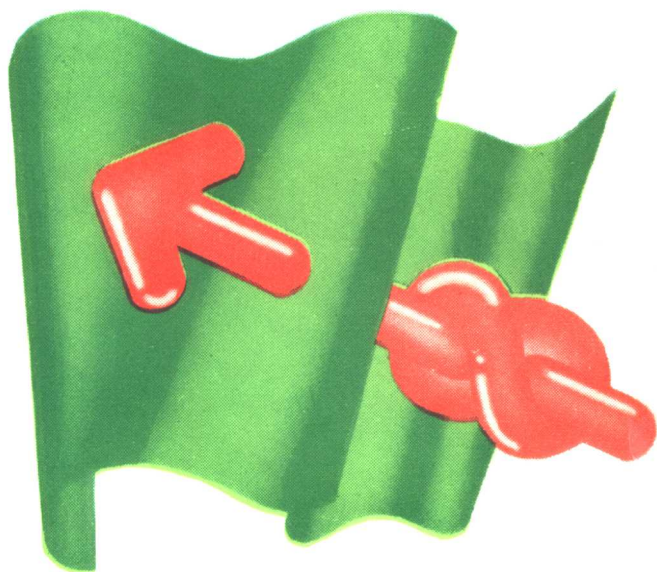


生意人叢刊 (59)

實力

鑫旺編譯



生意人叢刊 59

鑫

旺編譯

實
行
力

國家出版社印行

行政院新聞局版業字第零陸貳號

版權所有
翻印必究

生意人叢刊 59

實 行 力

特價：新台幣玖拾元正

編譯者：林
 發行人：林
 總編輯：林
 出版者：國家
 發行所：國家書店有限公司
 郵撥帳戶：一〇四八〇一號
 地址：台北市新生南路一段二六之八號三樓
 電話：三九二四二五・三九一四二六一
 三九二六七八・三九二六七四九
 三九一七九一八・三五一〇九一七

印刷所：嘉信印刷廠

旺 坤 慈 社 有 限 公 司 出 版

中華民國六十九年十一月出版

「生意人叢刊」序

這是一個工商業大放異彩的時代，同時也是一個知識爆發的時代。

我們由農業社會，邁進了工業社會，經濟結構型態與社會組織樣貌，都發生了巨大的變化。不可否認的事實表明出來：今天工商界的從業人員，對國家、社會以及對整個世界而言，已成爲舉足輕重的角色了。

古人會說：「學而優則仕」。在從前古老時代，似乎祇有從政爲官，才需要學問。如今則不盡然，學問的領域，遠較曩昔爲大，而學術的分類，也比以往細密，政治固然是一門高深學問，其他各行各業，也同樣需要專門學識，要想在一行中出人頭地，除了成爲這行的專家外，還得要具備種種常識，保持一副敏銳的探求新知的眼光，才不致和學術脫節，才配合得上這個飛躍時代的腳步，向前邁進。

我們有鑒於此，爰有「生意人叢刊」之發行，期能對工商界人士提供一些有價值的讀物，俾在當前這個競爭劇烈的時代，掌握成功之鑰，創造出更輝煌的事業，是爲至願。

一九七六年十月

國家出版社編輯委員會謹識

序

我對自己所做的事從不後悔——

這是日本名士宮本武藏的一句名言。宮本每日毫不鬆懈的鍛鍊自己。他是位實踐家，雖然歲月艱辛，却從不退縮。這句話對我影響很大，於是依照他的名言行事，但不管我如何努力去作，每一次總有挫折、失敗感。

發生在我身上的每一件事，我總是不斷的後悔，只是比起後悔不去做，我寧願做完了自己想做的事才後悔。若貫徹了「自我」，按照自己的意志行動，雖然同樣是「後悔」，但其味道與價值却迥然不同。因為，想做的事做了，就能瞭解事情的性質與其價值，起碼不會因為猶豫不決而種下無法挽救的後悔。所以，「不後悔」，可謂我的人生指針。

過去，關於所謂的實行或行動之類的事沒有可供根據的理論書籍，這也難怪，因倘若要理論，實際上也理論不完。行動與實行，若要著書理論，實在是一件很可笑的事情。可想而知，行動家和實行家絕不會根據理論來行動。

