

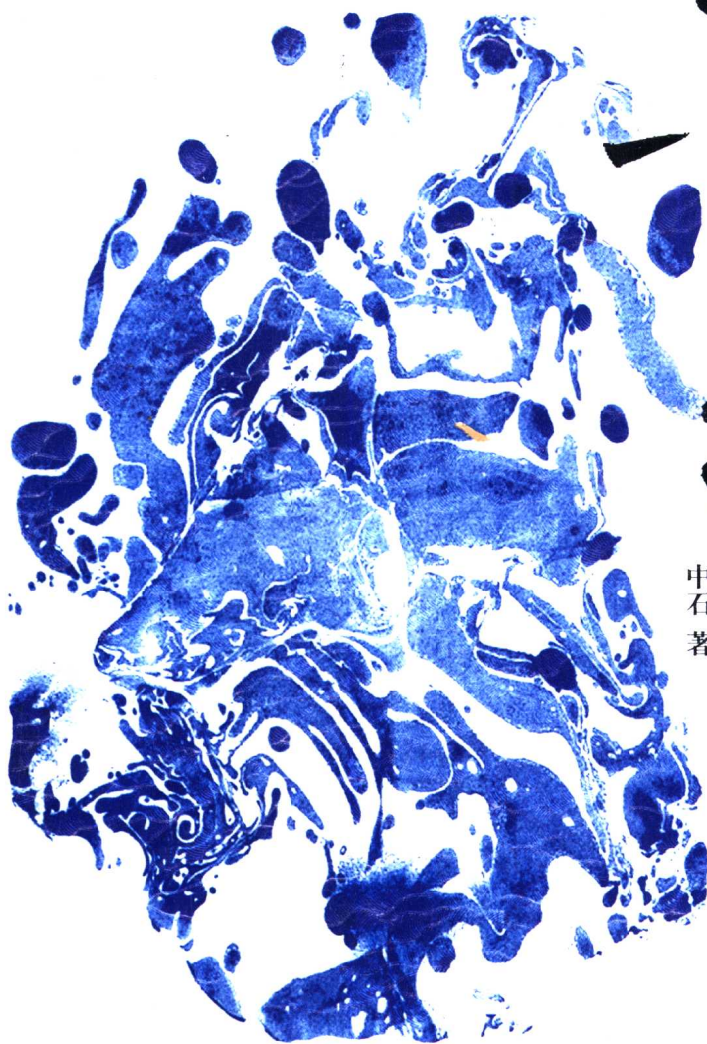
BLACK & WHITE
I D E A

黑白经

人生战场的人门教材

『厚黑学』是一把双刃剑，
用的好，则为成功之道；用不好，则为坑人之道。
本书对『厚黑学』进行前所未有的解析和批判，
提出了一套最适合现代人的生存法则。

中石 著

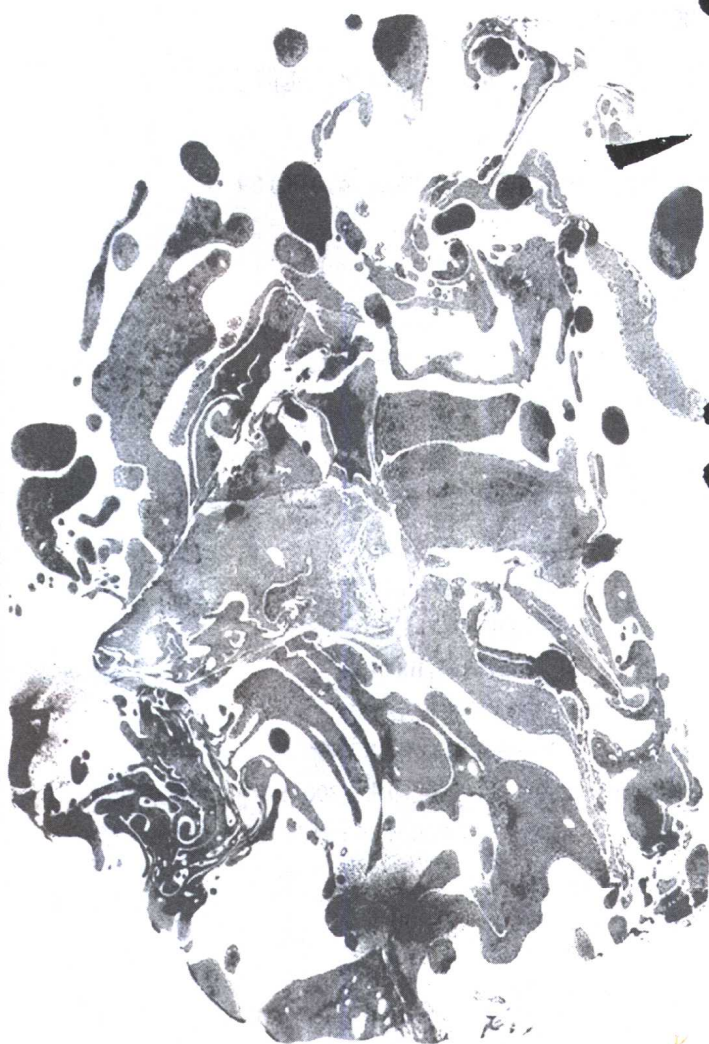


中國婦女出版社

BLACK & WHITE I D E A

黑白經

中石 著



中國婦女出版社

图书在版编目(CIP)数据

黑白经/中石著. - 北京:中国妇女出版社. 2004. 1

ISBN 7-80131-913-3

I. 黑... II. 中... III. 人生哲学-通俗读物

IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 100169 号

黑白经

中石著

中国妇女出版社出版发行

北京东城区史家胡同甲 24 号

邮政编码:100010

各地新华书店经销

北京今典印刷有限公司印刷

880 × 1230 1/32 14 印张 300 千字

2004 年 1 月北京第 1 版 2004 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 7-80131-913-3/C · 25

定价: 28.00 元

出版前言

