

金泉 主编

为政精韬

为政精韬

锦囊里凸现的是一个又一个深谋远虑的人物
锦囊里显现的是一段又一段风云际会的历史
锦囊里展现的是一种又一种高瞻远瞩的智慧

锦囊三部曲



湖北人民出版社

为政精韬

金 泉 主编
李道武 绘图



湖北人民出版社

鄂新登字 01 号

图书在版编目(CIP)数据

为政精韬/金泉主编. —武汉:湖北人民出版社,2003.9
(锦囊三部曲)

ISBN 7-216-03785-5

I. 为…

II. 金…

III. 政治—谋略—世界

IV. D5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 033186 号

锦囊三部曲

为政精韬

金 泉 主

出版: 湖北人民出版社
发行:

地址:武汉市雄楚大街 268 号
邮编:430070

印刷:湖北安陆鼎鑫印务有限责任公司

经销:湖北省新华书店

开本:850 毫米×1168 毫米 1/32

印张:7.125

字数:187 千字

插页:3

版次:2003 年 9 月第 1 版

印次:2003 年 9 月第 1 次印刷

印数:1—5 000

定价:14.00 元

书号:ISBN 7-216-03785-5/D·625

本社网址:<http://www.hbpp.com.cn>

目 录

1. 以民为本可安邦:赵太后送子当人质 / 1
2. 小人物的远见卓识:平原君举家破财保社稷 / 4
3. 是要打天下还是只想当富翁:刘邦纳谏言 / 7
4. 千军易得,一将难求:刘邦拜将 / 11
5. 哪一个更聪明:曹参无为而治的哲理 / 15
6. 一纸文告平盗贼:龚遂的智谋 / 18
7. 三分天下有其一:孔明的先见之明 / 20
8. 明哲保身:张韩的莼鲈之思 / 24
9. 记住人家的忠告:王猛献国策 / 27
10. 临之以威,以礼教化:陵俊的神算 / 30
11. 识大体:古弼的远见 / 32
12. 见于胸襟:杨坚的妙算 / 34
13. 看破太平背后的危机:房玄龄的真知 / 37
14. 慧眼识英雄:红拂女的智能 / 40
15. 封赏不吝啬:李渊的智慧 / 43
16. 选贤任能:李世民的宽容大度 / 45
17. 从细微处辨真伪:李靖识祸心 / 48
18. 生死斗:死姚崇算计活张说 / 51
19. 法眼识奸佞:张九龄识人入骨三分 / 54
20. 文死谏:李泌的独运匠心 / 56
21. 举国感戴:德宗的厚赏 / 59
22. 大事不糊涂:吕端一语解恩仇 / 63
23. 容人之量:吕蒙正肚里能撑船 / 66
24. 外宁必有内忧:李沆的高着眼处 / 69
25. 催促皇帝亲征:寇准的胆识 / 72
26. 不以口才委重任:吕夷简过人的智慧 / 76
27. 恋高位导致杀身之祸:读书人的预言 / 78

- 28.拯救汉人:耶律楚材的韬略 / 81
- 29.料敌制胜:朱元璋灭群雄 / 84
- 30.置于死地而后生:于谦的大智大勇 / 87
- 31.上行下效:楚王好细腰效应 / 90
- 32.桃李不言下自成蹊:飞将军李广的谋略 / 92
- 33.国富政宽民乐居:“近悦远来”的哲理 / 94
- 34.喜怒不形于色免受欺:韬光隐迹的才智 / 96
- 35.沉默不是痴:万言不如一默的道理 / 98
- 36.大度能容天下事:孟尝君的心智 / 100
- 37.快刀斩乱麻:高欢的格言 / 102
- 38.文治武功:文武之道的要义 / 104
- 39.内举不避亲:祁奚的推荐术 / 106
- 40.考察与用人:八征之法 / 108
- 41.成大业者善用人:统治者的察奸之术 / 110
- 42.弃商从大政:吕不韦的养晦之术 / 113
- 43.切莫功高盖主:刘邦诛杀淮阴侯 / 115
- 44.恃才引祸:曹操借机杀孔融 / 118
- 45.“以夷伐夷”:韦孝宽的谲术 / 120
- 46.制造一种假象:李义府的笑术 / 122
- 47.借刀杀人:周瑜的韬略 / 124
- 48.暗箭伤人:李林甫的善身之术 / 126
- 49.无中生有:张巡的机谋 / 128
- 50.曲意逢迎隐杀机:石勒的奇智 / 130
- 51.巧使美女遭割鼻:郑袖的巧智 / 133
- 52.适人所需巧谄谀:张仪的蜜语 / 135
- 53.趁火打劫易成功:勾践的谋术 / 138
- 54.以其人之道还治其人之身:周兴的办案计术 / 140
- 55.信则不欺:临敌休兵感士卒 / 142
- 56.身先士卒是无声的命令:榜样的力量 / 144
- 57.甘苦与共:同吃一锅饭的亲合力 / 146
- 58.小不忍则乱大谋:主不可怒而兴师 / 148
- 59.有蜂王,蜜蜂才能有序工作:兵权贵一 / 150

