

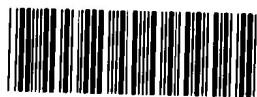
中国名人大传

诸葛亮



京华出版社

中国名人
大传



* T135244 *

诸葛亮

张扬著



京华出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国名人大传/马道宗主编. - 北京:京华出版社,
2002

ISBN 7-80600-682-6

I. 中... II. 马... III. 名人-列传-中国-古代
IV. K820.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 027739 号

中国名人大传

马道宗主编

京华出版社

(北京朝阳区安华西里)

(邮编 100011)

新华书店总店北京发行所 经销

北京振兴源印务有限公司 印刷

4600 千字 850×1168 毫米 1/32 开本 印张 204.875

2002 年 6 月第 1 版

2002 年 6 月第一次印刷

ISBN 7-80600-682-6/G·340 定价:1966.00 元(全 20 卷)



前 言

诸葛亮（181—234年），字孔明，琅邪阳都（今山东沂南南）人，三国时期蜀国的谋臣，中国历史上著名的政治家和军事家。

东汉时期，诸葛亮的父亲诸葛珪做过太山郡丞，但在他很小时便已去世。失去依靠的诸葛亮投靠了叔父豫章太守诸葛玄。后来战乱纷纷，诸葛玄便带着诸葛亮投奔荆州牧刘表。叔父去世后，诸葛亮到了襄阳西北二十里的隆中，在那里过起了清贫的隐居生活。

诸葛亮志向很高，以天下为己任，常常以春秋时候的大政治家管仲和战国时候的大将乐毅自比，准备大干一番事业。他通过潜心钻研，熟知了天文地理，精通了战术兵法；同时，他对当时的政治局面和社会状况进行了细心的观察和深入的分析，有了自己一整套的关于谋划天下和安邦治国的大略。

建安十二年（207年），刘备三顾草庐请诸葛亮出山辅佐他。诸葛亮早就听说刘备爱惜人才，又见他心地坦诚，对自己极为尊重，就毫不保留地把他对时局的看法和设想详细地讲给刘备。他明确提出西取益州，南抚夷越，外结孙权、内修政理，北图中原，为以后的蜀汉制定了总的战略，即著名的《隆中对》。不久他成为刘备主要的谋臣。第二年曹操南伐，他和江东鲁肃共同努力，并亲自到东吴游说，使孙权、刘备得以联合，取得了赤壁之战的胜



诸葛亮传

利。随后，他帮助刘备攻下荆州四郡，出任军师中郎将。后协助刘备包围成都，推翻了刘璋统治，夺得益州，升为军师将军。刘备出征时，他常镇守成都，稳定后方以保证前方供给。刘备称帝，他出任丞相、录尚书事。

诸葛亮当政期间，主要的支持力量是从荆州带来的旧属，同时他又把原来刘璋部下和益州豪强大族笼络在自己的门下。对出身贫寒而有才干的士人，他更是大力提拔，被称赞为“能尽时人之器用”。他力推申、韩法术，法令统一，赏罚严明，不论何人犯法，都一视同仁。当时参军马谡是一位难得的军事人才，极受器重，北伐中马谡为先锋，竟违反节度，使所率军队惨败，诸葛亮虽极为伤心，但仍按法令将他处死，并以用人有误自请贬官。

诸葛亮作为丞相，能够安抚百姓，明定法规，整顿吏治，遵循权制，开诚布公。因为他用心公正，赏罚分明，所以举国上下对他既畏惧又尊敬。诸葛亮可称得上是精通治国之道的优秀人才，在他持政时实施的一些措施使蜀国政治清明、民心安定。

章武三年（223年）四月，刘备东征失败，病死于白帝城永安宫。临终前，他派人把诸葛亮请到白帝城，把后事托付与他。他真诚地对诸葛亮说：“你的才能要强于曹丕十倍，必能安国，终成定国大事。若刘禅值得辅佐，你便可以辅佐他，如果他不能做君主，你取而代之便可。”诸葛亮哭着说：“我一定竭尽全力，效忠君主，死而后已！”

