

上海冶金

1990—1991

上海市冶金工业局办公室 编

冶金工业出版社

上 海 冶 金

1990—1991

上海市冶金工业局办公室 编

科 学 出 版 社

1991

内 容 简 介

《上海冶金 1990—1991》由图片和文字两部分内容组成。图片部分主要反映上海冶金局各企事业单位领导班子的活动,各单位的新技术、新工艺、新装备和新产品,以及通讯地址和法人代表等。文字部分内容包括10个方面:(1)特辑。刊载中央、上海市和冶金部领导对上海冶金工业的指示、讲话。(2)工作报告。局党、政、工 1989—1990 年工作报告。(3)文件选编。(4)专文专论。(5)企事业单位 1989—1990 年工作成绩。(6)优质产品和科技成果。(7)人事与机构。(8)先进集体和先进个人。(9)全局主要技术经济指标统计资料。(10)大事记。

上海冶金 1990—1991

上海市冶金工业局办公室 编

责任编辑 赵徐懿 许贻刚

科学出版社出版

北京东黄城根北街16号

邮政编码:100707

商务印书馆上海印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

*

1991年9月第 一 版 开本:787×1092 1/16

1991年9月第一次印刷 印张:22.5 插页:48

印数:1—1500 字数:540 000

ISBN 7-03-002785-X/TF·9

定价:30.00 元

内部发行

主 编

李其世

顾 问

(以姓氏笔划为序)

马诒绅 尹 灏 方汉庭 毛连康 许嘉龙
汪明章 张兰亭 余大顺 周志秀 周鹤龄
邹孟云 顾德骥 徐贯华 耿 心 梅鹤钧

常务副主编

蒋科震

副 主 编

孙张良 杨敬东 应震邦

编 辑

杨 城 袁伟民 陈露洁 徐玲凤
韩铭德 许建华 戚玉良 张祖培

编 务

谢有良	徐仁秋	赵石根	乐存春	胡振华	李南山	王听度	朱宗耀	王国娟	罗嗣辛
陈伟梁	程建军	由 君	柳月益	路湘成	王善富	周穗根	曹志明	叶志荣	张宇菴
张利华	潘克强	蔡其新	朱健飞	罗欣然	沈文忠	范苏苏	马 湘	孙永川	秦 文
刘素鸿	陈 忠	滕惠英	常锦华	王智强	谈金泉	舒瑜生	罗奇伟	朱国政	

编 者 说 明

《上海冶金》是一部全面系统地反映上海冶金工业发展情况的资料性工具书，前已出版《上海冶金 1988》和《上海冶金 1989》两本，本册主要反映上海冶金工业 1989—1990 年生产建设和各项工作情况。

