

XIAO
XIONG
BAIZHUAN
主编 申 腾



枭雄百传

第二部

【中国历代官场厚黑枭雄】

6

●冯道 ●秦桧 ●严嵩 ●多尔袞 ●吴三桂 ●和珅 ●李鸿章

世界政坛厚黑枭雄 邱吉尔
罗斯福戴高乐希特勒 东条
英机波尔布特马科斯卡扎
菲贝利亚凯撒俾斯麦墨索
里尼戈林朴正熙萨达姆尼
克松赫鲁晓夫尼赫鲁苏加
诺叶利钦 纳赛尔甘地侯赛
因阿拉法特科林巾幗枭雄
埃及艳后吕雉武则天伊利
莎白一世英吉拉甘地叶卡
特琳娜二世孝庄文太后慈
禧庇隆夫人贝布托撒切尔

海枭雄赵高 高力士
童贯王振刘瑾魏忠
英军界枭雄山本五
郎佐夫汉尼拔白崇
禧 韩信商界枭雄摩
卡内基胡雪岩洛克
特默多克索罗斯杜
克虏伯比尔盖茨发孔
菲特深海枭雄佐尔
芳子土肥原贤二埃
德加喇佛士群 黑道枭雄
黄金荣王亚樵坤沙杜月笙
张啸林本拉登世界政坛厚
黑枭雄 邱吉尔罗斯福戴
高乐希特勒 东条英机波尔
布特马科斯卡扎菲贝利亚
凯撒俾斯麦墨索里尼戈林
朴正熙萨达姆尼克松赫鲁
晓夫尼赫鲁苏加诺叶利钦 纳



柯文出版社

枭雄百传历代厚黑帝王
项羽刘秀王莽亚历山大
朱温李隆基石敬瑭赵匡
胤 彼得大帝努尔哈赤雍正
厚黑枭雄苏秦吕不韦李
秦松严嵩多尔袞吴三桂
宗棠段祺瑞徐世昌张
曹錕黎元洪韩复榘周
世才孙殿英蒋介石戴笠
齐桓公越王勾践秦始皇
大大帝屋大维刘备孙权
赵国胤元昊成吉思汗朱
雍正皇帝拿破仑中国历
李斯曹操诸葛亮李林甫
和李鸿章曾国藩袁世凯
冯国璋吴佩孚张宗昌曹
精卫阎锡山马步芳盛世
枭雄百传历代厚黑帝王
项羽刘秀王莽亚历山大
朱温李隆基石敬瑭赵匡
胤 彼得大帝努尔哈赤雍正
厚黑枭雄苏秦吕不韦李
秦松严嵩多尔袞吴三桂
宗棠段祺瑞徐世昌张
曹錕黎元洪韩复榘周
世才孙殿英蒋介石戴笠
齐桓公越王勾践秦始皇
大大帝屋大维刘备孙权
赵国胤元昊成吉思汗朱
雍正皇帝拿破仑中国历
李斯曹操诸葛亮李林甫

梟雄百传

(第六卷)

主编 申 腾

柯文出版社

目 录

不倒翁，长乐老——冯道圆滑厚黑人生 (3)

冯道，本贫寒农家一苦读少年，成年以后，无奈之中投身军中。初入军中，坎坷多艰，但因其文辞雄美，忠诚朴实，为藩镇所重。自后唐明宗到后周世宗，冯道都被拜为相。冯道生于乱世，一心苟全性命于诸侯，圆滑世故，模棱两可，方圆无寸，历仕五朝，人称不倒翁。后人评其处世要诀为：厚而不黑。

冯道在世之时，已是毁誉参半，死后更是赞恶难平，虽尸骨成土，难得安静。痛恨者骂他是无骨蛤蟆，赞美者视他为官场师祖。五代乱世，武人弄权，军阀专政，冯道乃一介书生，虽贵为宰相，无兵无卒，又岂能得罪武人藩镇。冯道不贪财不爱色，性情温善柔和，居相位几十载，无丝毫害民之举，又不曾弄权结党营私于朝。范文正公骂他历仕五朝，一女数嫁，无耻之尤。

