

集体农庄的年度生产计划 和工作计划

阿布羅西莫夫 舒沙柯夫著



北京人民出版社

集体農庄的年度生產計劃和工作計劃

阿布罗西莫夫 舒沙科夫著

刘文彬譯

遼寧人民出版社

1956年 沈陽

出版者說明

由于農業合作化运动的迅速发展,目前已经出现了很多大社和高级社,为了适应这些社的需要,特将我社出版的“集体农庄的生产组织”一书中的几个主要部分,分章出版单行本,以便满足广大读者的需要。这本书是用该书的第十七章和第八章编成的。书名是后加的。

目 錄

年度生產計劃	阿赤罗西莫夫	1
一 公有土地使用計劃		6
二 作物栽培計劃		9
三 畜牧業計劃		17
四 飼料配備		23
五 副業生產和手工業		26
六 經濟上的通盤計算		28
工作計劃	舒沙科夫	35
一 工作計劃的內容		35
二 春天的播種計劃		39
三 收穫工作計劃		44

年度生產計劃

阿希羅西莫夫

集体農庄是巨大的經濟。斯大林同志說：

“包含有几百个農戶，有時甚至包含有几千个農戶的巨大農庄，是一定要按計劃指導才可經營的。”（“論農村中的工作”，載“列寧主義問題”，蘇聯外國文書籍出版局中文版，第537頁）

根据这个指示，在農業勞動組合模範章程第六條中寫道：

“勞動組合必須按照計劃經營其集体的經濟。”

以前我們曾經講過工作隊與養畜場的工作計劃和生產任務。但這些任務，唯有根据整个經濟發展計劃，才能够擬定出來。

有不少先進的勞動組合〔注〕，擬出其經濟發展的多年計劃，按照这个長期計劃而年復一年地進行生產。但是，多數的農庄，還沒有這種計劃。因此，在實行輪作時，就必須擬出長期計劃，雖然不必詳細規定，但却

〔注〕 本書中的“勞動組合”，是指農業勞動組合，也就是集体農庄。——編者

必須擬出它的基本指標。人人都知道，根據這種農業發展計劃去實行輪作，那個輪作才能是正確的。

長期計劃指示出農莊發展的途徑，給農莊提出一定的任務，並計劃解決這些任務的辦法。如果沒有明顯的發展遠景，就很難年復一年地去經營大規模的農業。蘇聯1946——1950年的國民經濟復興和發展的五年計劃，對各集體農莊，在按照該區五年計劃及它的農莊特性去擬定它本身的長期計劃上，就是給了一個很好的根據。

有長期計劃的農莊，現在為數不多，但是，所有的農莊却都有它的年度生產計劃。**年度生產計劃是該農莊在該年度活動的計劃。**在年度生產計劃中，要計劃在該年度該農莊所應當完成的生產任務，以及為完成這項任務和為取得該農莊所應當達成的結果，計劃人力和物力的利用。

在有長期計劃的農莊里，它的年度生產計劃，就是根據這個長期計劃，實現這個長期計劃，使這個計劃更加準確，而且有必要時，還可利用新發現的潛力把這個長期計劃加以部分的修改。

沒有年度計劃，是不能很順利地去組織生產的。而且農莊所擬定的年度計劃，若不帶有實際意義，僅只是桌上計劃，該農莊的工作也是不會成功的。

年度生產計劃中，應當規定出：農莊對國家義務的履行，一切公共基金的準備，公有經濟的擴充與鞏固，

以及庄員按照勞動日收入的增加。在遭受敵人占領而被新解放的各區，在它的生產計劃中，更應規定一定範圍的復興工作來復興受敵人破壞的經濟。

與年度生產計劃不能分開的有收支預算。它是在履行年度計劃過程中該年度現款應行收入和支出的根據。在農莊中若沒有現款，就不能組織生產，另一方面，因生產活動而得到現款，也是農莊重大任務之一。

在農莊主席指導之下，同時必須有農業技師、畜牧技師參加，更須與工作隊長、養畜場主任、小組長以及先進庄員們，共同研究這計劃的農業部分與畜牧業部分，方能擬出年度生產計劃。

