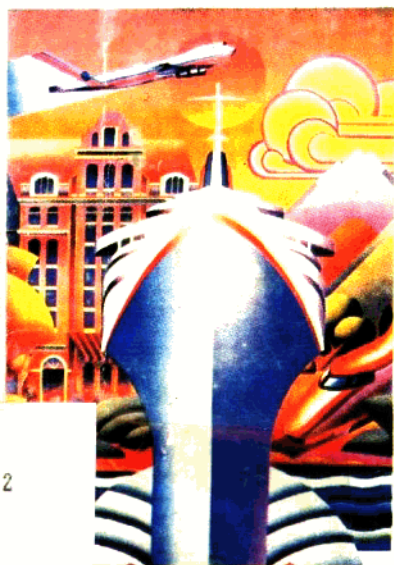


中共河北省委政策研究室 编

做好环京津大文章

100例

河北人民出版社



升放战略
振兴之拳
百例调研
颇受启迪

陈立反
九五九月

编 印 说 明

1994年7月,在全省第一批小康县建设秦皇岛汇报会议期间,省委书记程维高同志指示我们,在广泛调研的基础上,通过编写“做好环京津大文章实例”的形式,对1993年6月第一次对内开放工作会议以来全省对内开放的成果和经验进行典型总结,以便更好地推动全省对内开放工作卓有成效地向前发展,加快河北的改革开放和经济发展步伐。从当年8月开始,由中共河北省委政研室牵头,组织全省各市(地)委政研室一道在全省范围内开展了这次~~专项~~调研活动。截止到11月底,经过各地同志认真~~调查~~、~~深入发掘~~和编辑人员加工锤炼,共写成148例。~~程维高同志在百忙中~~许多时间亲自审阅,并为其中100例写了~~重要批语~~。他~~们~~这些~~批语~~语言简意赅,一语中的,具有很强的~~哲理性~~和~~指导性~~。在今年7月份全省第二次对内开放工作会议上,~~颁发的“实例”~~和程维高同志的批语受到一致好评。会后,我们又按照维高同志的意见,对文字作再修改、推敲后,汇编成了这本书,并将他对每篇文章的批语以“按语”的形式印出,希望读者注意阅读。

这本书的编写,是省委、省政府实施环京津战略的一次再发动,也是全省各地利用京津发展自己的经验和成果的一次大总结、大展示。收入这本书的实例,包括了市(地)、县、乡、村和部门等层面;包括了各种类型的企业、事业单位,包括了各

个产业部门,涉及到利用京津的市场、信息、技术、人才、资金等生产要素的方方面面。其中也有些实例,乍看有雷同现象,但由于编者对文中所叙事例在其着力点、关键环节、技巧运用的具体把握中善于选取不同的角度和侧面,因而每例都有其一定的个性特色。尤其是对一些中、小企业和乡镇企业在做好京津大文章中所表现出来的探索和开拓的勇气、革命加拚命的工作精神、坚韧不拔的敬业毅力的记述,更为感人。相信读者一定会从中受到教益。

由于“实例”成稿较早,文中所列数据,多以1994年上半年前的为主。随着情势的变化,“实例”中所讲的情况肯定会有变化;已有的经验还需要逐步完善和丰富。

在“实例”编写过程中,自始至终得到程维高、许永跃、陈立友、韩立成、栗战书等领导同志的关切和指导。程维高同志欣然为本书作序,叶连松、陈立友同志为本书题词。我们向他们表示感谢!并对与我们一起参加调查研究,向为我们提供大量“实例”稿件的任庚(敦)、王秉政等同志表示感谢!同时,我们也要感谢河北省新闻出版局、河北人民出版社的同志们,是他们给予了我们极大的支持,使这本书得以顺利面世。

