

开滦史鉴

第八期
1995

开滦矿务局档案处

主办

要目

旧开滦市场竞争之三·放弃关东市场
旧开滦市场竞争之四·稳定山东市场
旧开滦管理体制上的特殊层办始末
开滦是怎样经营秦皇岛码头的
开滦生口源于何时
旧开滦因何关闭与家沟矿
开滦历史上的两次代币

开滦史鉴

(内部刊物)

第八期

总第8期

一九九五年十月三十日出版

主办单位: 开滦矿务局档案处

编辑: 《开滦史鉴》编辑部

地址: 河北唐山市新华东道70号

(局办公楼115室)

电话: (0315) 2823811 --- 22563

邮编: 063018

印刷: 开滦太阳石现代化办公技术服务部

目

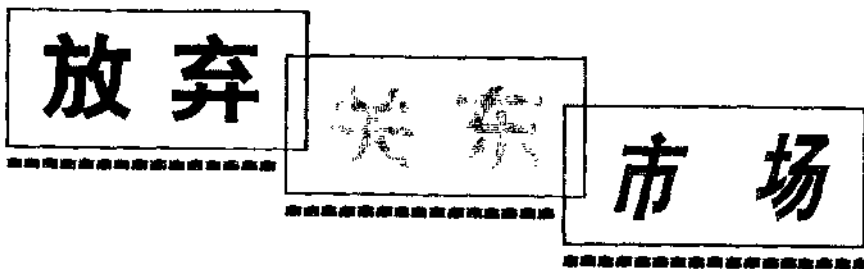
录

• 开滦史金 •

一九九五年第八期。总第八期

运 销 史 话	旧开滦市场竞争之三 放弃关东市场	1
	旧开滦市场竞争之四 稳定山东市场	2
体 制 演 绎	旧开滦管理体制上的特殊层次 督办制始末	3
多 业 踪 迹	开滦是怎样经营秦皇岛码头的	5
史 海 沟 沉	开滦生日源于何时	10
史 实 拾 零	旧开滦因何关闭马家沟矿	13
小 资 料	开滦历史上的两次代币券	14
	开滦酒店	15

旧开滦市场竞争之三



· 李福江 ·

日本帝国主义从二十世纪初，就侵入到中国东北，1931年，“九·一八”事变后完全占领了东北，并组成了伪满政府，直到1945年，“八·一五”日本投降后，东北地区才脱离了日本帝国主义的铁蹄践踏。这个长时间里，日本控制的东北煤矿如抚顺煤矿等，在销煤市场上，就与企图进入东北市场的英人所统治的开滦煤矿产生了矛盾，而竞争的结局是开滦退出关东销煤市场。

当时，东北地区最大的煤矿是抚顺煤矿。抚顺煤矿原是民办的小矿，1903年日产仅350吨。1904年日俄战争后，日本帝国主义侵入中国东北，从帝俄手中接管了长春至旅顺间的铁路及抚顺、炸子窑等煤矿。1907年日本在东北成立南满铁道株式会社，垄断经营铁路、煤矿及其附属事业，资本初为2亿元，后增至4.07亿元，称为东亚第一垄断企业。该会社以690英里（1110公里）长的铁路和抚顺煤矿为两大基干。抚顺煤矿由日本经营后，成为中国当时七大煤矿之一（开滦、福公司、抚顺、本溪湖、山

东德华、井陉、临城），1913年产量超过200万吨，与开滦相差无几，占全国产量760万吨（七大矿占600万吨）近三分之一。

开滦煤运销东北，原有两条途径：一是由原京奉铁路出山海关至东北，一是由塘沽码头水运至牛庄（今营口）再抵安东（今丹东）。这两路煤炭市场都可与抚顺煤相遇。

1918年12月，开滦与日商三井洋行代表南满铁道株式会社订立合同，规定双方在东北及华北互为开滦及抚顺煤的代销处；东三省及沿京奉路由新民湖（今新民）至沈阳的区域内所有开滦煤，一律交满洲代销；满铁所辖的抚顺煤不得在天津地区及沿京奉路由新民湖以西至山海关地区直接销售，而一律由开滦代销。同时开滦也不在牛庄、大连、安东销煤。

1928年10月，所有在山东省烟台的丝厂或关闭或迁往安东。开滦根据双方原合同，于1929年初向安东运销煤炭。

1931年，“九·一八”事变后，开滦在关外的市场几乎全部丧失。1937年，“七

旧开滦市场竞争之四

稳 定 山 东 市 场

■ 李 福 江 ■

在山东烟台、青岛销煤市场上，同开滦的竞争者主要是抚顺煤矿和山东中兴煤矿（今枣庄煤矿）。在二十世纪二、三十年代，该市场用煤量不太多，开滦便在竞争中尽力求得稳定市场。