几千年来，中国人一直信奉中庸和平、温良忍让的处世哲学，我们的老祖宗就是这么过来的，前辈们也是这样教导我们的。我们奉行它、遵循它，从中获益匪浅，自我感觉也挺好。如今时代不同了，社会生活日新月异，人际关系也日趋复杂，人们对自己、对他人、对社会的看法产生了很大变化。许多人感觉到，过去为人处世的老一套已经不合乎现实。社会竞争如此的激烈，如此残酷，堪称“弱肉强食”。如果做人不讲心计，处世没有过硬的手段，而只是揣着一肚子空洞的道德说教，且不说谋大事成大业，恐怕就连在社会上立足都很困难。

中国人在很长一段时间里活得太窝囊、太屈辱。这多少是由于脸皮薄、心太软的缘故。做人脸皮薄、心太软，轻则吃亏上当，重则任人宰割。当今社会，人人都想成为强者，都渴望成功。人们迫切地需要一种新的处世哲学来调整自己的心态。

当此之时，一本名为《厚黑学》的书被人们重新发现，捧为至宝，其他一些冠以“厚黑”名目的书籍也纷纷出笼，挤进了人们的生活。一时间，做人要厚黑，做官要厚黑，做生意要厚黑……厚黑之道甚嚣尘上，泛滥成灾。

《厚黑学》原本是一部总结奸雄小人伎俩的读物，其全部“精髓”概括起来不外乎两条：做人一要心黑，二要脸皮厚；只讲利害，不讲是非，损人利己，不择手段。这种思想对于消除传统文化的某些负面影响，让人们以积极的心态面对社会人生，在竞争中顽强进取，具有一定的参照价值。但是，不少人却把它当作成功的秘术、做人的真理，似乎只要皮厚心黑的“功夫”到家，便可要财得财，要势得势。它助长了现实生活中奸猾狡诈、巧取豪夺、伪劣假冒、社会上必是豺狼横行，蚊虫肆虐，长此以往，国将不国。

《厚黑学》是一把双刃剑，择其善者而用之，则为成功之道；择其恶者而用之，则为坑人之道。使用它的境界也有高低优劣之分。用得好，则为英雄豪杰，彪炳千秋；用不好，则为乱臣贼子，遗臭万年。三国时期的曹操，自信“宁可我负天下人，毋使天下人负我”，厚黑功夫无出其右者，结果却落得个一世骂名；近者如窃国大盗袁世凯，下场也十足可悲。总之，古往今来凡是把