参加本书编辑工作的还有:吴志雄、于万魁、王一、王子良、王新荣、刘玉文、苏克信、张建国、张新芳、陈芝兰、胡晓燕、唐瑞民、高文华、管在源。

为本书文稿做了许多具体工作的有:陈永军、赵刚海、刘向东、张立新、王悦、王旭红。

由于我们经验不足,书中如有不当之处,恳请指正。

编者

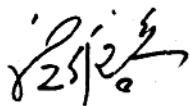
1995年10月

序 言

在用社会主义市场经济理论重新审视河北省情，认真总结改革开放以来的丰富经验的基础上，省委、省政府制定了两环开放战略。这一战略的实质是，充分发挥环京津、环渤海的区位优势，在对内开放与对外开放的相互促进中，推动产业结构的优化与升级，促进全省经济的合理布局，促进全省经济的加快发展。我们把这一战略，形象地称之为做好两篇大文章。一篇是环京津大文章，一篇是环渤海大文章。实践证明，两环开放战略是正确的，必须长期坚持下去。

从根本上说，正确的经济发展战略，来之于实践又必须回到实践中去，才能接受实践的检验并在实践中丰富、完善和发展。所以，省委、省政府在制定了两环开放战略以后，就用极大精力抓了战略的实施工作，这包括提出并坚持“外向带动，两环结合，内联入手，外引突破”的工作方针。目标明确了，方针确定了，关键是落实。这次省委政策研究室组织编写《做好环京津大文章100例》，目的也是为了推动两环开放战略的实施和落实。

《做好环京津大文章100例》从利用京津的不同角度,对近几年来全省各地借助京津发展自己的典型事例进行了深入浅出的总结。例证涉及到利用京津的方方面面。每例的文字都比较短,简明扼要,比较好读。我把每篇都读了,颇受启发,还写了些话,权作按语,也是和大家交流思想吧。希望各市(地)、县、乡的负责同志,各部门和各企业、事业单位的负责同志,都来认真读一读。要从自己的实际出发,学习他人经验,做到有所创造,有所前进。要着重在更新观念、拓宽思路、丰富谋略、振奋精神上下功夫,把利用京津的工作再加强一步,把环京津大文章写得更好、更新、更美。我衷心希望两年以后,再能总结、编写新的更能体现现代科技、现代市场经济特点的100例。



1995年9月10日

河北具有环京津的独特区位优势。借助京津,服务京津,发展河北,优势互补,相互促进,这是河北对内对外开放有机结合,实现向经济强省跨越的一个重要指导方针。《做好环京津大文章 100 例》从不同层次、不同角度,认真总结了河北一些县(市)和企业在对内对外开放中的闯劲、韧劲、钻劲和实施措施、工作经验以及辉煌业绩,读后深受启发。愿河北所有县(市)和企业都能像百例典型那样奋力进取、艰苦创业;愿百例典型永不停步、再创佳绩,为把河北建成经济强省而努力奋斗。

A handwritten signature in black ink, appearing to read '卓永' (Zhuo Yong), with a stylized flourish underneath.

1995 年 10 月 31 日

目 录

- 1 京唐港——区域经济合作之花
- 3 丰宁以水为媒联京津
- 7 “TDI”:两届政府 搏击八年
- 10 廊坊开发区的招商之道
- 13 抱住一个大财团 兴起一个大产业
- 15 一条联接北京与大同的“乌金走廊”
- 17 科委搭桥 京津济保
- 20 你退我进三部曲
- 23 借“智”兴业有实招 依托高校收“高效”
- 26 “宣传”也能转化为生产力
- 28 灵寿与国家计委结缘
- 31 银行主动筹资金 服务企业促发展
- 34 燕郊成了北京卫星城

- 37 邢台借京医办起心血管病医院
- 39 上挂一口岸 下富一大片
- 41 受京城欢迎的承德民工
- 44 牛驼镇招才进宝
- 47 石亭镇重用“能人”叩京门

