

光華英才

(第二集)

主编 廖明铨 魏祥杰



西南财经大学出版社

Y I N G C A

44.658

V.2

3

光華英才



主编 廖明铨 魏祥杰

西南财经大学出版社

封面题字：刘诗白

责任编辑：方英仁 曾召友

封面设计：何绪邦

书 名：光华英才

主 编：廖明铨 魏祥杰

出版者：西南财经大学出版社

(四川省成都市光华村西南财经大学内)

邮编：610074 电话：(028) 7301785

排 版：西南财经大学出版社照排部

印 刷：四川省安县印刷厂

发 行：西南财经大学出版社

四 川 省 新 华 书 店 经 销

开 本：850×1168 1/32

印 张：12

字 数：300千字

版 次：1997年10月第1版

印 次：1997年10月第1次印刷

印 数：3000册

定 价：35.00元

ISBN7—81055—224—4/G·5

1. 如有印刷、装订等差错，可向本社发行部调换。
2. 版权所有，翻印必究。

出版前夕的话

如同《光华英才》第一集的出版发行一样,第二集也是在校党委和校行政的领导、关心和支持下,在广大校友的积极配合下,才得到顺利的出版发行,成为今天四十五年校庆的礼物与校友们和读者们见面。

第二集收集的校友,着重反映在金融战线上的校友的事迹,同时也兼顾了其他行业。然而,浩大的校友队伍,遍及五湖四海、天南海北,各条战线精英云集,三十多位入书者,实难再现这一群体,难免挂一漏十,多有遗憾。好在一、二、三……,可以不断连续,以至永远!

伴随这种遗憾的是编辑出版工作。改革开放的深入、校友工作单位的变化等都给采编带来困难。尤其是资金的短缺,编辑工作中没有长途电话、传真、电脑等现代化办公手段,通讯联系和文件资料都十分不便,常常显得心有余而力不足、事倍功半。好在采编人员尽心尽力,吃苦耐劳,顶烈日冒风寒,勤奋工作,终于又付梓了。

90年代初的第一集出版是如此,世纪末第二集出版亦是如此,希望第三、第四集非如此,让“光华英才”的编写也放光华吧!校友们我们呼吁,希望得到您们的支持,让这项有利于发扬光华精神的事业得到物质上的支持,更加发扬光大。

在出版前夕,再次感谢参加编辑的伍韧部长、张梦、王中举和李眉寿老师。

《光华英才》编写组

一九九七年九月

目 录

奋斗在金融监管第一线

——记人行海南省分行行长马蔚华 海 兰(1)

集天下英才而育之

——访“五道口”,访唐旭 魏祥杰 潘 凌(17)

“两广总督”——曾国坚

——记建行广东省分行行长曾国坚 魏祥杰(26)

钢铁材料 敢打硬仗

——记中国人民银行四川省分行行长杨刚才 潘 凌(39)

走进黄浦江畔的金融板块

——访中国光大银行上海分行副行长李堂政
..... 魏祥杰 黄建军(51)

商海潮头立 金融创新篇

——记中国人民银行深圳特区分行副行长宫少林
..... 潘 凌 魏祥杰(61)

厂长、厅长、市长到总经理

——四川省信托投资公司总经理梁昌飞访谈记
..... 潘 凌(71)

励精图治 团结奋进 开创深圳证券市场新局面

——记深圳证券交易所新领导班子 ... 赵文奇 魏祥杰(79)

正在追求着的比得到的更美好

——访海南港澳国际信托投资公司总经理王志刚

..... 魏祥杰 黄建军(102)

在发展中发展的人

——记深圳发展银行计划部经理权陈

廖天星(112)

无悔的追求

——记国务院全国民族团结进步模范奖章

获得者苏保祥

魏祥杰 黄建军(120)

统计局长的“三板斧”

——记四川省统计局局长夏代川

沈 统(129)

农金战线一翠叶

——记农行云南省分行副行长张定诗

许 琨(143)

一位国资卫士的改革情怀

——记四川省财政厅副厅长兼国资局局长邓学安

..... 罗 军(154)