厚黑二字奉为成功秘术的人，到头大多四面树敌、处处碰壁。这正是：玩火者必自焚，损人者人必损之，搬起石头砸了自己的脚。

中庸之道是传统文化的精髓，不偏不倚是君子的处世理想。极端的厚黑术显然是行不通的。人们需要一部顺应时代、顺应人心的处世真经。《黑白经》便是这样一部应运而生的奇书。它取《厚黑学》之精华，弃《厚黑学》之糟粕，反对厚黑之道，同时也力斥“偏白斥黑”、“求白上瘾，不屑为黑”的倾向，主张以黑白两面立身处世，以黑白两手料事待人。

《黑白经》认为，做人没有白，便会处处树敌，时间久了就会变成孤家寡人，无人理睬，四处碰壁。处世忘了黑，则会软弱可欺，日子长了就会变得委琐不堪，索然无味，毫无能耐。有了白，你才能胸有成竹，气定若闲，谈笑间办成你梦寐以求的好事。会使黑，方有硬手段、高招数，轻松战胜你身边的人。真正的成功者无不深谙黑白相间、能黑能白的奥妙真谛，所以才能达到无往不利、左右逢源的高超境界。

《黑白经》认为，阴柔为黑，阳刚为白；伪诈为黑，磊落为白；阴毒为黑，宽让为白；缺德为黑，仁义为白。明辨黑白是做人基本功，能黑能白是处世大智慧，知黑守白者是温文君子，颠倒黑白者乃是非小人。

黑加白为灰，黑白人生亦即灰色人生，这绝非悲观论调，而是生活常态。世事枯荣，人间冷暖，伴着七色阳光在黑天白日之间循环往复，交替变幻。《黑白经》理出阴阳，化形为色，表述社会实用知识。其中汲取了传统文化的精华，又融合了现代社会观念，教给人们处世做人的诸多谋略和技巧，对于引导人们适应社会生活，取得理想的用世效果，有着重要的指导价值。

《黑白经》在探究黑白变数、探讨天理人心的同时，对于“黑白两手”的一招一式也做了细微周到的传授。

围棋常常被比作黑白人生的缩影，围棋的下法虽说变幻无穷，可也有排兵布阵的道理，有举手投足间刀来剑往的绝妙手筋、定式，可供入门者学习钻研。下围棋尽管是势黑先行，可最终鹿死谁手，除了偶然因素外，比拼的是双方的功力和招式。可见，选择执黑执白只是一盘棋的开始，如何下赢，才是我们的目的。