本书所用资料一般截至 1990 年底。统计资料的主要栏日和口径与前两本年鉴基本相同，以保持资料的系统性和连续性。统计资料的主要依据系各企事业单位年报资料。

在本书编纂和出版过程中，得到诸多单位和同志的大力支持，在此一并致谢。

上海市冶金工业局办公室

1991 年 4 月

上海市冶金工业局系统企事业单位

单位全称	简称	单位全称	简称
上海第一钢铁厂	上钢一厂 ✓	上海钢铁工艺技术研究	工艺所 ✕
上海第二钢铁厂	上钢二厂	上海冶金科技情报研究	情报所 ✕
上海第三钢铁厂	上钢三厂 ✓	上海冶金专科学校	冶金专科学校 ✕
上海第五钢铁厂	上钢五厂 ✓	上海冶金工业学校	冶金工业学校 ✕
上海第八钢铁厂	上钢八厂	上海冶金职业病防治研究	冶金职防所 ✕
上海第十钢铁厂	上钢十厂 ✓	上海市冶金工业局金属材料	金属材料经理部 ✓
上海新沪钢铁厂	新沪钢铁厂 ✓	经理部	
上海矽钢片厂	矽钢片厂	上海市冶金制品工业公司	制品公司 ✓
上海钢管厂	钢管厂 ✓	上海钢联贸易公司	钢联公司 ✓
上海异型钢管厂	异型钢管厂	上海冶金工程承包公司	冶金工程承包公司 ✕
上海第三冷轧带钢厂	三冷厂 ✓	上海冶金技术开发研究中心	技术开发中心 ✕
上海冷拉型钢厂	冷拉型钢厂	上海欧海拆船有限公司	欧海拆船公司 ✕
上海战斗型钢厂	战斗型钢厂	上海益昌薄板有限公司	益昌薄板公司 ✓
上海金属软管厂	金属软管厂	上海泰山陶瓷有限公司	泰山陶瓷公司 ✓
上海冶金设备总厂	设备总厂 ✕	上海司太立有限公司	司太立公司 ✓
上海冶金仪表计量厂	仪表计量厂 ✕	中国冶金进出口公司上	上海冶金进出口分
上海铁合金厂	铁合金厂 ✕	海分公司	公司 ✓
上海耐火材料厂	上耐厂 ✕	上海冶金炉料公司	冶金炉料公司
上海第二耐火材料厂	上耐二厂 ✕	上海市冶金工业局党校	冶金局党校 ✕
上海碳素厂	碳素厂 ✕	上海冶金职工大学	冶金职大 ✕
上海冶金建筑安装公司	安装公司	上海鑫达拆船有限公司	鑫达拆船公司 ✕
上海冶金设计研究院	冶金设计院 ✕	上海冶金利用钢材厂	利用钢材厂 ✕
上海钢铁研究所	钢研所 ✕	上海星火冶金器材厂	星火器材厂 ✕

目 录

1. 特 辑

上海市市长朱镕基 1990 年 10 月 1 日慰问上海冷轧薄板工程职工时的讲话	3	报后的讲话	5
冶金工业部部长戚元靖 1990 年 10 月 22 日视察上海冷轧薄板工程, 听取公司生产准备汇报后的讲话		中华全国总工会主席倪志福 1991 年 1 月接见上钢五厂工会主席时的谈话摘录	6

2. 工 作 报 告

狠抓产品质量 增产短缺品种 提高经济效益	9	济工作和各项任务的完成	24
积极稳妥推进体制改革 坚定不移走品种质量效益型道路	15	积极发挥党组织政治核心作用 为振兴冶金和提高经济效益而努力奋斗	29
加强党的领导 发挥政治优势 努力保证经济工作和各项任务的完成		维护工人阶级的主人翁地位 发挥工会组织的桥梁纽带作用	37

3. 文 件 选 编

关于上海司太立公司隶属关系的批复	47	配套技术改造项目”计划任务书》的批复	61
关于上海冶金职工医院(筹)挂牌的批复	47	关于印发《上海冶金局青年岗位成才条例(试行)》的通知	63
关于局属各单位设立监察机构和配备监察干部的通知	48	关于印发《上海冶金局钢铁产品质量事故管理制度》的通知	65
关于发布《上海冶金系统创安全合格班组标准》的通知	48	关于建立上海冶金局质量投诉信箱和举报电话的通知	67
关于今年钢铁生产面临的问题和有关措施的报告	50	关于印发《上海冶金局技术质量攻关承包项目管理办法》的通知	67
关于颁发《上海市冶金工业局采用国际标准生产的产品生产线建成验收办法》的通知	53	印发《关于加强企业班组政治学习的意见》的通知	68
关于开展严格工艺纪律, 提高操作管理水平, 进一步减少废品、降低废品率活动的通知	55	关于颁发《上海市冶金工业局交通安全责任考核奖惩暂行办法》的通知	70
关于银行结算办法改变后我局销货回笼发生困难的紧急报告	53	关于上海钢管厂桑塔纳轿车国产化用管配套技术改造工程扩初设计的批复	73
关于完成全年 420 万吨钢急需解决问题的报告	57	关于加强钢锭、钢坯管理若干规定的通知	73
印发《关于加强企业党组织建设和思想政治工作若干问题的意见》的通知	58	关于建立上海冶金局计量投诉信箱的通知	74
关于建立上海钢铁研究所实验厂的批复	61	关于印发《贯彻中共中央六中全会〈决定〉的若干意见》的通知	74
转达市经委、市计委关于桑塔纳轿车国产化用钢管配套技术改造项目计划任务书的批复的通知	61	关于成立上海冶金工业建筑检测站的通知	76
关于《上海钢管厂“桑塔纳轿车国产化用钢管		关于成立上海市冶金局合理化建议和技术改进委员会的通知	77
		印发《冶金局机关及其工作人员保持廉洁的规	