大鹏展翅巴蜀行

——建行四川省分行副行长邹大鹏一席谈

..... 李明磊 孙建东(161)

改革浪尖上的弄潮好手

——记四川省攀西川南资源开发办公室副主任、高级经济师解

洪

王中举(170)

从计划信贷员到金融专家

——记中国人民银行重庆市分行副行长阎庆民

..... 傅洪明(181)

铁肩担重任

——记中国人民银行成都市分行行长韩平 阙 超(195)

而今迈步从头越

——记中国投资银行成都分行行长张富生 柴 达(202)

无愧母校的光华学子

——记工行自贡市分行副行长黄云华 李 牧(219)

负重磨砺筑大业

——记内江市副市长柯长吉
..... 田 冲 肖志轩 范世杰(226)

在家庭与事业的天平上

——记内江市财政局局长秦耀中 邓平安 周自狄(238)

博

——记重庆市体改委副主任冯秀文 亦 然(250)

热土作证

——记中国银行内江分行行长孙德厚 杨 华(267)

远洋轮上的簿记春秋

——记合兴船务工程(香港)有限公司财务经理岳华春
..... 魏祥杰 倪 欢(279)

天地存肝胆 江山阅鬓华

——记重庆市财政局局长陈万里 喻小龙(287)

魂系千秋业

——记渝州大学党委书记程大鹏 陈儒林(295)

坚实的足迹

——记内江市教委主任李克金 吴兴农(304)

开拓在普教战线上

——记重庆南开中学特级教师胡能禹 赵吾君(312)

大鹏一日同风起

——记全国“五一”劳动奖章获得者毛成中 吴兴刚(325)

金融改革的排头兵

——记工商银行自贡市分行副行长彭高慎 周德源(337)

艰苦奋斗 勤政敬业

——记审计署驻成都副特派员刘照应 柴 达(343)

张开驶向大海的风帆

——记中保人寿成都分公司业务管理处副处长余力
..... 张俊石(355)

心系各民族父母兄弟

——记凉山彝族自治州副州长高勇 ... 柴 达 黄建军(363)

奋斗在金融监管第一线

——记人行海南省分行行长马蔚华

海 兰



简介

马蔚华,男,高级经济师,西南财大博士研究生。1949年出生于辽宁省北宁市。1968年上山下乡后招工到沈阳铁路局当工人。1978年恢复高考,即进入吉林大学经济系学习国民经济管理。1982年毕业后进入辽宁省计委,先后任处长、副秘书长。1985年任省委主要领导秘书。1986年随领导到安徽省委办公厅工作,1988年在中国人民银行总行办公厅工作,历任处长、办公厅副主任、计划资金司副司长。1992年被调往海南任中国人民银行海南省分行行长、国家

外汇管理局海南分局局长。1996年9月—1997年7月被选派到中共中央党校中青年干部培训班学习。现任中国人民银行海南省分行行长兼国家外汇管理局海南分局局长,同时兼任中国特区金融研究会会长、中国金融学会理事、中国证券业协会理事、中国企业家协会理事、海南金融学会会长、吉林大学、海南大学、西南财经大学兼职教授。1995年被评为海南省优秀专家。主要研究成果有:《信贷员手册》、《专项贷款的政策与实践》、《货币与信贷》、《中国金融实务大全》、《中国历代钱币》、《海南金融界》等著作及论文《转轨时期的金融风险研究》、《市场经济条件下的金融监管》、《论国有商业银行治理结构的改造》、《论特区金融新优势的再创造》等。

海南,全国最大的经济特区,几年来随着金融的迅速发展,金融监管的矛盾十分突出,在金融监管的第一线上,分行党组书记、行长马蔚华带领一班人为了建立良好的金融秩序,积极努力地工作着。

金融监管的排头兵

1993年,全国最大的经济特区海南迎来了建省五周年、第二届椰子节、海交会,经济大潮浩浩荡荡。经济热带来了金融热。曾几何时,海口几乎挤满了全国各地金融机构的人。随着房地产的升温,乱拆借、乱抬利率等歪风也在严重地干扰着海南金融的正常秩序。很显然,特区开发的高潮带来了海南金融的迅速发展,但同时也导致了金融发展与金融监管的诸多矛盾。

