

中国名人  
大传

# 李鸿章



京华出版社

中国名人大传

# 李鸿章

李志波著

传

京华出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国名人大传/马道宗主编. - 北京:京华出版社,  
2002

ISBN 7-80600-682-4

I.中... II.马... III.名人-列传-中国-古代  
IV.K820.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 027739 号

中国名人大传

马道宗主编

---

京华出版社

(北京朝阳区安华西里)

(邮编 100011)

新华书店总店北京发行所 经销

北京振兴源印务有限公司 印刷

4600 千字 850×1168 毫米 1/32 开本 印张 204.875

2002 年 6 月第 1 版

2002 年 6 月第一次印刷

---

ISBN 7-80600-682-4 定价:1966.00 元(全 20 卷)



## 前

李鴻章（1823—1901年），字子黻、漸甫，號少荃、儀叟。安徽合肥人。清朝晚期的重臣，淮軍創始人和統帥，洋務運動的主要倡導者之一。

其父李文安，曾任刑部郎中、記名御史，與曾國藩有“同年”關係，交情甚深。1847年（道光二十七年），李鴻章中進士，後改翰林院庶吉士，授編修。同時，師事曾氏，講求經世之學。1853年（咸豐三年）受命隨工部侍郎呂賢基回籍辦團練，後在安徽巡撫幕府中任職，多次領兵與太平軍對抗。1858年冬轉至江西，晉謁曾氏，入其營幕。1860年，統帶淮揚水師。湘軍占領安慶後，被曾國藩奏薦“才可大用”，命回安徽招募淮勇。其間，選兵擇將，厘定營制餉章，“悉仿湘軍章程”。1862年乘英國輪船抵滬鎮壓太平軍時，自成一軍，是為淮軍。由此，李從曾手下的一个幕僚，一变成为清朝统治集团重要的一员，成为军事上独当一面的统帅。旋经曾国藩推荐被任命为江苏巡抚。地方实权既握，又在江苏大力扩军，采用西方新式武器，使淮军在短短的时间内由六千多人增至六七万人，成为清军中装备精良、战斗力较强的一支地方武装。淮系军阀集团就是在此基础上逐渐形成并壮大起来的。李鸿章到上海后，受到外国侵略者和国内地主买办势力的支持，伙同外国雇佣军（后组建为常胜军）进攻太平军，1863年和1864年先后攻陷苏州、常州等地，和湘军



一起镇压了太平天国。1866年，继曾国藩署钦差大臣，专办镇压捻军事务。

在镇压农民起义军期间，李鸿章认识到外国武器装备的威力，遂积极筹建新式军事工业，仿造外国船、炮，开始了以“自强”为旗号的洋务事业。1865年分别在上海和江宁（今江苏南京）创建江南机器制造总局和金陵机器制造局。

在“自强”过程中，他时常感到经费不足，使局务难以维持和发展；原料燃料不能自给，不得不向外国购买；缺乏新式交通工具，在运输上碰到很多麻烦。于是从19世纪70年代起，李鸿章开始进一步扩大洋务事业，由标榜“自强”到进而“求富”，主要以“官督商办”的形式创办了一系列民用工业，其中规模较大的有上海轮船招商局、开平矿务局、天津电报总局、唐山胥各庄铁路、上海机器织布局、漠河矿务局等。同时，又着手筹划北洋海防，于1888年（光绪十四年）建成一支拥有二十余艘舰艇的北洋海军。这是李鸿章“求富”事业的重要内容。为培养“自强”“求富”所需人才，他还积极创办各类新式学堂，并派人到西方去学习。所有这些，其主观目的只是引进某些西方的技术设备、增强国家实力以应付变化了的国际国内局面，维护清朝的统治，但西方近代物质文明的引进不可避免地要导致资本主义经济的萌发和封建体制的某些破裂，这无疑对近代中国社会的发展产生了深远的影响。

李鸿章办洋务事业，时间最长、方面最广、主持最力，但声势甚大、收效却不大。在封建体制束缚下的洋务运动，不可能使中国真正富强起来。中外力量对比悬殊的格局，使李鸿章产生了严重的怕洋人的心理，在对外交涉



中总是借口中国的军事力量大不如人，不是西方国家的手，因此，抱定逆来顺受、“保全和局”的方针。结果是接受无理要求，签订一系列丧权辱国的条约，使中国半殖民地的程度一步步加深。