- 49 农民靠肉蛋果菜办起了跨省企业集团
- 51 到京郊种菜去
- 53 送去果菜篮子 换回项目单子
- 56 打好“错季蔬菜”这张牌
- 58 拉住“中粮” 牵住“九红” 崛起“中红”
- 61 张傻子进京闯市场
- 63 皮革之乡又崛起养鸡业
- 65 廊坊市巧依京津发展畜牧业
- 68 走京路 发“羊”财
- 70 北农大教授治住了曲周老碱窝
- 72 市委宣传部办起北方最大的花卉基地
- 74 工农互利 城乡对流
- 76 北京到定兴建立大市场
- 79 饶阳店农民在北京农业大学设立奖学金

- 81 海晖公司独辟蹊径聘人才
- 84 第一套国产化离子膜烧碱装置落户沧州
- 90 依托京津发展安国药业

- 93 不灭的军魂
- 96 “表皮生长因子”落户馆陶
- 98 “丑姑娘”嫁给了“大门户”
- 100 武术之乡使“酵母王”有了用武之地
- 102 南高营勇攀高科技
- 104 一个由残疾人办的小型巨人企业
- 106 天津老专家在小县城实现了自己的夙愿
- 108 有了硬技术 高朋自上门
- 111 “大科技”托起小企业
- 113 三条信息 三大动作 三个台阶
- 116 打迂回战 挤入烟机行业
- 118 “五羊倒六马”京承双受益
- 120 唐山影机厂的“三级跳”
- 122 暑假舟楫济南海
- 125 电线电缆成为河间大产业
- 127 小砂轮机闯进大市场
- 131 人才为梯攀“珠峰”
- 133 宣化生产了我国新一代超轻型飞机
- 135 香河建起了北方最大的电话机厂
- 137 保液的“拿进来”与“打出去”
- 139 他们办成了卫生部想了 10 年没有办成的
事
- 141 西三庄村办起了高科技企业

- 145 黄骅农民为运载火箭造重要部件
- 147 小范镇办“电脑”胜人一筹
- 149 挂靠邮电部 建成亿元村
- 151 “老引进”又搞新联营
- 153 小村盯住大市场 五年建起四个厂
- 155 步步联营步步高
- 158 “打工妹”搭起“致富桥”

- 160 贝钢人的辩证法
- 163 画为媒
- 166 情系“一二九” 借助“小天津”
- 170 迁西县的“引”和“换”
- 172 联合开发矿业兴
- 175 是编外又不是编外的“老乡”
- 177 红庙村修起了铁路专用线

- 180 小企业书写京津市场大文章
- 182 由中试走向联营的邯郸特种水泥厂
- 184 谈判桌上赢来的大项目
- 187 委托天津经营 工厂起死回生

- 189 “豪门”独到的市场战略
- 192 上挂下联 广伸触角
- 194 从借“五星”到创“蓝星”
- 198 转股救活了一家合资企业

- 200 以产权为纽带进行要素组合的成功一例
- 202 棋高三招赢京华
- 204 他们抓住了工贸联营的四个环节
- 206 由“飞鸽”引飞到独立腾飞
- 208 天海公司由“小而精”到“小变大”
- 211 借名拓市 借技创优
- 213 五吃闭门羹 省下160万
- 215 虎牌保险柜靠京津连上三个台阶
- 217 鞋城高筑三台镇
- 220 丽华制帽厂学超“盛锡福”纪实
- 224 “丽友”借京闯天下
- 226 清苑县二轻系统依托京津外贸的四条经验
- 229 北京来的科技副县长
- 231 京津——清河羊绒走向世界的桥梁
- 233 小轿车上的20天
- 236 公私联营企业兴
- 238 解放军租赁了邢台市印染厂
- 241 西九吉乡在联营中走向成熟
- 243 京承一体旅游兴
- 246 纳入京城旅游总体规划的“黄帝城”
- 248 京风吹“绿”野三坡