诸葛亮辅政后恢复了西蜀和孙吴的联盟。大汉建兴三年（225年），南中（主要是当今云南、贵州地区）发生叛乱，他亲率大军，深入不毛之地，进行讨伐。施行恩威并重的作法，狠狠打击为首分子，同时尽量争取当地上层



大族，把他们任命为地方长官。当时，南中地区极为落后，诸葛亮为改变那里的境况，便派人在那里推广汉族地区先进的农业生产技术，兴修水利，发展农业生产。后来南中逐渐富裕起来，成为蜀汉政权比较稳定的后方和财政收入来源。

北伐曹魏，统一中国，是诸葛亮《隆中对》中的既定目标。为此，他坚持与孙吴结成联盟，以消灭曹魏，恢复汉室。但由于力量悬殊，虽筹划详备，却屡屡受挫，未能成功。

234年春，诸葛亮率领十万大军，从斜谷口出发，开始了第五次，也是最后一次北伐。为这次北伐，诸葛亮足足准备了三年时间。他设计了称为“木牛流马”的运输工具，并与孙权联合，准备同时举兵。但在八月份，诸葛亮却因积劳成疾，病逝于五丈原军中，终年54岁。虽然军中大将姜维和杨仪按照诸葛亮生前的嘱托，秘不发丧，从容撤军。但北伐曹魏的战争，却也因此以失败告终。

虽然北伐没有达到预定目的，但诸葛亮的军事才能和他为蜀汉统一事业所付出的努力却是不能否定的。诸葛亮死后，谥忠武侯，被后代封建统治者奉为“鞠躬尽瘁，死而后已”的忠君典型。



目 录

第一章 人间卧龙	(1)
一、生逢乱世	(1)
二、躬耕陇亩	(7)
三、广交名流	(11)
第二章 三顾茅庐	(19)
一、群雄逐鹿	(19)
二、明主刘备	(22)
三、隆中献策	(25)
第三章 初试锋芒	(35)
一、临危受命	(35)
二、结盟柴桑	(40)
三、赤壁鏖战	(48)
第四章 得失荆益	(58)
一、计取荆州	(58)
二、巧夺益州	(67)
三、力取汉中	(90)
第五章 三国鼎立	(102)
一、大意失荆州	(102)
二、冲冠一怒	(111)
三、火烧连营	(120)
四、白帝托孤	(130)



诸葛亮传

第六章 运筹帷幄	(133)
一、依法治国	(133)
二、任人唯贤	(140)
三、务农殖谷	(153)
第七章 决胜千里	(159)
一、再联孙吴	(159)
二、平定南中	(163)
三、“和抚”政策	(176)
第八章 五次北伐	(187)
一、奏请北伐	(187)
二、痛失街亭	(193)
三、征战陈仓	(205)
四、流马木牛	(209)
五、鞠躬尽瘁	(219)
1. 对阵宿敌	(219)
2. 大星殒落	(228)
3. 名垂千古	(242)
第九章 德音流远	(256)
一、子孙忠烈	(256)
二、长兄仕吴	(267)
三、后嗣绵长	(285)



第一章 人间卧龙

一、生逢乱世

东汉灵帝光和四年（公元 181 年），诸葛亮出生在琅琊郡阳都县（今山东沂南县）的一个官宦家庭。

诸葛亮出生的年代，也正是东汉政治黑暗、社会动荡不安的时期。

地主、贵族、官僚肆意占据大片肥沃的土地，拥有众多华丽的住宅，蓄养成千的奴婢，役使上万的依附农民，“妖童美妾，填乎绮室，倡讴伎乐，列乎深堂”（《后汉书·仲长统传》）。而广大农民丧失土地之后，不得不依附豪强富户，全家老小替地主官僚们种田服役，而且祖祖辈辈都无法脱离所依附的豪强富户。遇到荒年，只能鬻妻卖子，甚至沦为奴婢，或冻饿而死。