在许多特殊复杂的矛盾面前,刚从总行来海南任职的人行海南省分行党组书记、行长马蔚华深感责任重大。既要贯彻总行的货币信贷政策,维护良好的金融秩序,又要充分发挥海南金融优势,

促进大特区的开发建设。怎么办？通过对海南金融市场的调查和对人民银行职能的转变的思索，马蔚华提出，强化金融监管，“从规范化管理入手，强化海南金融的优势”。此举得到省人行党组的赞同。

规范海南金融的运行，包括规范金融组织体系、规范金融机构的经营行为、规范金融市场和规范中央银行自身行为。由于海南特殊的情况，为了从根本上建立良好的金融秩序，首先是改造现有的金融组织体系，从规模经济效益的原则出发，形成适度的经营规模和竞争机制。马蔚华开始实施党组的金融监管战略。

在商品经济和市场体制中，规模经济效益是资源配置的最优选择。海南非银行金融机构多，仅信托投资公司就有 20 多家，受条件制约，这些机构业务范围有限，资金来源狭窄，尤其是在国家宏观调控情况下，更是步履维艰。马蔚华透过现象看本质。他认为，规范发展信托投资公司是从根本上解决“金融乱”问题的有效办法。为此，他听取各方面意见，经过反复思考和调查研究，提出通过组建发展银行，把有关信托公司组成一体，以形成群体力量，实现规模经济效益，拓宽业务领域，使经营机构更加灵活。他的想法得到了总行和省委领导的支持。然而，时值国家宏观调控，关紧机构审批闸门。为争取海南发展银行早日挂牌，他和他的同事一面抓紧研究把信托投资公司改造成商业银行这个前所未遇的新问题，并认真慎重地制订工作的方案和对各种矛盾的处理办法，一方面积极向总行反映海南实际情况，请总行给予理解和支持。为了探索社会主义市场经济条件下的信托业改革的路子，总行给予极大的支持，海南发展银行作为全国 1994 年唯一的一家发展银行获准成立。省人行采取优化组合的办法，成功地改造了五家信托投资公司，将其合并组成为海南发展银行。海发行挂牌之日，总行领导和省委、省政府对这一改革尝试予以充分的肯定。海南发展银行设立不仅是海南优化金融组织机构的一项有益尝试，而且为全国信托

业改革提供了宝贵经验；同时，有力地促进了海南大特区的进一步开发建设。

推进省内各专业银行向商业银行转化，马蔚华重点抓资产负债比例管理和风险管理，优化资产负债配置结构，降低风险资产。省人行通过对一系列指标的考核和监督，建立金融主体的自我约束机制，规范金融机构的经营行为。交通银行抓资产负债管理创出了高效率，近2年连续盈利达21,507万元，资本充足率达20.12%，成为全省一个范例。此外，还率先在海口、三亚等地实行《贷款证制度》，在全省实施《贷款通则》，从而加强了信贷管理，提高了银行的资产质量，加速了专业银行的商业化进程。

海南经济的市场化程度高，金融意识强，金融人才汇集，促进了金融改革与发展。但同时钻金融监管空子，无章经营，超范围经营等金融行为时有发生，有时甚至较为严重。在总行一些正式法规还没有出台之前，为了规范金融机构行为，马蔚华带领省行一班人结合海南的实际情况，创见性地制订出台了《海南省经济特区信托投资公司监管暂行办法》、《海南省城市信用社机构设置和业务监管暂行办法》、《海南省经济特区典当业管理办法》等一系列金融法规，并用金融法规这把尚方宝剑去规范金融机构的金融行为。

有法必依，执法必严。加强金融监管，省人行首先抓了加大金融监管力度，发挥全行整体功能，形成监管合力，建立大监管体系。省人行通过组织金管、稽核、计划、外管、会计、监察等有关部门的人员，由行长和总稽核牵头建立金融监管协调办公会制度，监管内容从金融机构的准入、资产状况动态规则、业务运作范围到法人资格的终止等全过程，大大提高了监管效率，增大了监管力度和权威。其次，以“健全法规制度，强化监督机制，突出监督重点，提高监管效率”为指导方针，进一步强化对省内各类金融机构业务经营的合规则性监督和风险性监督。近两年来，全省共投入6,079个工作日，现场稽核金融机构287个，处罚违规金融机构271.8万元，提

