

圣贤论

北京工业大学出版社

# 圣贤论 谋略

王宗岐 主编

世上见机行事、当机立断者胜，  
优柔寡断、错失良机者败。  
见机之道，首在出其不意，  
抓住战机，出奇攻敌，  
如此则攻必克，战必胜。

——诸葛亮



# 圣贤论谋略

王宗岐 王宇飞 / 编译



北京工业大学出版社

### 图书在版编目(CIP)数据

圣贤论谋略/王宗岐,王宇飞编译. —北京:北京工业大学出版社,  
2003.10  
(圣贤论书系)  
ISBN 7-5639-1338-6

I. 圣... II. ①王...②王... III. 谋略—中国—古代  
IV. C934  
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 090369 号

## 圣贤论谋略

---

编 译 王宗岐 王宇飞

责任编辑 齐 欣

封面设计 王晓庆

责任校对 安 鹏

版式设计 杨利伟

---

出 版 者 北京工业大学出版社

(北京市朝阳区平乐园 100 号 北京工业大学校内 邮编:100022)

发 行 者 北京工业大学出版社(电话:010-67392308)

制 版 远流图文工作室(电话:024-22923818)

印 刷 者 辽宁星海彩色印刷中心

---

开 本 850×1168 1/24

印 张 10.5

字 数 213 千字

版 次 2003 年 10 月第 1 版

印 次 2003 年 10 月第 1 次印刷

---

标准书号 ISBN 7-5639-1338-6/B·17

定 价 25.00 元

---

如图书有印装质量问题,请与承印工厂联系。

· 导 读 ·

## 大音希声

早在 2500 年前，老子就在《道德经》中描绘了“大音希声，大象无形”的意境，他说：“天下莫柔弱于水，而攻坚强者莫之能胜，以其无以易之。”这期间蕴藏着太深的玄奥，以至于无数后世者穷一生的精力试图在某一领域达致那种超凡的境界，与其说这是一种完美的人文理想，毋宁说它已成为人类寻求发展的动力与习性。然而，能“入境”者能有几人？真正的“大音”又要洗尽几番铅华，历经怎样的时间打磨和历练？也许，只有当我们侧耳静听古圣先贤的声音时，才能畅快淋漓地体味“润物无声”的“大音”要义。

无论你承认与否，作为中国人，你注定无法避开圣贤的引领。当你呱呱坠地的时候，他们就像一盏灯照着你的灵魂了。那些被我们称之为传统文化的种种理念甚至比最崇高的宗教信仰还撞击心灵——宗教往往是需要刻意传播的，而圣贤的声音早已在潜移默化中融入了你的血脉，润泽着你的精神世界，它们是你的思想，乃至你的生命的一部分。于是，圣贤的声音便成了你自己

的声音，圣贤的准则便指导着你的人生，遵循它们、传承它们仿佛对于每个人而言都变成了天经地义的事情，所谓“文章济世长”，我们这个民族博大精深的历史底蕴和文化内涵就是这样积淀而成的。

《了凡四训》中曾对“圣贤”做出了这样的界定：“圣贤”就是对于宇宙人生的事理通达明了；完全通达明了称做圣人，不能圆满地通达明了，也认真地努力地学习，就称做贤人。老子是谓圣贤，他用平和的声音提醒人们顺乎自然，历经千载，人们仍将此视为修身养性的极致；孔子是谓圣贤，他以“仁”为教化，由此任何不仁不孝的恶行都会暴露于阳光之下，为千夫所指。远至庄子、墨子、荀子、吕不韦，近至曾国藩、洪应明、吕坤……他们跻身于圣贤的行列中，高山仰止，光芒闪耀。圣贤永远没有坦途可言，圣贤的路比芸芸众生的路漫长和修远得多。他们和平凡人的区别就在于，平凡人常是以征服自己周遭的小世界为出发点的，而圣贤们则不舍不弃地超越着自己。他们肩上所承载的重任乃是挖掘出人性中真善美的宝藏，然后为平凡人织就精神的锦绣；与此同时，冷静地洞察人类欲念中的肮脏与丑恶，并为后世者筑就灵魂的堤坝。

今天的人们似乎不屑于“书非圣贤不能读”了，然而，“反传统”的声音永远是微弱的。那些所谓的前卫者总是处于自相矛盾之中：一方面，当他们试图拒绝“传统”的诱惑时，就会发现古圣先贤的思想魅力与对后世的支配力量是无法撼动的，华夏五