1876年，他屈服于英国的压力，签订了中英《烟台条约》。1885年中法战争中，尽管中国军民已取得重大胜利，他却主张“乘胜即收”，与法国订立了《中法新约》。1894年中日甲午战争爆发，他一意幻想国际调停，疏于战备；被迫应战后，却力图保存淮军和北洋海军实力而消极应战，结果导致北洋舰队全军覆没，并于次年与日本签订了丧权失地的《马关条约》。此后淮系军阀势力瓦解，洋务运动在政治上宣告失败，李鸿章声名大损，于是闲居起来。1896年，命充专使赴俄致贺沙皇加冕，签订《中俄密约》，旨在联俄制日。1899年，出任两广总督。1900年义和团运动勃兴、八国联军进犯津京时，被任命为直隶总督兼北洋大臣，并命偕庆亲王奕劻为议和全权大臣。1901年，代表清政府与列强签订了使民族受到更大损失的《辛丑条约》。同年11月去世。谥文忠，赠太傅，晋封一等侯。至此，这个控制北洋达二十五年之久，清末权势最为显赫的封疆大吏终于结束了其政治生涯。著有《李文忠公全集》。



## 目 录

|                 |       |
|-----------------|-------|
| <b>第一章 大器晚成</b> | ( 1 ) |
| 一、立志仕途          | ( 1 ) |
| 二、入曾国藩幕府        | ( 6 ) |
| 三、机遇            | (19)  |
| <b>第二章 初任封疆</b> | (26)  |
| 一、初来乍到          | (26)  |
| 二、重创太平军         | (31)  |
| 三、洋务先觉          | (39)  |
| 1. 寻求自强之术       | (39)  |
| 2. 创建洋炮局        | (42)  |
| 3. 设馆办学         | (44)  |
| 4. 上书恭亲王        | (47)  |
| <b>第三章 平步青云</b> | (50)  |
| 一、署理两江          | (50)  |
| 1. 共商剿捻方案       | (50)  |
| 2. 筹饷           | (56)  |
| 3. 一家制造局的诞生     | (57)  |
| 4. 查办教案         | (58)  |
| 二、钦差剿捻          | (63)  |
| 1. 曾国藩让贤        | (63)  |
| 2. 剿灭东西捻        | (64)  |
| 3. 灭捻殊荣         | (75)  |



|                       |              |
|-----------------------|--------------|
| 三、随旨调遣 .....          | (77)         |
| <b>第四章 疆吏之首 .....</b> | <b>(85)</b>  |
| 一、荣任直隶总督 .....        | (85)         |
| 二、京津防务建设 .....        | (89)         |
| 1. 建造新城 .....         | (89)         |
| 2. 创建新式陆军 .....       | (92)         |
| 三、洋务基业 .....          | (95)         |
| 1. 江南制造局的发展 .....     | (95)         |
| 2. 创办金陵机器局 .....      | (97)         |
| 3. 接办天津机器局 .....      | (98)         |
| 4. 控制沪、宁、闽三局 .....    | (100)        |
| 5. 推动各省机器制造业的发展 ..... | (104)        |
| 四、创办军事学堂 .....        | (106)        |
| 1. 天津水师学堂 .....       | (106)        |
| 2. 天津武备学堂 .....       | (108)        |
| 3. 派遣留学生 .....        | (111)        |
| <b>第五章 大展宏图 .....</b> | <b>(113)</b> |
| 一、首倡变法 .....          | (113)        |
| 二、经营北洋水师 .....        | (121)        |
| 1. 海防建设 .....         | (121)        |
| 2. 创建海军舰队 .....       | (127)        |
| 三、洋务隐痛 .....          | (136)        |
| 四、大兴洋务四政 .....        | (140)        |
| 1. 洋务大辩论 .....        | (140)        |
| 2. 船政 .....           | (143)        |
| 3. 矿政 .....           | (150)        |
| 4. 邮政及电讯 .....        | (157)        |
| 5. 铁路 .....           | (162)        |