二十年代间，烟台地区年销煤约6~8万吨，开滦煤占60%，日商三井洋行经营的抚顺煤占40%。抚顺煤以价低质好，每百吨还可涨出6~7吨的优势，赢得用户。由于抵制日货风潮兴起，抚顺煤不能公开运进烟台，而三井洋行以阿金沟煤换名代替抚顺煤输入烟台（1921年32000吨、1922年45000吨）。此行为被开滦经化验识破，向三井洋行提出抗议，但三井洋行趁开滦煤因1922年直奉战争影响不能运进烟台之机，将抚顺煤又输入山东落价倾销。不过，

整因市场萧条，两矿销煤量均未能增加。

山东中兴煤矿于1880年设局开办，1922年产量达75万吨。该矿地理位置优越，距江苏省较近，水陆交通方便，每年运往长江流域37万吨，颇具竞销能力，但多是在上海地区销售。为此，在青岛、烟台一带，开滦采取每年计划廉价倾销5万吨损失6万元的办法，以减少中兴煤在本省市场的获利，牵制其上海华东市场的竞争力量，进而稳定开滦煤在山东的市场。

1941年12月8日，第二次世界大战太平洋战争爆发后，日本侵略军完全控制了山东销煤市场，开滦在此销煤营业也由日本当局所管辖。日本投降后，开滦在山东营业也没有发展。

（上接第3页）

已是多余。加上开滦经营大权操纵在英人手中，英人依仗特权在中国境内管理开滦时常常藐视中国法律，而督办一职又由开滦支付薪水，所以，督办一职实际上也并没起到多大作用。

1934年3月5日，国民政府实业部以总字第9434号训令开滦矿务督办：“查该矿督办一职，原系旧制，核与现行矿业法规

定不符，应即裁撤。所有关于监察保护该矿经营各事项，暂由本部直接管辖。合行令仰遵照即便办理结束呈报，并将关防文卷缴部以凭分别存销，此令”。依此，章保世于1934年3月31日备文给开滦矿务局，宣布裁撤督办之职，并将实业部发给开滦矿务督办处的木质关防一颗缴回实业部。

自此，历时40年之久的开滦矿务督办一职彻底结束。

旧开滦管理体制上的特殊层次

督办制始末

■ 任荣会

开滦解放前70年的企业管理过程中，曾有40年之久的时间里，在企业自身的管理体制之上设有一种督办职位。督办一职向由政府以正式公文委任，实际上是历届政府为体现国家对开滦的“官督”关系而特设的一个管理层次。

开平矿务局（开滦的第一个前身）创办初期，并没有督办一职，在1878~1898年的20年间，企业的一切矿务大权都是由直隶总督李鸿章说了算。李鸿章主要通过由他委派的开平矿务局总办唐廷枢来管理开平矿务局。由于唐廷枢谙熟洋务，又颇懂企业经营之道，加之李鸿章对唐廷枢特别信任，唐的呈请李言听计从，李的指示批复唐百依百顺，二人巧妙配合，办事效率高，解决问题快，使开平矿务局得以迅速发展。

1892年唐廷枢逝世后，张翼继任开平矿务局总办一职。由于张深得清廷信任，遂于1899年8月，由清廷下旨，委派张翼为开平矿务局督办。自此，开平矿务局督办成为清廷中一个官衔，开平煤矿也在企业

自身管理体制之上多了一层督办制层次。张翼当上开平矿务局督办后，大权独揽，1900年，由于与英人私签卖约，将开平矿产全数盗卖给英国人，英人在伦敦自行成立了新的开平矿务有限公司董事部，在中国派有总经理，完全操纵了开平矿务大权，对张翼的督办一职拒不承认，张翼实际上成了没人承认的督办。同时，也由于当时的直隶总督袁世凯三次参奏张翼卖矿，清廷于1906年将张翼降罪革职，所以自1900年至1912年的13年间，开平矿务督办一职等于空缺。

1912年，开平、滦州（开滦的第二个前身）两矿联合成立开滦矿务总局后，当时的窃国大盗袁世凯乘机将自己的儿子袁克定安排为开滦矿务局督办，并由当时的国民政府农业部、商业部、劳工部联合发出委任令。自此，开滦又恢复了督办一职。督办一职虽由政府委派，薪俸由开滦支付。