京唐港——区域经济合作之花

按语： 我们利用京津中，如果成为他们的迫切需要，这种合作必将成功，而且前途无量。

京唐港是唐山与北京联合建设的北方大港。在今年召开的全国沿海港口建设座谈会上，交通部对京唐联合建港给予了高度评价。京唐为什么要联合建港？从唐山来讲，这当然与资金紧张有一定关系（从1989年动工兴建到1992年底，市里尽了全力，投资总额达2.7亿元，可仍与计划进度相距甚远）。但最重要的原因是，唐山市的决策者从区域经济的全局考虑了这个问题。从北京来看，也迫切需要这样做。北京近期以天津为出海口最便捷，而从长远看则不利。如果北京和西北的一些省区都挤天津口岸，势必严重压港，整个经济区域都将被困住。而北京逐步以唐山为主要出海口，虽然路程稍远，但有京山、京秦、大秦三条铁路和拟建中的京哈高速公路相通，相当便捷；不会受制于人；对西北一些省、区和蒙、俄等国也才能有强有力的经济辐射作用，才有条件成为华北的经济中心，由此进一步搞活区域经济。另外，唐山建港条件优于天津：挖入式港成本低；水深、岸陡，不淤不冻，可建10万吨深水泊位；陆域开阔，均为国有滩涂，没有拆迁任务，等等。因此，联合建港，对双方有益。

在谈判中,唐山方面注意让名、分权、让利。一是让名。将“唐山港”易名“京唐港”。二是分权。联合方式为共同建设、共同使用、共同管理。三是让利。以1号港池总投资10亿元为基数,北京市投资1.5亿元,另优惠5%的股份,实占股份20%;其余资金由唐山市筹措,占有股份80%。双方按股份比例分享利益并承担风险。此外,还对北京到开发区投资者实行8折优惠。

京唐携手建港,首先使港口知名度陡增,投资者信心倍增,融资渠道大大拓宽,在很短时间内就达成了与山西晋煤实业总公司合建3号泊位、与开滦矿务局合建2号泊位、与省地方煤炭工业公司合建6号泊位的协议,共筹资2.3亿元。其次扩大了港口的经济腹地,北京货物和山西的煤炭成了京唐港稳定的大宗货源。更重要的是,京唐两市已开始由单项目、低层次的合作向全方位、多层次的全面合作发展。到目前为止,北京的项目投资占港区开发区项目总投资的60%。北京市还准备投资6000万元同唐山市建立联合海运公司。1994年,北京还在开发区办起了火炬工业园区,京唐港也先后开辟了从东北亚到东南亚及欧洲的货运航线。

(中共唐山市委政研室 京唐港港务局)

丰宁以水为媒联京津

按语：在奉献中争取京津的理解、友谊、支持，这是对外开放的一条非常自然的符合情理的路子。

丰宁，是潮河和滦河的源头。涓涓清波，滋润两岸，惠及京津。建国以来，为保两河流不断、水不污，丰宁人治水、护水，做出了艰苦努力，然而却没有想到能以此和京津发展经济联系。市场经济理论的提出，使县领导的观念为之一变。水，既是农业的命脉，也是城市的血液。为什么不能以水联姻，结交京津，形成利益共同体，发展丰宁经济呢？新的思路产生了新的行动：

以实实在在的宣传说服京津。京津人知道“水龙头”连着潮河、滦河的不少，但知道两河源自丰宁的人不多。要做水的文章，首先要向京津宣传丰宁人为保护潮、滦两河水源所做的无私奉献。为此，他们拍摄成《潮水涓涓奉京津》、《滦水情》两部专题片，分别在京津两市电视台和有关部门播映。片中介绍，潮河是密云水库的支柱水源，占总容量的56.7%；滦河上游在丰宁，年产水量占潘家口水库总容量的13.9%。为治理两河，丰宁投资投劳累计1.3亿元，治理面积5800多平方公里，提供劳动积累工9800多万个；对两河沿岸的企业投资300多万元进行了大规模调整改造，关闭了水污染严重的厂矿，对污