- 60.宽猛相济:政治家的治术 / 152
- 61.七擒七纵:孔明的驭人之道 / 154
- 62.载舟覆舟的辩证关系:统治者的御术 / 156
- 63.将在外君命有所不受:唐玄宗御将的教训 / 159
- 64.一鸣惊人:淳于髡的善喻 / 161
- 65.天之亡我,非战之罪:蚂蚁搬家的启示 / 163
- 66.将错就错:臣子顺从的手法 / 165
- 67.欺上压下以达自己的野心:伯洲犁的暗示术 / 167
- 68.退避三舍:重耳的谋略 / 169
- 69.美人计:政治家的妙招 / 172
- 70.拉大旗作虎皮:宫他的高明主意 / 175
- 71.陷兄害弟:杨广称帝的谋术 / 177
- 72.玄武门之变:李世民的雄才 / 179
- 73.在夹缝中图生存:唐文宗的谋略 / 182
- 74.杯酒释兵权:宋太祖的心机 / 184
- 75.安全而还:生间的智慧 / 186
- 76.取得别人的信任:苏秦成功的死间 / 188
- 77.“天宠”:郑庄公假托王命的谋略 / 190
- 78.一石三鸟:田简的万全之策 / 192
- 79.以暴易暴:一条重要的政治谋略 / 195
- 80.卒善而养之:一种政治上的策略思想 / 198
- 81.将能而君不御:君王的统治术 / 200
- 82.隐藏的才能:箕子的韬略之术 / 202
- 83.狡兔三窟:冯谖的权术 / 204
- 84.不听忠告的下场:希特勒的自以为是 / 207
- 85.被人供奉为神明:加藤悲天悯人的胸怀 / 209
- 86.求变创新:高杉晋作的魄力 / 212
- 87.最有成就的人:季布的承诺 / 214
- 88.上下同欲:统御者的权谋之术 / 217
- 89.闻过则喜:聪明的统御术 / 219
- 90.相机而行:统治者的谋取驾驭术 / 221



以民为本可安邦： 赵太后送子当人质

明智的政治家都懂得水可载舟，也可覆舟，他们从不高高在上，知道以民为本。

为
政
精
韬

战国后期，赵国的孝成王刚刚即位的时候，为了对付秦国，赵、齐两国使者往返频繁，积极商量结盟的事。齐国知道年老的赵太后封孝成王还不放心，常常自己亲自处理朝政，所以齐国使者到赵国后，就直接晋见赵太后。

齐国使者恭敬地向赵太后施礼后，进上齐襄王田法章致赵王的函件，赵太后接过后，没有拆阅，随手放在旁边的案几上，然后问使者：“齐国今年庄稼收成如何？百姓的生活过得怎样？齐王安好吧？”

使者见赵太后不看齐王函件，问话又将齐王放在最后，以为赵太后或是轻视齐国，有意使自己难堪；或是不谙礼节，处置不当。他很不高兴地问：“臣奉齐王的命令出使赵国，晋见太后，首先代表齐王向赵国最尊贵的太后您致意，然后再通报具体的事务。可太后为什么不先问候我齐国地位最尊贵的国君，反而先询问寻常的农业收成和低贱的百姓？这不是本末倒置吗？”

赵太后说：“请问使者，如果没有农业收成，百姓靠什么生

存？如果没有低贱的百姓，又哪来尊贵的国君呢？收成、百姓才是国家的根本，我刚才的询问正是先本后末呀。”

使者听了瞠目结舌，半晌说不出话来。

后又接着问：“贵国有位隐士叫钟难子，安好吗？”