出整改意见 592 条。再次,对各类金融机构进行全面检查。仅 1994 年就对 2,061 家金融机构进行了年检,对省内 14 个县市所在地的 54 家金融机构进行执法检查,查出违章拆借资金 50,867 万元。为掌握金融机构的经营动态,实行了金融机构经理谈话制度,经过一段时间的实践,效果较理想,目前已进入制度化阶段,成为全省金融监管的一个重要内容。一系列金融法规的建立和强化金融监管,无疑促进了特区金融业健康有序的发展。



马蔚华在海南

规范金融机构的行为,首先必须规范金融机构法人的行为。加

强对金融机构负责人的审查管理和约束是加强金融机构自我约束、保持良好金融秩序的重要办法,这是马蔚华同党组一班人经过几年监管实践得出的切身体会。针对前一时期以来海南金融机构行为不规范、扰乱市场秩序的严重情况,省人行建立了金融机构法人资格登记制度。人民银行严格按有关规定和程序,对金融法人的代表资格进行考核和审查并发证,对不合格的,不准上岗。未经人民银行资格审查批准的,各金融机构不得聘任。去年组织对 20 家非银行金融机构的 34 名负责人任职资格考试,对其中不合格的 2 名不予登记。此举震动全省。在对金融机构考核基础上,正在着手实施金融机构法人任职资格证书制度,这一制度的制定实施,对于严格市场准入条件,规范市场秩序,从根本上加强对金融机构的有效监管,将起到了积极的作用。

良好的金融秩序,规范的金融行为,是金融业健康有序发展的保证。整顿金融秩序,马蔚华敢于硬碰硬,铁面无私。

典当这门古老的行业,伴随着海南大特区的改革开放,几乎在一夜间就冒出了二百多家。一时期,典当行到处引资,乱抬利率,分流了原已短缺的资金,加剧了资金供求矛盾,严重干扰了海南的金融秩序。1993 年,总行指示典当归口人行管理。典当法规在国内尚属空白,管理无法可依,要清理整顿典当行谈何容易。且二百多家典当行都是公安、工商批办的,个个后台都很硬。怎么办?马蔚华和他的搭档毫不畏惧地说:“金融监管就要敢于碰硬。”为掌握第一手材料,马蔚华亲自偕同张光华副行长微服私访。继而,省人行派出了一个个“侦查”小组,四出调查。明查暗访掌握情况后,一份关于清理整顿典当行的报告呈送总行、省委、省政府,得到了支持。几经波折,《海南经济特区典当业管理办法》这个全国第一个地方性典当法规由省政府出台,一场清理整顿典当行的战斗拉开了序幕。战幕一拉开,说情的、拉关系的,甚至威胁的接踵而来。可马蔚华和他的战友软硬不吃,顶住了来自各方面的压力。几经奋战,二百多

家典当行整顿后剩下合格的 60 多家，全国闻名的“典当乱”终于被刹住了。

乘海南开放彩票市场之机，“私彩”这个怪胎也孕育而生，而且来势凶猛，几乎席卷全岛。一些地方甚至发展到：干部上班就论彩票，农民卖牛买彩票，教师教学生买彩票的地步。私彩如此猖獗，不禁，金融经济难兴。在省政府的支持下，省行严密部署，组织人员深入“私彩”泛滥的海口、琼海、文昌等地打击私彩，整顿彩票市场。公安、财税等有关部门紧密配合，协同作战。几个回合下来，共取缔私彩销售点 1,098 个，私彩泛滥的歪风得到了有力的遏止。

近年来，随着海南外汇体制改革的深入开展，非法外汇期货交易的问题的日趋严重。省人行和外管局在围绕外汇体制改革这一中心，加强和改善对金融机构外汇业务监管的同时，组织人力严厉查处和打击一些非法交易公司。1993 年全省立案审查 38 起违反外汇管理法规案件，违纪金额共 1,218 万美元，港币 263 万，对 33 家企业进行了经济处罚，罚没金额 376 万元；1994 年处理违法外汇期货交易公司 10 家，罚没款 213 万元，从而狠狠地打击了非法经营者，进一步规范了外汇市场。

