

每天我们都要对一些事情做判断

避免判断失误的 七个步骤

The **7** STEP
for you to avoid
misjudgement

乔纳 编著

本书作者认为
判断失误
有时无足轻重
有些则生死攸关
当你走错路的时候
不是由于草率
就是失之偏颇
其实
判断失误 90% 本来是可以避免的
这也就是本书想告诉你的

地震出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

避免判断失误的七个步骤 / 乔纳编著. —北京: 地震出版社,
2004.1

ISBN 7-5028-2243-7

I. 避… II. 乔… III. 判断力-通俗读物… IV. B812.22-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 039681 号

避免判断失误的七个步骤

乔 纳 编著

责任编辑: 程仁泉

责任校对: 李 珩

出版发行: 地震出版社

北京民族学院南路9号

邮编: 100081

发行部: 68423031 68467993

传真: 88421706

门市部: 68467991

传真: 68467972

总编室: 68462709 68423029

传真: 68467972

E-mail: seis@ht.rol.cn.net

经销: 全国各地新华书店

印刷: 北京市顺义康华福利印刷厂

版 (印) 次: 2004 年 1 月第一版 2004 年 1 月第一次印刷

开本: 880 × 1230 1/32

字数: 249 千字

印张: 9

印数: 00001~12000

书号: ISBN 7-5028-2243-7/Z · 195 (2813)

定价: 19.80 元

版权所有 翻印必究

(图书出现印装问题, 本社负责调换)

亲子教育系列图书

卡尔·威特

亲子教育的经验和方法

“这是一本中外教育史上的奇书，
其原文原稿藏于哈佛大学图书馆内，
即便是美国也仅有一本。
从内容来看，
凡是希望以此书为指南中方望成才的立地，
就应毫不犹豫地买下这本珍贵的书。”
看到这样的一本书，
每个父母会不心动吗？
因此，
这本《卡尔·威特的教育》，
这本书让宝宝成为天才的书，
创造了一个教育图书出版奇迹。

卡尔·威特 著
肖楠 编译

把一个低智商儿童培养成了两名全德意志的奇才，
这是证明《卡尔·威特的教育》一书神奇和伟大的最好例子。
——【美】哈佛大学心理学博士：詹姆斯

詹姆斯想不通，
由哈佛图书馆的这本藏书所传播的教育思想，
最终会把他带引向何处，
刘亦菲是几所世界名校中优秀毕业生，
就是阅读此书的方法打下的基础。
——《哈佛女报刘亦菲》作者

为什么这么多精英同时集中于哈佛大学，
世上原本不可能有这么多精英会因此
这主要是源于《卡尔·威特的教育》的缘故。
——【日】东村久一



北京出版社

亲子教育的经验和方法

玛丽亚·蒙台梭利

幼儿教育方法

玛丽亚·蒙台梭利是20世纪享誉全球
的幼儿教育大师，她所创立的
独特的幼儿教育方法，风靡了整个西方世界，
深刻影响着世界各國，
特别是欧美发达国家的教育水平和社会发展。

玛丽亚·蒙台梭利 著
蒙利格 编译

蒙台梭利教育法的特点在于十分重视儿童的早期教育，
她为此从事了半个世纪的教育实验与研究；
她的教育方法——从智力训练，
感官训练到道德训练，
从尊重自然到建立秩序，
从平民教育到精英教育，
为西方工业社会的持续发展，
提供了几代优秀的人才基础。

《西方教育史》称她是
“20世纪赢得欧洲和世界承认的最伟大的科学与进步的教育家。”
为表彰蒙台梭利对于幼儿教育和对世界和平的特殊贡献，
1980年她被命名为“诺贝尔和平奖”候选人。
联合国教科文组织总干事贾森·萨克斯曾热烈地宣布：
“玛丽亚·蒙台梭利
已成为我们期望教育和世界和平的伟大象征。”



