



中華歷史十大謀略家全傳

血鑒奇謀



中華歷史名人全傳

中华历史名人全传

主 编：李凤飞 江培英

第六册

血鉴奇谋——
中华十大谋略家全传

光明日报出版社

510

《中华历史名人全传》编委会

主 编：李凤飞 江培英

副主编：胡 骑 柴自邦 李 朋 白乐天

执行主编：张明林

撰 稿 人：（排名不分先后）

刘 红 刘小萌 王 靖 王赞梅

胡 骑 柴自邦 李 朋 白乐天

江伟基 朱启贵 许志勇 苏立文

祝爱国 刘天恕 廖管非 齐一飞

曾万云 韩天宇 宋明星 沈得众

郭大威 丁雪飞 谢 宇 王 然

编委会主任：江天一

总 序

大江东去，浪淘尽，千古风流人物。惟我中华，泱泱文明古国，上下五千年兴亡多少事，情也悠悠，思也悠悠，不尽长江万古流。历史的天空群星灿烂，或怒发冲冠，或荡气回肠，如大风悲歌，又如高山流水，即千年以降，其叱咤风云、慷慨磊落之气，尚纵横驰骋于二万里华夏大地，磅礴激荡于亿兆炎黄子孙心中。

本书通过精选中国历史上最有影响的 100 历史人物，纵向排序，分类组合，形成纵横比较，考察历史棋局，反映历史大势，启迪思维，以供评说，以供欣赏，视角独特，读来使人兴味无穷。西汉历史家司马迁有言：“古者富贵而名磨灭，惟有非常倜傥之人称焉。”有的人生前显赫，死后默默无闻；有的人生前无名，死后流芳百世。100 历史人物，贯通上下五千年，可以说本书历史内容是中国五千年悠久文化的浓缩，思想内容是当代学术精英集体智慧的结晶。这是一本耐读耐思，使人开卷有益、开窍增知的好书。

李 凤 飞

公元 2001 年夏

于北京西郊颐和园听鹂馆

目 录

第一章 谋略始祖——姜尚与周文王、周武王 (3)

西周王朝缔造者,周文王姬昌、周武王姬发、太公望姜子牙作为一代政治家、军事家,不仅著有《周易》、《六韬》等谋略奇书,而且在战争中灵活运用,充分发挥武器效用,在牧野之战中,大破商军。战车的发明与使用,虽自殷代开始,但大规模运用以及高度发挥突击性能,似以此次作战为首。这对于春秋战国时代中原各诸侯对战车的重视,有莫大的启示。太公望辅佐文、武王及成王,功劳卓著,是中国历史上著名的军事家和政治家。这三人一起纵横捭阖运用各种谋略艺术,先后创造了“文王逃归”、“武王练兵”、“送美惑主”、“隐忍待发”、“渭水观势”、“削平诸藩”、“盟津观兵”、“一统天下”等谋略案例神话。毛汉东借用《封神榜》里的神话故事说明姜子牙的能耐,其实,姜子牙之所以拥有天下无敌的本领,创下千古伟业,乃是刻苦学习的结果,非神仙所赐。

1. 纣王无道 (5)
2. 姜里演易 (31)
3. 夜梦飞熊 (48)
4. 渭水访贤 (64)
5. 姬发继位 (88)
6. 内外联合 (114)
7. 盟津观兵 (135)
8. 牧野之战 (158)
9. 封王建侯 (185)
10. 谋略集成 (205)

第二章 权霸人生——商鞅 (217)

商鞅在青年时就深受魏国法家先驱者李悝的影响,立志改革,施展抱负。但商鞅在魏国不受重用,西出函谷关投效于秦国。为商鞅作传的司马迁是肯定商鞅变法的。《太史公自序》云:“鞅去卫适秦,能明其术,强霸孝公,后世遵其法。”《史记·商君列传》全面系统地记载了商鞅变法的过程和成就,为后人正确地评价商鞅提供了宝贵的资料。但商鞅个人品质刻暴少恩,推行变法采取了残酷手段,轻罪重判,刑弃灰于道,所以司马迁对商君之短又提出了强烈的批评,认为商鞅受恶名而死,咎由自取。