定》的通知	79	转达国家计委《关于上海钢管厂增产电站用	
关于贯彻《上海市冶金工业局废旧有色金属管		高压锅炉管技术改造可行性研究报告的批	
理办法》的通知	81	复》的通知	92
关于第三冷轧带钢厂彩电防爆带框架钢带工		国家计划委员会文件	92
程可行性研究的批复	82	关于冶金系统加强廉政建设纠正行业不正之	
关于组建上海市冶金局经济研究中心的通知		风的意见	93
.....	83	关于上报采用国际标准生产线验收结果的报	
关于印发《关于加强局属生产、经营性公司党		告	95
政管理工作的意见(暂行)》的通知	84	关于上海冷拉型钢厂引进棒-棒冷拔生产线	
关于印发《关于加强企业党组织保证监督职能		项目建议书的批复	97
的若干意见(试行)》的通知	85	关于加强防治计算机病毒工作的通知	98
关于加强多种经营和第三产业劳动工资管理		关于中外合资上海热轧带钢厂项目建议书的	
问题的通知	90	请示	99
关于要求对上海钢管厂增产高压锅炉管技术		上海市冶金工业局企业民主管理条例(试行)	
改造可行性研究进行评审的请示	91		100

4. 专 文 专 论

积极引导企业 调整产品结构 实现增产增销		加强科研管理 促进技术发展	160
.....	115	加强安全基础管理 开创安全生产新局面 ..	162
认清形势 振奋精神 把退休职工管理工作		1990年我局系统监察工作的回顾与启示	164
推向新阶段	117	发挥建设单位主体作用 促进建设项目实施	
上海冶金企业面临的问题和对策	120		167
依靠科技进步 增强企业活力	124	贯彻《设备管理条例》 加强冶金设备管理 ..	169
加快技术改造 增强发展后劲	128	提高产品质量 满足用户需要 坚定不移地	
转移工作重点 调整品种结构 促进产品销		走质量品种效益型道路	171
路	132	节能降耗求效益	173
加强财务管理 提高经济效益	134	积极开拓进出口业务 为发展冶金工业服务 ..	175
对上海冶金企业效益滑坡的分析及其对策 ..	137	我局“七五”期间教育培训成绩斐然	176
强化现场管理 提高企业素质	140	踏踏实实做好老干部工作	178
做好干部交流工作 增强班子整体功能	142	努力建好和管好住房 改善职工居住条件 ..	180
深化改革 建立稳定的废钢铁资源基地	144	增强环境保护意识 推进企业环保工作	181
深化人事制度改革 加强人才开发和管理 ..	147	加强企业内部治安工作 确保经济工作正	
上海冶金工业横向经济联合取得丰硕成果 ..	149	常进行	183
抓管理 上等级 深入开展企业升级活动 ..	151	多办实事 为解除职工后顾之忧	184
强化基础管理 提高劳动工资管理水平	154	改善医疗保健工作 提高职工健康水平	185
开展社会主义教育 坚定社会主义信念	156	开展“青年安全杯”竞赛 实现安全生产最佳	
在治理整顿、深化改革中发挥审计工作的积极		目标	188
作用	158	在“活动”上下功夫 热情为老干部服务	190