那时候，东汉政治非常腐败，以汉灵帝刘宏为首的中央政府十分贪婪。汉灵帝专门建造了“万金堂”，把搜刮来的大量民脂民膏，积贮其中，据为己有。为了满足自己的私欲，汉灵帝甚至把各级官爵定出价钱，公开拍卖。如规定郡守之类的“二千石”官为二千万钱，“公”为一千万钱，“卿”为五百万钱。地方官比朝官的价钱贵，是因为地方官能够直接搜刮民财。有钱的可以现钱交易，无钱的可以赊欠，以后要加倍偿还。于是，买官者上任后，挖



诸葛亮传

空心思搜刮人民，一个个从“民之父母”变成了“视民如寇仇，税之如豺虎”的贪官污吏。这种交易的确搜刮到了不少金钱，灵帝于是在离宫的西园建造豪华宫室，整天在里面饲养名贵犬类，封以高官，嬉戏取乐。朝廷官员也纷纷效尤，一时间狗的身价陡涨。这样腐败的政治局势必然要引发严重的社会动乱。

就在诸葛亮出生的第四年，震撼半个中国的黄巾起义爆发了。虽然灵帝立刻号召全国有志之士协同镇压，但局势已经恶化到了不可挽回的地步。

黄巾党人的主要力量，分布在洛阳附近的颍川地区，即北起冀州，南至南阳一带。朝廷以皇后之兄何进为河南尹，担任总指挥，由左中郎将皇甫嵩、右中郎将朱俊、北中郎将卢植率领的司隶军团中最精锐的部队负责作战。

为保护京城洛阳，皇甫嵩将主力布防在颍川附近。张角率领数万兵马层层包围。皇甫嵩到前线视察，看到黄巾军均以茅草结营，就趁夜色掩护，以火攻战术突然袭击，张角军大乱。布防在颍川南岸的东汉大将朱俊也趁机反攻，从洛阳前来救援的典军校尉曹操，也率领骑兵及时赶到。在三方面强敌的夹击之下，黄巾军队大败，死伤多达数万人，这也是朝廷部队第一次成功阻挡黄巾党人攻击的正式记载。

张角在起兵半年后，于公元184年八月病死。十月，其弟人公将军张梁的军团在颍川附近中了皇甫嵩埋伏，死伤三万余人，张梁本人也死于乱军之中。十一月，地公将军张宝也战死在南阳会战中。黄巾军的主力部队，到此已彻底瓦解了。

但黄巾军余部势力仍然散居各地，如并州的白波军，冀州的黑山军，益州和青州的黄巾军，他们的声势浩大，



使得地方政府头痛不已。皇甫嵩等所率领的主力部队，在数度大规模会战后，也遭到了重创，已经无力协助各地方政府剿乱。为了平定黄巾军和巩固地方政权，中央政府不得不强化北方首长的行政权及军事权。

中平五年（公元 188 年）三月，朝廷接受江夏太守刘焉的提议，扩大部分严重动乱地区刺史的权限，使之能够掌握地方军权，并改称“牧”。例如，刘焉为益州牧，黄琬为豫州牧，刘虞为幽州牧。这些地方州牧，权限扩大之后，渐渐形成了一股独立的力量，朝廷也逐渐丧失了对地方军队和官吏的指挥权和控制力，汉末群雄割据的局面终于形成了，东汉王朝随之到了名存实亡的境地。

于是这些军权在握的州牧形成了割据一方的军阀。例如，袁术，占据扬州一部分（今淮河下游和长江下游以北地区）；张绣，占据南阳（今河南西南部）；陶谦、刘备、吕布，先后占据徐州（今江苏北部、山东东南部）；孙策，占据江东（今长江下游以南地区）；刘表，占据荆州（今湖北、湖南）；刘焉，占据益州（今四川、贵州和云南地区）；张鲁，占据汉中（今陕西南部）；董卓，占据司隶（今陕西中东部、河南西部）；马腾、韩遂，占据凉州（今甘肃、宁夏和青海湟水流域）。