但是，已完全掌握了开滦矿务大权的英国人并不希望在自身的管理体制之上再加上督办一层，袁克定在督办一职上任职（下转第2页）

16年,实际上是有名无实。已如一位曾研究过开滦矿史的杨鲁所评论的那样:“向由部派之开滦矿务督办,尸位素餐,如同傀儡,十余年来该局之所以不惜供养一人,藉为应付各方之具。凡中央有所命令,则谓地方意见未归一致,地方有所提议又谓中央意旨诸须禀承,推卸宕延,大权旁落。使开滦问题永无解决。有人说,袁克定除了每月开支领款签字外,别无他事。英国人也只是利用他与袁世凯的关系,借用他督办的招牌为开滦争得一些实惠而已。由于袁克定在督办一职上并不真为中国政府利益与英人计较,所以,当1928年6月,袁克定50岁时,以身体虚弱为名辞去督办一职时,开滦矿务局特意给袁4万退职金,以示对袁的谢意,并暗地想乘机取消督办一职。

袁克定辞职后,第一个接任其职位的是邹宗枢。邹由当时国民政府战区委员会主席蒋作彬委任。1934年6月26日,开滦英人总经理杨嘉立接此委任后,立即对邹的督办资格提出质疑,他认为战区政治委员会主席不能算做事实上的中国政府正式代表,没有资格作出委派。并根据英国人的选择提出新的委派人选,报请英国总领事馆,7月14日英国领事馆副总领事答复说,公使阁下认为开滦除承认新的委派外别无他法,但鉴于目前各国民政府当局进行委派时经常改变,应保持极端慎重,并在局面澄清前对邹或任何其他人员勿进行深重之委托。在这种情况下,开滦于7月31日用电报形式向国民政府农矿部提出呈请,推举李宗侗担任开滦督办。国民政府农矿部于8月2日复电表示同意,改派本部参事李宗侗为开滦督办。这就使还未上任的邹宗枢成为流产督办,使委派邹的命令成为一

纸空文。

李宗侗接任督办一职后,在任三年。1931年5月20日,国民政府实业部部长孔祥熙以总字1021号文发出训令,准李宗侗辞职,改令胡若愚为开滦督办。

胡任开滦督办一职,据开滦英人总经理杨嘉立所称,系由张学良推荐。胡当时35岁,国立北京大学法学院学生,能说写法文。曾任张学良元帅秘书处顾问,北京市税务局监察员,南京国民政府卫生部副部长,青岛市市长,北京市代理市长等职,胡若愚到开滦任督办一职仅仅4个月,即被免去督办一职。

接任胡若愚的是周大文。周当年38岁,天津初等工业学校毕业,曾在电报训练学校学习,能说一点英文。历任张作霖大帅府司令部电报系主任,东三省电讯局总办,张家口海关监督,北京市长等职。还担任过张少帅的教师,并是张学良的盟兄。他自1931年9月被国民政府委派以开滦督办后不到两年,即提出辞职。

1933年6月21日,国民政府发出公报,准予周大文解除职务,另派章保世为开滦矿务局督办。其公报属名为国民政府主席林森,行政院院长汪精卫,实业部部长陈公博。据英人总经理那森爱德向伦敦报告说,章保世系陈公博挚友,曾任中华汇兑银行的总办,也曾任政府担任数项职务。章保世在开滦任职也只有9个月。

自1898年至1934年约40年间,共有6任督办在开滦就职,特别是1928年后,六年时间里国民政府更换了5任督办,可谓调动频繁,人事不稳。本来,在开滦企业管理体制中,上有董事部,下有总经理、协理、助理,已自成一种股份制企业的管理模式,可偏偏要在其体制之上再加一个督办职衔,

开 滦 是 怎 样 经 营

秦 皇 岛 码 头 的

□ 肖 浩

1995年7月19日，随着京唐港开滦码头的正式通航，开滦矿务局又一次在自己百年的经营史上拥有了自备的运销码头，这无疑将会对开滦煤炭的销运产生重要的影响。

其实，在解放前市场经济条件下，开滦曾自建和经营过沿海或内河沿岸的许多码头，积累了相当丰富的经营管理经验。其中最为重要的即是坐落在渤海北岸中端的深水不淤不冻天然良港——秦皇岛码头。

秦皇岛码头由开滦的前身开平矿务局筹资兴建。中日甲午海战后，清政府为复兴海军，原打算在此建一个军港，但因一时无力筹措600万两白银的建港资金，遂决定改建一个耗资较少的商业码头。当时的开平矿务局，正为产量逐年增加，对外运销的塘沽码头因水浅、淤沙，冬季又有冰冻影响煤炭转运而发愁，于是就抓住机会，积极活动，取得了清政府准予开平矿务局筹资建商港的特许，并筹借外债，取得了对秦皇岛建港、买地、代理地亩及港口建成后的优先使用权。

