



长白林区学大庆

农 业 出 版 社

长白林区学大庆

农 业 出 版 社

长 白 林 区 学 大 庆

农业出版社编辑出版 新华书店北京发行所发行
农业出版社印刷厂印刷

787×1092 毫米 32 开本 3.625 印张 2 插页 73 千字
1975 年 4 月第 1 版 1975 年 4 月北京第 1 次印刷
印数 1—13,000 册

统一书号 3144·103 定价 0.30 元

毛主席语录

路线是个纲，纲举目张。

鼓足干劲，力争上游，多快好省
地建设社会主义。

抓革命，促生产，促工作，促战
备。

工业学大庆

前 言

在毛主席的革命路线指引下，经过伟大的无产阶级文化大革命和批林整风、批林批孔运动，吉林省长白山林区“工业学大庆”的群众运动蓬勃开展，有力地推动了革命和生产的向前发展，并先后涌现出一大批森林工业学大庆的先进单位。他们的共同特点是：

以大庆为榜样，认真学习马列著作和毛主席著作，加强工人理论队伍的建设；坚持党的基本路线，在各项工作中抓大事，抓路线，抓政治思想工作，深入开展革命大批判，抓革命，促生产；高举“鞍钢宪法”旗帜，加强党的领导，全心全意依靠工人阶级办好社会主义企业；认真落实党的各项无产阶级政策，充分调动广大职工和家属的社会主义积极性，自力更生，艰苦奋斗，不断向生产的深度和广度进军。

为了更好地推动森林工业学大庆运动的开展，我们选择了他们一部分先进单位材料，汇编成这本《长白林区学大庆》的小册子，供各地参考。

编者

一九七四年十月

目 录

路线对头 步步上游

——三岔子林业局龙湾林场的调查

..... 吉林省林业局调查组 (1)

高举“鞍钢宪法”旗帜 老企业做出新贡献

..... 中共三岔子林业局委员会 (14)

在学大庆的道路上阔步前进

..... 中共大兴沟林业局委员会 (25)

学大庆 抓路线 大干三年面貌变

..... 中共湾沟林业局委员会 (37)

坚持群众路线 办好社会主义企业

..... 中共和龙林业局委员会 (47)

用大庆人的斗争精神建设社会主义新林场

..... 大石头林业局第五林场党总支 (55)

干部参加集体生产劳动是一件带根本性的大事

..... 天桥岭林业局线路工程队党支部 (66)

艰苦奋斗 勤俭养路

..... 黄泥河林业局森铁桦树养路工区 (75)

树雄心立壮志 扎根林海干革命

..... 露水河林业局女子采伐队 (87)

沿着光辉“五·七”道路阔步前进

..... 敦化林业局三道沟家属农业生产队 (97)

路线对头 步步上游

——三岔子林业局龙湾林场的调查

三岔子林业局龙湾林场位于长白山西麓，气候寒冷，大部分林地经过两次以上采伐，作业条件很差。现有职工四百二十六人，下设三个采伐工队，一个营林工队和一个修道工队。在伟大的无产阶级文化大革命的推动下，这个林场坚持党的基本路线，深入开展“工业学大庆”的群众运动，认真落实“鞍钢宪法”和社会主义建设总路线，使职工的阶级斗争和路线斗争觉悟不断提高，林场面貌发生了深刻变化。从一九六七年建场以来，年年月月超额完成国家计划。截止今年七月份，共生产木材七十六万两千七百多立方米，超产五千二百多立方米；更新年年跟上采伐，共更新造林九万三千五百八十多亩，超额完成了计划；劳动效率逐年提高，企业管理不断加强和改善，作业质量一年比一年好，生产成本逐年降低。自一九七〇年以来，一年一大步，由单一经营变为木材、营林、综合利用、基本建设、农副业五条战线全面发展的欣欣向荣的新林场，成为吉林省林业企业学大庆的一面红旗。

