着离奇缤纷的生命历程。他生逢乱世，白手起家，借助权贵政要之势，纳粟助赈，克济军需；从容周旋于红顶子、洋买办之间，手腕奇高，堪称“八面玲珑”；其用人之术，商战韬略，可谓博大精深，营造了以钱庄、当铺为依托，覆盖全国的金融网络，开设了国药号“胡庆余堂”，被誉为“仁义商神”。然而晚年事业盛极而衰，外受洋商排挤，内遭权贵打压，终成钦犯，遭抄家缉产，郁郁而终。

胡雪岩的一生极为奇特复杂。他以一介平民，身无分文，终臻正二品“红顶商人”，赐穿黄马褂，家财亿贯，发家之劲暴，论今无人能及；然而可敌国之财富，倾刻间一泄千里，其衰败之迅速，也是后世鲜有。他的成功，他的败亡，他的黑厚商谋，都是后代商人研究的不尽财富。

天助自助之人——艰难创业·····	(150)
识才用人艺术·····	(170)

目 录

胡雪岩儒商之道	(185)
胡雪岩怎样成为红顶商人——为人处世	(201)
美国之鹰——石油大王洛克菲勒发家秘史	(218)

美国历史上最富有的人是谁？是比尔盖茨？不，是洛克菲勒，按比例来说，他的财富曾到达美国 GNP 的 1%，而盖茨从未达到过这一高度。

洛克菲勒已不再仅仅是个名字，而已成为美国“镀金时代”新工商业巨头的代名词，一个由白手起家到亿万富翁的“美国梦”的化身。

天生商才的洛克菲勒在美国乃至世界石油史上已经打下了深深的烙印。他运用独特的“蔷薇开花”吞并战略，称霸克利夫兰，进军全美，走向世界；他创立全美第一个托拉斯“标准石油公司”，迎来了垄断资本主义时代；他冷酷无情地挤垮并吞并了数不清的竞争者，终于激起声势浩大的反托斯运动，然而出乎所有人意料，最高法院宣判标准公司的死刑，洛克菲勒却成为更大的亿万富翁！

洛克菲勒的发家史永远是后人企望的发财梦想。

天赐商才 初出茅庐	(219)
年轻的百万富翁 该出手时就出手	(227)
不景气是扩张的好时机	(238)
深夜密谋“死亡协定”	(245)
“蔷薇开花”——美丽下的残忍	(251)
标准变美孚 照样赚大钱	(256)

小洛克菲勒：望子成龙 后生可畏…………… (260)

五兄弟：各业巨头…………… (262)

我将为全世界开道——汽车之父福特…………… (268)

可以说汽车文明史是从福特的秘密武器T型车开始的，没有福特就没有今天奔驰在大道之上的凯迪拉克、奔驰……

这位商业巨梟在底特律创造了一个神话，那就是福特家族和他的汽车。

他刚开始时意识到单靠质量难以打入市场便在宣传上大下功夫。最出名的一次汽车表演赛使他阴谋得逞，名望与金钱便随之而来。

他是一个商场上的斗士，勇猛而有谋。杜兰特利用“专利权”袭击福特，福特立即进行反攻，用金钱买来公众的赞誉，使杜兰特大败而归。

他又是一个阴谋家，收购林肯公司，尽显手段之阴险。私下与利兰父子形成默契，而在拍卖会上大搞文章，竟以800万买下了林肯公司同时又获得公众的赞誉，干坏事不挨骂；实在高明。

福特又是一个经营狂魔，在他的魔掌摆弄下，工人都得了“福特病”，发狂地工作，首先推出五美元工作日，大胆进行生产线革命，他的行动可说是留下了一笔财富。福特又是一个恶作剧操纵者，利用贝内特压榨儿子和孙儿，险些使狼子野心的贝内特阴谋得逞。

少年天才机械师…………… (269)

目 录

闯荡底特律	(274)
重返底特律 英雄显身手	(281)
秘密武器横空出世 施计败众敌	(289)
巧设圈套控制福特公司全部股权	(298)
玩弄花招 收购林肯公司	(308)
贝内特狼子野心 亨利二世力战劲敌	(313)
“福特死了”但“福特不朽”	(331)
传媒巨梟——默多克	(335)

默多克创造了历史但不是通过政治和战争而是通过传媒，现在他只要皱一下眉头，全球一百多家金融机构将会产生巨大的恐慌。

传媒与政治联系密切，是最难驾驭的，而他在不可避免的政治漩涡中能扶摇直上，名利双收，而且也捧出了许多政治大腕，“铁娘子”之所以那样“铁”是由于他在背后有力的支持，戈尔巴乔夫声名鹊起只仅仅是得益于他的一本书，由此足见他深厚的心机和钻营本能。