使者说：“听说还好。”

赵太后说：“这么说，他至今还是个布衣平民？”

使者说：“是的。”

赵太后说：“钟难子在民间，竭尽全力帮助穷苦人，使他们得到急需的粮食与衣服。钟难子这样做是在帮助贵国国君哺育他的人民。这样的忠臣，贵国国君为什么至今仍不重用呢？”

赵太后又问：“贵国的大贤士乐阳子近况如何？”



▲赵太后毫不客气地批评齐国国君：“贵国国君，不能使用忠臣……”

使者说：“没听说他有什么变故。”

赵太后说：“我对乐阳子的为人十分敬佩。他热忱为社会服务，照顾孤寡老人，抚恤不幸的家庭，救济穷人。乐阳子这样做，也是在帮助贵国国君安抚他的人民。这样的贤臣，贵国国君为什么至今也不起用？”

赵太后又问：“贵国的孝女北宫婴现在怎样？”

使者说：“好像仍在家中侍奉父母。”

赵太后说：“北宫婴是个独女，她为了恪守孝道，奉养父母，牺牲自己，立誓不嫁。这样的孝女，贵国国君为什么至今都不加以表彰？”

赵太后最后还问：“贵国那位狂诞不经的于陵子仲还活着吧？”

使者说：“是的。”

赵太后说：“我对他的为人十分痛恨。他不愿做国君的臣子，拒绝与慕名而来的诸侯和贵族交往，甚至连自己的家庭都弃之不顾。这样的害群之马，贵国国君为何至今还不杀掉他？”

使者没有想到自己几句话引起赵太后这么多的追问。他原来自恃齐国强盛于赵国，不觉有些目中无人，赵太后这一连串的提问，问得他心中直发虚，不待他开口，赵太后就做出了结论。

赵太后毫不客气地批评齐襄王说：“贵国国君，不能使用忠臣、贤士，不能提倡孝道，不能处置乱民。这样的国君怎么能治理齐国，做贵国人民的君父？”

使者对赵太后高远的见识十分佩服，轻视之心一扫而空，他郑重地向赵太后认错说：“臣愚昧，刚才冒犯了您。听了您的一席话，胜似我读数年的书。我愿把您的话带给齐王，齐国将永远感谢您！”



小人物的远见卓识： 平原君举家破财保社稷

**与群众同甘共苦，群众才会与你生
死相依，危难时也会舍命相援。**

公元前 260 年，只会纸上谈兵的赵括率领的 40 万赵军，在长平（在今山西）被秦将白起率领的秦军全部歼灭。赵国元气大伤，秦军则乘胜进军，包围了赵国首都邯郸。

赵国的相国、平原君赵胜赶紧到楚国求救，在他的门客毛遂的帮助下，楚考烈王熊完与平原君歃血为盟，派春申君黄歇率八万楚军，驰援赵国。这时，平原君的内弟、魏国的信陵君魏无忌也假传魏王的命令，夺了魏国援赵军队的指挥权，兼程驰援邯郸。

平原君回到赵国后，发现在秦军长期围困和猛烈的攻击之下，首都邯郸形势十分危急，很难坚守到楚魏两国援军到达之时，有些人甚至在打算向秦国投降。平原君十分着急，但又想不出什么好办法。

这时，邯郸一位管理京师驿站的小官吏的儿子李谈求见平原君。他对平原君说：“赵国就要亡国了。相国难道不担心吗？”

平原君听了，又好气又好笑，说：“你这是什么话？赵国若灭亡，我就成了亡国奴，怎能不担心呢？”

李谈说：“邯郸被围已有一年多了，老百姓衣不遮体，吃糠咽菜，甚至忍痛互相交换孩子煮食，以求苟延残喘。而相国府中仍有数以百计锦衣玉食的美女，连她们的婢女都身穿绮罗绸缎，吃厌了小米和猪肉。长期的战争消耗了大量的物资，老百姓家的金属已荡然无存，军队被迫用木材制作矛和箭等武器，但相国府中钟鼎鼓磬一应俱全。这样看来，相国并没有把赵国的存亡真正放在心上。”

平原君听了，惊得一身冷汗，心想：如果人们都这样想，人心必然涣散，邯郸城破，赵国灭亡就迫在眉睫了。他恭恭敬敬向李谈行了一个礼说：“请先生不吝指教我这个愚昧之人。”

