



李春光 著

外  
国

名家  
用人之  
道

WAI GUO MING JIA  
YONG REN ZHI DAO

中国人事出版社

# 外国名家用人之道

李春光 著

中国人事出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

外国名家用人之道 / 李春光著. —北京：中国人事出版社，1998. 11

ISBN 7-80139-320-1

I. 外… II. 李… III. 人才学—世界 IV. C96

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (98) 第 34167 号

中国人事出版社出版

(0028 北京市西城区西便门河南里 17 号楼)

新华书店 经销

北京市长阳印刷厂 印刷

1998 年 11 月 第 1 版 1998 年 11 月第 1 次印刷

开本：787×1092 毫米 1/32 印张：10

字数：222 千字 印数：1—4000 册

定 价：15.50 元

## 前　　言

古往今来，中外风情习俗各不相同，但是非曲直无不近似：美者自美，优者自优，不为国别、肤色、语言、信仰所左右。对人杰的辨识、招揽、起用和培育，也是“英雄所见略同”。中国清代大学者颜元说：“有人才则有政事，有政事则有太平”；法国空想社会主义者圣西门“空想”后忧心重重地表示：若法国突然损失 50 名优秀物理学家、50 名优秀化学家、50 名优秀数学家、50 名优秀诗人、50 名优秀作家、50 名优秀军事家和民用工程师……法国将随即变成一具没有灵魂的僵尸！鉴此，中国有“望子成龙”、“生当作人杰”的佳句，外国有“爱惜人才吧”、“为人才开路”的呼声！

时移世易，万象更新，各国对人才的认识又有了新的升华。有关专家经过周密的分析、论证，得出结论：如将中学毕业生的脑力劳动力当作 100%，那么，小学毕业生的脑力劳动力只有 43%，大学毕业生的脑力劳动力为 300%，而高级科研人员的脑力劳动力则更大。所以，有识之士普遍认为：人杰是人中之贤，贤达之士，是知识、信息、科学技术的载体，是新的生产力的

代表；一个民族、一个国家、一项事业兴衰成败的关键，是有没有一批杰出的人才。也正因此，在高新产业迅猛发展的今天，“人才大战”已蔓延全球，并愈来愈烈，以致于达到了令人震惊的程度。

值此世纪之交，我们伟大的祖国正沿着金光大道突飞猛进。为早日实现中华民族伟大的振兴，更需要越来越多的人才大显身手。笔者遵循“古为今用，洋为中用”的方针，从史籍、野史、传说与笔记中选择了世界五大洲百多个外国人才故事，并镶有数十条外国名人名言，分门别类，加工润色，写成了这本《外国名家用人之道》但愿它在我国当前的改革开放中，能发挥些积极作用！

当然，外国毕竟是外国，其名家对待人才的态度也不能不受其社会制度、阶级立场和历史背景的影响。但若“取其精华，去其糟粕”，似不无可供借鉴之处。

由于该书系工作之余所写，成书时蹇，且手下资料有限，疏漏差错在所难免。恳请读者和专家指正，不胜感激！

作 者

1998年8月26日

## 目 录

<b>慧眼识杰</b> .....	(1)
林肯选拔格兰特.....	(2)
贝当赏识戴高乐.....	(5)
甘地栽培尼赫鲁.....	(8)
尼克松任命基辛格 .....	(11)
赫泽尔堪称“洋伯乐” .....	(14)
<b>留心觅杰</b> .....	(17)
角斗场上觅豪杰 .....	(18)
着意阅卷举英雄 .....	(21)
静听会议交良友 .....	(23)
漫步校园遇精英 .....	(26)
审阅文稿重新秀 .....	(28)
树下演奏扶后生 .....	(30)
<b>曲身求杰</b> .....	(33)
源赖朝逐个求部将 .....	(34)

撒切尔曲身求龙尼	(36)
洪保德拜求吕萨克	(38)
普齐安为学求费米	(40)
阿基诺求杰挽回局	(43)
热诚礼杰	(45)
女皇爱才扬名	(46)
总统收回成命	(49)
国王礼待群英	(51)
文豪长信助杰	(53)
大家拜会神童	(55)
精心护杰	(57)
拿破仑佯怒护伯纳	(58)
艾森豪维尔保巴顿	(60)
麦克阿瑟救副将	(62)
索菲娅卫杰求双亲	(64)
瓦尔索诺菲惠伟人	(66)
放手用杰	(69)
亚历山大弃嫌迎降将	(70)
威廉一世释疑重名宰	(72)
迪戈米埃破格选新帅	(74)
纳尔逊放手励部下	(76)
阿登纳分权用俊才	(78)