年度生產計劃，是依據國家計劃以及其實徹到農莊的計劃來擬定的。

根據全國的利益，以及考慮農莊的具體條件（自然條件，土地面積，勞動力的人數，耕畜的狀況以及其他條件），給農莊規定出任務。同時，農莊又由機器拖拉機站收到拖拉機的工作計劃和來年農莊所能收到國家農貸數額的通知。

只有得到國家計劃所規定的任務以後，才能開始草擬年度生產計劃。但是，草擬計劃的準備工作，必須開始得相當早。在擬定生產計劃以前，有許多在來年度實行的措施，不等現年度完了，農莊就應當計劃出來。屬於這種性質的首先就是農莊的冬季工作。這些工作的計劃，在夏季和早秋基本農業工作完了以後，就

得開始。冬季工作中有：為來年播種用的種子處理，積雪，運出廐肥，收集當地肥料，修理農業機器及農具，培養幹部，牲畜越冬措施等。

到年初的時候，農莊管理委員會就應當清點一切付物器具，檢查現存款項，並與其他機關或個人結清賬目。同時，管理委員會更須檢查有勞動力的人數，對耕畜及產品畜實行畜牧、獸醫的調查。

最重要的預行工作，是往輪作區里布置作物。冬季的農業工作及由秋天按各小組撥配地段，全是按照這個布置來決定。管理委員會應當有一個詳細地圖，地圖上標明各輪作區及各隊擔任地段的面積和邊界。

為了準備制訂生產計劃，農莊主席應當研究優秀隊長、小組長及先進莊員的經驗，以及其他農莊先進的生產組織經驗。

生產計劃準備工作上最重要的部分，就是擬定生產定額及其按勞動日評分。

計劃草案作成以後，要在管理委員會與農莊積極分子合開的擴大會議上來討論。然後把這個年度生產計劃以及年度收支預算，按照農業勞動組合章程，由管理委員會提到莊員大會討論並由其批准。以後，再把農莊的生產計劃，提交區執行委員會審查和批准。

生產計劃的制訂和批准，並不是計劃工作的完結。已經通過的計劃，在其實行過程中還應當改進和修正。

斯大林同志說：

“只有官僚主义分子才会認為編制計劃是計劃工作的**結束**。編制計劃不過是**計劃工作的開始**。真正的計劃領導只是在計劃編制以後，在進行了實地檢驗以後，在實現計劃、修訂計劃和使計劃精確的過程中才開展。”（“聯共（布）中央委員會向第十六次代表大會的政治報告”，載“斯大林全集”，北京第一版，第十二卷，第301頁）

假若在農莊內發現新的潛在力量，應當把它利用上，以便超過計劃。而且為了發現這種新的潛在力量，應當使各隊各小組以及養畜場都來研究：如何能完成計劃，如何能創造條件以達到計劃的超過。

斯大林同志於1931年6月23日在經濟工作人員會議上，關於國家的計劃曾這樣說：

“如果以為生產計劃就是一張數字表和工作任務一覽表，那就是愚蠢的想法了。其實，生產計劃是千百萬人底活的實際行動。”（“新的環境和新的經濟建設任務”，載“列寧主義問題”，蘇聯外國文書籍出版局中文版，第469頁）

集體農莊的生產計劃也不能只看成是一張數字表和工作任務一覽表，它是勞動組合全員底活的實際行動。因此，農莊管理委員會和主席，也必須發動所有莊員來完成計劃，檢查各隊、各養畜場、各小組和每個莊員計劃任務的完成情形。

動員莊員去完成計劃的最好辦法，就是社會主義

競賽。為了競賽能發生效果，就應當使各隊、各場、各小組、各個莊員都明瞭他們在執行總計劃中的作用。

根據生產計劃，農莊給每隊、每場以及莊員個別小組，規定出年度生產任務。

農莊中每個小組長、隊長、養畜場主任，或其他副業部門主任，對於他所擔當的計劃任務的執行，要對農莊管理委員會以及全體莊員負責。而農莊管理委員會和主席，關於制訂生產計劃及規定各種計劃上的任務，與農莊是否能夠完成這些計劃，更須向整個農莊、向莊員大會以及向國家負責的。

一 公有土地使用計劃

公有土地——乃是集體農莊制度鞏固的基本源泉。把它使用得越好，農莊就越能鞏固和富足，越能更好地完成國家的任務，為公共基金所分出來的財物也越多，莊員們也將過着更富足、更有文化的生活。因此，編制來年農莊公有土地使用計劃，乃是農莊年度生產計劃中的最主要部分。