5. 企事业单位 1989—1990 年工作成绩

立足内涵挖潜 狠抓内部管理		鼓实劲 创水平 加快企业升级步伐	
..... 上海第一钢铁厂	197	 上海第二钢铁厂	198

优化品种结构 提高经济效益	201
..... 上海第三钢铁厂	
围绕创优升级目标 坚持以质量品种求效益	203
..... 上海第五钢铁厂	
加强企业管理 挖掘内部潜力	205
..... 上海第八钢铁厂	
坚持务实积极进取 克服困难提高效率	207
..... 上海第十钢铁厂	
以调整品种见效 以质量管理取胜	209
..... 上海新沪钢铁厂	
坚持依靠技术进步 促进企业稳步前进	211
..... 上海砂钢片厂	
积极调整产品结构 不断增强应变能力	213
..... 上海钢管厂	
振奋精神 开发产品 搞活企业	215
..... 上海异型钢管厂	
发展“高精优特”产品 增加市场竞争能力	216
..... 上海第三冷轧带钢厂	
发展品种 提高质量 开拓市场 增加效益	218
..... 上海冷拉型钢厂	
经营承包带来企业生机	220
..... 上海战斗型钢厂	
加强内部管理 增强企业活力	221
..... 上海金属软管厂	
开发成套设备 跻身国际市场	222
..... 上海冶金设备总厂	
困境中求生存 调整中求发展	224
..... 上海冶金仪表计量厂	
瞄准“一级企业”目标 提高企业整体素质	225
..... 上海铁合金厂	
提高质量 增加效益 发展科技 促进生产	228
..... 上海耐火材料厂	
开发品种 提高质量 适应市场	230
..... 上海第二耐火材料厂	
为发展上海冶金新技术创造条件	232
..... 上海碳素厂	
“团结、奋发、高效、奉献”企业精神鼓舞公司前 进	233
..... 上海冶金建筑安装公司	
为冶金工业调整产品结构 加快技术进步作出	

新贡献	234
..... 上海冶金设计研究院	
引进承包经营机制 促进新材料试制工作	236
..... 上海钢铁研究所	
推广科研成果 提高经济效益	238
..... 上海钢铁工艺技术研究	
强化情报调研工作 发挥科技情报的决策作 用	240
..... 上海市冶金工业局科技情报研究所	
改革教学 加强实践 办出专科特色	241
..... 上海冶金专科学校	
深化教学改革 提高教育质量	243
..... 上海冶金工业学校	
知难而进 提高职业病防治水平	245
..... 上海冶金职业病防治研究所	
努力探索企业生存和发展的有效途径	246
..... 上海市冶金工业局金属材料经理部	
振奋精神 克服困难 搞好经营 提高效率	247
..... 上海钢联贸易公司	
积极探索承包管理经验 高速优质完成承包 项目	249
..... 上海冶金工程承包公司	
加强开发研究 服务冶金企业	251
..... 上海冶金技术开发研究中心	
高速高质量地建成冷轧薄板工程 为发展 上海经济作贡献	252
..... 上海益昌薄板有限公司	
坚持质量、信誉第一 在竞争中求得发展	253
..... 上海司太立有限公司	
积极探索 走出合资企业管理的新路	255
..... 上海泰山陶瓷有限公司	
搞活生产经营 提高经济效益	257
..... 上海市冶金制品工业公司	
附: 部分冶金制品工业公司所属企业简介	
上钢一厂华联金属建材厂	259
上钢三厂工业公司	260
上钢五厂工业服务公司	260
上海冶金利用钢材厂	261
上海新沪钢窗厂	262
上海新能源制品厂	262
上海冶金金属制品厂	263
上海泰山冶金服务公司	264

