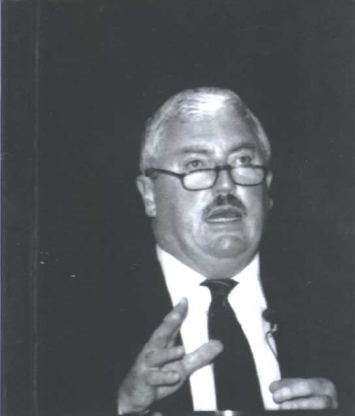


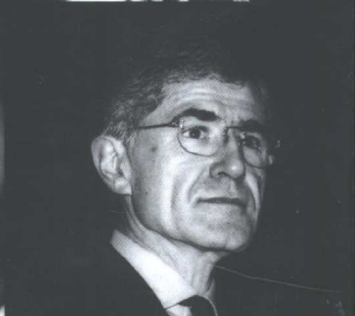
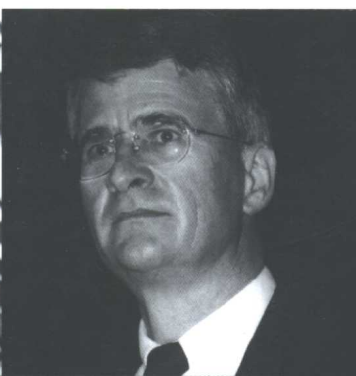


21世纪国际企业家上海论坛 与500强 CEO面对面

上海市经济委员会编

SHANGHAI FORUM FOR 21ST
CENTURY INTERNATIONAL
ENTREPRENEURS

上海三联书店



与500强 21世纪国际企业家上海论坛 CEO面对面

上海市经济委员会编

SHANGHAI FORUM FOR 21ST
CENTURY INTERNATIONAL
ENTREPRENEURS



上海三联书店

图书在版编目(CIP)数据

与 500 强 CEO 面对面: 21 世纪国际企业家上海论坛 / 上海市经济委员会 编
—上海: 上海三联书店, 2003. 1

ISBN 7 - 5426 - 1760 - 5

I. 与… II. 上… III. 企业管理—世界—文集 IV. F279.1 - 53

中国版本图书馆CIP数据核字(2003)第004131号

与 500 强 CEO 面对面 — 21 世纪国际企业家上海论坛

编 者/ 上海市经济委员会

特邀编辑/ 张怡琮

责任编辑/ 戴 俊

装帧设计/ 姜 明 明 婕 项秋晔

监 制/ 沈 鹰

责任校对/ 张大伟

出版发行/ 上海三联书店

(200235) 中国上海市钦州南路 81 号

E - mail/sanlianc @online.sh.cn

<http://www.sanlinc.com>

印 刷/ 上海市印刷七厂

版 次/ 2003 年 1 月第 1 版

印 刷/ 2003 年 1 月第 1 次印刷

开 本/ 850 × 1168 1/32

字 数/ 110 千字

印 张/ 5.625

印 数/ 1 — 6100

ISBN7-5426-1760-5

F · 370 定价: 17.00 元



在中国即将“入世”的前夕，上海市经济委员会的领导以前瞻的意识和敏锐的眼光，举办了“21世纪国际企业家上海论坛”。上海的企业经营者有了与《财富》500强企业的高层领导人面对面交流的机会。2001年3月~2002年3月，“论坛”已举办了8次讲座。

图为前上海市人民政府副秘书长、上海市经济委员会主任，现重庆市委常委、常务副市长黄奇帆在“论坛”开幕式上致词。



上海市人民政府副秘书长江上舟在主持“论坛”第六讲。



“论坛”会场全景。



上海市经济委员会主任唐登杰在“论坛”第八讲上致词。



上海市经济委员会副主任凌宝亨在主持“论坛”第八讲。

编委会

名誉主任	黄奇帆	江上舟				
主 任	吴 明	唐登杰				
副 主 任	凌宝亨					
委 员	任善根	纪玉敏	陈兆忠	史文军	陈光明	
	黄东晨	王志财	吴琦雄	林主恩	吴可贤	
	张宏韬	吴征扬	李 蕾	程甫卿	相雅蓉	

出版说明

2001年,是中国加入世贸组织最关键的一年。伴随着“入世”步伐的加快,如何使中国国有经济取得更进一步的发展,特别是在国有经济中占主导地位的国有企业在世界经济全球化的环境中如何做强、做优,为中国经济在新世纪中的发展作出更大的贡献,已成为政府部门及企业界必须面对的课题。

在中国即将“入世”的前夕,上海市经济委员会举办了“21世纪国际企业家上海论坛”,邀请被《财富》杂志评为全球500强企业的高层领导人为在沪企业家作演讲,使上海的企业经营者了解全球500强企业如何参与经济全球化过程;认识技术创新在全球化过程中的核心作用;理解企业在全球化背景下的发展战略;掌握跨国经营、跨国管理的基本概念和运作方法。论坛的举办,使上海的企业经营者又多了一个不出国门、融入世界的学习和借鉴的机会。