五代以来，帝王多藩镇为之，暴戾残忍，最是无道，这样的君王有忠谏的必要，值得舍身效忠吗？五代时期，世事多变，数朝为官者比比皆是，北宋名相范

質、魏仁浦也是此中高手，世人盛贊范魏二相，又為何獨罵馮道？

貧寒人家的苦讀少年	(4)
初入仕途 坎坷多艱	(7)
事莊宗 得官場真味	(9)
官拜相國 位極人臣	(12)
老夫名無寸 行也無寸	(18)
終聞海岳歸明主	(20)
人生當作長樂老 是非功過隨人說	(24)
只求權柄在 良心值幾何——秦檜	(26)

秦檜其人從頭壞到腳，也被人從古罵到今，一是害人太多，二是甘為金賊，三是私惠親舊貪黑無厭。殺一岳飛，失了整個天下之人心。而秦檜運用權謀“稱霸南宋”，全憑其“精辣”之政治權術。

作了金賊，卻能哄得高宗對己大肆贊嘆：“又得一佳士也”。背信棄義，終取范宗尹而代之，“右相”欣然到手，利用張浚、趙鼎之爭趁機作亂，又得左相，張趙均被排斥，二人方悟，晚矣！

秦檜之奸，非同一般，“金人”之“間”也。阻撓抗金，倡議和，屢施手段破壞北伐，廢岳飛十年之功，替高宗行兒皇之拜，“玩”得可謂游刃有餘。

秦檜之陰，盡顯其于政治清洗之中，趙鼎、王庶、李光、胡銓、張浚被其整得實在可憐，黨禍、文禍、言禍令人膽顫心驚，“陰險如崖阱，深阻竟莫測”也！

目 录

秦桧其人可谓厚颜，掩盖罪恶，为己立碑树传，使得“文巧竞奔”，天下顿时“乌烟障气”。秦桧“屡罢屡相”，专国十有八年，其做官权谋之独道，可识一斑。

“秦长脚”步步高升	(27)
“汉奸”回国窃相位	(33)
潮起潮又落——第一次被罢相	(41)
趁火扇风 乱中取胜复相位	(45)
下黑手清除异己 代君跪拜金人	(53)
残害忠良 酿千古奇案	(60)
制造党祸 打压政敌	(70)
贪得无厌富过皇上	(77)
树碑立传 欺世盗名	(80)
当日弄权谁敢指 而今忆得姓依稀	(85)
问名何得臭如许 从此天下怕姓严——严嵩	(88)

严嵩早年仕途不畅，直到四十八岁才悟出窍门：要想升官就得学会说假话，必须不顾廉耻地巴结权势。于是，他变计逢迎，多方运动，学韩信忍辱下跪求老乡，入京做了礼部尚书，编造天人感应神话，柔媚事君，得到明世宗宠信登上了首辅宝座。

发迹后他贪权残暴，恩将仇报杀恩人，陷害同僚，必置之死地而后快。专权乱政，导致“庚戌之变”使明王朝蒙受了外敌入侵的奇耻大辱，祸国殃民却让别人充当了替罪羊。

不择手段猎取财富，连可能会被立为太子的皇子都

要向他行贿。恶贯满盈终被黜，最后做了个抛尸荒野的
饿鬼！

忍辱下跪求老乡 巴结上司成京官	(89)
编造神话媚世宗 官升一品又发财	(92)
谀写青词尝仙丹 投帝所好得宠爱	(95)
忘恩负义 踏着恩人的尸首登上首辅宝座	(100)
铲除异己 置之死地方称心	(111)
阴结私党弄权柄 贪脏纳贿富甲天下	(119)
祸国殃民 找人充当替罪羊	(127)
恶贯满盈 家破人亡留骂名	(133)
敢娶太后当新娘——摄政王多尔衮传	(140)