|                    |       |
|--------------------|-------|
| 五、争取利权 .....       | (168) |
| 1. 创办机器织布局 .....   | (168) |
| 2. 推行官督商办 .....    | (171) |
| 第六章 饮誉海外 .....     | (176) |
| 一、外交显胜 .....       | (176) |
| 1. 中秘条约保护华工 .....  | (176) |
| 2. 烟台条约 洋人刮目 ..... | (181) |
| 3. 与俄翰旋 身价倍增 ..... | (186) |
| 二、粉碎日谋 .....       | (190) |
| 三、与法和解 .....       | (198) |
| 1. 法军入侵 .....      | (198) |
| 2. 签订和约 .....      | (204) |
| 3. 争取和平 .....      | (207) |
| 四、派遣驻外使节 .....     | (215) |
| 第七章 功败垂成 .....     | (222) |
| 一、日本寻衅 .....       | (222) |
| 1. 导火索 .....       | (222) |
| 2. 奉旨应战 .....      | (226) |
| 二、甲午海战 .....       | (232) |
| 三、《马关条约》的签订 .....  | (239) |
| 第八章 出使西国 .....     | (249) |
| 一、头等钦差 .....       | (249) |
| 1. 特殊使命 .....      | (249) |
| 2. 俄皇加冕大典 .....    | (251) |
| 二、巡访别国 .....       | (254) |
| 1. 与俾斯麦论政 .....    | (254) |
| 2. 荷兰礼俗 .....      | (259) |
| 3. 得赠利器 .....      | (261) |



## 李鸿章传

|                       |              |
|-----------------------|--------------|
| 4. 适逢大典 .....         | (262)        |
| 5. 受英国最高礼遇 .....      | (266)        |
| 6. 美洲之行 .....         | (269)        |
| <b>第九章 黄花晚节</b> ..... | <b>(275)</b> |
| 一、入值总理衙门 .....        | (275)        |
| 二、再寄希望 .....          | (277)        |
| 1. 康梁变法 .....         | (277)        |
| 2. 遭受弹劾 .....         | (282)        |
| 三、乱世无奈擎天 .....        | (284)        |
| 1. 奉召北上 .....         | (284)        |
| 2. 辛丑条约 (一) .....     | (294)        |
| 3. 辛丑条约 (二) .....     | (300)        |
| 四、魂系国事 .....          | (306)        |



## 第一章 大器晚成

### 一、立志仕途

传说李鸿章是财神下凡，这当中也有巧合。民间都以阴历正月初五作为财神的生日。清道光三年正月初五，也就是1823年2月15日，李鸿章在安徽省庐州府合肥县磨店乡出世了，伴随着他降生的是人们置酒接神、给财神过生日的一片喜庆。李氏宗族洋溢着喜庆的气氛。

李鸿章的先祖姓许，名福山，原居江西湖口县，后来迁到安徽合肥大兴集居住。这样传了几代，到了许迎溪时，同材的李心庄娶许家女为妻，两家遂结秦晋之好。但许家女久无生育，故许迎溪把次子许慎，也就是李心庄的妻侄过继给李家为嗣。七代之后，便传至李文安。此前，李家一直是耕读之家，尚未出过一个宦宦之人。李文安字玉泉，号愚荃，就是李鸿章的父亲。他生有六男二女，儿子们大都用他的“荃”字取字：长子瀚章，字筱荃，又作小泉；次子鸿章，字少荃；三子鹤章，字季荃；四子蕴章，字和甫；五子凤章，字稚荃；六子昭庆，字幼荃。大女儿嫁给同县富户张绍棠，李家故而常常得到张家的资助；同县费日启，字心箴，娶了文安小女为妻，后来在江苏帮助李鸿章办理军务。李鸿章排行老二，故又被人称为“李二先生”。



## 李鸿章传

李文安时的李家，还是“家风寒素”、半耕半读的境况。李文安曾作塾师，一边谋生，一边准备参加科举考试，谋求仕途。道光十四年，他在江南乡试中举，为第96名，接着又在四年后进京参加会试，中了第112名进士。报子到家中来报喜，她的夫人一点儿也不相信，仍旧耕着田地。文安高中进士，使他的家庭由“力田习武”转变为当地“望族”。李文安当上户部主事，已俨然一个朝廷大员，成为许氏改为李姓之后做官的首人。

李文安在刑部为官多年，尽忠职守，非常认真。据说每逢断案，他都会夜以继日地工作，不查出案情的真相绝不罢休。为此，常要与人“庭诤面折”，被人称为“包公再世”，但他也因为刚毅的脾气，常常得罪上司。后来，他管理牢狱时，同样严守规章，禁止狱卒虐待囚犯，为在押的囚徒准备衣被、药饵，冬天给粥，夏间给席，还不时亲自检查督促。