6. 优质产品和科技成果

优质产品

1989年度优质产品名录	267
一、国家优质产品	267
二、冶金工业部优质产品	267

三、上海市赶超优质产品	268
四、上海市工业优质产品	268
五、部分优质产品简介	268
△真空精炼轴承钢热轧圆钢	268

△汽车减震器用冷轧精密无缝钢管	268	一、国家发明奖	275
1990年度优质产品名录	269	二、国家科技进步奖	275
一、冶金产品实物质量金杯奖	269	三、冶金工业部科技进步奖	275
二、国家优质产品	269	四、上海市科技进步奖	276
三、冶金部优质产品	269	五、上海市冶金工业局科技进步奖	276
四、上海市工业赶超优质产品	270	六、上海市优秀新产品奖	279
五、上海市工业优质产品	270	部分科技成果简介	279
六、部分优质产品简介	270	钢筋冷压连接技术在钻孔灌注桩上应用	
△三冠牌热轧窗框钢	270	研究	279
△上三牌造船用(3C)碳素结构钢板	271	四辊精密冷轧机	280
科技成果		磁头材料国产化研究	280
1989年度科技成果名录	271	T75, T89, T129 国际型电梯导轨	280
一、国家发明奖	271	50 公斤非晶态合金薄带制取装置	280
二、国家科技进步奖	271	宝钢 300 吨钢包用铝碳质滑板砖消化	
三、冶金工业部科技进步奖	271	研制	281
四、上海市科技进步奖	272	φ1000×1600 毫米强对流罩式光亮热处理	
五、上海市冶金工业局科技进步奖	272	理炉	281
六、上海市优秀新产品奖	274	30 万只非晶铁芯产品的开发应用	282
1990年度科技成果名录	275		

7. 人事与机构

上海市冶金工业局人事与机构	285	上海市冶金制品工业公司属各单位人	
局属各单位(厂、院、校、所、公司、中心)		事与机构	292
人事与机构	287		

8. 先进集体和先进个人

1989 年度上海市劳动模范、模范集体		上海市冶金工业局 1988—1989 年度先	
名单	295	进集体和先进生产(工作)者名单 ..	296

9. 统计资料

(一)工业总产值	305	表 6 耐火砖分品种产量	308
表 1 不变价格(按 1980 年价格)工业总产		表 7 耐火材料分企业产量	308
值	305	表 8 铁合金产量	308
表 2 现行价格工业总产值	306	表 9 碳素制品产量	308
表 3 工业净产值(现价计算)	306	(三)劳动组成	309
(二)产品产量	306	(四)财务成本	311
表 1 生铁分品种产量	306	(五)主要物资消耗	312
表 2 分企业、炼钢设备钢产量	307	(六)主要技术经济指标	315
表 3 钢分品种产量	307	表 1 高炉主要技术经济指标	315
表 4 成品钢材产量	307	表 2 平炉主要技术经济指标	315
表 5 耐火材料分品种产量	308	表 3 转炉主要技术经济指标	316

表4 电炉主要技术经济指标	316	况.....	331
表5 轧钢主要技术经济指标	317	表4 上海新沪钢铁厂企业升级指标达标情	
表6 铁合金主要技术经济指标	317	况.....	332
表7 碳素制品主要技术经济指标	317	表5 上海第二钢铁厂企业升级指标达标情	
表8 耐火砖主要技术经济指标	317	况.....	332
表9 机械修理主要技术经济指标	317	表6 上海第八钢铁厂企业升级指标达标情	
(七)更新改造投资	318	况.....	333
(八)1990年底冶金设备拥有量	319	表7 上海第十钢铁厂企业升级指标达标情	
(九)占地面积和建筑面积	323	况.....	333
(十)教育情况	324	表8 上海矽钢片厂企业升级指标达标情况	334
表1 局属学校情况一览表	324	表9 上海钢管厂企业升级指标达标情况...	334
表2 全局职工教育系统基本情况	324	表10 上海冶金设备总厂企业升级指标达	
表3 全局职工教育任务完成情况	324	标情况.....	335
(十一)医疗卫生保健基本情况	325	表11 上海铁合金厂企业升级指标达标情	
表1 全局卫生技术人员构成	325	况.....	335
表2 全局病床数	325	表12 上海碳素厂企业升级指标达标情况	
表3 全局各类卫生保健工作机构用房情况			336
.....	325	表13 上海耐火材料厂企业升级指标达标	
表4 全局医疗卫生保健机构主要医疗设备		情况.....	336
情况.....	325	表14 上海第二耐火材料厂企业升级指标	
(十二)全局专业技术人员情况	326	达标情况.....	336
表1 全局专业技术人员分类表	326	表15 上海异型钢管厂企业升级指标达标	
表2 专业技术人员专业职务构成	328	情况.....	337
(十三)伤亡事故情况	329	表16 上海冶金建筑安装公司企业升级指	
表1 1989—1990年伤亡事故情况统计表	329	标达标情况.....	337
(十四)1989、1990年度20家企业升级		表17 上海冷拉型钢厂企业升级指标达标	
指标达标情况	330	情况.....	337
表1 上海第一钢铁厂企业升级指标达标情		表18 上海第三冷轧带钢厂企业升级指标	
况.....	330	达标情况.....	338
表2 上海第三钢铁厂企业升级指标达标情		表19 上钢三厂工业公司企业升级指标达	
况.....	331	标情况.....	338
表3 上海第五钢铁厂企业升级指标达标情		表20 上钢五厂工业服务公司企业升级指	
		标达标情况.....	338