明末之际，时局瞬息万变，群雄逐鹿中原，清军入关并出人意料地坐稳江山，爱新觉罗·多尔衮是其中的关键人物。

一部清史，没有了多尔衮就无法书写，他乘着中原改朝换代之机，与吴三桂合力击败李自成，使只有一百多万人的满族竟然统治着几千万人口的庞大国家，入关后迅速制定了一整套政治措施，安抚人心，奠定了清王朝二百六十年的基业；他无皇帝之名，却有皇帝之实，权高倾国，搞垮了职高位重的代善，囚死了觊觎皇位的豪格，整倒了与自己平起平坐的济尔哈朗；以皇父摄政王的名义权倾天下，以致于连孝庄皇太后都要下嫁他来巩固儿子的皇位，给后世的文人骚客留下了无尽的遐想

.....

目 录

少年风云录	(141)
降服北元太子 获取传国玉玺	(144)
排挤礼亲王：为母为己报仇泄恨	(150)
惊心动魄的继位之争	(157)
改变中国命运的山海关大战	(160)
奠基清王朝	(169)
不择手段 排除异己	(173)
英雄爱美人？皇太后下嫁？	(182)
身后的悲歌：狂疾？中风？还是好色？	(187)
冲冠一怒为红颜？——吴三桂首鼠人生秘史	(190)

吴三桂可算是明末清初举足轻重的枭雄人物。他一生起伏跌宕，变化多端。为一歌妓陈圆圆，他仕明叛明，甘当清廷鹰犬，大肆灭杀明朝遗臣。更为可笑的是他为反清，亲自导演了一场“哭”桑骂槐的哭丧事件，一人下水众人遭殃，真正一个明朝贰臣也。降清反清一时间竟使清廷拿他无策，任凭在眼前胡作非为。

他善领兵带将，颇富谋略，孤守宁远，激战山海关，自辽东横突西北，再挥戈西南，驰骋大半个中国，历时十六年，武功可谓雄矣！

他腹中有谋，心藏诡计，降清后，逐步取得清廷信任，称霸云南，“自封自国”。他天生一个多情种，与陈圆圆的风流之事为千古传说。封云南王后他穷奢极欲，佳丽三千纵欢享乐，最后使陈圆圆绝望而出家为尼。为了更大的野心，他聚敛钱财，壮大势力，同时“多生战事”来迷惑清廷，又把亲儿子送清廷当人质，一场叛乱

陰謀作得神不知鬼不覺。

“三藩之亂”，逆民意而動，稱帝暴卒，竹籃打水一場空……

將門虎子 名聞遐邇	(191)
官運亨通 機遇不斷	(193)
孤守寧遠 拒清誘降	(199)
入關勤王 退守山海關成為歷史太平的重要砝碼	(205)
怒為紅顏 引清兵入關	(207)
投降滿清 受封為平西王	(214)
追殺農民軍 殺絕朱明皇族	(217)
風流藩王 佳麗三千	(228)
打出“反清復明”的旗號發動叛亂	(232)
倉促稱帝 含恨猝死	(239)
拍馬聖手 驚世巨貪——乾隆寵臣和珅	(242)

乾隆自称“十全武功”英明有为，殊不知他晚年豢养了一个惊世巨贪和珅。其贪污钱财竟相当于清政府十年财政收入，前无古人。

和珅不学无术，无治国之才德，但是长于观测揣摩，谄媚逢迎，玩弄权术。皇帝的一言一语，一举一动，都被观之于心，极尽讨好之能事。短短几年，位至中堂，其升迁之快，令人瞠目结舌。乾隆晚期二十多年，和珅把这“十全老人”拍得通体舒坦，大事小事和爱卿都能办得让龙颜大悦，乾隆放个屁，和大人也说“龙屁好香”。只要龙颜开，黑手好伸，财源滚滚来。