李鸿章的母亲勤劳善良。直到李文安做京官以后，她还留在合肥家中织布、督耕，教子读书，一针一线都很节约，保持俭朴的生活。有人劝她应该享享清福了，她却告诉别人，自己让儿子们发愤读书，成为有作为之人，不怕什么贫困。为了让儿子们成才，她甘愿受苦受累，并不埋怨。

道光八年，李鸿章6岁，与兄弟和乡里其他孩子一起开始了读书生涯。他的父亲就是老师，并以一处方塘花树环绕下的水阁作为书房，名为“棣华书屋”，又叫“棣萼书屋”。向西可见到蜀岫，东边挨着鲍台，北边有淮浦，南面可以俯视巢湖，有山水环抱，景致十分幽雅，非常适宜读书学习。鸿章与他的兄弟们在这里一起研读诗书，吟诗作对，吮吸着古老的传统文化。



道光二十年，李鸿章通过科举，成了秀才。

又过了两年，李鸿章年已二十。他对自己十多年来一直求取功名颇有感慨，于是赋诗《二十自述》四首。其中一首是：

蹉跎往事付东流，弹指光阴二十秋；  
青眼时达名士赏，赤心聊为故人酬。  
胸中自命真千古，世外沉浮只一沤；  
允愧蓬莱仙岛客，簪花多在少年头。

另一首写道：

丈夫事业正当时，一误流光悔后迟；  
壮志不消三尽剑，奇才欲试万言诗。  
闻鸡不觉先起舞，对镜方知颊有髭；  
昔日儿童今弱冠，浮生碌碌竟何为。

他对20年来的总结，竟是“碌碌”而“无为”！

道光二十三年，他收到北京做官的父亲的来信，便遵信所嘱，赴京准备第二年的顺天乡试。途中，他又写作《入都》诗，一共十首。其中一首是这样的：

丈夫只手把吴钩，意气高于百尺楼。  
一万年来谁著史，三千里外欲封侯。

字里行间透露出他跃跃欲试的迫切心情，意气风发的神态跃然纸上。类似的豪言壮语也大量出现在另外几首诗中，像什么“倘无驷马高车日，誓不重回故里车”“即今



馆阁需才日，是我文章报国年”等等。

同时，他也有增长见识，开阔眼界，结交师友之愿。有诗为证：

悔煞驹光二十春，燕辞入交更图新；  
遍交海内知名士，去访京师有道人。

他慨叹曾经的碌碌无为，决心离开故乡追求新知。他在过卢沟桥时作的一首诗，更是包含感慨和希冀：

定须捷足随途骥，那有闲情逐野鸥；  
笑指卢沟桥畔路，有人从此过瀛洲。  
回思往事尽成尘，我亦东西南北身；  
白下沉酣三度梦，青衫沦落十年人。  
穷通有命何须卜，富贵何时乃济贫；  
角逐名声今已久，依然一幅旧儒巾。

此诗，既有对自己多年追求功名然而大事无成的感慨，还有对跨过卢沟桥就如同跨入仙境而扬名立万的希冀。

刚到京师，他便在安徽会馆安顿下来，不久又搬到铁狮子胡同。很快，他就见到了曾国藩，寻到了自己理想中的“有道之人”。

曾国藩，是湖南湘乡人，字伯涵，号涤生，戊戌年与李愚荃一同考中进士，故二人年兄年弟相称。自然，鸿章就以年家子的身份拜见了曾国藩。曾国藩对他进行了针对科举考试的指导，结果李鸿章在第二年的乡试中中举。此后，李鸿章经曾国藩的推荐，做了何仲高的家庭老师，在



教何家公子读书的同时也为参加全国会试积极准备。

这时云集在京的各省举人组织了一个文社，选址就在九条胡同，会长由曾国藩担任。每人每月交八首诗、三篇文章是社员的任务。李鸿章借此有利条件，向曾国藩请教诗文。由于他勤学好问，有了不小的进步，在学习诗词的同时，他也不忘求教经世之学，因而深得曾国藩赏识。

道光二十五年的会试，李鸿章虽然落了第，但仍觉得收获不小。曾国藩就是在这时知道李鸿章是可用之才。

道光二十七年，李鸿章再次参加会试。潘世恩担任了这一年的正考官，另有朱凤标、杜受田和福济为副考官。一考完李鸿章就给母亲写了信，告诉她自己这次考试，感觉要比上回好得多。于是就和别的举子到通州游览了一番，返京后，还蒙圣赐到御园北海一游。四月发榜，李鸿章高中二甲第十三名进士。经朝考后，获得庶吉士资格。和曾国藩一样，他进入翰林院，入馆研习。