北京出版社

学龄前幼儿教育的方法

避免判断失误的 七个步骤

乔 纳 编著

地 震 出 版 社

目 录

第一章 想一想，你重视过判断力吗

第二章 准备好了吗？我们出发

- 蒙哥马利怒斩“沙漠之狐” /15
- 帕瓦罗蒂为自己的成功准备了什么 /20
- 判断，有时是刻不容缓的 /23
- 果断地判断是成功的关键 /28
- 克洛凭借判断成为“牛肉饼大王” /33
- 敏锐的嗅觉——德特丁的成功秘诀 /36
- 是这样吗 /40

第三章 步骤一：搞清楚摆在你面前的这件事

- 理清乱麻才能找到出路 /44
- 第一个判断出舒曼价值的人 /48
- 事物的真相是考证出来的 /52
- 正确的判断是分析出来的 /58
- 月亮，你到底是什么做的 /63
- 欲速则不达——盲目地判断常常导致失败 /67

《致艾丽丝》是贝多芬写给他爱人的作品吗 /70

附：把事情弄明白的几种小方法 /73

第四章 步骤二：洞悉对方的真实目的

准确的判断会使你前途无量 /75

索尼和松下的成功源于正确的判断 /79

洛克菲勒是靠判断力成为石油大亨的 /83

受骗的海明威 /86

以貌取人——哈佛校长的败笔 /91

两败俱伤——冤枉的败局 /95

假作真时真亦假 /98

附：洞悉别人真实目的的几种方法 /102

第五章 步骤三：纵观事物的形成过程

戴尔凭判断找准人生切入点 /104

伊丽莎白知人善任 /108

善于观察使格勒普成为富翁 /111

知微见著——罗斯福弥留之际的惊人判断 /114

亚马尼是这样判断石油前景的 /119

判断，能让你预知未来 /124

杰克·伦敦的成功说明了什么 /128

附：观察事物形成过程的几种方法 /132

第六章 步骤四：考证事物的真实性

拉宾为考证付出了生命 /134

塔尔达利亚因判断失误而毁名丧命	/138
波音的判断是企业腾飞的翅膀	/142
准确的判断使刑侦工作上了一个新台阶	/146
正确的判断使他们脱离险境	/151
“落叶知秋”的亚默尔	/155
判断是剥开伪装的最好武器	/160
附：考证事物真实性的几种方法	/163

第七章 步骤五：分析事情的发展趋势

悲剧往往是判断失误造成的	/165
希尔顿凭正确的判断当上旅馆业大王	/169
准确的判断能改变一个人的生存状态	/174
准确的判断能改变一个人	/177
正确的判断使鲁宾斯坦迅速成功	/180
穆律罗准确地判断出他将来必定不同凡响	/183
目光的穿透力——梅隆的成功秘诀	/188
附：分析事物发展趋势的几种方法	/192

第八章 步骤六：进行仔细的比较

美国靠正确的判断赢得萨摩亚岛	/194
蒙哥马利元帅的判断方式	/198
有比较才有正确的判断	/202
探险家是这样成功的	/206
特里萨通过贫富比较走上扶贫济困之路	/209
正确的判断会大大提高竞争力	/213
大江健三郎用比较的方法使残疾儿子成功	/217
附：学会比较的几种方法	/221

第九章 步骤七：判断事物的可行性

- 卡勒斯是在判断中成长起来的 /223
- 傅斯凭判断使公司起死回生 /228
- 成功来源于事前的可行性分析 /231
- 能量守恒定律是分析判断得出来的 /236
- “诺基亚”的成功来自于它的准确定位 /240
- 可行性分析往往使人出奇制胜 /244
- 法拉第的正确判断给人类带来了光明 /248
- 附：关于可行性分析的几种方法 /252

第十章 养成从七个方面综合起来看问题的习惯

- 判断失误的麦克阿瑟将军 /254
- 失败常源于判断失误 /258
- 华盛顿是这样进行综合判断的 /263
- 图德拉是这样提高综合判断能力的 /268
- 有些问题是由品质造成的 /272
- 让秃山变绿的田村 /277
- 威廉一世为什么让磨房拆而再建 /280
- 后记：你会成为一个具有缜密思维的人 /283