这些军阀为争夺土地和人口，不断地发动兼并战争。这些战争，使大量人民四处流亡，造成大量田园荒芜，极大地破坏了社会生产力。数年间，人口稠密、经济发达的中原地区变得数百里不见烟火，出现了王粲从中原逃往荆州避乱时在《七哀诗》中所描述的“出门无所见，白骨蔽平原”的悲惨境况。

诸葛亮的先祖原姓葛氏，居住在琅琊郡诸县，后来他们整族人迁往阳都县。由于阳都县也有很多葛氏，为区别



诸葛亮传

起见，诸县迁移过来的葛氏，便改称诸葛氏，成了一个复姓。

诸葛亮的祖父诸葛丰曾任东汉王朝的司隶校尉（京城警备总监），他刚强正直，尽职尽责，对任何违法的权贵都依法严加惩处，从不姑息。例如，官位高居侍中的外戚许章，平常为非作歹，诸葛丰下令逮捕他，许章吓得逃往皇帝后宫，要求皇帝加以庇护。诸葛丰正式上文弹劾许章，要求严惩不贷。诸葛丰义正词严，皇帝不得已，便只好惩处了许章。然而不久，诸葛丰便被免除职务，废为庶人。他这种执法严格的个性，后来也被诸葛亮所继承。

诸葛亮之父诸葛珪，曾任泰山郡郡丞。诸葛亮兄弟姐妹共四人，诸葛亮排行老三，长兄诸葛瑾，弟弟诸葛均，另有姊姊一人。诸葛亮九岁时，其母章氏去世，为照顾年幼的子女，父亲另娶了一个妻子，但三年后父亲也因病去世了。由于后母无力抚养，父母双亡的诸葛兄弟，只好全靠叔父诸葛玄接济。长兄诸葛瑾比诸葛亮大七岁，母亲去世前，曾“游学京师”，在洛阳太学学习，专攻《毛诗》、《尚书》、《左氏春秋》。母亲病逝后，为了服丧和照顾弟妹，诸葛瑾毅然放弃了学业，回到了家乡。

诸葛亮的家乡属于徐州，原来较为安定。董卓在洛阳一带倒行逆施时，中原人民向东逃亡，大多都寓居徐州。但好景不长，从灵帝初平四年（公元193年）开始，这里也变成军阀厮杀的战场。雄据兖州的曹操，因为其父曹嵩在徐州意外被害，乃兴兵攻打徐州，徐州牧陶谦奋勇抵抗，整个徐州立刻陷入兵荒马乱中，当时死亡者达数十万，处在徐州北部的琅玕郡也受到影响。有些地方甚至“鸡犬亦尽，墟色无复行人”。为了一家安危，诸葛亮的叔父诸葛玄，不得不离开家乡，暂避战乱。



诸葛亮十四岁的时候，诸葛玄被扬州军阀袁术任命为豫章郡太守（郡治所在今江西南昌附近），于是诸葛玄带着年幼的诸葛亮姊弟们前往赴任，以尽抚养之责。但诸葛瑾时年已二十一岁，想自己承担抚养弟妹的责任，决定另找生路，以免寄人篱下，几经思索后，和继母远赴江东。一家人从此离散，各奔东西。

豫章是扬州的大郡，辖 21 城，人口 166 万。郡治南昌，是江淮间数一数二的大县。因此豫章郡一直是军阀们争夺的据点之一。

从徐州北部经豫州，南下至豫章，这一带战乱最严重，曹操及陶谦间数度恶战都在此处。这里土地荒芜，人民妻离子散，农业生产遭到严重破坏，百姓被迫铤而走险，走上打家劫舍的道路。少年诸葛亮目睹了战争带来的恶果，这对诸葛亮的人生观有着深远的影响。