在路线斗争中前进

龙湾林场的变化和发展，经历了两种思想、两条路线的

激烈斗争。

林场新的领导班子建立后，带领广大职工抓革命，促生产，革命生产发展很快。但是，在大好形势下，有的同志认为该批的批了，该斗的斗了，阶级敌人成了秃头上的虱子——明摆在那里，忽视了抓阶级斗争和路线斗争。阶级敌人也就乘机破坏和捣乱。正在全场职工战雨季，夺高产的时候，有一个历史反革命分子，利用给工人送饭的机会，在中途故意把大饼子弄碎搞凉，煽动工人的不满，挑拨干群关系，破坏抓革命、促生产。党总支意识到，不抓阶级斗争和路线斗争，就是丢掉了林场建设的根本，革命生产就不能发展。针对这种情况，他们认真地学习了毛主席的有关教导和党的基本路线，狠批了刘少奇、林彪散播的“阶级斗争熄灭论”等反革命修正主义谬论，学习大庆经验，用党的基本路线去统帅各项工作。

在提高认识的基础上，林场党总支领导深入工队，调查研究，发动群众揭露和分析阶级斗争和路线斗争的新特点、新动向，深入进行党的基本路线教育，发展了革命和生产的大好形势，学大庆的群众运动轰轰烈烈地开展起来。紧接着，一九七〇年，他们结合“一打三反”运动，全场开展了忆苦思甜活动。通过各种活生生的阶级斗争事例，看斗争的长期性和反复性，查自己的思想是否适应这种斗争的形势，从而提高了干部和群众的阶级斗争、路线斗争和继续革命觉悟。广大工人纷纷投入战斗，批判修正主义，狠狠地打击了一小撮阶级敌人的破坏活动，激发了革命工人的社会主义革命积极性，掀起了抓革命、促生产热潮。全场提前二十八天完成

了全年木材生产任务；更新造林提前八天完成了一万二千多亩，一年的任务一春完；开荒种地一千一百多亩，生产粮食十五万多斤，蔬菜五十万斤，蔬菜基本自给，减轻了国家供应菜的负担；还发展了采伐剩余物的木材综合利用。干部、群众说：“抓了路线，人心齐，方向明，干劲足，党的基本路线指航程，人变场变产量增。”

从此，龙湾林场工作千头万绪，狠抓基本路线这个根本，全场出现了不少抓革命、促生产的生动事例。被誉为“白山林海好工队”的一工队就是一个例子：几年来，一工队党支部深入开展党的基本路线教育，领导工人狠批“阶级斗争熄灭论”、“唯生产力论”和唯心论的先验论，进行细致的政治思想工作。同时党支部书记张振礼和队长沈成祥处处以身作则，越是艰险越向前，那里困难那里去。他们主动要求到山场条件最差，作业难度最大的采伐点去生产，奋战高坡大岭，出色地完成了任务。他们把增产木材，加快社会主义建设步伐，同巩固无产阶级专政联系起来，不断排除错误路线的干扰，使全队革命生产不断发展。这个林场的四工队，原来是一个生产欠产，成本超支的后进工队。后来，由于狠抓阶级斗争和路线斗争，进行忆苦思甜教育，不断击退资产阶级思想对工人队伍的进攻，提高了工人的路线觉悟，狠抓革命，猛促生产，很快摘掉了后进帽子，生产月月超额完成任务，成本大幅度下降，作业质量进入了全场的先进行列。大量事实证明，革命就是解放生产力，抓革命促进了生产的发展。通过批林整风，全场广大职工更加坚定了抓革命、促生产，执行毛主席革命路线的自觉性。他们把批林整风当成头等大事来抓。结

合批林整风，发动群众建立健全了十四项新的规章制度，制定了抓大事，抓路线，抓思想政治工作的措施和办法，坚持政治统帅生产，推动生产的发展。

批林批孔运动中，龙湾林场广大职工怀着满腔的无产阶级义愤踊跃上阵，口诛笔伐批判林彪效法孔老二“克己复礼”的反革命修正主义路线的罪行。他们决心坚持前进，反对倒退，团结一心，大干社会主义。

运动开始以后，有的人向场领导提出这样一些问题：

“班组核算还搞不搞？”

“核算板还填不填？”