1. 历史风云 (219)
 - 商鞅其人 (219)
 - 因势出人,因人成事 (219)
 - 弄权图霸的一生 (220)

“变”与“不变”交织的一生·····	(221)
2. 法术至尊 ·····	(222)
从徙木示信说起·····	(222)
一个人们熟悉的故事·····	(222)
“信”，是无价的·····	(223)
在秦国，他是“客卿”·····	(224)
商鞅并非秦人·····	(224)
秦国“老外”多·····	(224)
早年经历·····	(226)
好学的公孙·····	(226)
公叔痤眼中的公孙鞅·····	(227)
何处是他用武地？·····	(227)
魏惠王的大错·····	(228)
西行入秦·····	(229)
西来的消息·····	(229)
初入秦国·····	(230)
说动秦孝公·····	(231)
初见孝公·····	(231)
“帝道”、“王道”，换成“霸道”·····	(231)
讲实际的秦孝公·····	(232)
在成功与失败的分界线上·····	(233)
值得肯定的制度·····	(233)
一言兴邦·····	(234)
在秦国度过后半生·····	(235)
封官加爵·····	(235)
人生的顶点·····	(235)
车裂之刑的殉难者·····	(236)
孝公驾崩·····	(236)
商鞅之死·····	(237)
商鞅的死因·····	(238)
商鞅后悔了吗？·····	(239)
《商君书》·····	(240)
流传久远的《商君书》·····	(240)
《商君书》的版权属于商鞅吗？·····	(240)
3. 名垂青史 ·····	(241)
商鞅变法垂青史·····	(241)
变法——战国时代的头等大事·····	(241)
秦国更需要变法·····	(243)

从秦襄公到秦穆公·····	(243)
秦穆公的善举·····	(244)
秦献公时代的秦国·····	(245)
秦孝公的强国梦·····	(245)
疑事无功·····	(246)
人畏人言·····	(246)
人要有主见·····	(247)
当变须变·····	(248)
法不当变吗?·····	(248)
事事要法古吗?·····	(249)
“不必法古”·····	(250)
变法的基本内容和性质·····	(251)
变法的基本内容·····	(251)
关于变法性质的探讨·····	(251)
第一批法令·····	(253)
“垦草令”·····	(253)
“令民为什伍”·····	(253)
奖励耕战·····	(254)
农业的重要·····	(255)
轻末限商·····	(255)
统一政策·····	(256)
新的制度·····	(257)
土地制度·····	(257)
赋税制度·····	(258)
县制的确立·····	(258)
统一度量衡·····	(259)
各社会力量的浮沉·····	(259)
“贵族”概念的更新·····	(259)
农民有了积极性·····	(260)
军功地主阶层出现·····	(261)
受压抑的人·····	(261)
移风易俗·····	(262)
令家庭小型化·····	(262)
不准私斗·····	(263)
尚武轻文·····	(263)
注重实干·····	(264)
“秦俗”的评价·····	(264)
坚持改革不动摇·····	(265)

冲破阻力·····	(265)
自信和坚持·····	(266)
变法取得成效·····	(267)
4. 思想大师 ·····	(268)
商鞅是位思想家·····	(268)
可贵的思想家·····	(268)
思想家与立言·····	(268)
先秦诸子多是思想家·····	(269)
商鞅,战国时期思想家中一颗明星·····	(270)
话说法家·····	(271)
先说说“百家”·····	(271)
法家源流·····	(272)
慎到的势治理论·····	(273)
申不害强调“术”·····	(274)
法家的优缺点·····	(274)
商鞅的法治思想·····	(276)
商鞅是真正的法治主义者·····	(276)
治国三要素——法、信、权·····	(277)
法制体系·····	(277)
民众与法·····	(278)
有法必依·····	(279)
设置“法官”的妙想·····	(280)
商鞅的历史观·····	(281)
商鞅谈历史·····	(281)
历史发展今胜昔·····	(281)
农本思想·····	(282)
治国之要农为首·····	(282)
尽地力·····	(283)
“作壹”·····	(284)
商鞅的用人思想·····	(285)
重用贤人·····	(285)
“官无邪人”·····	(285)
行政管理思想·····	(286)
依法行政·····	(286)
“无宿治”·····	(287)
分层治理·····	(287)
官吏要精简·····	(288)
严密的户籍管理·····	(289)