根据清政府在秦皇岛自开口岸和由开平矿务局试办码头的决定，开平矿务局于1898年（光绪二十四年）6月在秦皇岛东

盐务村设立了秦皇岛经理处，首任经理鲍尔温，办理口岸开埠、代理地亩、借外资扩建码头，并利用已修筑的固定木质栈桥开始转运煤炭营业。还代理邮政、旅客等事业。秦皇岛经理处初步成为开平煤矿转运、储存、经销的机构，将各地码头、货栈联系起来，使整个煤矿形成产、运、销一体化。

1900年（清光绪二十六年）英人骗占开平矿务局包括秦皇岛码头，该码头由英人统治后，以至1912年开平、滦州两公司联合组成开滦矿务总局后，码头设施继续改扩建，吞吐量不断扩大，随之经理处的管理机构也不断健全完善。到二十世纪20年代中期，开滦秦皇岛经理处设有十个处，即在经理、副经理领导下设立秘书处、地亩处、会计处、港务处、船务处、劳工处、商务处、车务处、工程处、木材处、还有直属矿务总局的医院。

1929年开始，秦皇岛经理处管理工作进行了一次重大的改革，主要是在两个方面变更较大。一个方面撤销了劳工处，成立工务处。过去一直沿用开平各矿的包工制从事繁重的码头装卸作业，由于包工制生产效率低，包工头又时有刁难要挟开滦

□ 开滦史鉴 □

资本家，为此，成立工务处取代包工大柜的权力机构，而将大部分包工头纳入正式职员，把码头装卸工人编成10个“帮”（俗称“舱眼”），每个帮40人，半个帮20人；煤场装卸工人编成127个号（组，俗称“车码”），每个号16人。另外，还有200多名成年工人和200多名童工，专门筛选混煤。每个帮、号和筛煤“锅伙”的大头子，基本上还是原来的包工头。同时，试行了“装卸量计件付酬”的工资制，并于1929年和1931年秋对原属包工大柜而不归港方管理的外工（装卸工人）进行两次登记，称为“登记工”，发工牌，注明工组号码和个人号码，便利了港方对工人的监督考勤管理，但工人们仍受着大头子们（监工、领班）层层中间剥削。另一个方面是增设了总管处，通过该处协调各管理部门和生产作业现场之间的关系，并明确了各部门职责和管理制度，统一了全码头生产经营指挥管理。

通过这次改革，改变了过去港口生产作业长期处于双重指挥系统（经理处、包式大柜）的局面，实行了港口生产集中统一指挥，执行了严格的“日作业计划”，提高了管理水平和生产效率。民国十八年（1929年）六月五日，装煤上船14800吨，装杂货1662吨，创日吞吐量16462吨。民国十九年（1930年），最高日装卸总量达16800吨，刷新了上年纪录。民国二十一年（1932年）一月二十四日，又创日装卸18185吨纪录。三十年代初，这个人力装卸为主的港口年吞吐量达三百万吨。

此期间，开滦秦皇岛经理处已形成与开滦唐山矿同等级规模的一个单位（矿区总矿师或主管与经理处经理同工资等级），秦皇岛经理处不仅有一套完整的组织机构，

还设有电厂、自来水厂、机修厂、医院、学校、俱乐部、工房等。

三十年代至四十年代初，开滦秦皇岛码头是开办以来的鼎盛时期，年吞吐量达三百万至四百万吨以上。它的经营原则系谋取本身利益为根本目的，以输出开滦煤及输入所需物资为主，一般进出口贸易为辅。按此原则，实施港口码头生产经营管理工作。

内外有别的码头收费率。其中：①凡装载开滦船用煤，而不装卸任何货品者，免收码头费。②凡仅装卸开滦货品而不装载船用煤者，码头费减半核收。③凡同时装卸开滦及非开滦货品，并装载开滦船用煤者，其码头费按下列计算方法核收：

$$\text{非开滦货品装卸吨量} + 1/2 \text{开滦货品装卸吨量}$$

$$\text{装卸货品总吨量} + 1/2 \text{开滦船用煤吨量}$$

内外有别的办理海关手续费。即由秦皇岛经理处代海关作引领船舶入港，办海关登记或出口许可等手续费，亦参照码头收费原则按类区分别收之。①沿海岸或大洋轮船仅装载开滦船用煤而不装卸任何货品者不收费。②沿海岸轮船装卸开滦货品者35元。③沿海岸轮船装卸其它货品者60元。④大洋轮船装卸开滦货品者50元。⑤大洋轮船装卸其它货品者75元。