10. 大 事 记

1989年大事记	343	1990年大事记	345
----------------	-----	----------------	-----

特 辑

上海市市长朱镕基 1990 年 10 月 1 日 慰问上海冷轧薄板工程职工时的讲话

今天，我和市委、市府的一些同志来，是代表市委、市府向同志们作节日慰问，向同志们问好。我们知道，同志们是付出很大劳动，是很辛苦的。加班加点，日日夜夜为这个工程付出很大代价，我们应该向同志们表示感谢。这样一个工程，已经是个现代化的、接近世界水平的工程了。在这么短的时间里面，搞成这个样子，确实是不容易的。现在不是我来鼓舞大家，而是大家鼓舞了我。

上海最近有一定的困难，这是治理整顿，治理通货膨胀必然和难免要碰到的困难，我们也很着急。但是我到这里来看了以后，心情非常舒畅。这么大个工程，去年 2 月 16 日开工打桩，今年底就轧出第一块板，明年 2 月 16 日全线打通，这个速度，在中国是没有的。如果我们能按这个进度，按四条军令状都完成的话，同志们，全国都要推广你们这个经验，将要鼓舞上海的人民。所以，你们不要把这个意义估计得太小了。同志们现在这种干法，是大跃进的精神，但是我们这个干法比过去的大跃进是大大改进了。过去的大跃进有时跃进得没有质量了，现在我们是保质保量，多快好省地健康地发展。所以这个经验是非常有意义的。在这里，我必须感谢在场的同志们，特别是我们的野战军，五冶、十三冶、十七冶、二十冶等，没有这些野战军的支持，我们的工程干不了这么快，你们在这里是为我们作贡献的，所以我向你们表示感谢，感谢你们这种无私的精神，奉献的精神。为上海人民作了贡献，上海人民是不会忘记你们的。另外，还有我们的地方部队，市建一公司、工业设备安装公司、冶金设计院、冶金速筑安装公司、冶金局、益昌薄板公司等，只要我们同心同德，齐心协力，上海就有希望。同志们不要小看上海这五百万吨钢，全国百分之七十的品种都在这五百万吨钢中。但现在的困难是，钢搞上去了，但全行业亏损。什么原因，第一个就是没有原料，生铁、焦炭，什么都从外面来，成本提高了。第二个是我们这些品种还不是很多，真正需要的还是要靠进口，我们干不了。这就告诉我们一个问题，上海的钢铁工业还要继续地改造，把品种，深加工，原材料一步步地配齐。结构调整中，这个冷轧薄板最重要，生产出来后就会有很大效益。你们早一天投产，早一天出合格的产品，那为上海创造的价值是很大的。前面的原材料就这样渐渐地补齐，但也不可能什么都补齐。但是最重要的要补齐。接下来，我们这个热轧项目马上就要搞，你们冶建队伍不怕没有饭吃，搞完冷轧就搞热轧

去。这就是我们上海调整产业结构很重要的一个步骤，上海就是要朝这个方向前进。每个行业都要把深加工，精加工，值钱的品种搞出来，上海就有救了，就有希望，当然，同志们还要再接再厉，不能松懈。