思想的矛盾和辩证法	(289)
说法多矛盾	(289)
辩证法思想	(290)
商鞅是实践型、功利型的思想家	(290)
商鞅注重实践	(290)
商鞅思想全在功利	(291)
5. 战争艺术	(292)
商鞅也是军事家	(292)
常动干戈的战国时代	(292)
军事家灿若群星	(293)
兵家	(294)
商鞅和军事	(294)
商鞅军事理论的基础	(295)
论政治和战争的关系	(295)
重视国力、经济实力	(296)
全民总动员	(296)
重视战争过程中个体的作用	(297)
重视激励机制	(297)
兵法理论	(298)
用兵要慎重	(298)
不打无准备之仗	(299)
胜不骄,败不怨	(300)
不追穷寇	(300)
军队管理思想	(301)
分编三军	(301)
“慎使三军无相过”	(301)
加强纪律,令行禁止	(302)
设置军市,加强管理	(302)
战争实践	(303)
商鞅也曾领兵出征	(303)
大胜魏军	(304)
商鞅之“诈”	(305)
公子卬的教训	(305)
战时政策	(306)
喜战欲战的空气	(306)
最高价值标准	(307)
战争——商鞅制定一切国策的出发点	(308)
所谓“以战去战”	(308)

6. 千秋功过	(309)
后人的评说	(309)
韩非的评价	(309)
贾谊是怎么看的	(310)
“盐铁会议”上“是鞅”与“非鞅”之争	(311)
汉以后商鞅评价的总倾向	(312)
本世纪对商鞅的抑扬	(312)
强秦之功,首推商君	(313)
变法成功,治国有方	(313)
商鞅功不可没	(314)
六国因为没有商鞅	(315)
中国历史上最负盛名的改革家	(315)
中国古代最称成功的一次改革	(315)
改革家中商鞅最有名	(316)
商鞅为什么能成功	(317)
中国两千多年历史的一位关键人物	(318)
两千年间秦制也	(318)
中国社会的动态平稳结构	(319)
法家提供的历史经验	(319)
是是非非	(320)
评价要公允、客观、全面	(321)
留给后人的启示	(321)
作智者,不作愚者	(321)
知万物之要	(322)
向前看,要创新	(323)
人生的“拘”和“制”	(323)
自得、自胜	(324)
第三章 智者远虑——范雎	(325)
远在 2000 多年前,这位深谋远虑的谋略大师,就向当时的秦国统治者提出了“远交近攻”的大战略。这一超天才的想像彻底改变了传统战略观念,使秦王国统一天下的战争势如摧枯拉朽;并且直到 2000 多年后的今天,仍为参与全球政治经济争霸战和角逐者奉为神圣经典,不断加以引用。更为难能可贵的是,范雎能够汲取商鞅功成身败教训,于权势达到顶峰时激流勇退,主动让贤,可谓是一个谋道谋国兼谋身的超级战略大师。	
1. 使齐蒙诬	(327)
2. 夜访王稽	(328)
3. 下车避祸	(329)
4. 巧进说词	(329)

5. 远交近攻	(332)
6. 强干弱枝	(334)
7. 恩怨必偿	(335)
8. 妒杀白起	(342)
9. 让位蔡泽	(349)

第四章 正合奇胜——孙臆 (355)