千年的悠悠历史仿若根基纵横绵延的巨树，动一脉而伤元气；另一方面，当人们在圣贤面前或退避三舍，或敬而远之，或充当附庸风雅的饰物时，古圣先贤的在天之灵就以时代发展的名义被玷污了。一个缺乏圣贤崇拜的民族是没有希望的，每个民族、每个时代都需要精神的巨人。从某种意义上而言，我们必须以崇敬的心情去聆听圣贤的声音，因为这即是对人类的良知、正义、人格精神的崇仰，即是对真善美的不懈追求。

圣贤们留下的精神财富取之不尽，由此，这套分为六册的“圣贤论书系”尤为注重圣贤思想与这个激进的时代有机融合。编者精心地选择了处世、修养、诚信、御人、治学、谋略等六个方面的内容，系统地将圣贤们历久弥新的东方式智慧展现在读者面前，旨在集中国圣贤思想精髓之大成，相信每个人徜徉其间，都会因各自背景与经历的不同而有深切的彻悟。关于处世与修养，圣贤们留下的言论是最多的，它们对中国人的影响无所不在，而且这种影响将会延亘下去；关于诚信，圣贤们的论述也远远超出了道德范畴，而将机敏与智慧纳入其中，其目的无非是为生存而做出最理智的选择；关于御人，圣贤们告知后人的选才与为才之道不仅指明了才识的不可或缺，也深藏着如何展露自我价值的机巧；关于治学，当人们把王国维的“治学三境界”奉为圭臬时，不由得惊服古人治学的严谨与勤奋，并不断地以此鞭策自己；关于谋略，永远是传统而又新鲜的智慧行为，圣贤们从自身的生存实践中创造出的生存谋略不仅适用于当时那个时代，也成

为后人的智慧宝库，神秘而充满制胜的力量……本书在尊重原著的基础上，以白话文的形式进行了编译，并于每位圣贤的第一篇文章旁对其进行了简介，目的皆在于拉近读者与圣贤们的距离。当然，在时代的演进中，圣贤们的某些言论有可能已不合时宜，但在本书系中，仍适当地保留了些许原汁原味的东西。因为它们曾经存在过，谁也没有理由使之消失在历史的长河中。在阅读过程中，我们只需再多一点“去芜存精”的悟性即可。

我们当然需要超越理性崇拜和实践模式崇拜的思想者，但作为普通人，我们最需要的莫过于精神的提升与圣贤的点醒。“大音”于耳畔，我们从中所获得的助益是不言而喻的。

# 目 录

- 国家安危之法（战国）韩非 ……001
- 兼人者有三术：德、力、富（战国）荀子 ……005
- 君主求英明，臣子求忠诚（东汉）王符 ……007
- 欲成功必先接近君主（战国）韩非 ……011
- 治近不治远，治明不治幽（战国）荀子 ……017
- 开启与闭藏术（战国）鬼谷子 ……021
- 能而示之不能，用而示之不用（战国）孙子 ……025
- 莫随心所欲，要人多随俗（元）许名奎 ……027
- 见机行事、当机立断者胜（三国·蜀）诸葛亮 ……029
- 善行无辙迹（清）王庭奎 ……031
- 福祸相依（春秋）老子 ……033
- 除恶务尽（战国）韩非 ……035
- 混水好摸鱼（东汉）班固 ……037
- 以逸待劳，以实待虚（三国·蜀）诸葛亮 ……038



- 大事别繁杂，小事别懈怠（西汉）桓宽 ……039
- 取利于民，不如先施利与民（战国）荀子 ……043
- 钩言术（战国）鬼谷子 ……046
- 兵贵胜，不贵久（战国）孙子 ……049
- 有效地消耗民力能富国强民（战国）商鞅 ……051
- 无德不贵、无能不官、无功不赏、无罪不罚  
（战国）荀子 ……055
- 治国应由里到外由近及远（西汉）桓宽 ……058
- 进策术（战国）鬼谷子 ……060
- 知彼知己，百战不殆（战国）孙子 ……062
- 为官者既知进也要知退（清）载淳 ……064
- 分均则不偏，势齐则不壹（战国）荀子 ……067
- 做官应先躲灾后求禄（西汉）桓宽 ……070
- 危险的容易倾覆，疑虑的容易感化（东汉）王符 ……073
- 治民者表道，表不明则乱（战国）荀子 ……078
- 禁漏术（战国）鬼谷子 ……080
- 胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜（战国）孙子 ……082
- 纲举目张（战国）韩非 ……084
- 忍者胜（清）曾国藩 ……086