质量问题是百年大计，我们将来这个产品有没有效益，关键就看轧出来的薄板是不是真正符合产品质量的标准。这一炮打响了，益昌公司的效益会好得不得了。如果你出来的产品不合格，那七个亿就收不回来了，所以请同志务必再接再厉，不要松懈。另外，明年2月16日全线打通后，扫尾工程还得半年，我希望这个时间要缩短一点，不要太长了，最晚就是明年上半年，不能够再往后拖了。等到全部搞完后，要做到文明生产，我看在这个公司里工作是非常有前途的。最后，我再一次地代表市委、市府，代表上海市人民向同志们表示感谢。

冶金工业部部长戚元靖 1990 年 10 月 22 日 视察上海冷轧薄板工程, 听取公司生产 准备汇报后的讲话

这次来,看了以后很高兴。与上次看到的相比,变化很大。仅化了一年多些时间,就搞到现在这样的程度,很不容易。这是上海市领导对这个项目的重视,作为重点来抓,义无反顾。在资金、材料、人员等方面都予以支持和保证,还有工程指挥部的有力指挥,冶建队伍配合得也很好。这些说明上海冶金行业的同志们有股子劲,不作声不吭气地干起了大事业。这个项目属于调整冶金行业的内部结构,是搞品种的项目,是对冶金行业的一个很大贡献。所以看了以后确实感到很高兴,很受鼓舞。回去以后要为你们进行宣传。大家确是做了很多工作,请指挥部的同志代我向大家致意。

从全国来看,你们这里属于冶金行业三大冷轧项目之一,还有就是武钢、宝钢。总体看,你们的设备水平是不低的,施工这一仗也是打得很漂亮的。所以我说真本事就是看你们明年的生产怎么样。建设好了以后,能不能生产好,这是个关键问题。生产准备中的人员、技术、物资、管理等方面,我看关键是人员的准备。这么好的设备、条件,一开始上岗就要严格管理,严格要求。在生产准备、调试以及接过来生产中,一定要汲取武钢、宝钢的经验教训,你们不妨派些人员去学习了解一下,汲取教训,以利把生产准备工作做得更好。几个冶建队伍要认真地保好驾。还有就是开工初期最容易出设备事故,千万要引起重视。

关于益昌公司的生产坯料问题,近期内,部里总得要批量解决些。我看还是要多渠道解决,还是要几个一点:你们自己进口一点,物资部那里调剂一点,冶金部尽可能安排一点。虽然难度不小,但我们要尽可能地予以解决。这次回去以后,部里与宝钢的领导商议一下,然后,我们再联系一下,一起碰个头,把坯料问题解决一下。今后你们的出路宽不宽,最主要还是看你们产品的质量,质量过关了,路子还是很宽的。关于热连轧项目,要走大修改造的道路,这个改造在工艺水平,工艺基础方面是有很意义的。你们再多做几个方案,部里授权计划司给你们好好考虑考虑,然后部里再与你们一起研究商量。

中华全国总工会主席倪志福 1991 年 1 月 接见上钢五厂工会主席时的谈话摘录

倪志福同志说，党的十三届七中全会再次强调要搞活大中型企业。大中型企业要搞活，关键之一在企业留存，这是风险所在。还有一个是质量、品种和效益的问题。你们钢厂，要注意质量的问题。过去，我在天津的时候，写过一篇文章，叫“什么是质量”。现在，我在考虑一个问题，怎样抓质量？这是我们工会要关心的问题。当前，美国在经济上制裁我们。我就在想，如果有好的质量品种，并且价钱是便宜的，我们管它什么制裁不制裁。上海市委近期作了一个很高明的动作：全党抓质量，很好。现在，我国进口的碳钢不多，最多的是合金钢。你们如果品种全了，我们就可以少用外汇。目前从全国来看，合理化建议在管理上的条数不多，大约只占整个合理化数的 20% 左右，多数是小改小革。管理的改革，效益会带来很多。但不要贬低小改小革，不要低估小改小革的社会效益。我们要作这方面的引导和提倡。职工提出的合理化建议就是不被采纳也要表扬。