孙臆早年曾与庞涓同学兵法。后来庞涓在魏国担任将军，他嫉妒孙臆才出己上，于是派人将孙臆召到，设计陷害，唆使魏惠王将孙臆处以臆刑。不久，孙在齐国使者的帮助下逃到齐国，当了齐将田忌的门客。他运用运筹学博弈原理，帮助田忌在贵族赛马中获胜。田忌为孙臆的才能所折服，将他推荐给齐威王。威王通过与孙臆谈论兵法，也很赏识他的军事才能，于是拜孙臆为军师，孙臆遂成为齐国统治集团中的重要智囊人物。

在战略上，孙臆强调“必攻不守”的积极进攻战略，提出了掌握战争主动权的“造势”思想。他指出，只要作战指挥得当，则寡可胜众，弱可胜强，盈虚之势相形而变。指挥战斗“胜不可一”、“奇正无穷”，必须正确估量形势，灵活机动，出奇制胜。

在战术上，孙臆专门论述了攻城问题，对作阵法也进行了研究，他要求步兵与车骑弩兵紧密联合作战，强调先锋部队与后续部队的结合。孙臆特别重视使“选锋”，即由特别挑选的精锐士卒组成的突击队。

1. 义结金兰	(357)
2. 装疯避祸	(359)
3. 智胜马赛	(363)
4. 围魏救赵	(364)
5. 千古扬名	(366)

第五章 帝王之师——张良 (369)

汉高祖刘邦曾在一次十分从容的气氛中，心悦诚服地说：“夫运筹策帷帐之中，决胜千里外，吾不如子房。”这位相貌漂亮如妇女的书生，以三寸不烂之舌，为帝王师；以一部《太公兵法》，活学活用，屡出奇计于万马逐鹿之世，辅佐一个乡村流氓无赖仅用六年功夫，扫平群雄，开基创业，亦伟人哉。

1. 下邳受书	(371)
2. 西进运筹	(372)
3. 谏主安民	(373)
4. 鸿门侍宴	(374)
5. 助汉灭楚	(378)
6. 劝都关中	(385)
7. 奏封雍齿	(386)
8. 功成身退	(387)

第六章 算无遗策——郭嘉 (391)

屡出奇计,算无遗策,曹操统一黄河流域的主要谋划人:扫平袁绍,马踏辽东,迫刘备逃至江南,擒吕布,收张绣,击溃袁术、刘表……其气吞山河之大势已现端倪,惜乎以三十三岁英年不获天佑。无论是赤壁惨败之后的哭悼,还是《短歌行》中对贤才的咏叹,郭嘉,是曹操这位嗜贤如渴的一代枭雄心中永远的痛。

1. 弃袁投曹 (393)
2. 策清中原 (395)
3. 胜论袁曹 (397)
4. 预断孙亡 (400)
5. 智破袁氏 (402)
6. 远征乌桓 (408)
7. 英年早逝 (410)

第七章 一代智圣——诸葛亮 (413)

隐居隆中,自比管仲乐毅,人称“卧龙”。刘备三顾始见之,为备画据荆益、联孙权、拒曹操之策,佐备取荆州,定益州,遂与魏吴成鼎之势。民间传有“草船借箭”,“八卦阵困吴兵”、“木牛流马”等传说。著有《诸葛亮将苑》与《便宜十六策》等谋略全书,将在治军、战争、治国、外交等方面获得的大量经验教训尽数融入书中,无论是在政治、军事教科书中,还是广大人民心目中,诸葛武侯都是无可替代的智谋化身,实乃一代智圣。

1. 乱世童年 (415)
 - 官逼民反,农民起义 (415)
 - 动荡社会,流浪孤儿 (417)
2. 晴耕雨读 (419)
 - 乱世英雄争出头 (419)
 - 不为人知的年轻策略家 (421)
 - 千古翻案《梁父吟》 (422)
 - 卧龙、凤雏、水镜 (424)
 - 结交名士,不在名望 (425)
3. 三顾茅庐 (428)
 - 池中潜龙 (428)
 - 上尉跃升上将 (429)
 - 身在曹营,心在汉室 (430)
 - 天下英雄,惟使君与操耳 (431)
 - 投奔袁绍,两强之间难为弱 (433)
 - 龙困浅滩,肥肉之叹 (434)
 - 三顾茅庐,隆中献策 (436)
 - 借势经营,战略谋划 (437)
4. 鱼水之交 (439)
 - 让男人也敬爱的男人 (439)