農莊由國家接受的任務中有：開墾生荒地，設置果園，種植林木，排除沼澤地積水和掘出樹叢地樹根。

土地使用計劃中，也包含決定各種作物及造林所佔用面積、開墾新地與改良熟地。

農莊管理委員會，對於農莊每塊土地都應當詳細研究，以期建立起其使用的方式。

土地使用計劃中要計劃的事項如下：

(一)作物与多年生植物应当怎样配置，什麼地方应当闢作果樹園，什麼地方应当設置防護林帶，以及新闢荒地应当播种那种作物等等。

(二)对于生荒地，掘出樹根的樹叢地，以及排出水的沼澤地，这些已被使用的土地，得用什麼方法耕种并怎样來改良。

(三)对于熟地而且需要改良的土地，得用什麼方法来处理。

假若農庄業已采用輪作，那末，就应当根据轉向輪作的計劃來拟定它的土地使用計劃。

倘或農庄尚未采用輪作，或者已經采用輪作而中途發生鏗折，那末，農庄管理委員會就应当請求區組織对于实行輪作或重建輪作上，予以帮助。

公有土地使用計劃，与農庄基本部門——農耕与畜牧——的生產規模的建立，是分不開的。

決定這兩部門的規模及其相互間的配合，是由規定各种作物所占面積起始。

播种面積的大小，应当保証：

(一)完成生產計劃上的任务，完成向國家供售農產物的任务。

(二)提高土壤肥力及一切作物(尤其是主要作物)的單位面積產量。

(三)要为公有牲畜保証有鞏固的飼料基地。

(四)要保證供給庄員們食糧以及其個人私有牲畜的秣草。

假若農庄業已實行輪作，那末，決定各種作物所占面積，就特別簡單。輪作本身就決定了基本作物的播種面積，一些作物占用整個的或部分的輪作區，播種面積就完全按照輪作區來設計，或者假若輪作尚未調整完善，那末，就按照調整的趨勢來設計。

設計個別作物所占面積，然後就應當詳細計劃農庄的包括青草在內的飼料資源。由農耕固然可以取得飼料，由草地和牧場上當然也可以取得飼料。

根據飼料資源，可以決定畜牧業的規模。但這個規模，不得小於1939年6月8日蘇聯人民委員會及聯共（布）中央決議上所規定的最小限度。

按照這個決議，每個農庄保有母畜的頭數，不得少於按照撥給農庄土地面積上所規定的最小限度。農庄土地愈多，它的牲畜也應愈多。假若農庄生產組織得更好，這個最小限度是可以並且也應當超過得更多。另外，每個保有10匹以上母馬的農庄，還必須設置養馬場，繁殖馬匹。

德寇們給農庄畜牧業會造成特別巨大的破壞，所以被解放各區畜牧業的恢復及其更進一步發展，就成為這些地區農庄最重大的任務。

在決定公有畜牧業規模的時候，不要忘了有一部分飼料還得撥給庄員私有牲畜利用。若是生產組織得

好時，農莊的畜牧業，要比國家計劃所規定的規模，還要發展得更強大。土地使用計劃，應當保證畜牧業有迅速的發展。

二 作物栽培計劃

土地使用計劃決定以後，就開始編制作物栽培計劃。如大田、菜園、果園及牧草，都是屬於作物栽培的部門。

作物栽培計劃，首先應當根據完全而適當地使用土地的要求，並且須遵守輪作的規定，保證畜牧業的飼料以及保證按照供售義務履行對國家繳納產品計劃和履行預購契約，並須保證能夠設置各項公共基金，及按勞動日能夠發給多種多樣的產品。農莊管理委員會協同機器拖拉機站站長最後確定究竟有多少工作得用拖拉機來完成以及其完成的期間。

首先須擬定作物配置計劃。在有輪作的農莊，就按照這個輪作區決定播種面積。假若輪作還未完全調整好，就按照調整的趨勢來配置播種地。假若農莊還未有輪作，則對每種作物就要選擇其最好的前茬來種植。給比較貴重的作物撥出較好的、雜草較少的、施過肥的地段。雜草多的地段，應當留作休閒地；瘠薄而無雜草的地段，就應當種植多年生牧草。同時，還應當注意，務必使每種作物都種成大片。