染十分严重却是丰宁优势产业的金银等有色金属冶炼忍痛割爱，仅以卖原料维持生存；县财政因之每年赤字达 600 余万元，直到 1992 年全县农民人均纯收入才只有 280 元，仅潮、滦河两岸就有 1300 多户尚未走出贫困线。丰宁人贡献于水却受制于水的客观现实和他们的奉献精神，深深地震撼了京津人民的心。而后他们又四次邀请两市水利、环保、经协等部门到丰宁实地考察，使他们目睹了两岸人民的艰苦生活，深受触动。考察团回去后主动向市政府汇报，引起了两市主要领导人的重视，再度指派专人组成高层考察团来到丰宁。天津市人大副主任刘文藩考察后感慨地说：“下游欠丰宁人民的太多了。同饮一河水，就是一家人，支持丰宁是天津义不容辞的责任。”北京市环保部门的一位女负责人站在潮河源头，捧起清澈的河水深深饮了一口，发自肺腑地说：“喝了几十年的潮河水，直到今天才知道这水来自丰宁，我们北京人应饮水思源啊！”

靠“三皮四千”精神感化京津。让京津了解、理解丰宁不算难，可要让京津动真格的，把兜里的钱掏给丰宁就不那么容易了。那就既要以理服人，更要以情感人，重点做好那些主事的、批字的、盖章的人的工作。1992 年 7 月，为了争取京津治理两河的水资源补偿费，县委、县政府组成专门班子，由书记王庭玖、县长宁家一亲自带队到了北京。他们先找主管环卫工作的市领导。不料刚到门口就碰了钉子——不让进。不让进，他们就在门口等。该吃饭了，就啃面包，喝白开水，不敢离开门口半步。就这样从早到晚，一连等了三天，仍不见人影。他们又东问西打听，好话说了一箩筐，终于摸到了那位主管领导的家。谁知人家根本就不见。怎么办？磨！你今天不见我明天来，明天不见我后天再来。直到第七天，终于打动了这位领导，答应在

办公室接见。可当丰宁领导汇报到要和北京共同研究解决潮河水资源保护问题时，又被这位领导拿话挡了回去。吃了闭门羹仍然不泄气。当时分管以水联姻工作的县长助理刘兴亚留下来，“硬着头皮、厚着脸皮、磨破嘴皮”地泡，还给人家打水、扫地，当了十多天“公务员”，硬是感动了对方，开始坐下来，认真听取丰宁县委汇报。最后由常务副市长张百发亲自签署了每年无偿补助丰宁 150 万元水资源保护费、三年为丰宁拆借资金 1 亿元的协议。由此，刘兴亚也得了个绰号——“三皮县长”。为使这笔资金得到落实，他们又继续东跑西颠，前前后后折腾了 30 多个回合。初战告捷，使丰宁人懂得了只要发扬“不怕千辛万苦，不辞千山万水，使出千方百计，用尽千言万语”的“四千精神”，就能叩开京门，争得支援。近两年，县五大班子成员相继 50 余次赴京津，县环保、经协部门同志跑得更是不计其数。持之以恒，精诚所至，使一位曾与丰宁以水联姻班子接触过一段时间的北京市政府领导深有感触：“丰宁人民了不起，我们的区县要像你们这样就好了。我们愿意和你们这些干事业的人打交道。”接着，丰宁人又用这种“三皮四千”精神闯入津门，也得到了天津市政府的无偿援助。京津两市甚至还决定将丰宁视为自己的郊区县予以帮扶，确定了 36 个大专院校、科研单位和大中型企业对口帮扶丰宁发展县办工业、乡镇企业。为使“以水联姻”关系长期保持下去，两市还分别和丰宁成立了“潮、滦河上游治理开发协调小组”，专门负责两河水资源的治理保护和上游资源开发的组织协调工作。

用良好的软硬环境吸引京津。在与京津打交道的过程中，丰宁人体会到，做水的文章就是做市场经济的文章，按市场经济的观点，以理服人、以情感人是必要的，而以利系人就更重