## 目 录

---

舍己救杰 .....	(81)
阿德勒佯忠献计救列宁 .....	(82)
斯大林舍子营救台尔曼 .....	(84)
赫胥黎誓死捍卫达尔文 .....	(86)
托尔斯泰带病保释高尔基 .....	(88)
克己扬杰 .....	(91)
沃尔夫克己扬后生 .....	(92)
夫累密大义赞高徒 .....	(95)
普鲁斯情感马可尼 .....	(97)
托马斯自比“小老鼠” .....	(99)
达尔文让誉传千古 .....	(101)
竭力荐杰 .....	(103)
克拉克力荐艾森豪威尔 .....	(104)
雷诺·保罗三举戴高乐 .....	(106)
魏尔斯特拉斯强收索菲 .....	(108)
司汤达诚感巴尔扎克 .....	(110)
以情感杰 .....	(113)
司令代士兵站岗 .....	(114)
总统令政敌效忠 .....	(116)
权臣向家臣赠礼 .....	(118)
胜家为败家增荣 .....	(120)
大义让杰 .....	(123)

巴拉斯交权拿破仑.....	(124)
桑戈尔让位迪乌夫.....	(127)
巴罗提前退职举牛顿.....	(129)
汤姆逊四请卢瑟福.....	(131)
妙计赚杰.....	(133)
华盛顿忍辱得将.....	(134)
邱吉尔妙用议员.....	(136)
英迪拉巧拉选票.....	(138)
马科斯下令“招安”.....	(140)
以诚慰杰.....	(143)
司令巧慰违纪名将.....	(144)
首相情感谋士亲人.....	(146)
名家哀悼莫逆故友.....	(148)
大贤苦慰先贤英魂.....	(150)
多方助杰.....	(153)
诺贝尔励杰设奖金.....	(154)
高尔基帮杰“换脑筋”.....	(157)
亨斯罗为杰铺平路.....	(159)
恩格斯彰杰抑自身.....	(162)
安徒生窘境遇贤人.....	(165)
彰杰之功.....	(169)
斯大林宴贺朱可夫.....	(170)

## 目 录

詹金森表彰威灵顿	(173)
摩尔根奖励二弟子	(175)
德维尔功成扬弗勒	(177)
织田信长嘉奖丰臣	(179)
谅杰之过	(181)
拿破仑大度谅杰	(182)
马歇尔弃嫌救将	(184)
布拉赫情感助手	(186)
高尔基助杰扬长	(189)
扬杰之长	(191)
里卡多六请雅科卡	(192)
戴维展现法拉第	(195)
李斯特巧计扬肖邦	(198)
普希金成全果戈理	(200)
用杰之短	(203)
查理称帝靠“奇货”	(204)
丹东退兵用“先王”	(207)
纳赛尔四荐纳吉布	(209)
史密斯智激监狱长	(212)
取杰之优	(215)
老琼斯义荐韦尔奇	(216)
雅科卡出山聘加尔	(219)

拿破仑敢用塔列朗.....	(221)
罗斯福信赖路易斯.....	(223)
补杰之缺.....	(227)
卡伽巴私访树正气.....	(228)
萨克斯巧谏罗斯福.....	(231)
瓦尔兰以理服爱德.....	(234)
戴高乐诱导蓬皮杜.....	(237)
弥杰之隙.....	(241)
阿拉伯特劝消女王偏见.....	(242)
提拉克解除两派分歧.....	(245)
让·莫内促成二杰合力.....	(248)
德·甘冈弥合盟军恶隙.....	(251)
驭杰之策.....	(255)
乔治五世易姓平乱.....	(256)
彼得大帝御驾亲征.....	(258)
卡洛斯平息哗变.....	(260)
麦金莱忍辱求成.....	(262)
中大兄刚柔并举.....	(265)
金泳三以廉正风.....	(268)
集杰之计.....	(271)
国王不究御犯.....	(272)
皇帝智揽名流.....	(275)

## 目 录

---

总统化敌为友.....	(278)
党魁秘密聚义.....	(281)
司令四调谋首.....	(284)
育杰之道.....	(287)
尼雷尔严以律子.....	(288)
马歇尔育子成才.....	(291)
列宁批评高尔基.....	(293)
歌德身教励后代.....	(296)
“浪子”追随米丘林 .....	(299)
莫泊桑从师福楼拜.....	(302)

## 慧眼识杰

古希腊著名哲学家色诺芬尼有句名言：识俊才者乃高人。古往今来，中国的“高人”层出不穷，外国的“高人”也屡见不鲜。那些曾一度叱咤风云的外国名家，也无不慧眼独具，在辨识俊杰方面留下一个个动人的故事。