《黑白经》是人生战场的入门教材。

目 录

① 黑白经之一：先白后黑，底气十足

- 吃小亏占大便宜 1
- 以退为进，后发制人 2
- “白”里可以藏“黑” 3
- 人情喜欢顺毛摸 4
- 打拳不使吃奶的劲 5
- 收回来，打出去 6

①⑦ 黑白经之二：一条道跑不到黑

- 人生是一场马拉松 1
- 按部就班做老板 2
- 一条道走不到黑 3
- 人到四十不离婚 4
- 临到终点腿不软 5
- 收场好，才算好 6

③① 黑白经之三：硬弓配软弦，无白不生黑

- 弦紧绷，活得烦 1
- 好弹簧不怕压扁 2
- 重压之下必有伟人 3
- 梅花香自苦寒来 4
- 五指不收不成拳 5
- 危机中方显英雄本色 6

黑白经之四：眼花缭乱，黑白难辨..... 45

- 1 心中自有“定盘星”
- 2 看得透，断得准
- 3 知人知面要知心
- 4 缓一缓，少难看
- 5 过了年再跳槽
- 6 白水成冰也泛黑

黑白经之五：捉到老鼠就是好猫..... 62

- 1 盯紧了属于你的“老鼠”
- 2 抓鸡抓翅，洗衣洗领
- 3 好狗不拿耗子
- 4 蒜皮虽白一霉就黑
- 5 样样通，样样松
- 6 该分肉就别吃独食

黑白经之六：每天变“白”一点点..... 77

- 1 君子报仇七年不晚
- 2 每天变白一点点
- 3 为“小”人，做小事
- 4 电梯坏了爬楼上
- 5 丢差了，别离婚
- 6 太着急，白了黑发

黑白经之七：大白方容百吨墨..... 93

- 1 男儿口大吃四方
- 2 以“大白”对“小黑”
- 3 乌鸦身上不抹黑
- 4 天要下雨，娘要嫁人
- 5 一个好汉三个帮

高傲的公鸡不难抓 6

123 黑白经之八：只露一角，冰山不倒

心不可过直，口不能太快 1

不是不报，时候未到 2

装孙子，缓称王 3

不可轻易亮底牌 4

黑白两难破解术 5

白对黑，冰对火 6

124 黑白经之九：苦头不尽，甜头不来

吃得苦中苦，必为人上人 1

“白手”才能起家 2

把吃苦当吃补 3

咬紧牙关打肿脸 4

何不因“病”得福 5

125 黑白经之十：以白对白，以黑制黑

一半鸽子一半蛇 1

挨打不过三下 2

柿子发软先被人吃 3

硬手解开死疙瘩 4

做人不能太客套 5

打蛇打到七寸上 6

126 黑白经之十一：不低牛头饮不着水

尾巴不要往上翘 1

半瓶子水爱晃荡 2

当心把自己吹“爆” 3

自身不亮方需“借光” 4

爬得太高不胜寒 5

→6 不能人人是主角

黑白经之十二：心“白”自然凉 164

- 1 与其博，不如精
- 2 黑云白云，都是过眼烟云
- 3 凡事“悠着点儿”
- 4 黑泥别往家里带
- 5 不能黑得没商量

黑白经之十三：乌鸦嘴黑招人厌 178

- 1 箭刺人身，话伤人心
- 2 嘴边儿有个把门的
- 3 黑药丸要裹白糖衣
- 4 “长舌”者终为舌累
- 5 熟人面前更要机灵
- 6 浑水要加漂白粉

黑白经之十四：白易串色，黑衣耐脏 191

- 1 敷粉太厚会掉渣儿
- 2 脸上贴金讨人嫌
- 3 红颜应知黑与白
- 4 脸皮起码比纸厚
- 5 白手不碰黑钉子
- 6 低头不是下跪

黑白经之十五：鼠肚鸡肠做不了梁 206

- 1 落根头发别慌神
- 2 “黑”做生意，“白”交朋友
- 3 割一点肉别喊痛
- 4 心不狠，情不断
- 5 空房也能守到明

6 有得必有失,有失必有得

221 黑白经之十六:白尽黑来,乐极生悲

声色过度,自毁前程 1

不怕慢,就怕站 2

及时行乐犹如饮鸩止渴 3

色上悬刀,黄中有毒 4

锅里的肉不宜随便动 5

煮熟的鸭子也会飞 6

235 黑白经之十七:怕黑别钻牛角尖

掉进醋缸会死人 1

别把丈夫拴在裤带上 2

虎落平阳就得受犬欺 3

青蛙的鼓噪吓不死狮子 4

下围棋就不能对黑白过敏 5

“前浪”可借“后浪”力 6

250 黑白经之十八:夜至黑,天将白

隔着门缝莫照镜子 1

有风浪别出海 2

挨打权当做按摩 3

眼睛瞎了还有嘴 4

纸黑了就用来写白字 5

用你的白比他的黑 6

265 黑白经之十九:黑为矛,白作盾

有黑云未必会下雨 1

不可乱了方寸 2

“轻浮”不是风度 3

好话过三必隐企图 4

- 5 黑为矛,白作盾
- 6 兔子咬人并非天性

黑白经之二十:墨无足黑,纸无纯白 280

- 1 钢刀虽利易折断
- 2 心不喜欢,面上别显
- 3 眼里要能揉进沙子
- 4 直来直去自讨没趣
- 5 多说好话有何难
- 6 主管说黑就不会是白

黑白经之二十一:碰到黑洞,立定脚跟 297

- 1 面不改色心不跳
- 2 用心忍,下手狠
- 3 黑性子要长个白脸子
- 4 杯中酒白,进肚是黑
- 5 白烟卷熏黑你心肝肺
- 6 男人要坏,女人别爱

黑白经之二十二:嘻嘻哈哈,黑白大家 312

- 1 失眠就怨枕头低
- 2 春捂秋冻,不生杂病
- 3 活人岂能让尿憋死
- 4 战胜“黑色情绪”的良方
- 5 提起胆,放下心
- 6 嘻嘻哈哈,黑白大家

黑白经之二十三:让开舞台才能看戏 330

- 1 自助者天助
- 2 称呼他人有学问
- 3 不把朋友当拐杖

调整好自己的“表情频道” 4

远了不亲,近了不敬 5

让他说够了再说 6

347 黑白经之二十四:白无贵贱,黑不认人

认可自己的“活法” 1

别跟自己过不去 2

人与人,差不多 3

卖乖多了长不大 4

东方黑,西方白 5

井绳看成蛇,自己唬自己 6

362 黑白经之二十五:白不过开心,黑不过幽默

学会“没事偷着乐” 1

一句幽默抵三拳 2

装痴卖傻不吃亏 3

走背字更要“穷开心” 4

争争吵吵,相伴到老 5

头发白了心不必黑 6

379 黑白经之二十六:心黑面白的“苦肉计”