因此，在此無需介紹一些關於如何把實行力貫注於身，或者如何提高工作效率的理論。僅舉些古時候的具體例和組織例，因為唯有這些歷史人物才能典型而象徵地表現出當代行動的特徵來。即使多麼久遠的時代，發生於人類身上的事，和近來複雜制度化的現代社會同樣，其組織的本質都不會改變。

有一句諺語「沒有決心揚帆的人，就無法橫越海洋」，要實行某事就只有身心並用，不但要動腦筋，還要實際付諸行動。沒有揚帆絕對無法過海。

法國還有一句諺語「想吃東西就會愈吃愈想吃」，想要實行某事就要付諸行動。各位不妨將這二項鐵則銘記在心，充實的渡過您的一生。

目錄

序

第一章 實行力是成功者的必備條件

- 1 古今成功者皆具有實行能力……………二
- 2 有勇氣才有實行力……………三
- 3 今日事今日畢……………五
- 4 要成功必需有實行力……………六
- 5 偉人對成就永無滿足感……………七
- 6 爲什麼實行力薄弱——必要的自覺性彈性很大……………九
- 7 爲什麼實行力薄弱——失敗是成功之母……………一〇
- 8 爲什麼實行力薄弱——評論家不會做事……………一二
- 9 見解改變，世界也會隨之改觀……………一五

實行力

二

- 10 小聰明者，再見……………一七

第二章 增加實行力的十項原則

- 11 從他人的眼中、口中解放自己……………二〇
- 12 勿被自尊心束縛……………二一
- 13 不要畏懼失敗……………二三
- 14 大言豪語是進入實行的跳板……………二五
- 15 策定奮發的精神……………二七
- 16 不必被「言行一致」論所束縛……………二九
- 17 切莫採取旁門左道……………三一
- 18 走路中思考……………三三
- 19 實行要有決斷力……………三四
- 20 先自我量力後，再訂目標……………三七

第三章 增加實行力的心理法則

21	培育無所畏的決斷精神	四二
22	從事有興趣的工作，才不致只有三分鐘熱度	四五
23	認真工作，縱使討厭的工作，也能產生興趣	四七
24	將過去的艱苦屈辱，化爲鋼鐵般的決斷力	四九
25	捨棄自卑感	五一
26	活用自卑感	五三
27	以自我暗示法增強意志力	五六
28	建立信仰	五八
29	堅定理想，而後行動	六一
30	描繪出得獎和地位的美麗遠景	六三
31	遵循內心志向前進	六五
32	行事前必經明確思考	六七
33	要有自信	六九
34	不要養成依賴習慣	七一
35	要調節水準	七三

實行力

四

- 36 一旦開始行動，不可退縮……………七五
- 37 不要被工作所支配……………七七
- 38 出風頭是爭取活動的好機會……………七九

第四章 強化實行力的技巧

- 39 要具有遠見……………八四
- 40 不要走錯誤的方向……………八七
- 41 先播種子……………八九
- 42 先投石問路……………九一
- 43 製造時機……………九三
- 44 衝破難關……………九五
- 45 集中全副精神，抓住勝機……………九七
- 46 勿採血氣方剛的行動……………九九
- 47 要排除團體行動……………一〇一
- 48 壯士斷臂的效用……………一〇三

49	輕諾的效用.....	一〇五
50	以漸進的方式，解決困難.....	一〇七
51	先從難處著手工作.....	一〇九

第五章 貫徹目標的注意項目

52	要培養韌的精神.....	一一四
53	捨棄「一天沒有關係」的觀念.....	一一六
54	切莫拘泥形式.....	一一九
55	有顯著目標，才能有強大實得力.....	一二一
56	勿盲目模仿他人所為.....	一二二
57	不要慌慌張張採用姑息手段.....	一二四
58	冷靜的判斷是成功的關鍵.....	一二六
59	計劃要配合能力.....	一二八
60	手段錯誤，不能預期好成果.....	一三〇
61	渡過難關，局面才會改觀.....	一三二

實 行 力

六

- 62 要貫徹到底……………一三四
- 63 置之死地而後生……………一三六
- 64 要作長久之計……………一三八
- 65 要爭取最後勝利……………一四〇
- 66 遇到危機，要專心對付，才能改變機運……………一四五
- 67 要變更衡量自己的尺度……………一四七
- 68 不要腳踏兩條船……………一四七