目 录

嘉庆上台，立即扳倒和珅，但是清朝至此中衰，盛世不再。后来有史学家评曰：“盖至乾隆末年，而康雍乾三朝之气，殆尽斫丧于珅一人之手矣”。

巧言令色 初蒙圣恩	(243)
青云直上 位极人臣	(245)
贪污纳贿 祸国殃民	(250)
结党营私 废纲乱纪	(254)
交恶嘉庆 身陷危境	(258)
树倒猢猻散 墙倒众人推	(263)
和珅跌倒 嘉庆吃饱	(267)
晚清官场长乐老——李鸿章做官秘诀	(272)

李鸿章历经道光、咸丰、同治、光绪四朝，与曾国藩等同被誉为“中兴名臣”，死后慈禧竟下令在其立过“功”的省份和京师设立专祠，享有清代汉族大臣绝无仅有的荣耀。

李鸿章由“失意政客”到满清重臣，一生中演奏的是升官发财六步曲：一是抱紧大树好乘凉。青年时代拜曾国藩为师学习“义理之学”，得中进士授编修步入仕途。后又直接投靠到曾国藩门下当幕宾，在老师的推荐下升官发财步入青云；二是依靠刀把子发家。先是回原籍操办团练，因此官升三级。再是仿照湘军建淮军，在洋枪队帮助下打败上海的太平军，坐上了江苏巡抚的交椅；三是用农民起义军鲜血染红乌纱帽。诛杀太平军，

兩千多人，掙來太子少保官銜，鎮壓捻軍又官加一等；四是領導洋務運動撈權撈錢。以“中學為體，西學中用”為宗旨，在自強求富的旗幟下興辦了一批近代軍事、民用企業，而得任直隸大臣兼北洋大臣。以後二十多年里集內政、外交、軍事、經濟大權於一身；五是對外妥協求和，喪權辱國保官位。听任日本侵佔琉球群島，簽訂《馬關條約》、《中俄密約》、《辛丑條約》；六是侵吞民脂民膏，聚斂財富。有人估計李鴻章死後的家財值四千萬兩白銀，時人有“宰相合肥天下瘦”一說。

青年及第 返回原籍辦團練	(273)
投靠曾國藩 兼收并蓄建淮軍	(279)
撈絡收編洋人軍隊剿殺太平軍官封一等	(286)
剿殺捻軍成為清廷軍政重臣	(291)
坐鎮北洋 遙執朝政舉辦近代軍事工業	(296)
以“求富”為目的興辦民用企業	(298)
重視海防 組建北洋水師	(302)
主和辱國 甘當小人毀半生名節	(307)
“以夷制夷”的外交策略結惡果	(315)
卑屈求和簽《辛丑條約》 喪權辱國命歸西天	(318)

第二部 中国 历代官场厚黑枭雄

(卷二)

不倒翁，长乐老

——冯道圆滑厚黑人生

点评：

冯道，本贫寒农家一苦读少年，成年以后，无奈之中投身军中。初入军中，坎坷多艰，但因其文辞雄美，忠诚朴实，为藩镇所重。自后唐明宗到后周世宗，冯道都被拜为相。冯道生于乱世，一心苟全性命于诸侯，圆滑世故，模棱两可，方圆无寸，历仕五朝，人称不倒翁。后人评其处世要诀为：厚而不黑。

冯道在世之时，已是毁誉参半，死后更是赞恶难平，虽尸骨成土，难得安静。痛恨者骂他是无骨蛤蟆，赞美者视他为官场师祖。五代乱世，武人弄权，军阀专政，冯道乃一介书生，虽贵为宰相，无兵无卒，又岂能得罪武人藩镇。冯道不贪财不爱色，性情温善柔和，居相位几十载，无丝毫害民之举，又不曾弄权结党营私于朝。范文正公骂他历仕五朝，一女数嫁，无耻之尤。

五代以来，帝王多藩镇为之，暴戾残忍，最是无道，这样的君王有忠谏的必要，值得舍身效忠吗？五代时期，世事多变，数朝为官者比比皆是，北宋名相范质、魏仁浦也是此中高手，世人盛赞范魏二相，又为何独骂冯道？