## 林肯选拔格兰特

阿伯拉罕·林肯(1809—1865)，不但是杰出的政治家、演说家，而且被誉为“诚实的亚伯”、“国家的救星”、“美国有史以来或从过去直至将来最伟大的领袖”。一百多年来，一直被美国人当作圣人而顶礼膜拜。

林肯出身贫寒，自幼放牛、砍柴、垦荒，几乎一生没有进过中学和大学的门槛。但他凭着刻苦的精神、顽强的毅力和聪敏的天赋，自学成为著名律师和演说家，又先后当选伊利诺斯州议员、国会众议员，并于1860年当选美国第16届总统。

十九世纪中叶，正是美国社会大动荡时期。工人反对奴隶制的斗争、农民争取土地的斗争、北部工业资产阶级同南部奴隶主争夺西部土地和国家统治权的斗争，达到了白炽化。由于林肯积极主张废除奴隶制，所以当选总统后，全国的战争叫嚣近乎疯狂。南部的奴隶主首先发动叛变，宣布南卡罗来纳、佛罗里达等11州脱离联邦政府，组成南部同盟，另立总统。接着，南部军队炮轰并占领了政府军守卫的萨姆特要塞。为恢复联邦

的统一，林肯就职不到二个月就号召美国人民对南部同盟作战。为确保战争的胜利，他开始选拔的北军统帅都修养甚好、几乎无可挑剔。但他们在拥有较多的人力、物力的条件下，却一个个被南军打得落花流水，甚至连华盛顿都几乎丢掉。林肯先是震惊，继而不解，最后经过反复分析论证，方知道源于自己所任用的统帅都是些既无明显缺点、也无明显长处的人。而南军则不然，其将领个个都有鲜明的特点。鉴此，林肯纵横比较、左右权衡，越来越觉得格兰特是位最佳人选：他虽然嗜酒如命，但早在西点军校学习时，就有“怪才”的戏称；在美墨战争中，屡建奇功；当前的南北战争，各战区大都被动，但他指挥的西北战区却主动进攻。于是，他决心任命格兰特为北军总司令。

消息传出，舆论大哗。有人说格兰特只会醉酒，不懂谋略，是位“庸才”；有人骂林肯只会演说，不会用人，是位“昏君”；更多的人则认为：在北军节节败退之际，又任命这么一个毫无“大将风度”的统帅，北军更无希望了。即使是林肯的贴心人，也奉劝他收回成命。原因同样是：格兰特好酒贪杯，难成大事！但林肯却笑着说：“如果我知道他喜欢什么酒，我将送他几桶。”

格兰特，生于 1822 年。他自幼缺少其父能言善辩的天赋，却富有其母性格内向的基因。他这次惊人的升迁，连自己也出乎意外。但他下决心不负林肯的信任，一上任便以非凡的精力和超常的才华认真分析敌我双方的长短利弊，制订了严谨的战略计划，提出了各战区的攻守任务和相互配合方案。尔后亲临前线，身先士卒，率主力于弗吉尼亚同南军鏖战，取得了辉煌的战果。又令谢尔曼将军率部突入南部，占领了南方许多重要地区，切断了叛乱政府的供应线。随后，围、追、堵、截，各个击破，打得南军一败涂地。到了次年 4 月 5 日，竟一举攻占

了南军巢穴里土满。4 日后，迫使南军总司令李将军无条件投降。至此，历时 4 年之久的南北战争，以北军的完全胜利而告终。

后来，格兰特升为上将，担任陆军部长。1869 年，被选为美国第 18 届总统。之后，又连任一届。随着世人对他的刮目相看，林肯的先见之明更加令人折服。

## 贝当赏识戴高乐

贝当是著名的法国元帅。毕业于圣西尔军校。第一次世界大战时，曾指挥凡尔登战役并获大胜；大战末期，任法军总司令。尔后，曾任陆军部长、驻西班牙大使。1940年6月任总理，对德投降，组织维希政府，自称“法兰西国家元首”。1945年8月，终因“通敌罪”被判死刑，后改处无期徒刑。但他格外赏识戴高乐的事，却一直被世人传为佳话。

戴高乐，1890年生于法国西北部边境城市里尔。1912年自圣西尔军校毕业后，便开始了他的军事、政治生涯。他是法国历史上曾两度出任总统的传奇式人物，不仅在反法西斯侵略和光复祖国、重振法兰西方面作出了卓越贡献，而且身材、智力、记忆力都超群出众。令人敬畏的风采和举世公认的功绩，使他成了许多人敬慕的英雄。他1970年11月9日去世后，毛泽东主席也曾致电其夫人表示哀悼。继他之后的蓬皮杜总统高度概括他的一生说：“1940年，戴高乐将军拯救了我们的荣誉，1944年他领导我们走向解放和胜利，1958年他把我们从内战的威胁