在论坛上,八位在世界经济的沙场上驰骋多年的知名跨国公司总

裁和首席执行官,发表了主题多样各异、内容丰富精彩的演讲。从经营理念到跨国战略,从企业文化到人才培养,为在上海的企业经营者展示了全球500强企业发展的轨迹。他们的演讲,无不透显出这些全球知名企业强大的发展潜力和优良的经营业绩以及企业领导人聪颖的经营智慧和杰出的领导才能。

为了让更多的国内企业经营者了解“21世纪国际企业家上海论坛”的精彩演讲内容,我们在征得演讲者本人或所在公司同意后,将所有演讲及现场提问内容经现场录音整理后汇编成本书,以飨读者。

编者

2002年9月



英国宇航集团董事长 理查德·埃文斯

目录

出版说明

汲取新鲜经验 促进理念创新

黄奇帆.....1

英国宇航从危机向世界腾飞

理查德·埃文斯.....1

埃文斯爵士答听众问

黄奇帆对埃文斯爵士演讲的点评

科技与创新——杜邦的可持续发展之路

理查德·古曼森.....19

古曼森先生答听众问

黄奇帆对古曼森先生演讲的点评

资本市场的发展与野村证券的角色

氏家纯一.....39

氏家纯一博士答听众问

黄奇帆对氏家纯一博士演讲的点评

巴斯夫——可盈利增长的战略	
贺斌杰·····	65
贺斌杰博士答听众问	
黄奇帆对贺斌杰博士演讲的点评	
以“变”应“变” 经营柯达百年大业, 再创数码影像新风	
邓凯达·····	83
邓凯达先生答听众问	
黄奇帆对邓凯达先生演讲的点评	
未来先驱——经营改革和技术革新引导企业发展	
庄山悦彦·····	115
庄山悦彦先生答听众问	
江上舟对庄山悦彦先生演讲的点评	
一个提供全球化服务的集团公司及其在国际开发中的商务战略	
热拉尔·梅司特拉莱·····	141
梅司特拉莱先生答听众问	
徐逸波对梅司特拉莱先生演讲的点评	
关注客户——国际纸业百年经营的经营理念	
庄德论·····	157
庄德论先生答听众问	
唐登杰致词	

汲取新鲜经验 促进理念创新

——在“21世纪国际企业家上海论坛”上的致辞

上海市人民政府副秘书长

黄奇帆

上海市经济委员会主任

2001年3月29日

尊敬的理查德·埃文斯爵士，

尊敬的彼德·诺兰教授，

女士们、先生们：

早上好！

在这新世纪开局之年阳光明媚、春意盎然的大好时节，由上海市经济委员会举办的“21世纪国际企业家上海论坛”系列讲座，今天在这里正式开讲了。

作为这次论坛的首场演讲，我们非常荣幸地请来了两位国际资深企业家和著名学者。这里，我向大家隆重地介绍这两位贵客。一位是英国宇航公司的主席理查德·埃文斯爵士；另一位是英国剑桥大学的彼德·诺兰教授。

在此，请允许我代表上海市人民政府、上海市经济委员会，对理查德·埃文斯爵士、彼德·诺兰教授不远万里，亲临上海发表精彩演讲，表示热烈的欢迎和衷心的感谢！并对“21世纪国际企业家上海论坛”系列讲座的正式开讲，表示热烈的祝贺！

随着我国改革开放的不断深入,中国经济正以稳健的步伐融入世界经济全球之中,中国广阔的用户市场亦逐步成为全球经济市场的一个重要组成部分。尤其是近年来,国际众多的跨国公司来华、来沪直接投资,中外企业合资合作办厂的更是越来越多。同样,我国许多大型企业也勇敢地跨出国门,投资海外的势头日益增强。

当今,中外企业的合作日益加强,中外市场的融合日益一体,经济全球化进程进一步加快。在这样的背景下,中外企业家之间需要增加了解,加强沟通,特别是中国的企业家更需要吸收和借鉴国际跨国公司、跨国企业的宝贵经验,以推动企业自觉地投入到经济全球化的竞争中。

新世纪的第一年,在上海举办“21世纪国际企业家上海论坛”,是一件十分有意义的事情。它为中国企业家进一步了解国际著名跨国公司和著名企业家们对跨国经营及现代企业管理的理念和见解提供了良好的机会。在这里,我们既可聆听许多企业家的精彩演讲,学习经营决策的真知灼见,又可进行某些深层次问题的研究探讨。这些必将使我们上海工业界的高层领导和管理者有所借鉴和启发,以推动我们的企业家就跨国经营和企业发展战略作深刻的思考研究,推动我们企业的管理变革和不断发展,使之能更加适应参与世界经济合作和发展的需要。同时,我也相信通过论坛的举办,来自世界各地的企业家能有更多的机会了解中国,了解上海,了解我们的企业,了解我们的企业家。

我衷心希望“21世纪国际企业家上海论坛”能为中外企业和企业家进一步增进友谊,加强合作,共同发展提供广阔的舞台。

最后,预祝“21世纪国际企业家上海论坛”举办成功!也预祝出席论坛的各位中外企业家能在中国、在上海事业发达,合作愉快!