常有一些農莊，對於如春麥、黍（糜子）、蕎麥、豆類

等个别作物不够重视。要知道,这些作物对于国民经济都是非常重要的,对于集体农庄也是很有好处的。党与政府对于这些作物的发展,都曾深切的注意。对于这些作物,应当撥出充分的面積。种植亞麻、甜菜、橡膠草等貴重工业原料作物的农庄,对其适当的配置,尤应注意。

播种地的配置,应当貫徹到每一隊每一小組。每一隊的播种面積,应当使其作物種類尽量少些,而全年的工作,应更均等些。有一些农庄,企圖把农庄所种植的所有作物,全按每隊來平均分配,这也是沒有必要的措置。

把作物配置好以后,再按每塊地的特性及作物的要求來計劃翻耕的深度,化学肥料及当地肥料的施用量,積雪的方法,一公頃所需的种子量,播种的方法,中耕作物行間工作的遍數,以及除草追肥等等。面積不大的作物,它的培育方法,也得像大片面積的作物一樣來計劃。整个农庄底培育方法的計劃,可按下列形式組成一个表:

工作名称	作物名	工作量(公頃、噸)	完成期間	工作日數	每天的工作量

对于編制施肥及播种的計劃,尤应細心处理。根据每塊地的具体特性而計劃其施肥量及播种量。

首先应当考慮一切當地肥料的資源。除由公有畜牧業里可以取得廐肥外，還应当把莊員個人牲畜也放在考慮以內，其餘還有由利用泥炭、草木灰以及混合肥料等而取得的肥料。礦肥最好是施用於工業原料作物及蔬菜上。在計算的時候，可以作成下列形式的表格：

地段名稱	面積(公頃)	作物名	肥料種類	1公頃的 施用量	全年總施用量	施用時期

播種量是要看土壤的肥瘠、田地的情況、作物的種類及它的播種方法而來決定。種子的品質，也有很大的關係。譬如培育方法上，若要求1公頃須播1.6公担能出苗的種子，那末，具體的播種量，應當考慮種子的出苗率及其純粹性而來決定。假設出苗率是95%，純粹性是98%，那末，1公頃就應當準備下列數量的種子：

$$1.6 \times 100 \div 95 = 1.68$$

$$1.68 \times 100 \div 98 = 1.71 \text{ 公担}$$

為來年播種而準備種子的計劃，在生產計劃中是占着特殊的地位。按照農業勞動組合章程，農莊應當由所得的收穫中，撥出為來年播種的種子。並且每年須更新地準備出年度需要額15%的備荒種子。為了取得品質好而數量足夠的種子，在每個農莊都特別分出採種田。

苏联人民委员会及联共(布)中央曾规定1945年采种田与作物全面积的百分比。如:秋麦及黑麦——12%;燕麦及大麦——13%;春麦——18%;豆类——15%;马铃薯——15——20%;蕎麦——18%;玉蜀黍——8%;黍(糜子)——7%;油料亚麻及落花生——15%;大豆、蓖麻及稻子——10%;向日葵及其余油料作物——5%。

拟定产量计划是一个困难而重要的工作。

有时候,一些农庄管理委员会,对于在去年达到高额产量的那些队或小组,给规定较高的任务,而对那些工作成绩不佳落后的队或小组,反而规定较低的产量计划。在这种计划方式之下,先进的队和小组乃处于不利的地位,他们的更多增加作物产量的情绪,因而降低。在按队和小组规定产量的时候,只应当考虑土地肥瘠的不同,而不要对那些因管理得法、对所委托的事业负责而得到高额产量的队或小组提高其计划上的任务。

我们现在举一个给队和小组计划马铃薯单位产量的例子。假设农庄中有三个队,每队都是担当10公顷,有10公顷马铃薯地,前茬是燕麦,其余那20公顷马铃薯地,前茬是施过肥的秋播作物。农庄接受国家的任务,是每公顷平均须收得120公担的马铃薯。

显然不能把燕麦茬和施肥秋播作物茬规定为同一的产量。对于施肥秋播作物茬,应当给规定得高些,譬