为官要心胸开阔，包容天下（清）载淳 ……088

佚而治，约而详，不烦而功，治之至也

（战国）荀子 ……090

探意术（战国）鬼谷子 ……093

善出奇者，无穷如天地（战国）孙子 ……095

为官之道，但求务实（清）载淳 ……097

小心安命，埋头任事（清）曾国藩 ……100

说人莫揭短（南宋）袁采 ……102

莫掘龙逆鳞（战国）韩非 ……104

才智相同者争，差距超倍者从（春秋）管仲 ……109

法制、战争、奖惩是治国的根本（战国）商鞅 ……111

忍让而守其拙（清）曾国藩 ……115

反忤之犬（战国）鬼谷子 ……117

五行无常胜，四时无常位（战国）孙子 ……119

处事者不以聪明为先（清）载淳 ……122

主道明则下安，主道幽则下危（战国）荀子 ……126

修炼之道（战国）韩非 ……130

术、勤、谦乃人间真谛（清）曾国藩 ……132

猜疑术（战国）鬼谷子 ……134

- 以近待远，以逸待劳，以饱待饥（战国） 孙子 ……136
- 守口如瓶，防意如城（宋） 周密 ……139
- 最愚蠢的莫过于耍小聪明（明） 吕坤 ……141
- 小不忍则乱大谋（清） 王庭奎 ……144
- 推荐从小官起，弹劾从高官始（清） 载淳 ……146
- 大势所趋顺其自然（明） 吕坤 ……147
- 高明者以气势胜人（清） 曾国藩 ……150
- 最大的聪明是丢弃聪明（战国） 吕不韦 ……153
- 齿硬损，舌软存（元） 许名奎 ……156
- 明确治国的要领（战国） 韩非 ……159
- 威严减弱福分至，恩泽减弱灾祸来（明） 吕坤 ……164
- 揣摩之术（战国） 鬼谷子 ……167
- 无恃其不攻，恃吾有所不可攻也（战国） 孙子 ……170
- 密藏不露（清） 王庭奎 ……172
- 莫因小失大（战国） 吕不韦 ……175
- 能积微者速成（战国） 荀子 ……178
- 处幽操胜算（明） 吕坤 ……180
- 谗言能使忠变奸（元） 许名奎 ……183
- 游说之术（战国） 鬼谷子 ……186

- 为官者要造福避祸（清）载淳 ……189
- 持宠处位终身不厌之术（战国）荀子 ……191
- 因势利导（战国）吕不韦 ……193
- 谋计术（战国）鬼谷子 ……197
- 心智和恬静交相涵养（战国）庄子 ……201
- 贵阳而贱阴，养生而处实（战国）孙子 ……204
- 事强暴之国难，使强暴之国事我易（战国）荀子 ……208
- 决策术（战国）鬼谷子 ……210
- 谋略的关键是揣摩心态（清）载淳 ……212
- 专一是成功的秘方（战国）荀子 ……216
- 洞察术（战国）鬼谷子 ……219
- 上下相仇不如上下相亲（清）载淳 ……222
- 道术（战国）鬼谷子 ……223
- 将小人教化到君子行列（清）载淳 ……230
- 打击误国害民的谬论（战国）荀子 ……231
- 堂上一点朱，民间千滴血（清）载淳 ……233
- 调控术（战国）鬼谷子 ……235
- 战场讲兵法，官场念官经（清）载淳 ……239

# 国家安危之法

(战国) 韩 非

使国家安定的方法有七条，使国家陷于危急的途径有六条。

使国家安定的方法：一是赏罚根据是非而定，二是祸福依据善恶而定，三是死生依据法度而定，四是判断臣子的贤与不肖，但去掉主观上爱憎的感情，五是区别智与愚，但不理睬众人的互相攻击或称赞，六是设立客观法规而不主观揣度，七是使臣子讲信用而不欺诈。

使国家陷于危急的途径：一是行动触犯法律，二是制裁臣下时偏离法律，三是从别人的祸害中受利，四是对臣民的痛苦幸灾乐祸，五是危害人民的安宁，六是对忠臣不亲、对奸臣不疏。这样的话，人们就失去了乐于生存的根据，而不再珍惜生命。人民不乐于生存，所以君主受不到尊重；人民不珍惜生命，所以法令不能推行。

使天下的人都能在法度的范围内彻底地发挥智慧、才能和力量，采取行动则能取得胜利，静下心来则能使国家安定。大治之世使人在做正确的事中乐于生存，珍惜生命而不为非作歹，坏人少而好人多。所以政权能够长期存在，国家得以长治久安。奔驰

的车子上不会产生像孔丘这样的智者，倾覆的船下不会产生像伯夷这样的廉士。所以，法令，就是国家的车船。安定时才会产生智者廉士，危乱时就会出现争夺和贪鄙。因此，安定国家的法令，就象饿了要吃，冷了要穿，是用不着强制而自然而然的。