收购其它公司又是这个商界赌徒的嗜好。《镜报》、《世界新闻报》、《泰晤士报》、《论坛报》都成了他的囊中之物，而每次都是生吞活剥，威胁、利诱、攻击和落井下石，为了吃掉《世界新闻报》先行仗仗义勇相助，逐渐把伙伴拉到自己的阵营，再威胁、恐吓，使伙伴乖乖跟着自己走，失败了伙伴作替罪羊，成功了伙伴作口中肉。最后大事一成，他又下黑手把果实吞到自己的肚子里。

随着时代的发展这个传媒帝国的巨梟还会普写出什

么样的篇章呢？

锋芒毕露的“笨儿子”	(336)
面对劲敌 丝毫不让	(342)
收购《镜报》创办《澳州人报》	(348)
充当游侠出援手 事成之后露“狼牙”	(352)
进攻美国报业与撒切尔夫人“结盟”	(357)
与卡特总统做了一笔交易	(363)
吃掉《泰晤士报》	(366)
瓦平大战 摆平工会	(373)
夺回《论坛报》把触角伸向世界各地	(382)
突袭华纳 “赌徒”和“大使”握手	(390)
逼走对手 拣了便宜	(399)
闯过鬼门关 称霸世界	(405)

第七部
商界枭雄

(卷一)



推动美国的经济霸主

——摩根

点评：

发战争财，赚死人钱，是摩根黑手发家的奥秘。

美国南北战争爆发后，摩根嗅出了商机果断插手黑市证券交易所倒腾黄金狠狠地赚了一大笔。紧接着倒卖霍尔破枪，投机铁路事业，赚钱赚到了政府头上，令世人瞠目结舌！

趁浑水摸鱼，乱中获利更是摩根敛财聚财的拿手好戏。欧洲政局陷乱之时，他放胆承购法国国债，继而又承购一半的国家债券，获取暴利口吐狂言：“以后的美国政治应该是资本家的政治！”

操纵舆论，制造新闻，搞变相垄断，竟然把铁路运费提高20倍！他大肆对外扩展摇身一变成为国际投资家，开创超越大英帝国的盛世。搞阴谋诡计整治竞争对手，敢于向政府叫板，迫使白宫甘拜下风，连总统也得屈服，公然提出：“政府和法律没法做的事，让钱来做！”达到控制美国1/4经济顶峰之时自诩“推动美国的是我！”

摩根的话回荡了几个世纪。

站在前辈的肩 臂上倒卖咖啡发横财

约翰·皮尔庞特·摩根（1837—1913年）居控制美国的十大财阀之首，在二十世纪二十年代摩根体系拥有740亿美元总资本，相当于全美所有企业资本的1/4，摩根自称“推动美国的是我”！

1837年4月17日，在美国康乃狄格州哈特福亡命者街的一所砖造住宅里，约翰·皮尔庞特·摩根呱呱坠地了。皮尔庞特是他母亲的姓。上小学的时候，同学们觉得他的名字太罗嗦，干脆就叫他“皮柏”（Pip）。这样，“皮柏，皮柏”就叫开了。

摩根家族的祖先于1600年前后从英国迁移到美洲。传至皮柏的祖父约瑟夫·摩根的时候，又卖掉了马萨诸塞州的农场，到哈特福定居下来。

约瑟夫最初以经营一家小咖啡馆为生，同时还卖些旅行用的篮子。如此苦心经营了一些时日，逐渐赚了些钱，就出钱盖了个很有气派的大旅馆。他还买了运河的股票，成为汽船业和地方铁路的股东。但使他赚了大钱的，还是保险业。

1835年，约瑟夫投资参加了一家叫做“伊特那火灾”的小型保险公司。哈特福尽管是全美保险业的发祥地，而当时的保险公司仅仅有屈指可数的几家。所谓投资，也不要现金，只要你在股东名册上签下姓名即可。投资者在期票上署名后，就能收取投保者交纳的手续费。只要没有火灾，这无本生意就稳赚不赔。出资者的信用就是一种资本。

然而不久，纽约突发了一场特大火灾。

投资者聚集在约瑟夫的旅馆里，一个个面色惨白，急得象热锅上的蚂蚁。

不少投资者显然没经历过这样的事件，他们惊慌失措，愿意自动放弃他们的股份。约瑟夫通通买下了他们的股份，说：

“为了付清保险费用，我把这旅馆卖了也在所不惜。不过得有个条件，下一次签约时必须大幅度提高手续费。”

成败与否，全在此一举。一位朋友也想冒这个险，两人凑了10万元，派代理人到纽约处理赔偿事项。

从纽约回来的代理人带回了投保者的现款，这钱是新投保者付的比原来贵一倍的手续费。“信用可靠的伊特那火灾保险”已在纽约名声大振。

这次火灾后，约瑟夫·摩根净赚15万。

皮柏的父亲吉诺斯·斯宾塞·摩根到波士顿的商行当学徒时，年仅16岁。约瑟夫退休后，出资5万元买下了哈特福的干菜店，当时吉诺斯23岁。就在干菜批发店开张的那一年，吉诺斯娶了皮尔庞特家的女儿。