对进港船只靠泊的安排。一般是以到港先后确定靠泊的先后和位置，但属开滦矿务局所有或其雇用船只则往往优先安排；各国船只同时到达时，则英船先泊，日船次之，中国船最后。这便是开滦所谓“本国船主义”。

港口生产运输组织专业化协作。开滦与铁路、船运及承包商通过签订合同，互相协作制约。开滦保证按期付运费及供给铁路一定数量质量的煤斤，铁路保证按计

划承运专列煤车直达港口，港口保证按时卸车不积压铁路货车。开滦租用和自备轮船，由港口统一调度。这样，开滦煤由矿到港，由车到船，形成固定性的产、运、销流水作业线，提高了货品转运效率。

秦皇岛港口码头输出开滦煤占绝对优势。1902~1905年（清光绪二十八至三十一年），平均每年出口煤炭占出口总量的92%，以后若干年均均在95%以上。秦皇岛成为运输煤炭专业化的港口。

港口集中力量搞好装卸运输，其他辅助性的工作，诸如码头改造、土木工程、铁路保养（码头设有自备铁路和机车）、植树造林等任务，都采取承包制。据载，仅东南山和南大寺林场一项，经理处出包给少数人后，不到十几年的工夫，栽树五百余万株，净化绿化了环境，还每年提供坑木原材达数万株。

1941年12月，日本侵略军对开滦矿务局实行军管理，包括开滦秦皇岛经理处也由日军管理。民国三十二年（1943年）一月一日，秦皇岛经理处改为日军管理开滦矿务总局秦皇岛港务局，亦称日军管理开滦炭矿秦皇岛港务局。日本人为正局长，中国人任副局长，正、副局长下设的工务处、总务处、会计处、船务处、库务处、营业处、工程处、车务处等各处内，都派入日本人任副职，但实权却被日本人所掌握。日本军事管理的秦皇岛港，成了日本帝国主义军事运输的重要基地和经济物资掠夺的输出港。1942年至1944年间，日本从秦皇岛港输入军火弹药（不包括兵员、马匹、辎重物资）达39100多吨。在港口生产经营上，大量增加劳力，推行“悬赏”增产方案，实行法西斯统治，企图提高港口经营效能。但是，由于太平洋战争爆发后，船只减少，货运受阻，工人怠工反抗，

装卸效率降低，造成港口吞吐量锐减。

1941年港口吞吐量为3771万吨，1944降到90.2万吨。

1945年，“八·一五”日本投降后，美蒋日勾结阻碍中国人民解放军接管秦皇岛港口。美国远东军命令日军只能向蒋军投降，蒋方还要求在开滦的日本人维护开滦煤矿。同时，美军、蒋军在秦皇岛登陆，抢占该岛。11月19日国民党接收开滦，11月20日又“发还”开滦矿务总局，开滦及其所属秦皇岛港口码头又落入英人统治之中。秦皇岛经理处组织机构又恢复原状。同时，对职员恢复原来待遇，对“登记工”严加管理，在监工、查工、领工头中安插国民党骨干分子，监督工人劳动，严防共产党“赤化”。该期间，港口吞吐量有所增加，1946年向上海和华东地区输入煤量达140万余吨。但是，港口对外贸易出现了严重入超，主要是美国以“援华”、“救济”为名，剩余商品大量涌进所致。总之，自1945年至1948年秦皇岛港没有达到以前吞吐量的高水平。