第一章

想一想，你重视
过判断力吗

The seven steps
for you to
avoid misjudgement



当清晨的第一缕阳光挤进房间时，这一天你将要面对多少人，又将处理多少事！

在你必须面对的这些人中，有多少是你的至亲好友，又有多少是你的竞争对手？

严肃的目光背后，是否隐藏着一种另样的慈爱。

灿烂的笑容之中，是否也能读出几分狡诈、几分谎言与圈套？

每天不可或缺的必需品中，又有多少是真，多少是假？

让我来和你一起想——

也许有人曾告诉你“眼见为真，耳听为虚”这句话吧？意即看任何事物亲眼所见才最真实，才会判断准确，事实果真如此吗？

噢，请不要试图掩盖。

掩盖的后果只能是留下“此地无银三百两，隔壁阿二未曾偷”的笑柄，只能使谎言更加肆无忌惮。

该面对的事物你终将要面对，它不会因你的喜爱或憎恨而亲近或远离；你也不能置之不理而遁入空山佛门。

事实也是如此，不会判断与不屑判断的人往往会一步一个惊险。然而，令人可悲和遗憾的是，一些人被人卖了还在兴高彩烈地帮着别人数钱！

我绝不是危言耸听，古今中外的许多例子信手拈来便可做证。先讲一个笑话。

王家养了两条狗。一条叫“贵妇”、一条叫“黑贝”。

贵妇千娇百媚，仪态万方；黑贝高大勇猛，性情刚烈。每次

主人回家，贵妇便三跳两蹦来到主人跟前，先是两只前爪紧紧搂住主人的大腿，紧接着便摇动雪白的尾巴，然后随着主人的轻轻抱起，一条小巧的舌头迅速地就亲上了主人的脸……此时的黑贝依然威严地蹲在一旁如同一位哨兵。

贵妇在主人的关爱中，得到了许多的上好的狗粮，珍贵的罐头；黑贝却无此殊荣。

看着贵妇神气而不可一世的样子，黑贝自然很是气愤和懊恼，臭美什么？不就是会摇





尾吗？有什么了不起的！不要以为和主人同床了就将自己当成了小公主！你哪点比上我了，整天为主人看家护院，可谓勤勤恳恳，任劳任怨，可有什么办法呢？

万般伤心和无奈之下，黑贝决定改变自己命运。没吃过天鹅肉还没见过天鹅飞吗？现成的例子在眼前摆着呢，对，咱也向它学！

黑贝为自己的伟大的判断兴奋不已。它一会儿学贵妇走路的样子，一会儿又收起威严的面孔挤眉弄眼，还抱着柱子又啃又咬。

“如果没有这条讨厌的链子拴着，我还会学得更好呢。哼！”它想。

好不容易等到主人回家了，黑贝不等贵妇作出反应，便抢先一步来到主人面前，身子向前一扑，爪子便搭上了主人的肩头，一



条红红的舌头像团火苗般迅速地向主人的脸上窜去。

主人见此情景大惊失色，吓得差点倒在地上。待他缓过神来，黑贝不但遭到了一通喝斥，还遭到一顿毒打。

看到了吧？判断失误的后果多惨呀！

笑过之后，你可能不服气地说，狗毕竟是狗，怎能和我们这些万物之灵的人相提并论？人是绝对不会那样犯错的。

当然，你说得也不无道理，但是，人同样也会有判断失误的时候。

请你好好想一想，你的身边是否也有这样的人和事。

一位先生是才高八斗，学富五车之人，他的弟子可谓“桃李满天下”，是举国公认的大智者，大教育家和思想家。

且说有一日，他带领众弟子周游列国。时至傍晚，师徒已是又困又乏，便令弟子生火做饭……

昏昏欲睡的他被一缕扑鼻的饭香扰得睡不着，抬眼一看不觉大吃一惊：自己最得意的弟子正从锅里偷饭吃。

“唉”，先生轻声一叹：“看来高尚的德操也禁不住诱惑啊。”