“旬分析、月检查的生产活动坚持不坚持？”……等等。

怎样对待这些问题？林场党总支一面“敢”字当头，和群众一起批林批孔，认真听取群众的批评意见，努力改正错误；一面抓住路线问题，发动群众，就现行的政治工作、材料管理、财务管理、经济核算、请假考勤、岗位责任制等十四项规章制度展开讨论。在讨论中，他们狠批刘少奇、林彪推行“管、卡、压”的修正主义办企业路线；大摆了无产阶级文化大革命中建立的新规章制度同旧规章制度的区别；大摆了新规章制度在实行中给革命和生产带来的变化。这样一摆，职工们进一步分清了路线是非，看清了新的规章制度，有利于生产；有利于在党的领导下，组织群众参加企业管理；有利于在日常的经济活动中，进行思想政治路线教育；有利于加强革命纪律，促进职工思想革命化。这样的规章制度应坚持、完善，而不应当取消、废弃。通过讨论，也使领导受到了一次深刻的教育，使他们进一步认识到：执行合理的规

章制度，要靠群众的路线觉悟，必须抓路线，抓思想政治工作。同时，也看到了现行的一些规章制度还有不足之处，应当依靠群众不断修改和完善。

在批林批孔运动的推动下，这个林场的干部、工人团结一心，坚持无产阶级政治挂帅，坚持抓革命、促生产的方针，坚持执行合理的规章制度，使革命和生产的形势比以往更好。一至七月份完成全年计划的百分之七十一·九；原材料消耗比计划降低百分之二十九·二，成为吉林省林业基层单位原材料消耗最低的单位。

依靠群众办好林场

龙湾林场是在无产阶级文化大革命中建立的。场的领导班子经过和群众一起批判修正主义办企业路线，认识到要办好社会主义林场，必须全心全意地依靠工人群众，充分发挥工人主人翁的革命责任感。对这个问题，他们也经历了一个由不够自觉到比较自觉的过程。开始，这个林场党总支的少数领导同志曾一度错误地认为，加强企业管理，只要订出几条制度，制定几个办法，建立健全管理机构就行了。因而忽视了发挥工人在企业管理中的作用。事实说明，这样是管不好林场的。有一次，漏河二十六号线有部分山帽材，山高坡陡，作业条件很差。由于林场领导只看到困难条件，没有看到工人群众的聪明才智，仍按老办法进行生产，结果快到月末了还欠产一百多立方米。工人们批评说：“你们就是只要我们的汗水，不要我们的智慧，只让我们干，不让我们把关。”群众的批评给领导班子敲了警钟。他们深入到山场，与承担

拿山帽材的一、三工队的工人们共同商量，采取措施。到月末不但补上了欠产，而且还超产二百多立方米。

为什么会出现现在工人提出批评之后，才去找工人商量办事呢？林场党总支认真地学习了毛主席有关群众路线的教导，批判了林彪一类骗子的“天才论”和“群众落后论”，深挖思想根源，认识到，这实际上是中了修正主义路线的流毒，只相信自己，不相信群众。从此以后，他们便经常检查自己的思想，大破了“领导高明”论，把相信自己换成了相信群众，事事想着群众，处处依靠群众。凡是制定生产计划，遇到生产关键，有关林场里的大事等都交给群众讨论研究，请群众出主意、想办法，彻底改变了“领导管线，群众管干”的现象，使工人真正成为林场的主人，当家管事，全场出现了人人参加企业管理，个个关心林场大事，时时处处自觉帮助林场领导把关定向的生动活泼的政治局面，使林场越办越有生气。

在这方面，他们主要抓了以下四个环节：

一是抓组织，依靠群众参加管理。全林场每个工队由群众推选出路线觉悟高，革命事业心强，关心企业管理的骨干兼任工队八大员（政治宣传员、经济核算员、材料保管员、考勤纪录员、安全检查员、质量检查员、机械管理员、生活福利员）。他们既是生产中的骨干，又是工队的好管家，好参谋；他们既带领群众管好企业，又受群众监督。每个工队以八大员为主，成立了管理小组，形成了场和工队上下对口的企业管理网，使专业管理和群众管理紧密地结合起来。全场八个管理小组，共有五十九名工人骨干，在他们的带动下，