谢谢大家!

英国宇航从危机向世界腾飞

英国宇航集团董事长

理查德·埃文斯

2001年3月29日

各位, 上午好!

感谢黄奇帆主任和彼德·诺兰教授对我的介绍。

今天用论坛的形式来迎接这一特殊的日子, 以纪念我们和上海之间的合作, 确是一种非常好的办法。你们可能已经知道BAE公司正在这座具有历史和研究意义的城市对新一代校园风格的商业园区进行投资。我们相信这将有助于选拔出你们最出类拔萃的学生来这一环境工作。

能作为第一位被邀请的全球性公司总裁来上海为“21世纪国际企业家上海论坛”作演讲, 我感到十分荣幸。但有些媒体称我是传统型经济战将, 而不是新经济企业家。我在英国宇航公司(现在已和MARCONI电子公司合并,



理查德·埃文斯爵士

(Richard Harry Evans)

1942年出生于Blackpool, 就读于Hertfordshire皇家共济会学校。因在进出口方面的杰出贡献, 1986年被列入英国女皇的生日表彰名单。1992年6月, 当选为英国宇航公司关联企业协会的主席, 任期一年。1996年, 在英国女皇的生日表彰会上被授予爵士爵位。曾当选NSPCC协会的荣誉成员, 也是英国宇航集团慈善基金会的主要赞助者。

1960年 加入民用航空运输部

称BAE系统公司)30多年的经历,尤其是我早期担任公司总裁的经历,足以显示公司在发展过程中,经历了非常艰难时期。在进行大规模改革时,我们裁减了6万名员工。我认为我们的特殊经历和你们即将要面临挑战的相关之处,就是我们都要忍受改革障碍所带来的痛苦。改革是难以接受的商品。但是,我坚信不劳无获这个基本道理。历经了痛苦后,我们换来的是公司在本行业中成为4大公司之一,成了世界上真正的全球系统领域的国防公司。

发展的历程

BAE SYSTEMS公司是通过英国两大工业巨头,英国宇航公司和MARCONI电子公司的兼并而建立起来的。今天,公司在世界各地的8个市场有10.2万名员工,具有技术、软件和系统整合等优势。目前有10%的员工和40%的工程师在从事系统软件的培训工作。这一数字还在不断增长。为了不断地满足客户需求,公司还为全球80多个国家提供全面解决方案。

BAE建立于1979年。当时首相撒切尔夫人选择了英国宇航业作为第一个私有化实体。很巧,你们的朱镕基总理最近也点名航空航天业为私有化的首选目标。我深信这两大实体在商业环境中会运作得更好。我们在西安和沈阳有空中客车320机翼零件承包合作。这种合作不用我们投资,结果也令人满意。

谈论BAE系统公司的教训之前,我先介绍一下我们和中国的合作史,包括它的过去、现在和将来。40年前,我们向中国出售的第一批飞机是6架涡轮螺旋桨飞机,这在当时也是世界一流的。1963~1965年,一直到70年代,我们向中国输送了35架20个座位的飞机,这些飞机可以和美国的727飞机媲美。80年代中期一直到90年代,

已有80架80~100人座位的阿波罗146特别性能飞机在中国崎岖危险地带投入使用。90年代中期以来,空中客车为中国12家航空公司输送了100多架飞机,而空中客车20%的零部件都是由我们BAE公司提供的,这是欧洲至今最大、最成功的行业合作。BAE公司为空中客车设计制造所有类型的机翼。所以说,40年来我们帮助你们建立了商业及其纽带。

对中国航空业的持续性发展,我们一直很乐观。我们相信中国在20年内完全可以在飞机运输方面赶上美国。在这方面,我们当然很乐意作为长期供应商用我们在澳洲世界级的条件为你们的新飞行员提供培训。现在,中国每年有300位年轻有为的新飞行员在英国接受为期一年的航空培训。同样,我们对中国的飞机维护、空中交通控制和机场建设等也很感兴趣。但愿这些能表明我们之间的长期合作关系,表明我们将作为

1967年 曼彻斯特政府联络执行官
1978年 英宇航公司商业总监
1979年 印度地区执行董事
1981年 Panavia Aircraft GmbH董事(英宇航公司沃顿分部下属合资公司)
1983年 英宇航公司沃顿分部执行副总裁
1987年 英宇航公司市场部总监
1988年 英宇航公司国防分公司主席
1990年 英宇航公司首席执行官
1998年 英宇航公司董事会主席

英国宇航集团

英国宇航集团是欧洲最大的航空航天公司,世界第三大航空航天电子公司,也是英国最大的出口企业。在英国拥有60个办事处,海外联络处也多达39个。集团员工超过10万人。业务主要涉及民用航空领域和军事防御领域。

英国宇航集团将高科技材料运用于航空、海上、陆地、太空领域,这些历来是整个军事防御系统中最为重要和