贫寒人家的苦读少年

自安史之乱以后，强盛一时的唐王朝再也没有昔日的威风了，从此一蹶不振，以至于奄奄一息。在朝内有宦官专权和朋党之争，在外有藩镇割据。唐王朝只有在风雨飘摇之中，垂死挣扎。宦官本是家奴，但是自唐玄宗以后，掌握了大量的权力，尤其是掌握了禁军，兴风作浪，无恶不作。

司马光说：唐朝宦官之祸，“始于明皇，盛于肃、代，成于德宗，极于昭宗。”大体勾出了宦官专权的过程。

唐朝初年，宦官人数不多，负责侍奉皇帝和管理宫廷生活事务。唐太宗时，内侍省不置三品官，宦官不干预政事。到唐玄宗时，宦官增加到 3000 人，其中五品以上的有千余人。宦官开始干预政事，唐玄宗非常宠信宦官高力士，凡四方进奏的文表，先交给高力士审阅，小事他可以自行处理，大事交给唐玄宗裁决。朝中大臣争相巴结高力士，连太子也呼高力士为兄。玄宗还派宦官作监军，开始干预军政。肃宗以后，宦官权势进一步扩大，一是宦官掌管禁军；二是宦官执掌机要。肃宗时，李辅国因拥立有功，他内掌玉玺符命，外管禁军。唐代宗时，宦官程元振和鱼朝恩相继掌管禁军，代宗又设内枢密使一职，由宦官二人充任，实际上代替皇帝裁决政务。唐德宗时特别猜忌朝官，他设护军中尉二人，中护军一人，统领禁军，全以宦官担任，从此宦官典掌禁军成为定制。宦官的权势也更加显赫，朝中制定国策，进退宰相，甚至皇帝的废立也操在宦官手中。宪宗、穆宗、文宗、武宗、宣宗、懿宗、僖宗、昭宗八帝都是宦官根据自己的需要拥立

的，而顺宗、宪宗、敬宗、文宗四帝则是被宦官杀害的。唐文宗曾哀叹不如周赧王和汉献帝。他说：“赧、献受制于强诸侯，今朕受制于家奴”！

除了宦官当权，又有朋党之争，按理说这些人大都是进士，熟读经书，应明国家大义，当效古之贤臣，建功立业，以图永垂史册。但是自安史之乱以后，这些进士们多为一己之私利，勾结成朋党，互相倾轧，彼此攻讦，终成朝廷之大祸患。

唐朝最大的党争是牛李党争。牛党以牛僧儒、李宗闵为首领，李党以李德裕为首领。牛李结怨开始于唐宪宗时。元和三年（808年），制科考试时，应试的牛僧儒、李宗闵通过对策抨击朝政，被主考官录取。当朝宰相李吉甫（李德裕之父）不满，向唐宪宗泣诉，并指斥考试中有舞弊行为，结果主考官遭贬，牛僧儒和李宗闵长期不得升迁，从此双方结下怨仇，展开了激烈的党争。前后历经宪宗、穆宗、敬宗、文宗、武宗、宣宗六帝，达40年之久。其间两党势力互有进退。穆宗时，牛僧儒为相，排挤李党。后又是李党当政，排挤牛党。

宦官和朋党在朝内纷争不息，而藩镇在外割地称雄，自署官吏，不服从中央政府的号令。由于藩镇割据破坏了国家统一，唐政府同藩镇也进行坚决斗争，其中规模较大的有两次，一次是在唐德宗时期，一次在唐宪宗时期。虽然取得一些胜利，但是并没从制度上解决藩镇问题。藩镇依然掌握有地，人口和甲兵，很容易东山再起。到9世纪末，已是“无地不藩，无藩不叛。”

宦官专权，朋党之争，藩镇割据，使唐王朝元气大伤。到唐朝末年，唐中央政府号令不出长安城百里之外，成了名副其实的小朝廷。907年，唐节度使朱温灭唐。但是朱温没有能力消灭各地藩镇，统一中国。自朱温灭唐建后梁起，中原大地军阀林立，武人弄权，战火纷飞，民不聊生，历史进入了黑暗混乱的五代十