诸葛玄上任后，安顿好诸葛亮姐弟们在府中住下，就忙于郡务。当刚理出些头绪时，又发生了一场不幸的意外变故。原来，朝廷听说原来的郡守死了，又任命了一位新的豫章太守朱皓。此前不久，汉朝闻扬州刺史陈温被杀，还任命了扬州新刺史刘繇。其实，刘繇、朱皓都是曹操、袁绍假借朝廷名义派去争夺地盘的。因为那时董卓的部下李傕已入长安，汉献帝被劫持，为了结好袁术，李傕封袁术左将军，假节，并封为阳翟侯。刘繇在领到让他去做扬州刺史的诏书后，怕得罪袁术，不敢上任，便只好呆在曲阿（今江苏丹阳）。而朱皓被任命为豫章太守后，便来向刘繇请军队，准备强行赶走诸葛玄。

诸葛玄事先并不知道这些消息。又加上自己是被袁术任命的，“名不正言不顺”，而且袁术正忙着与别的军阀混战，帮不了他什么忙。诸葛玄势单力薄，无法抵挡，只得



诸葛亮传

匆匆带着诸葛亮姐弟撤离。家乡不愿也不可能回去，诸葛玄只好将诸葛亮姐弟带到荆州的襄阳城，去投靠老朋友荆州刺史刘表。刘表早年名列“八俊”，声望颇高，是清流派主要领袖之一。他一向闭关自守，对董卓和反董卓联盟间的战争，对袁绍、袁术兄弟间的明争暗斗，都不愿卷入，也未加干预，因而荆州受汉末战乱的影响很小，而且由于大量文人学者避乱荆州，因此这里文风鼎盛，是个相当不错的“避难港”。

刘表很热情地接待了诸葛玄。诸葛玄丢掉了官职，屈身在刘表府里当幕僚，寄人篱下，生活还要依靠刘表接济。作为一个高傲的有原则的知识分子，这打击对他来说实在是太大了，诸葛玄又急又恨，一年后，便忧愤成疾，与世长辞。幸好，看在老朋友的面子上，刘表仍然承担起诸葛亮一家生活所需。在短短的一年内，诸葛玄结交了一些文人名士，他们也给这个不幸的家庭不少精神上和物质上的鼓励及支持。

由于刘表的牵线搭桥，诸葛亮的姊姊嫁给了荆襄名门庞德公的侄儿庞山民，一桩心愿总算有了个了结。十六岁的诸葛亮不愿再依靠别人施舍生活，决定带领弟弟独立生活，他将叔父留下的财产变卖，换成礼物，直接去见刘表，表明自力更生的决心。刘表便帮助他们，在襄阳城西二十多里的一个人称隆中的地方，将兄弟两个安顿下来，让他们自行耕种，时值汉献帝建安二年（公元197年），诸葛亮终于结束了作为一个流浪少年的生涯，开始隐居隆中，晴耕雨读，开始了他的青年时代；而这一带的文人名士也必然对他产生重大影响。



二、躬耕陇亩

隆中，在汉代属南阳郡邓县管辖。襄阳城西八里有个万山，万山便是南郡的襄阳与南阳郡的邓县的分界处，出襄阳城西行八里便到了邓县地界。因此，诸葛亮隐居于隆中，也便自称“躬耕于南阳”了，其实，他所在的隆中更接近襄阳。

襄阳跨连荆豫，控扼南北，地理位置重要，水陆交通也极便利。由陆路向北，可直达京都洛阳；往南，又可达广州、交州；沿汉水，可直达夏口和扬州；向西，能到达梁、益二州。刘表统治荆州时，社会一直比较安定，各地避乱而来的文人学士也甚多，他们带来了各种各样的信息和各地的文化成果。这给近在咫尺的诸葛亮提供了学习知识，拜识名流、观察国情、寻求社会出路的良好条件。

隆中山青水秀，群山环抱，周围重峦叠翠，鸟语花香，环境幽静。登山北眺，汉水如玉带；远望襄阳，城市亦历历在目。由于距离襄阳较近，消息比较灵通，因此外出交游士林，寻师访友，都极为方便。正是因为这些原因，诸葛亮发现这一宝地后，便立志隐居在此。