形成了一支强有力的群众管理骨干队伍，在林场管理中发挥了很大作用。三工队工人兼职材料员刘锦锋，为革命当家认真负责，为人民服务不怕麻烦。有一个同志要领一把新螺丝刀子，他把坏的拿到手后，便用铁丝把坏的木把给缠起来，把坏的刀刃锉一锉，留着继续使用。他说，省的是五角钱，实际上体现了我们工人当家做主的革命责任感。前年九月份，这个林场的几个工队原材料消耗都有所增加。工队的八大员发现以后，就和群众一起研究，调查了解，找到了原因，是机械管理使用不合理。于是，他们提出了加强机械管理、封闭不急用的机车和利用废油的建议。这个措施实行后，使原材料和油脂消耗很快降下来。仅耗油一项，三个多月的时间就节油两千零二十多斤。

二是抓分析，发动群众当好参谋。这个林场经常注意发动广大革命群众，针对林场在抓革命、促生产中存在的各种问题，站在路线斗争的高度进行路线分析，查思想，挖根源，定措施，不断揭露矛盾，解决矛盾。在分析中，他们坚持实行领导分析和工人分析相结合；分析具体问题和思想问题相结合；大会分析和小会分析相结合，以及定期分析和经常分析相结合等方法。这样搞法，便于群众监督，便于及时发现问题。使问题解决得快，处理得好，从而大大地调动了群众为革命当家理财，管好企业的自觉性。比如，有一个月的中旬，一工队在进行经济活动分析时，发现每生产一立方米木材的成本中旬比上旬要多花一分钱，工队党支部便组织大家召开了个“为什么会超支一分钱”的路线分析会，查原因，挖思想，分清了为革命搞好经济核算和“利润挂帅”的界限，解

决有些人不愿意算成本、怕算成本的模糊认识。认识到大手大脚是资产阶级大少爷的作风，精打细算，克勤克俭才是无产阶级的美德。在此基础上，他们还针对超支的原因研究了降低成本的办法。下旬，工人们自觉注意点滴节约，终于使中旬超支的成本降了下来。有一次中修厂检修时，有一台急用的设备坏了，库里又没有备品。工人们想方设法，献计献策，终于自力更生修好了这台设备，满足了生产的急需，保证了会战的胜利。

三是抓典型，带动群众自觉管理。这个林场的一工队，在党支部书记张振礼同志的带领下，处处按大庆“三老”“四严”的革命精神办事，发动群众把工队管理得井井有条，多年来，人员换了百分之五十，勤俭节约的光荣传统从不丢，抓革命，促生产仍然不断取得新成绩，原材料消耗一直保持着全场的先进水平。林场党总支总结推广了他们“为革命精打细算”以及“思想政治工作人人做，工队管理大家抓”的经验和拖拉机司机高凤祥“为革命开车，为革命保养机车”的经验及事迹，并树立了两名优秀“八大员”以及节约能手、技术能手等典型。这些典型宣传后，使大家学有榜样，赶有目标。在他们的带动下，全场上下形成了人人参加企业管理，个个当家理财的生动局面。拖拉机搭载板坏了，工人们砸一砸、焊一焊，继续使用了三年；外出办事，见到路边丢掉的废旧拖拉机履带板，不怕脏和累，背回林场，修理使用；在林区，一把斧把是微不足道的，可是工人们不这样看，斧把裂了，用铁片包起来，坚持用；一根履带针弯了，直过来再用，断成三截，仍然想法继续用。去年六月的一天，三工队

领导都因公不在家，在这种情况下，两名工人便主动承担了工队的生产指挥。这天，因处理森铁线路故障，上午未能进行生产。但是，在他们两人的带领下，工人大干苦干，仅半天的时间，就超产十七立方米完成了日产计划。这充分说明，工人当了企业的主人，当家做主的自觉性和积极性就能充分地调动起来，林场就一定能越办越好。