异姓金兰,千古佳话	(440)
组织游户,扩充军力	(442)
襄阳城内暗潮汹涌	(443)
5. 临危授命	(444)
曹操大军压境,刘表病情恶化	(444)
刘备紧急撤军,十万难民相随	(446)
赵子龙单骑救主,张翼德怒声退敌	(447)
临危授命,折冲外交	(449)
6. 孙刘联盟	(450)
诸葛亮 VS 孙权	(450)
对抗·投降·和谈	(451)
周瑜:超级战争策划天才	(452)
孙刘联军,摆开迎战阵线	(453)
赤壁战场布下天罗地网	(455)
7. 火攻曹操	(457)
火攻奇袭,以寡敌众	(457)
万事俱备,只欠东风	(458)
黄盖火烧连环船	(459)
诸葛亮混水摸鱼争实利	(460)
五百里战略大撤退	(461)
囊括荆州南半部	(462)
8. 荆州争霸	(465)
表面君子,暗中较劲	(465)
对抗·和谈·美人计	(466)
共同看上益州这块肥肉	(467)
周瑜病逝,鲁肃接棒	(469)
鲁肃借江陵,孙刘再度联合	(471)
卧龙、凤雏共进益州	(471)
9. 进军益州	(474)
蜀地的神话传说时代	(474)
中原文化介入蜀国	(476)
沃野千里的李冰都江堰	(477)
益州刘氏政权和汉中张鲁军团	(478)
张松、法正阴谋让益州	(480)
刘璋引狼入室	(481)
庞统规划,黄忠出击	(482)
假戏不真做,刘备背盟	(484)

孙夫人回娘家,赵云截江护幼主	(484)
刘备背盟约,益州反目成仇	(485)
10. 诸葛入蜀	(487)
从幕僚到主帅	(487)
粗中有细,张飞收服严颜	(488)
雒城血战,庞统罹难	(490)
刘备发动政治攻势,刘璋放弃抵抗	(491)
放弃胜利者姿态,奠定统治者恩威	(493)
宽容协调,建立共识	(495)
内政初定,外患连连	(496)
11. 平定汉中	(498)
关中和蜀中的缓冲区	(498)
猛张飞巧计占先机	(499)
双方倾巢而出,汉中战云密布	(500)
反败为胜,法正计算夏侯渊	(501)
张郃临危授命	(503)
曹操虽来,无能为也	(503)
曹操感叹,汉中如鸡肋	(504)
难跨荆益,王朝新成	(505)
12. 诸葛治蜀	(505)
刘备自立汉中王	(505)
提拔魏延,重用黄忠	(507)
乱世重宽容,弛世用重典	(509)
制定法令,严格执行	(510)
行法和教化合一	(511)
用人惟质,不被资历所限	(512)
13. 受托辅政	(513)
陆逊反击,刘备溃败	(513)
大局为重,陆逊撤军	(516)
诸葛亮对战败责任之检讨	(516)
推诚相见,君臣不互疑	(518)
曹孙闹翻,三分鼎立完成	(519)
白帝托孤,君臣盛轨	(521)
14. 七擒孟获	(526)
平蛮指掌间	(526)
小说中的南征军团是“明星队”	(526)
一擒一纵:锦屏山之役	(527)