国时期。

五代十国时期是中国大分裂大动荡的混乱时期，在黄河流域出现五个交相更替的朝代，史称五代。同时，在南方的长江流域和珠江流域以及北方的山西出现十个割据一地的小国，史称十国。相比较而言，十国较为安宁。五代是指后梁、后唐、后晋、后汉、后周。从 907 年到 960 年，短短四十三年间，五代交相更替，共历八姓十二主，皇帝在位长的不过十余年，短的不足一年，旋起旋灭，多不可数。

皇帝是旋起旋灭，但是为人臣子的宰相倒不一定。在五代时期，出现了一个历仕四朝十帝的不倒翁宰相。皇帝是换了，但是这个宰相倒是稳坐钓鱼台。此人便是冯道。在中国历代宰相中，冯道可以说是绝无仅有的“不倒翁”，他的一生，甘苦备尝，悲欢不定，充满了悲剧色彩，也引起了人们的毁誉不一争论不休。

冯道，字景台，瀛州景城人（在今河北交城县东北）。生于公元 881 年，卒于公元 954 年。他出生于一个半耕半读的农民家庭。其家虽穷困，但是颇重诗书，其祖父辈们躬耕于陇亩，又寒窗苦读，希望有一天登科入仕，光宗耀祖。但是到了唐朝末年，科举考试内部舞弊丛生，贿赂公行，冯氏先祖多是贫寒农家子弟，无权无势，自然得不到重视，故而始终没有改变“脸朝黄土背朝天”的命运。

冯道出生以后，这个经历了几代人的努力也没有成功入仕的耕读之家，把希望寄托在冯道的身上。冯道倒也十分争气，天生聪慧，纯朴厚道，而又好学不倦，不管是大雪拥户，天寒地冻，还是飞沙走石，积尘满席，他都孜孜不倦，如平时一般努力读书。小小年纪，便知识渊博，写得一手好文章。其祖父冯炯对冯道赞许备至：“此儿定能金榜题名，光我冯氏门庭。”其父冯良建也对儿子寄予厚望。

家庭贫寒的冯道，从来都不嫌弃穿葛麻布衣，吃粗茶淡饭，到后来身居宰辅之后，也是生活俭素，颇受时人赞许。冯道在家除了侍奉父母，参加地里劳动而外，他更是勤于读书，吟诗作文，以期“一举成名天下知”。

但冯道身不逢时。唐末藩镇割据，各镇首领拥兵自重，独霸一方。此时，唐皇虽有至尊之名，而无天下之实，兵灾连年，国无宁日，人民无法安身，何谈登科求仕。更何况在门阀之见的那个时代，寒族知识分子能有几人步入高堂？这些，给冯道的希望蒙上了一层浓重的阴影。及至朱温废唐皇自立，改国号为梁，中国历史进入了一个混乱的时代。冯道的希望彻底地破灭了。

初入仕途 坎坷多艰

冯道已是二十多岁的青年人了，不得不考虑出路了，考进士登龙门，已是不可能的了，如果继续读书，他将会穷困潦倒，老死乡里，一事无成。但是作为一个手无缚鸡之力的穷书生又能干什么呢？乱世，只有投军。冯道怀着一种相当矛盾复杂的心情投入幽州节度使刘守光麾下，当了一名掾吏。五代时期，割据一方的节度使多是骄横跋扈，暴虐无道，其中许多节度使骄横暴虐更是亘古少闻。

五代时期有个节度使叫赵在礼，残酷鱼肉百姓，人民无比痛恨。当他罢职时，人民喜而相贺说：“眼中拔钉，岂不乐哉！”但不久赵在礼又奉命到宋州复职，竟无耻地向当地人民征收“拔钉钱”，每人纳钱 1000 文。刘守光也是这样一个暴虐无道的节度使，依靠其手中势力称霸一方，作威作福。部下稍稍不如意，就