“苦肉计”要付“挨打”的代价 1

小心自己害了自己 2

远离黑心恶徒 3

黑白易被红粉遮 4

割掉小辫子,保住大面子 5

391 黑白经之二十七:黑脸不遭算计,白脸招人喜欢

装作不知道,神仙没了招 1

不要“坦白交代” 2

装聋作哑妙撒谎 3

→4 痴痴呆呆去卖乖

→5 不要弄得太明白

黑白经之二十八：想取的东西不要多看 406

→1 追姑娘不能两眼发直

→2 开他一个天大的玩笑

→3 不露痕迹先下手

→4 “冷淡”一些也有好处

→5 遇“冷”不冷，逢“落”不落

黑白经之二十九：假扮蠢猪能吃老虎 418

→1 深藏不露，迂回智取

→2 送人“一尺”，换回“一丈”

→3 练一手“装死”的本事

→4 利用人的恻隐之心

→5 道貌岸然“做官术”

黑白经之三十：脸皮黑是健康的表现 428

→1 自己胳膊自己笑

→2 先答应，再反悔

→3 捕风捉影，沾边耍赖

→4 流着泪借钱，厚脸皮讨债

→5 “泡蘑菇”加“糖”求人灵

黑白经之一 先白后黑，底气十足

在人生的竞赛中，先示弱一点没什么关系，要借机掂量对手的性格，试探他的弱点。只要拿他最喜欢的东西去诱惑他，他就必定上钩无疑，授给你把柄让你来控制局面了。

黑白高手不管对方实力如何，总忘不了保留实力的策略。如一个拳击手孤注一掷的重拳一旦打空，便很难全身而退了。要为自己留有余地，马到成功的事毕竟不常有。

1 吃小亏占大便宜

人活一世，从生到死，是一个由白变黑的过程。一个人要想变得老谋深算，成熟强悍，也要经过从白到黑、从软到硬的阶段。要完成这一人生的修炼，首先必须忍耐，必须学会吃亏。就像拳击一样，一个轻拳都得不到的人，是站在拳击台以外的人：拳击手有特别经打的铁下巴，吃几个轻拳根本不在乎，完全忍得住。而他的一记重拳往往能结束战斗或得高分。

有这样一个故事，老师对他的学生说：“我希望你们全班同学都铭记住这样一句座右铭：“给别人的要多，得别人的要少。”

“对，老师！我爸爸正是这样做的。”一个男孩子大声说。

“啊，你父亲是干什么的？”

“拳击手！”男孩子响亮地回答。

我们的人生是由一连串大大小小的决定衔接而成的。从小时候我们的父母开始选择，让我们去甲幼稚园好，还是乙幼稚园好：不久，又为了上公立学校还是进私立学校的问题烦恼不已。上大

学也不知到底要选文法商或是理工农医,而毕业时又面临工作地点的抉择,到底是去甲公司还是去乙公司。

日常生活中也一样,小到中午吃饭还是吃排骨面,大到如烦恼着要买什么样的家具和车子。连结婚也是,一直徘徊在美女甲小姐和温柔的乙小姐之间,被迫选择其中一个,而通常在选择之后又会高叹“完了”并后悔不已。

人所做的每一个决定,主要是依据权衡得失的结果,然而很多人往往见便宜就想得,生怕自己吃一丁点亏,这样一来使自己的路越来越窄,也很难有大便宜到手。

黑白经认为:从客观的角度说,一个人只要愿意吃小亏、敢于吃小亏,不去事事占便宜、讨好处,日后必有大“便宜”可得,也必成“正果”。相反,要想“占大便宜”,则必须能够吃小亏,敢于吃小亏,这甚至可以说是一种规律。那种事事处处要占便宜的人、不愿吃亏的人,到头来反而会吃大亏。这也是为许多历史经验和先人后事所证明了的。