古圣先王将治国的法术记载于竹帛之上，由于其道理合乎自然，所以后世的人都信服。倘若使人去掉饥则食、寒则衣的要求，即使是孟贲、夏育那样的勇士也做不到；违背了自然规律，即使顺应古道也行不通。如果强迫人们做连勇士都做不到的事，那么君上得不到安宁。君上贪得无厌搜刮已尽，于是臣民回答说：“没有了。”臣民一无所有，于是他们藐视法律。法律是用来治国的，为人所藐视了，所以君主的功业不能建成，英名不能树立。

我听说古时候扁鹊治病，以刀刺骨；圣人要救危扶困，必须接受逆耳的忠言。刺骨，使身体忍受小痛但获得长远的好处；逆耳的忠言，使得心中有点别扭但对国家有久远的福泽。所以病重的人的利益在于忍受疼痛，刚毅的君主从逆耳的忠言获得福分。病人能忍受疼痛，所以扁鹊能发挥他高超的医术；君主能接受逆耳的忠言，所以不会失去像伍子胥那样的忠臣，这是长治久安的方法。有病而不忍痛，那么扁鹊的高超医术不起作用了；国家危急而不接受逆耳忠言，那就不是圣人的主意了。这样的话，长远的利益不能泽及后世，功名也不能持久树立。

不以帝尧为榜样自励，而要求臣子像伍子胥，这好似希望殷

朝臣民都像比干，大家都像比干，则君上不会有失误，臣下不会失去社稷。君王不估量自己的势力，而又有像田成这样的弑君臣子，还希望他们都像比干，所以国家得不到一天的安宁。君主不做尧舜，而做桀纣，所以人民不可能乐于献出智能，不会为自己能力不足而忧愁。人民不献出智能，则国家没有功业；人民情愿自己能力不足，则民不畏死。以无功的帝王驾御不畏死的臣民，是达不到号令百姓的目的的。这样的话，君上无法驱使臣下，臣下无法效忠君上。

安危在于辨明是与非，不在于力量的强弱；存亡在于是徒有虚名还是掌握实权，不在于人数的多少。所以，齐国虽是拥有万辆兵车的大国，但它的名实不符，君主在国内徒有虚名，名位和实权都已空虚，因此发生了臣子田常篡权的事。夏桀是天子，但他不察是与非，对无功的人进行恩赏，使进谗言的人和阿谀奉承的人以欺诈为可贵；对无辜者进行杀戮，使驼背的人因天生的缺陷而被剖了背。将欺诈和虚伪看作是是正确的，将人的天性不足看作是犯了禁，最后弱小的商汤得以战胜强大的夏桀。

明君巩固国内，所以不会亡于外来势力。身边的事情都没治理好而想不被远处的势力摧毁，是不可能的。所以，周朝夺得殷商的天下，犹如在院子里拾到别人丢失的东西。假使殷商在朝廷里没丢失什么，那么周人连殷境内的一根秋毫都不敢窥视，何况敢于改变君位呢？

英明君主的治国之道是顺应法度，而法度顺应人心。所以法

度所到之处无不大治，如果去掉法度，还会引起人民的思念吗？帝尧在当时并没有与人民定下牢固的盟约，而治国的道术却行得通，帝舜没有立锥之地留给子孙，却结下了恩德。所以，能够根据往古的经验而确立治国的道术，并把恩德留给万世子孙的才叫做英明的君主。



韩非(约前 280 - 前 233)，战国末期韩国的一个公子，荀况的弟子，后为先秦法家思想的集大成者。著《孤愤》等篇章十余万字，后人编辑成《韩非子》一书。



## 兼人者有三术：德、力、富

（战国）荀子

凡兼并别国者，有三种不同的方式：有用道德兼并的，有用强力兼并的，有用财富兼并的。

那个国家的人民以我们的名声为贵，以我们的道德为美，想要做我们国家的人民，因而开门清道来欢迎我们进去。我们仍以那里的人民当作自己的人民，使人民仍在原地安居，因而百姓都安居乐业，对我们制定法律、施行命令没有不亲附顺从的。因此，我们得到了土地，权势更大；兼并了别国，兵力更强。这就是用道德兼并别国。

人家并不以我们的名声为贵，也不以我们的道德为美，只是畏惧我们的威势，被我方威势所胁迫，因此，人民即使有离心苗头，也不敢流露出背叛的意图。象这样，兵员愈多，给养费用必定愈大。因此，我们得到了土地，权势反而变小，兼并别国后兵力也更弱。这就是用强力兼并别人。

人家并不以我们的名声为贵，也不以我们的道德为美，只是因为那里人民贫困而求富，饥馁而求饱，便空着肚子张着嘴巴来我们这里求食。象这样，就必然要打开粮仓地窖来养活他们，送