他们先盖了几间草房，置了一点田产。一边参加劳动，一边读书，有时也外出寻师访友。生活虽然清淡了些，但趣味无穷。春天，他们在田间犁地；夏日，戴月荷锄。诸葛亮“躬耕陇亩”时，还喜欢停下手中的农活，望着远处的白云、山谷、绿树和近处的田野，久久出神，回忆儿时的乡间生活，特别是跟随父亲到泰山、梁父的那些岁月。

耕耘之暇，诸葛亮读了大量的书。他熟悉儒家的各种



诸葛亮传

典籍，尤其是《春秋左传》；而且也喜欢读《申子》、《韩非子》、《管子》等法家著作，至于《六韬》、《孙子》等各种兵书，他更是仔细研读，烂熟于心。诸葛亮读书求其实用，不为章句之学，看不起俗儒的死读书。他从书中汲取了大量有益于经国济民的知识。

诸葛亮耕耘田亩时，好为《梁父吟》，那么《梁父吟》是一首什么诗歌呢？诸葛孔明为什么喜爱吟唱它呢？

《梁父吟》是一首流传在齐国——诸葛亮家乡的古代歌曲。

其歌词是：

步出齐城门，遥望荡阴里。
里中有三坟，累累正相似。
问是谁家墓，田疆古冶子。
力能排南山，又能绝地圯。
一朝被谗言，二桃杀三士。
谁能为此谋，相国齐晏子。

前句大致可译为：出了齐国都城，远远望见那个叫荡阴里的地方，那儿有三个坟墓，其坟头高高的，形状类似。

至于二桃杀三士的故事，发生在春秋晚期的齐国。《晏子春秋》中，有详细描述，其情形如下：

齐景公在位时，齐国三位勇士：公孙接、田开疆及古冶子，皆武勇过人，有万夫不当之勇。有一天，晏子从他们身边经过，三人没有起身敬礼，当时晏子是齐国宰相，对此晏子认为：他们骄傲狂妄，任其发展，会威胁齐王室政权。



于是晏子和齐景公共谋，设法除掉这三位勇士。晏子知道这三个人狂妄、骄傲而又爱面子，于是便等待下手的时机。

一天，鲁昭公访问齐国，带来几个美桃，齐景公将它们分给大臣后，只剩两个桃子。晏子趁机建议，应该把这两个金桃送给最有功劳的勇士，以表彰他们的功绩。

齐景公当场下令，他们三个可以自表功劳，以争取这项荣誉和奖品。公孙接首先挺身而出说：“几年前，我陪从主公在桐山打猎，遇到了猛虎袭击，我一个人力杀猛虎，保护了主公的安全，这个功劳应是最大的吧！”说完上前，便拿起了一个桃子。

古冶子也奋然而起，大声道：“诛虎不足夸耀，我那次陪主公渡黄河，妖龙作怪，情况极其危急，我奋力斩妖，使得风平浪静，救了主公和全船的人；当时波涛汹涌，若不是我斩杀妖龙，就不能解除危难，这才是盖世奇功也，值得食此美桃！”古冶子也立刻向前，拿了一个桃子。

田开疆冲上来，大声喊道：“我曾奉命征讨徐国，斩其大将，俘获五百余人，徐侯恐惧，主动投降，并使郑国和莒国的国君因此也畏惧，共商推举我主公为诸侯盟主，这样大的功劳应该有资格吃美桃吧！”

晏子也趁机说：“开疆的功劳最大，可惜金桃没了，请饮酒一杯，以后有机会再另作赏赐吧！”

齐景公也道：“将军的功劳最大，可惜讲得太晚，已没桃子来赏赐你了。”

田开疆按剑激昂表示：“斩龙杀虎，只是小事，我血战功成，反而不得食美桃，在齐鲁两国国君的廷宴上受此奇耻大辱，有何面目再立于朝廷？”说罢，挥剑自刎而死。