李谈说：“相国当然明白，您个人的荣辱与国家的安危连在



▲ 李谈以自己的卓越见识，说服平原君与人民同甘共苦。

一起,如果秦军攻破了邯郸,您的这一切将化为乌有;如果赵国不亡,您还不是应有尽有吗?我建议相国:您夫人以下的全部家人、奴婢都要分配到各个岗位上,投入守城中去;您家中所有的钱财、食物全部拿出来慰劳守城的将士。如果您这样做,将是雪中送炭,人们会因此而感恩戴德,拼死守住邯郸。”

平原君立即采纳了李谈的建议,破家以济国难。平原君的行动鼓舞了邯郸人们的士气,城中迅速组织敢死队,解决了邯郸陷落的危机。李谈也加入了敢死队并英勇战死。

不久,信陵君率领的八万魏军精兵赶到,与邯郸城中的赵军内外夹攻秦军,秦军损失惨重,两万余名秦军投降,残部狼狈地逃了回去。

平凡的小人物李谈在国家存亡的关键时刻,以自己卓越的见识,说服平原君与人们同甘苦共患难,用有限的资财,激发了人们无限的爱国热忱,既挽救了赵国,也为平原君激扬了名声。





是要打天下还是只想当富翁： 刘邦纳谏言

**有了统治地位才有富贵，贪图富贵，
失去了政权，富贵也不会长久。**

公元前 206 年，沛公刘邦率领一支人马最先攻进了关中盆地，秦国子婴低着头，脖子上套着表示请罪的带子，手里捧着秦始皇的玉器、兵符和节杖，率领秦朝的大臣，在灞上向刘邦投降了。这样，秦王朝维持了十五年，就灭亡了。

随后，刘邦的军队开进了秦王朝的首都咸阳。都城中辉煌壮观的建筑，钱帛珠宝充盈的仓库，使将士头晕目眩，大家纷纷钻进皇宫和政府的仓库中，甚至居民家中，抢劫珍宝，争夺金银，闹得咸阳城中一片混乱，人民怨声载道。

刘邦在军士的簇拥下，来到了秦宫殿的前殿阿房宫。他看见那金碧辉煌的殿堂，奢华的铺陈和精巧的摆设，惊讶得目瞪口呆。他又转悠到了后宫，看见那数以千计的美丽的宫女，喜得合不拢嘴，再也挪不动脚步了。

刘邦心想：老子当年做个小小亭长，常常穷得没钱买酒喝；几年前起来造反，南征北战，更常常睡不安枕，食不甘味。记得那年我带人上咸阳服劳役，只能远远地站在宫墙外边，仰望这些巍峨的宫殿，看着秦始皇的不见首尾的军队进出宫门，抖尽

了威风。想不到时来运转，我刘邦抢先占领了咸阳，该我在这儿住上一阵子，享享秦始皇当年的艳福了。

刘邦正眯眼在那儿遐想的时候，他的部将樊哙闯了进来。樊哙是刘邦的同乡，追随刘邦多年，一见刘邦那神不守舍的样儿，便明白了他的心思。樊哙一急，就直着嗓子喊了起来：“沛公。”

“什么事？”刘邦心不在焉地问道。

樊哙说：“您是要打天下，还是只想当个富家翁？”

“我当然想打天下。”刘邦口中说着，眼睛却没有离开那些妖冶艳丽的宫女。

樊哙说：“臣下跟着沛公进了秦皇宫，您留意的不是珠玉珍宝，就是美女娇娃。而这正是秦朝皇帝丢失天下的原因。沛公留此，就是重蹈亡秦的覆灭之辙！恳请沛公立即出宫，到郊外驻扎。”

樊哙原是个屠夫，作战勇敢，战功卓著。他虽是刘邦的患难兄弟，刘邦却认为他只不过是一员有勇无谋的战将，所以对他的话根本听不进去，说：“我们从关东打到关中，太累了，我只想在这儿歇几天，你就把我比作亡国的秦朝皇帝？真是胡说八道！”

樊哙不善言辞，见刘邦不听他的话，急得团团转，又搓手叉跺脚。他一抬眼，看见张良来了，高兴得大叫：“张先生，你来了就好，你来了就好！”

张良，字子房，是刘邦的主要谋士，深得刘邦信任，刘邦曾说：“运筹帷幄之中，决胜于千里之外，连我也不如子房。”