这位弟子平日里是很具德性的，每次做完饭，先生不尝第一口，他是不会先动筷子的。

“原谅他吧，看来他也实在是饿坏了。”先生心里想过了一会，那位弟子殷勤地将饭端上来说，“先生饿了吧？饭好了，请用吧。”

“噢，现在我还要祭拜一下才能吃。”先生故意说道。

“不用了吧，先生。”弟子立马阻拦。

“哦？为什么呢？”

“刚才我在看饭是否熟时，恰好房梁上的一块尘埃落下来，我认为把那块弄脏了的饭丢弃很可惜，于是，被……被我给先吃掉了。”

你知道那位先生和做饭的弟子是谁吗？

他们就是孔子和颜回啊！孔子乃是中国二千多年前一位很伟大的人物，他的思想直到今日还依然影响着许多的中国人呢。他也会因一时的失察而判断失误呢，更何况是我们？

面对所有的人和事，有一个正确的判断是我们每个人都必须正视的问题。一个人的判断力的强弱，往往决定着一个人的胜败和一生的命运。忽视它或不注重它的修炼，你的前途也许是很渺茫的。

判断是人类思维的基本形式之一，是对某一事物的存在进行的肯定或否定，并在形式逻辑上用一個命题表达出





来。

判断, 对任何人都是重要的。大到一个国家的发展与倒退, 小到一个人的进取与败落。具体说来, 准确的判断有以下几方面的作用。

1. 准确的判断有利于你掌握事物发展的趋势。

2. 恰如其分地判断, 是你作出决策的前提。

3. 判断正确, 才能措施得当、迅速而有力。

4. 修炼好自己的判断力, 是你一生最

宝贵的财富之一, 是你与众不同、力排众议的根本所在。

5. 它是每个正常人的逻辑思维方式之一, 不管他地位如何, 学识是否渊博。能力是否强大, 都是不可或缺的。

6. 善于做判断的人往往具有领导者的气质, 惯于听从别人判断的人, 常常是缺乏积极主动精神的人, 也就是一个人云亦云的“墙头草”。

7. 判断力不是与生俱来的东西, 它是通过后天的修炼而逐渐提高的。

当然, 它的作用还远不止于此, 你会在以后的章节里逐步体会到。有关它的修炼方法, 我将从八个方面, 也就是分八个步骤分别向你展示:

步骤一: 搞清楚摆在你面前的这件事;



步骤二：洞悉对方的真实目的；

步骤三：纵观事物的形成过程；

步骤四：考证事物的真实性；

步骤五：分析事物暗含的发展趋势；

步骤六：进行仔细的比较；

步骤七：判断事物的可行性；

步骤八：养成从七个方面综合起来看问题的习惯。

不要以为自己的判断力多么强，判断力作为人生的智慧之一，要不断地汲取一些有益的养分，用以不断地巩固和提高。它的提高是一个不断地丰富与完善的过程，任何对它的藐视和漠然都是不可取的。

当然，你也不必因一时的判断失误而自惭形秽。既然我们都知判断力的增长是一个渐进的过程，那么只要你能从现在开始，从阅读本书开始，你就一定会成为一个具有很高判断力的人。

当你对自己的工作、学习和生活等各方面的事情都有了准确的判断后，你就如同二郎神一样多了一只慧眼，会透过一切扑朔迷离的迷雾，清晰地看清事物的真实本质。这样之后你做出的抉择，当然是最明智的。



14 避免判断失误的七个步骤

明察秋毫的人总是会取胜的！

运筹帷幄之中而能决胜千里之外的人是令人羡慕的。

善于做判断的人是深具影响力的！

如果你想成为上述人群中的一员，那么请和我一道走入修炼判断力之旅。