二擒二纵:泸水之役	(528)
三擒三纵:孟优事件	(529)
四擒四纵:西洱河之役	(529)
五擒五纵:秃龙洞之役	(530)
六擒六纵:火女王之役	(531)
七擒七纵:盘蛇谷战役	(533)
七擒七纵说的漏洞	(534)
15. 出师表	(535)
曹丕去世,孟达起义	(535)
李严劝加九锡,诸葛亮断然拒绝	(538)
蜀、魏军力之比较	(539)
或为出师表,鬼神泣壮烈	(541)
挥泪斩马谡	(543)
东、西战线的规划	(543)
孟达惊慌失算,错失大好机会	(544)
长打和短打之分	(546)
攻陷凉州,收服姜伯约	(547)
张郃西征,马谡失街亭	(549)
乱世重法治,挥泪斩马谡	(553)
16. 暗渡陈仓	(556)
检讨错误,重新出发	(556)
东战线大战,陆逊破曹休	(556)
《后出师表》真伪之谜	(558)
郝昭坚守,陈仓难攻	(560)
木牛流马	(562)
三度出击,近取固本	(563)
赵云去世及诸葛亮复丞相职	(564)
孙权称帝,蜀吴关系重新调整	(565)
瓦解魏军攻势,奠定基础国防	(566)
木牛流马,辅助运粮	(568)
宿敌对阵	(569)
倾巢而出的第四次北伐	(569)
曹真病危,司马懿上阵	(570)
司马懿以静制动的战术	(572)
退兵策略,引诱速战	(574)
追退军,张郃阵亡	(576)
李平假传圣旨	(577)
秋风五丈原	(580)

五度北伐,全力以赴	(580)
进军五丈原	(581)
孙权虚晃一招	(582)
诸葛激将,司马忍辱	(583)
殒巨星,汉丞相归天	(585)
死诸葛,吓走生仲达	(586)

第八章 瑰丽高华——王猛

东晋大将军桓温兵威赫赫,旌旗烈烈,北指洛阳,五胡惶恐。寒门儒子王猛昂然而进,自报家门,扞虱侃侃而谈,片言只语间宛如划定天下一统形势。惜乎桓温一守门犬耳,壮志未及黄河已意兴索然。直至一代雄主苻坚与之相遇,才创出了一段君臣知遇的千古佳话,也造就了长江以北短暂的统一时期;天若假年,“投鞭渡江”之豪气干云之举,岂妄也哉?

1. 出身寒门	(593)
2. 整肃吏治	(595)
3. 厉行改革	(598)
4. 机智果断	(600)

第九章 开国谋臣——刘基

一代赌谋,赌战、赌政、赌钱、赌命,次次豪赌,场场皆胜,甚至一盘棋竟然赢下了冷血枭雄朱元璋的江山。机变百出,诡智巧诈,智者干算,终因使统治者如芒刺在背,而用借刀杀人之计,唆使胡惟庸构陷而死。而拍手称快的朱元璋则顺势嫁祸于胡,杀人灭口……

1. 半百出山	(607)
2. 重创陈友谅	(610)
3. 奇袭江州	(613)
4. 麇兵鄱阳	(614)
5. 平张士诚	(615)
6. 严遭诽谤	(617)
7. 论相被害	(619)

第十章 善始善终——范文程

历任清太祖、太宗、世祖、圣祖四朝,参与制定重大军国秘策,首建入关之议,清朝开国规制亦多由其手定。官至大学士、太傅兼太子太保。遗憾的是清史中对其功勋虽多加颂扬,但其高参奇策皆阙而不录,致使研究者难窥其全貌。今为读者勾沉史料,全面解密……

1. 沦身为奴	(627)
2. 因祸得福	(628)
3. 脱颖而出	(629)
4. 言听计从	(631)
5. 逢凶化吉	(635)
6. 善始善终	(637)

卷首语

中华历史泱泱五千年，历代王朝政治风云变幻。无数帝王将相、英雄豪杰，纵横驰骋于政治沙场，留下了无数叱咤风云的英雄往事，每一个杰出领袖人物成功的背后，往往都离不开谋略的运筹帷幄与鬼神莫测的妙算天机。对于这一切，历代统治者往往只说，避而不谈。因为这关系到一个或一群确实可以称之为他的老师的人——谋略家。谋道、谋国、谋身、谋战、谋生、谋一切……雄姿英发，羽扇纶巾，看透世事沧桑的智者，早已将一切功名利禄，是非荣辱，看作天边浮云、过眼清风。因而，其传奇事迹，往往是中华历史上最为隐密的一页！