张良问明了事情的缘由后，对刘邦说：“沛公，您想过没有，您是怎样才得以进入这座宫殿的？”

刘邦说：“是我举义旗，兴义兵，一路攻杀换来的。”

张良问：“难道不是秦王朝君臣奢侈无度，触怒了天下的老百姓，才使您得到举义旗、兴义兵的机会吗？”

刘邦说：“那当然。”

张良说：“秦朝皇帝因为奢侈无度失去了民心，沛公想取秦而代之，就要反其道而行，以节俭有度来争取民心。现在，我们

的人刚刚进入秦朝首都，沛公就带头留恋奢侈，贪图安逸。老百姓会怎么看？他们会认为我们与秦朝君臣是一丘之貉！就会转而憎恨我们，反对我们。失去民心，您就失去了天下。”

刘邦听了悚然动容。

张良又说：“上行下效，沛公要享用秦宫殿中的财物、美人，将士就会抢劫仓库与民宅，他们腰囊填满之日，也就是我们这支军队瓦解之时。如今，素来忌恨您的项羽，正率军四十万，日夜兼程，破关斩将，逼近咸阳。一旦双方干戈相见，我方军心涣散的区区十万之卒，如何挡得住项羽的四十万强兵悍将？那时，



▲ 刘邦进咸阳后贪图享受，樊哙与张良用秦朝灭亡的教训进谏他。

沛公纵然愿意放弃天下，想去做个富家翁，也欲求无门了！”

刘邦听了，惊得一身冷汗，问：“照你说，该怎么办？”

张良说：“忠言逆耳利于行，良药苦口利于病。樊哙的话说得很对，希望您听从他的劝告，立即离开宫殿，赶紧好好考虑一下，采取一些措施来安抚关中人民，争取天下的民心。”

刘邦听完张良的话，马上醒悟过来，下令撤出宫殿，封闭仓库，所有部队回到郊外的灞上驻扎。

紧接着，刘邦召集了咸阳以及附近各县的父老，对他们说：“秦朝的法令既繁琐又残酷，人们动辄犯罪，害苦了老百姓。今天，我与大家只约定三条法令：第一，杀人者偿命；第二，打伤人的治罪；第三，偷盗的治罪。除此之外，秦国的法令一律废除。老百姓从此可以照常生活，不必担惊受怕了。”

关中的老百姓听到了刘邦的约法三章，非常高兴。许多人带着粮食与酒肉前来慰劳刘邦的将士。刘邦对他们表示感谢，请他们把东西带回去，告诉他们说：“我们的军粮十分充足，不敢增加大家的负担。”

从此，关中的老百姓都认为刘邦的军队是仁义之师，刘邦是个有仁德的领袖，希望他能做关中王。刘邦赢得了关中民心。后来，刘邦与项羽争夺天下时，关中始终是他巩固的大后方，为他统一天下作出了巨大的贡献。



千军易得，一将难求：刘邦拜将

知人善任才能成就大业。

在秦王朝灭亡前夕，各支反秦队伍约定，谁最先攻入秦国的重地关中，谁就是关中王。结果，刘邦率军队最先攻占关中，推翻了秦王朝。但在各支反秦的队伍中，原楚国贵族项羽的实力最强大，有五十多万人马，其他队伍的将领不得不听他的节制，灭秦后，项羽自称西楚霸王，主持分封诸侯王之事。他封十八个原六国的贵族和反秦的将领为诸侯王。

在十八个诸侯王中，项羽最不放心的就是刘邦，他岂肯把易守难攻、富甲天下的关中如约封给刘邦。他把刘邦封为汉王，封地划在偏远的巴蜀和汉中，而把关中地区封给秦朝的降将章邯等人，让他们困住刘邦，阻止他向关中发展。汉王刘邦势力弱小，只好忍气吞声地带着队伍去了汉中的南郑（在今陕西汉中）。

刘邦到南郑后，拜萧何为丞相，任曹参、樊哙、周勃等为将军，养精蓄锐，等待时机，有一天，忽然有人来报告说：“萧何丞相昨夜逃走了！”刘邦听了脸色惨变，连声长叹：“断了我的臂膀！”

到了第三天早晨，侍者又说萧丞相回来了，要求见汉王。刘邦赶紧出来，看见萧何，喜怒交加，先哈哈大笑，然后又指着萧何厉声责问：“你怎么也逃走了？”