就拿邻居相处这个我们常常遇到的事来说,人与人之间没了成见,彼此和睦的时候,鸡毛蒜皮,大家可以付之一笑。而一旦有了成见之后,言者无心听者有意,简直会风声鹤唳、草木皆兵。对方关门重了,咳嗽的声音大了,洗衣服的水流过来了,往往都是惹你生气的根源,因为你会把这些事统统看做是故意的。

邻居相处,小小的误会在所难免,但千万别凭一时意气,吵开了头。争吵一旦开始,以后就处处都是吵架的资料,结果就会闹得鸡犬不宁,成为生活上的一大威胁。遇事忍一口气,大事化小,小事化了。忍耐一时并不难,而且以后的好处是无穷的。

“吃小亏占大便宜”初听起来似乎有些不道德,可如果邻里之间互相谦让,都舍得吃点小亏,维持了大好的生活环境,又何乐而不为呢?



我们不能想当然地把“出重拳”、“占大便宜”看成一种狭隘的整治别人、复仇打击，这不是强行的得失观。但对于那些蛮横无理的人，瞅准机会狠狠地教训他们一顿，对他们也有好处，黑白经并不反对这样做。

这里主要强调了一种更高一级的胜利策略，因为我们不可能事事争强，处处占上锋，所以我们可以主动地吃上几个轻拳，而把出重拳的主动权抓在了自己手里。人更多的时候要面带善意，显示白色，一味地黑着脸去重拳打人是不足取的。

因为，这种放弃、让步、“吃小亏”，往往不一定是为了达到某一个更高的目标，而常常是出于另一种原因，一种预测到、也了解到自己不可能获得自己所有应该获得的机会和利益的明智。既然如此，我们又何必煞费苦心去争、去比、去要呢？我们反正是要去失去一些的，那么，把这种必然性的东西驾驭在自己的主动权之下，岂不是更好吗？这本身就已经是占了大便宜。因为不懂得这样做的人，表面上看，可能争上了他碰到的各种机会，但实际上他由于完全陷于已有的机会中，则不能不失去后来的各种机会的选择。相反，能吃小亏的人则始终把这种主动权操在自己手中，尽管失去了一些机会，但也无妨大事。

2 以退为进，后发制人

在人生的竞赛中，先示弱一点没什么关系，要借机掂量对手的性格，试探他的弱点。只要拿他最喜欢的东西去诱惑他，他就必定上钩无疑，授给你把柄让你来控制局面了。

每个人都有依自己的趣味而各自特别喜欢的东两。蛇爱吃鸡蛋，而猫爱沾点腥。有的人重名，有的人重利，而大多数的人喜欢寻欢作乐。如果他是你的对手，你首先应该放纵其露出破绽，引蛇出洞，攻其弱点。其中就是在对方动手前自己应忍着按兵不动这

一点,是常人难以做到的地方。

我们下面从论辩的角度来看一下这个道理。美国前总统卡特选总统时,一位爱找碴儿的女记者采访他母亲:“你儿子说如果他说过谎话,大家就不要投他的票,你敢说卡特从未说过谎吗?”

卡特母亲平静地答道:“我儿子说过谎话。”

“说过什么谎话?”女记者赶紧追问。

“善意的谎话。”

“何谓善意的谎话?”

“你记不记得几分钟前,当你跨进我家的门时,我对你说你非常漂亮,我见到你很高兴?”

如果你遇到强敌,从正面攻击其论点、论据、论证方法难以奏效时,不妨用一用“窥短示假法”。即冷静地分析、发现敌论“后院”的或明或暗的虚短处,再示假诱之,令其暴露无遗,然后一击致命。

采取“窥短示假法”,有以下几个步骤。

(1) 窥短

一方面是从对方的立论、攻击中寻找失误、疏漏和薄弱环节,发现问题。这是窥明。另一方面,是将“火眼金睛”穿过论敌的面纱、外衣,悄悄地透视到论敌后院的“妖洞”里,探其假、丑、恶之“虚短”。这是窥暗。在实战中,窥明还是窥暗,应视具体论战对手和实际情况而定。

(2) 示假

这是此法的第二步骤,仍是创造条件,发觉论敌的虚短后,不可径直而入,避免引起怀疑和阻拦。应该先绕圈子定弯路,麻痹引诱对方,让对方不知不觉地把我方带到其“虚短”处。“窥短”,往往是顿时、猛然,只要耳目敏锐,思维活跃,一下子便可发现问题。而“示假”,则难说时长时短了,什么时候所抛的“勾引球”把论敌