皮尔庞特是波士顿的牧师，还是个热情的诗人，狂热地主张废除农奴制和实行社会改革。后来皮柏会不顾一切地和“病床新娘”咪咪结婚，还带她到阿尔及尔治病，那一股子热情大约是从他外祖父那儿遗传下来的吧！

一天晚上，当吉诺斯正在城里一家餐馆用餐时，进来了一位英国式打扮、留着络腮胡子、约摸有40岁的绅士。那人走上前来，跟他打招呼：

“摩根先生吗？您好，我是乔治·皮鲍狄。”来人操着伦敦口音，态度十分和气、诚恳。

“哦，久仰，久仰，我看您挺面熟的……”摩根看见这位比自己年长近20岁却如此诚恳的绅士，心头有些惶恐。

皮鲍狄是城里有名的银行家，想找吉诺斯合伙。对此吉诺斯十分感激。他觉得尽管干菜批发店的生意越做越红火，但也只是在乡下小打小闹。比起皮鲍狄从事的国际性金融投资来，真是小巫见大巫。

皮鲍狄的家乡在马萨诸塞，小时候是个贫苦的农家子弟，11岁就到杂货店里去打杂。他在华盛顿的干菜批发店当了一段时间帮工，后来又跑到巴尔的摩，在那儿他长了不少见识。

当时，马里兰州财政入不敷出，经济陷入崩溃状态。皮鲍狄自告奋勇，一个人跑到伦敦，成功地卖掉了800万元州债，在伦敦金融界名声大震。那时，美国国债和州债大多是伦敦、巴黎的绅士购买的。皮鲍狄在成功后还退还了马里兰州付给他的手续费，他在巴尔的摩一下子赢得了“爱国者”的美誉。

不久，马里兰州修建“西部铁路”时，把他作为债款的承兑人。1837年，即皮柏诞生的那一年，在伦敦正式成立了皮鲍狄公司，专门经营美国国债、州债、股票及国外汇兑等项买卖。

那时候，美国经常遭到周期性的经济恐慌。吉诺斯成为皮鲍狄的合作伙伴后的第三年，即1857年，经济恐慌风暴席卷华尔街，金融业一片混乱，危机十分严重。

安德鲁·杰克逊总统执政时，废除了联邦银行制度，仅保留州银行。由于“显然的天命”的主张和加州金矿的发现，大批人口向西移动，农业一下子热起来。各州银行不顾金融秩序，大量发放毫无信用的银行券，如同一个过度膨胀的气球必然爆炸一样，最终一场经济风暴来临了。

前往西部开发的美国农民，当时年收入尚不足每户500元，但竟然也能买进一大片土地，还为妻子添购昂贵的丝料，大口大口地畅饮威士忌，纽约的证券交易所中，大批证券掮客头戴小礼帽，身穿皮背心，故意做出一副派头十足的模样，大量购进国

债、州债或道路、运河的股份。另一方面，淘金热席卷全美，每个人都梦想大发横财。每一个美国国民都变成了赌徒。

兼营人寿保险的俄亥俄州一个保险公司，在 1857 年 8 月宣告破产，当时已欠债 500 万美元。这就成了这次经济恐慌的导火线。到年底，已有 900 家银行和投资公司相继倒闭，这就是“1857 年经济大恐慌”。

而当时的美国政府，依靠的是在伦敦金融界享有盛名、有“美国金融大使”之称的皮鲍狄。英国银行早就对皮鲍狄眼红，想趁此机会，一举击溃他。这时，他得到了罗斯查尔的鼎力相助，在英国政府中上下周旋，策动修改了银行法。英国银行就预先贷款 100 万英镑给皮鲍狄。这笔钱汇到美国，压住了华尔街的经济恐慌。

吉诺斯做了皮鲍狄的伙伴，前往伦敦时，皮柏有 17 岁，下面还有 4 个弟妹：莎拉（15 岁）、梅莉（10 岁）、小吉诺斯（8 岁）和朱丽叶（7 岁）。

当时的皮柏，身体很差，经常生病，因为担心伦敦的雾有碍健康，就到瑞士去读高中，毕业后进入德国格廷根大学去深造。

离开美国前，皮柏和表弟吉姆要到各地旅行去。

皮柏提议坐刚竣工的伊利线铁路的火车：

“我们可以去水牛城，看看尼亚加拉大瀑布，回来时可顺着哈得逊河而下，一直到萨拉托加”。

“那就一直往北到佛蒙特，一直到新罕布夏州，好玩个痛快。”表弟补充说。

皮柏对阿巴拉契亚山脉以西的“西部”一无所知，这趟旅行是他在美国最长的一次旅行。

格廷根大学的乔治·奥古斯都皇家学院是由英王乔治二世（德国汉诺威王朝乔治一世之子）创办的。该校不但教授阵容强