1948年11月28日秦皇岛解放，秦皇岛港口码头回到人民手里，在新中国大家庭里走上了社会主义现代化发展的道路。

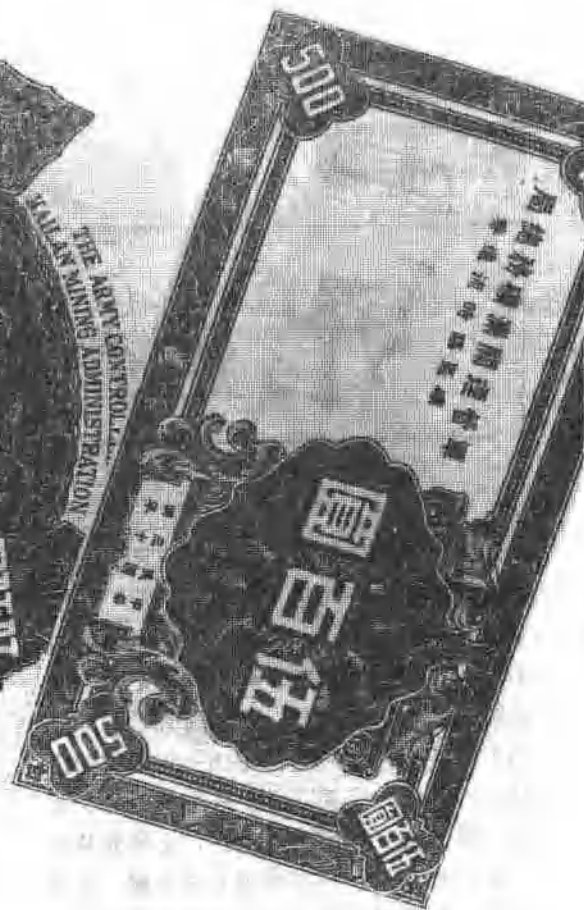
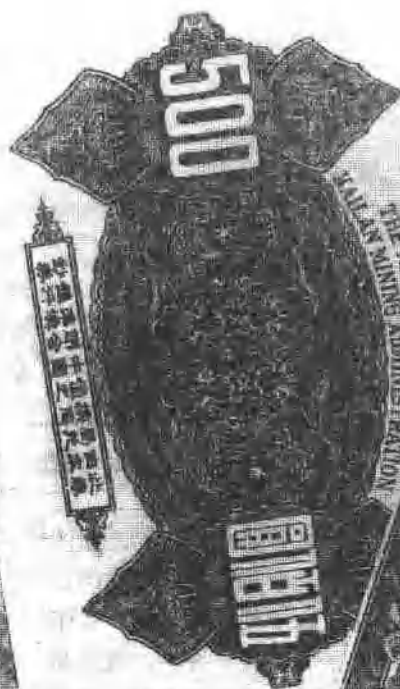




左上:1992年开滦矿务局为筹建京唐港
开滦码头发行的债券版样

右侧:日本军管理开滦矿务局时期拟发
行的内部流通券版样





开滦生日源于何时

• 周 军

提起开滦的生日，许多人只是模糊地知道她始建于1878年（清光绪四年），至今已有117年的历史。可是说到具体时间，不仅现在人讲不清楚，就连史料记载也众说纷纭。大家都知道，开滦由开平和滦州两个煤矿合并而成的，而1878年创建的则是开滦的第一个前身——开平矿务局。因此，要探究开滦的具体生日，必须先从开平矿务局谈起，只有找到了这个根，才算为开滦矿务局的诞生之日寻到了源头。

然而，由于年代久远，理解史料各抒己见等原因，关于开平矿务局的诞生日竟有许多说法。归纳起来，在年份上有1877年和1878年之说。如：《华北国际五大问题》、《中国近代工业史资料》二辑、《中国政协文史资料汇编》第63期、《唐山革命历史资料汇编》第四辑、《唐山市大事记》等资料中均记载为，开平矿务局于1877年正式成立或设局。而卡尔生所著的《开平煤矿》、郭士浩主编的《旧中国开滦煤矿工人状况》等书中，则认为开平矿务局始建于1878年。

经过分析研究我们认为，关于1877年建立开平矿务局一说，皆源于李鸿章在唐廷枢等人筹办开平煤矿过程中一些奏折上的批准日期。之所以不能以此认定为开平

矿务局建局之始的理由是，那只是批准立项或准予筹建的日期，并非标志一个企业的正式诞生。关于1878年建局的说法应该是正确的。理由是，这一年的前半年，已经完成大部分建矿的筹备工作。当年6月，招募来的大批工匠和英国矿师已经到了开平矿区工地，并很快展开了购地、建房、凿井等工程。

对于在月份和日期上出现的说法不一，我们认为：“1878年6月20日”之说，可能出自李鸿章批准的准予札饬地方州县出示晓谕的日期。而札饬晓谕，只是从政府角度予以的确认，不足以证明为建局之日。“1878年8月4日”一说，依据的是，唐廷枢上报的“开平矿务局于本年7月6日（1878年8月4日）由本司等禀报立局在案”一词。但是，这一说法可以理解为下级给上级的“完工汇报”一类，亦不可作为正式立局的依据。而开平矿务局于1878年7月24日设局一说，源自清光绪四年八月初四日《申报》的记载，说清了唐廷枢的一个友人，在建局几日内所亲眼目睹的事实。另外，恰好在1878年7月24日这一天，正是开平矿务局正式启用“关防”的日子（“关防”即当时的大印，现在的公章）。因此，有充分的理由证实，这一天应为开

开滦历史上的两次代币券

· 卢燕 ·

在开滦漫长的企业经营过程中，由于经营上的特殊原因，在不同历史时期，曾先后两次有目的地印制或发行过直接代替货币的内部券。

第一次是在日本军管理开滦末期的1945年。当时中国人民艰苦卓绝的抗日战争已进入第八个年头。日本军国主义内外交困，已经预感到了失败的命运。为了做最后的垂死挣扎，继续维持对开滦的统治，日本军管理开滦矿务局最高监督官白川一