“庶吉士”只是翰林院的研修生，散馆后，当上“检讨”、“编修”才算翰林院的正式官员。三年后，李鸿章被授予翰林院编修，还担任了国史馆协修等官职，仍从曾国藩左右学习。曾国藩对经史一类的书籍颇感兴趣，李鸿章在他编选《经史百家杂抄》的过程中，就负责校正的工作。在方法上，曾国藩的教诲也让李鸿章受益匪浅。曾国藩告诫他，写字与人的命运和作风有重大的联系，不能虎头蛇尾，半途而废，要不然老年之时是难有好结果的。李鸿章对此十分重视，不但身体力行，而且也以此与自己的兄弟共勉。后来李鸿章的字果然胜过了曾国藩，而且他始终以非常认真的态度办事，即使遇到困难重阻也要坚持到底。

咸丰二年，曾国藩丁忧回乡，李鸿章在京师，师生之



间的音信也稀少了。

## 二、入曾国藩幕府

道光三十年底，在两广地区爆发太平天国起义，仅两年便占有南京，与此同时北方捻军大起义也爆发了。农民们反抗封建压迫和封建剥削，在全国各地都有他们的起义。封建知识分子在阶级本质上与封建地主阶级无异，为维护封建统治，他们必然要参与到镇压农民起义的活动中去。这个时候，他们终于不再死抱书本钻研儒道之学，而是积极投身到残酷的阶级斗争中去了。

当时，作为清朝正规军的“绿营”、“八旗”都已腐化堕落，已没有什么战斗力了，最高统治者皇帝只好以保境安民为号召，任命了团练大臣 43 人，企图让这些人回乡组织地主武装，对付农民起义。咸丰三年正月，工部侍郎吕贤基和周天爵奉召来到安徽，和巡抚蒋文庆共同办理团练。正月二十五日，吕贤基向咸丰帝保荐李鸿章、主事朱麟祺、刑部员外郎孙家泰、给事中袁甲三、通判徐启山和知府赵匀随同帮办团练。安徽人的出身，让李鸿章具备了熟悉当地情形的优势。

安徽北部早在咸丰初年就有捻军活动了。这时因太平军北进，二者遥相呼应，局势更加动荡不定。

二月，李鸿章回到庐州。他成为了这时正在署理安徽巡抚的周天爵的一个幕僚。他帮着周天爵出谋划策，在定远、颍州之地做防御太平军的准备。他联络的地方团练包括其弟鹤章、合肥的张树声、张树珊兄弟，以及刘铭传等部，在定远、颍州一带，防范捻军的蔓延。

三月初九日，周天爵在定远和嘉州之间大战捻军，李



鸿章参与其中。

五月，占领扬州的太平军向运漕镇、东关一带进兵。太平军一旦越过运漕和东关就能直奔巢湖一带，所以此地战略通道的地位非常重要。为保住这个庐州的东南门户，新任皖抚李嘉端令李鸿章带练勇一千多人到和州裕溪口阻击太平军。七月，李鸿章在运漕一役中获胜。他与太平军第一次交战，就获得了从军以来的大捷。该月二十一日他得到了六品蓝翎的封赏。

十月二十九日，太平天国将领曾天养和胡以晃率兵攻占舒城，吕贤基阵亡，李鸿章的团练退保合肥。

李鸿章在安徽办团练的消息传到曾国藩那里，曾国藩特地给江忠源写信，力荐李鸿章是可重用之才：

吕鹤田（贤基）少司空与国藩契好，想与阁下相得益彰。李少荃编修大有用之才，阁下若有征伐之事，可携之同往。

他又修书李鸿章的哥哥李瀚章说：

令弟少荃，自乙丙之际（道光二十五、六年）仆即知其才可大用。丁未馆选后（指道光二十七年鸿章中进士并选为庶吉士），仆以少荃及筠仙（郭松嵩）、帅逸斋（帅远悻）、陈作梅（陈鼐）四人皆伟器，私目为丁未四君子。兹令弟果能戡乱御侮，有声当世，窃谓鉴赏之不谬，惜三君子未尽柄用。昨寄岷樵（江忠源）书中，已令其亲敬鹤翁、少荃二人。想针芥契合，必能相与有成，保护珂里也。”