四是抓检查，不断提高管理水平。林场成立了由领导干部、技术人员和群众组成的三结合检查小组，每月对场各项工作进行全面检查。主要查思想，查路线，查方向。在检查中，坚持政治挂帅，不仅看物质成果而且要看精神成果；不仅看任务完成情况，而且要看山场作业质量。要求做到任务超产时，办场的方向不偏；任务紧张时，坚持质量第一的要求不变；成本降低时；艰苦奋斗的思想不减。这个林场有一条七十六号岔线，按原设计施工，线路严重超坡，对安全生产极为不利。林场在组织检查时，发现这个问题后，便组成三结合小组进行现场踏查，重新设计了一个多快好省的新方案，既保证了安全生产，又为国家节约一万多元的资金。经过群众检查，他们还把经济活动分析由一月一分析，月末算总账的分析法，改为旬分析，月检查，进一步促进经济分析活动扎实、细致地开展。

群众参加了管理，办法多，想的细，路线是非清，管的合理。工人们说：“过去是口头上让我们参加管理，实际上是当家不主事。现在我们真正做了主人，‘当家知道柴米贵，理财不怕操操心。’”

关键在于有一个革命化的领导班子

“政治路线确定之后，干部就是决定的因素。”几年来，毛主席的无产阶级革命路线在龙湾林场之所以能够比较好地得到贯彻执行，革命和生产之所以能有一个比较大的发展，关键就在于这个林场有一个比较坚强的革命化的领导班子。

在领导班子建设中他们主要抓了四个坚持：

坚持认真看书学习，不断提高马列主义、毛泽东思想水平。几年来，他们结合批林整风、批林批孔运动和抓革命、促生产的实际，认真读马列和毛主席著作，先后学习了《共产党宣言》、《法兰西内战》、《哥达纲领批判》、《国家与革命》、《矛盾论》、《实践论》、《人的正确思想是从那里来的？》、《关于正确处理人民内部矛盾的问题》等著作。党总支书记王德利和副书记张学林，文化水平都不高，但是，他们不怕困难，刻苦钻研，坚持学习。在批林批孔运动中，他们和群众在一起，以马列主义、毛泽东思想批判修正主义，批判反动没落阶级的反动意识形态孔孟之道，用马列主义、毛泽东思想学习研究儒法斗争史。他们联系林场现实阶级斗争和路线斗争实际，站在运动前列，带头批判“克己复礼”的反动纲领，批判否定无产阶级文化大革命的反动思潮，进一步巩固和发展了无产阶级文化大革命的伟大成果，提高了识别真假马列主义的能力，增强了执行毛主席革命路线的自觉性。

坚持参加集体生产劳动，带领群众大干苦干。党总支书记王德利同志常说：“干部、干部，什么都得先干一步。”几年来，林场领导班子主要成员以大庆“铁人”为榜样，坚持参

加集体生产劳动，坚持不脱离群众，不脱离实际，既当“官”，又当老百姓。经常深入实际，调查研究，洗刷唯心精神，改造世界观，和群众一起大干。林场主要领导每年平均参加劳动一百五十天左右。党总支副书记张振礼同志，脱产不脱离劳动，群众都称他是“林业工人学‘铁人’的好榜样”。前年冬天，为了为革命多做贡献，局要求他们在保证正常生产的情况下，再增产六千立方米原条。当时正处于完成年计划的关键时刻，生产任务很紧张。张振礼同志带领广大工人顶风冒雪，大干苦干。他虽然身患严重的肝病和胃病，但一直坚持与工人们一起战斗在山场。为了让别人休息好，他白天跟班劳动，晚上留在山上看机车。第二天，他没等工人们上山，就做好了一切生产前的准备工作。有一天他的旧病发作，大家劝他下山治疗，他说：“不拿下万米关，我死也不下山。”他忍着痛坚持干。在他的带领下，奋战四个月，完成计划的百分之一百七十一。

坚持斗争哲学，搞好革命团结。在加强革命团结中，龙湾林场，坚持“三要三不要”原则，贯彻“九大”团结胜利路线。他们的领导班子一直是比较团结的。但是，并不是没有矛盾和斗争，而只是他们采取了正确的态度，对阶级敌人的破坏，坚决揭露和打击。在领导班子内部产生意见分歧，他们就用团结——批评——团结的方针来解决。一是开展谈心活动，交换思想，各自多做自我批评，互相谅解，及时解除隔阂；二是一、二把手坚持集体领导，充分发扬民主，不搞一言堂，当好革命团结的带头人；三是坚持民主生活会，出了问题就摆到桌面上来，用马列主义统一思想，统一认识，