雄于1945年7月7日，用密件通知开滦：经北京日本军事当局提议核准，发行开滦兑换联合准备银行（以下称联银）流通券总额十万万。并言明：发行此券专备开滦矿区万一发生特别事故，如交通梗阻致矿区与北京、天津间完全隔绝等非常时期之用，不能作为联银券代用品在平时通用，一俟矿区情形复原即行收回。

经北京日军当局核准发行此流通券条款共四条：“一、总额联银券十万万圆整。

平矿务局的诞生之日。

关于开滦的第二个前身，滦州煤矿的建立，在本文中关系不大。她源于开平矿务局被英国人骗占并把持以后，清政府“收开”失利，于1906年12月17日，由当时的直隶总督袁世凯，札飭直隶臬司、长芦盐运使周学熙，在开平煤田内筹办一个新的北洋滦州煤矿，很快得到了袁世凯的批准，并由农工商部准予先行立案。经过一年多的筹备，于1908年5月8日，当时的直隶总督杨士骧，札飭在天津成立“北洋滦州官矿有限公司”总理办事处，任命周学熙、孙多森为公司总理和协理。自此有了滦州煤矿。

滦州煤矿建立以后，开、滦两矿在市场上的竞争日益激烈，加之辛亥革命即将爆发，清政府元暇顾及滦矿的发展及“收

开”问题，所以，1911年12月29日，即中华民国成立的前3天，两矿代表举行联合会晤，并于1912年1月19日，形成了“开滦矿务联合公司组织办法合同草案”。6月1日，开平矿务局代表那森，滦州公司代表周学熙，和见证人一起共同签署了“开滦矿务总局联合办理正合同”。也就是从这天起，才正式有了开滦矿务局这个企业。

经过上述分析和探究，不难看出，开平矿务局的生日应为1878年7月24日，而开滦矿务局的诞辰则是1912年6月1日。但是，因为开平矿务局是开滦的前身，与开滦同属一个渊源血脉的亲情关系，人们把开滦的历史上溯到100多年前，是有充分的理由和根据的。这样一来，1878年7月24日这一天，也是开滦矿务局的生日。

□ 开滦史鉴 □

二、此项票券印就后应交军管开滦矿务总局会计部长在最高监督官监督之下妥慎保存。三、万一发生非常事故时应由最高监督官自行相机决定发行此项票券，以备矿区内付款之用。四、在按照第三项规定发行票券之前，应先经日本驻唐山防卫司令核准”。为此，开滦专门精心设计了准备发行的内部兑换流通券，图案精致，图文并茂。

该兑换联银流通券票面分壹佰元、伍佰元、壹仟元三种。每流通券一元兑换联银券一元。开滦档案中现存有这三种票券的设计版样。据闻在唐山市旧物市场上有人出售过成品券，但是，这种内部流通券并未真正发行。由密件通知之日起至“八·一五”止，不过短短的1个月零8天，日本即宣告无条件投降。这次秘密进行中的内部兑换券即胎死腹中而未能出台，但它却记录下了日本侵华战争失败的可耻一幕。

第二次发行代币券则是距上述发行券47年之后的1992年。当年，唐山市政府正在招商引资建唐山港（后改为京唐港）2号码头，此举不仅有利于唐山的经济振兴与发展，而且有利于开滦煤炭通过海运销售，缓解开滦煤运销中的铁路车皮不足局面。因此，开滦决定投资参加唐山港2号码头的建设。但由于开滦当时正处于1985年至1990年第一轮承包后的经济拮据时期，已拿出2.5亿元的自有资金弥补政策性超亏，致使企业自有资金锐减，建港投资资金不足。为此，经内部可行性研究，决定发行1000万元企业内部债券，以筹集资金。

依据国务院、人民银行颁发的企业债务的管理条例，并经人民银行核准，开滦制定了发行企业内部债券章程共十条。其中一、二条提到此次发行债券的目的、意

义及背景，其余八条条款则具体规范了债券的发行，分别为：三、本次发行债券总额为1000万元，一次发行完毕。发行工作自1992年6月20日开始，至7月1日结束。

四、本次发行的债务期限为两年，即由1992年7月1日至1994年7月1日。到期一次兑付偿还，不提前兑现。五、本次发行的债券利率为年息10%，利率不随银行存款利率变动而变动，债务由发行之日起计息，到期一次付息，逾期不计息。六、本次发行的债券为企业内部债券，发行对象为我局在册职工（含离退休职工），不对社会发行。债券持有人有按期收取本息的权利，不承担企业的经营风险。七、本次发行的债券面值为10元、50元、100元三种，债券登记姓名，以备挂失，若有遗失或严重污损，可持本单位证明和本人工作证到代理发行单位的发行机构办理挂失。八、本次发行的债券不得上市转让、抵押，不得代货币流通，但可按法律程序继承。九、本债券的发行单位为开滦矿务局，局属各单位为代理发行单位，具体发行工作由局财务处负责，债券由局印刷厂负责印刷。十、本章程经人民银行批准后生效，内部债券样本亦同，本券无开滦矿务局公章和代理发行单位公章无效。为此，开滦亦专门设计了内部债券的版式版样交开滦印刷厂精心印制。