第六章 提高實行效率的方法

- 69 早做準備……………一五〇
- 70 鬆弛身心的緊張……………一五二
- 71 要活用大公無私的美名……………一五四
- 72 掌握適當時機付諸實行……………一五七
- 73 行動要乘勢……………一五九
- 74 最後一局決定勝敗……………一六一

75	勿設安全網.....	一六三
76	經常保持生活節奏的最佳狀況.....	一六五
77	不要一直走直線.....	一六七
78	一定要守信義.....	一七〇
79	信人而後人信.....	一七二
80	爽朗地行事.....	一七四
81	要選擇場所.....	一七六

第七章 事前計劃和準備的要點

82	先認識計劃的重要性.....	一八〇
83	注意事前的調查.....	一八二
84	計劃和行動當中的連接點.....	一八四
85	長期計劃的設定法.....	一八六
86	鐘擺計劃的效用.....	一八九
87	短期計劃要以七五三方式進行.....	一九一

38	將組織目標改成自己的計劃	一九三
89	將計劃視覺化	一九六
90	建立沒有不安和迷惑的計劃	一九八
91	計劃的分段要細小	二〇〇
92	計劃用具體的數字表現	二〇二

第八章 啓發屬下或團體的實行力

93	地位和實行力成反比	二〇六
94	保持確信的態度	二〇七
95	使用「魔杖」	二一〇
96	刺激人類本質的慾望	二一二
97	鼓舞士氣	二一四
98	有效地發揮領導作用	二一六
99	要身先士卒	二一八
100	充分善用屬下的個性	二二〇
101	想得過且過，還是更上層樓	二二二

第一章

實行力是成功者的必備條件

1 古今成功者皆具有實行能力

現代知識很受歡迎，行動也相對受到一般人的要求，也就是說人人必須具有實行力。目標、計劃與實行力不一樣，故有知識的社會絕對要求有行動能力、實行力。最近企業家在招聘新職員時都有一種趨勢，那就是儘可能招錄有實行力的人，這種事相信大家都注意到了。此外，在一個組織之中，實行力就是個人的立身之本，也是決定成功與否的重要因素。

實際上，有實行力的人都是成功者，幾乎沒有例外，這點古今中外皆然。凱撒與拿破崙之所以高居他人之上，卓越的實行能力是最大因素。日本明治時代的企業家淺野總一郎、古河市兵衛等都具有高超的實行力。釀造出世界名酒的鳥井信次郎也一樣，他的果敢實行力實在令人驚訝，他在經過一番奮鬥後，終於成功的釀造了紅玉牌葡萄酒，此後，他更想進一步釀造威士忌。這在當時是一項大冒險，因為釀造威士忌最起碼需貯藏五年才能出售，沒有資本，欠缺自信的人是經不起考驗的，況且即使釀造成功了，能否打入國際威士忌市場，也不得而知，所以當鳥井信次郎提出釀造威士忌構想後，公司幹部羣起反對。

但，鳥井對威士忌的未來深具信心，他依照英國、蘇格蘭的方法自行釀造，結果發現實際上大有

可爲。就這樣，他毫不考慮旁人的反對，斷然決心開始釀造威士忌。由於他堅決的實行力，終於向世界名酒市場踏出了第一步。

美國汽車大王亨利·福特剛開始製造T型汽車時，完全是在秘密情況下進行，福特的助手會對他說：「這事如果讓公司經營集團知道，一定會被阻止。」福特也深知這種情形，但不畏艱難，不怕反對。他以一貫作業的方式大量生產。並以高薪（日薪五美金）來增加工人的信心，實施其超人一等的實行力，所以才有資格被稱爲汽車大王。

卡耐基、洛克斐勒等美國企業家之所以成大業都有個共同的因素，就是擁有堅強的實行力。由上述例子可知實行力是多麼重要。

2 有勇氣才有實行力

前面說過，實行力是生活的第二要素，也提過偉人的行動力有個共同特點，就是要有勇氣和決心。

日本戰國時代有位武將武田信玄說了一句很含蓄又富有意義的話：「沒有戰意的時候，要戰，不想殺的時候，仍要殺」。信玄本是位個性內向、意志消沈、行動緩慢的人，所以他欠缺斷然的行動，