海南许多金融机构负责人是原来总行的干部，和马蔚华是老同志、老朋友，关系很好，他们违规怎么办？马蔚华觉得越是这样越要严格管理，这才是真正的爱护。海南一个新成立的金融机构开业伊始却出现了股东超比例贷款的问题。这个金融机构负责人是马蔚华在总行的一位老同志，是护短还是查办？马蔚华一班人不理睬朋友的说情和一些人的风言风语，选择了后者——严肃查办，并耐心地找这位负责人推心置腹地交谈几次。此事一传开，省人行党组抓监管不讲私情也就成为大家的共识。其实，又有多少人知道，马蔚华及其党组一班人这几年抓整顿金融秩序，抓金融监管，又顶住了多少风风雨雨，明枪暗箭。但他坚信这一条，有私心，怕得罪人是当不好人民银行行长的。

近年来,马蔚华及其党组一班人大胆开拓思路,开创性地开展金融监管工作,保证了总行各项方针和政策在海南的贯彻落实,金融“三乱”得到了有力遏止,金融秩序有了明显的好转。尤其是宏观调控以来,尽管海南面临非常严峻和复杂的情况,仍然保证了金融秩序的稳定,没有发生支付危机。规范化管理促进了海南金融优势,一个以中央银行领导,国有商业银行为主体,多种金融机构并存的金融组织体系逐步建立起来,金融监管也逐步走上了科学化、规范化、法制化的轨道。



马蔚华行长作报告

金融改革的探索者

海南是全国最大的经济特区,也是全国金融改革的试验田。如何才能使海南金融这艘航船在改革风浪中乘胜前进,马蔚华和他

的战友们交出了自己的答卷。

1993年的海南,经济正值高潮。马蔚华和党组一班人抓住机遇,结合海南的实际情况,大胆提出了“在海南建立与社会主义市场经济相适应的金融体制”的五条设想。这一新思路得到了省委、省政府的支持,也成为省人行党组一班人的共识。据此,海南金融体制改革的蓝图开始描绘出来。

推进金融电子化建设,在海南实施银行 IC 卡系统,是海南金融体制改革的重要组成部分。可是,当马蔚华提出要加快海南电子化建设,实施“金卡工程”时,有些人提出疑问:“海南经济刚刚起步,是否为时过早?”他说:“改革就要有超前意识,金融电子化,金卡工程就是要走在经济的前头”。他的想法得到了省委书记、省长阮崇武的赞赏,也获得党组一班人的支持。然而,要在海南实施金融 IC 卡谈何容易。“金卡工程”是跨系统、跨地区、跨世纪的社会系统工程。海南经济基础差、技术水平低,又牵涉多家利益,可谓难如登天,用陈元副行长的话讲,此事三分靠技术,七分靠协调。困难吓不倒具有顽强拼搏精神的省人行党组。几经努力,省人行于 1993 年 11 月牵头成立了由马蔚华任组长的海南省电子协调领导小组,开展金融电子化的规划设计工作。在对基础数据调查、收集、统计的基础上,邀请国内外专家参与制定了《海南省金融电子化总体规划》,确定海南金融电子化的首期目标是实施银行 IC 卡工程。为避免设备重复投资和银行间的恶性竞争,省人行充分吸取国内发展磁条卡业务的经验教训,确定“统一规划、统一标准、统一布点、统一管理”的原则和“卡片通用、设备共享”的目标,制定了《海南银行 IC 卡方案》及《海南银行 IC 卡规范(草案)》。经多次讨论,人行总行正式确定海南为全国金融 IC 卡标准试点。今年 7 月,规定全国 IC 卡试点均以《海南银行 IC 卡规范》作为标准。全国金卡办也正式把海南作为全国金卡工程试点之一。今年 11 月 6 日,海南省政府通过了《海南经济特区银行 IC 卡管理规定》这个全国第一个关