为确保债券到期日将全部债券本息兑付给持券职工，开滦将偿还债券本息所需资金纳入专用基金计划，从发行之日起，由逐月提取的维简基金中预留，从而保证了此次债券的顺利发行和到期日的兑付工作。此次发行债券的1000万元款项全部用于唐山港2号码头的建设。

由于这笔债券的发行，及时为开滦筹

马家沟矿

● 王宝利

滦州两公司联合营业)，直到数年前，本局营业一直在获得大量的利润中发展起来，销货容易，订货日增，一般地说，市场上对于质量问题，并不加限制。……近年以来，各种情况都有变化，……市场上存在的情况是面对竞销，质量问题因而变成活跃，在这方面我们的煤要遭受损害。因此，只有降低价格方能掌握住市场。关于此点，应该注意我们的煤产中有24%为低质煤。……面对以上所举各种事实，我们在最近的将来，并且检查一下上列数字，可以表明不要唐山、也不要马家沟的煤就可以办到。……并且可以看到，如取消该两个矿，所得的额外利益为170万元，如仅取消马家沟则为100万元”。从马克飞的这份建议中，可以看出关闭马家沟矿主要是从市场销售、开滦盈利角度考虑的。这份建议只打印了三份，送交开滦总经理那森爱德和顾振各一份，他本人留下一份自己保管起来。1935年4月，开滦矿区副主管邓吉斯（比国人）对马克飞的建议做了仔细地研究和分析后，也认为马家沟矿煤质劣、成本高、效率低，建议只关闭马家沟矿（因唐山矿尚有发展前途）。他还算了一笔细帐，如果五个矿全开，年产为500万吨，平均吨煤成本3.16元。关闭马家沟矿，只开唐山、林西、赵各庄、唐家庄四个矿，并相应增加这四个矿的产量，年产仍可达到500万吨，平均吨煤成本才2.93元，每吨煤可多获利0.23元，这样全年可多获利115万元。邓吉斯在分析其经济原因的同时，还陈述了关闭马家沟矿的政治原因。

1935年8月26日，开滦总经理那森爱德给马克飞的密信中说：“我已接奉开平有限公司密电，通知授权与我，批准最后

关闭马家沟矿，在没把此事交与议会会做出决议之前，已经同意由顾振向省当局交涉，而在交涉妥协之前，这个问题绝对保守秘密。不过为了大大节省时间起见，准许你进行研究初步详细办法，并对马家沟矿的陈甲三（矿师）吐露这个秘密”。12月18日，马克飞（已升任矿区主管）召开会议，正式研究关闭马家沟矿的问题。出席会议的只有副总经理、总务处长、正副总矿师、正副总务主管，唐山、林西、赵各庄、马家沟四个矿的矿师、劳工处主任及马家沟矿井下管理等共13人。会上，马克飞向与会者详细说明了关闭马家沟矿的一些想法和理由。

1936年1月9日，开滦矿务总局正式贴出布告：“近年来本局生意不好，是大家都知道的。现在要维持营业，只有多出好煤。马家沟矿的煤，质地太坏，末子又多，市面上不受欢迎。所以只有停止开采，将其它四个矿较好的煤多加开采，才能容易卖出去。为维持本局营业起见，非这样不可，大家一定能表同情和原谅的。因此，自即日起，将马家沟矿暂行停闭”。

马家沟矿的关闭，从当时来讲，是开滦资本家为了追求高额利润，适应市场需求和竞争而采取的一项强硬措施。这一举措，确实实现了开滦资本家的目的。马家沟矿关闭后的半年时间显得全局产量有所减少，但半年之后全局产量即达到正常年期的较好水平。1939年度上升到650万多吨，在此以前年产量为400至500万吨左右。当然，开滦资本家这样做，无疑给贫穷的工人及其家庭带来不可弥补的灾难，这是不容否定的。但从历史角度上看，也不难看出，旧开滦决策者奉行的是一种一切从追求最大效益出发的经营策略。