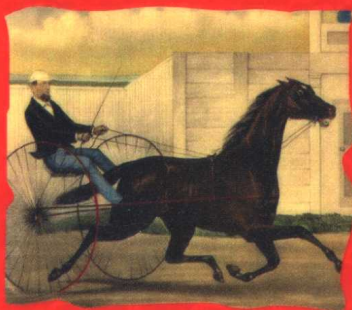


大凡能成就伟业者，无不是深谙进退规则之人。他们能够洞悉别人的意图，审视自己的处境，从而进退自如，将胜券牢牢握于掌心。



进退规则

The Rule of Advancing and Retreating

世界历史中的生存游戏

[西] 巴尔塔沙·葛拉西安 著 Baltasar Gracian

彭书淮 编译



中国民航出版社

大凡能成就伟业者，无不是深谙进退规则之人。他们能够洞悉别人的意图，审视自己的处境，从而进退自如，将胜券牢牢握于掌心。

B821

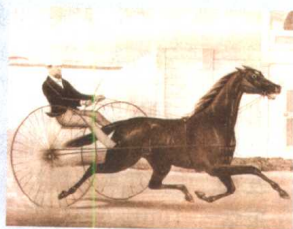
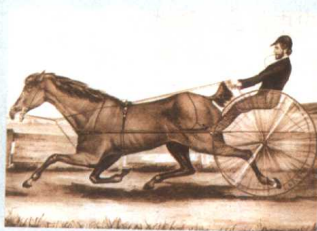
45

进退规则

The Rule of Advancing and Retreating

世界历史中的生存游戏

[西] 巴尔塔沙·葛拉西安 著 Baltasar Gracian
彭书淮 编译



北方工业大学图书馆



00544432

中国民航出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

进退规则：世界历史中的生存游戏/ (西) 巴尔塔沙·葛拉西安著，
彭书淮编译. —北京：中国民航出版社，2003.12
ISBN 7-80110-527-3

I. 进…
II. ①巴… ②彭…
III. 人生哲学-通俗读物
IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 098925 号

进退规则：世界历史中的生存游戏

(西) 巴尔塔沙·葛拉西安 著 彭书淮 编译

出版	中国民航出版社
社址	北京市朝阳区光熙门北里甲 31 号楼 (100028)
发行	中国民航出版社 新华书店经销
电话	(010) 64290477
印刷	北京师范大学印刷厂
照排	中国民航出版社激光照排室
开本	880×1230 1/32
印张	8.125
字数	155 千字
版次	2004 年 1 月第 1 版 2004 年 2 月第 2 次印刷

书号	ISBN 7-80110-527-3/Z·203
定价	19.80 元

前 言

在世界历史中,为了得到权势,为了驾驭他人,无数人把玩着生存游戏。他们深谙人性丛林的进退规则,洞悉他人的心灵弱点,从而能够进退自如,将胜券牢牢握于掌中,一举成功,无数伟大的人物尤其如此。

拿破仑从来不参加聚会,他总是住在自己的宅邸之内,从来不让人们见到他。因为拿破仑知道,经常在公众场合露面,就会使自己变得越来越平凡;相反,短暂的隐退会让别人更频繁地谈论你、仰慕你。

布洛姆伯爵是玩牌的高手,谈判的前一天晚上,俾斯麦装作不知情并邀约布洛姆玩 QUINZE。俾斯麦玩得那么莽撞,他输了好几千塔拉,让布洛姆相信他既莽撞又没有头脑。因此,在签署条约时,布洛姆认为自己占了优势,实际上却签署了一份愚蠢的文件。

法国国王路易十一想除掉占星师。而占星师则“预言”自己会在路易十一驾崩前三天去世,这样,占星师不但保住了性命,国王还聘请高明的宫廷医生照顾他的健康,占星师一生享尽了安康和奢华的生活,最后甚至比路易还多活了好几年。

在史帕斯基和巴比·费雪之间展开的国际象棋冠军争霸赛中,费雪一次次地迟到,而且用尽一切不可理喻的方法,使史帕斯基相信他是如此地不堪一击,其实



这都是他的障眼法，当史帕期基开始觉醒时，一切都已太晚。

.....

漫长的世界历史中，这样的生存游戏不可数计，战场上金戈铁马，需要的不仅仅是勇气和力量，智慧更不可少；谈判桌上唇枪舌战，你来我往，进退之间慎重抉择；生意场上尔虞我诈，明争暗斗，浓缩人生百味；仕途之中，现身与引退更需有勇有谋；爱情游戏中引诱与追求，成败尽显技巧。

纵观世界历史，大凡能成就伟业者，无不是深谙进退规则之人。

人生之中，知何时退让为上策、何时进攻是时机，方可圆润通达。而无视进退规则者只能永远失败，甚至遭致厄运。在罗马执政官马西努斯围攻希腊城堡时，自作聪明的雅典军械师认为，较短的一支桅杆其实更容易把墙撞开，而且坚持自己的意见，盲目地认为“真理”可以战胜一切，结果却遭致杀身之祸。

《进退规则》是世界历史中生存游戏的典范，是为人处世、行走社会、圆润通达的最佳指南，更是巴尔塔沙·格拉西安生存策略的完美阐释，让你从故事中借鉴历史人物的教训，从道理中感悟生存的方略。

时过境迁，历史人物也已故去。但这些故事和道理是永恒的，无论处于何地，进退规则都能让你在细微的差别中找到永恒的规律。



The Rule of Advancing and Retreating

前 言
掌控人生主动

- 让人需要而不是感激 /3
- 警惕伪装的诚实 /7
- 获取人们的关注 /10
- 以退为进 /14
- 让人信服,而非征服 /18
- 择善而交 /21
- 欲擒故纵 /24
- 不要轻易表露自己的真实意图 /28
- 莫让“烟雾”迷了眼 /32
- 不要被假象迷惑 /36
- 不为小事所困扰 /39
- 诡计总是不动声色的 /42
- 精明的骗子总是显得很愚蠢 /45
- 假装糊涂 /49
- 要有成熟的判断力 /52
- 漠视的态度更高明 /55
- 左右逢源而不依附任何人 /59

The Rule of Advancing and Retreating

- 不要完全让别人满足 /63
- 让自己不可替代 /66
- 行众人之事,持自身之思想 /68

洞悉生存方略

- 用诚恳攻陷堡垒 /77
- 知己知彼才能进退自如 /81
- 利用别人获得信息 /86
- 不要卷入无休止的纠纷中 /89
- 退让是最好的进攻 /93
- 愤怒使你陷入他人制造的漩涡 /97
- 转移注意力是一种巧妙的伪装 /103
- 懂得适时而止 /106
- 成为公众表演人物 /109
- 做一个现实主义者 /113
- 少依赖朋友,多利用敌人 /117
- 不要局限于前人的成就 /120
- 打破常规是致胜的法宝 /124
- 站在竞争势力的中间 /128

The Rule of Advancing and Retreating

行为一旦确定,魅力就会消失 /131

滥用夸张的言辞是不明智的 /135

沉默是金 /138

不要逞口舌之能 /142

争辩不能赢得荣耀 /145

驾驭进退规则

以个性引人注目 /151

关照身边的人 /155

“打击牧羊人”规则 /159

星星不可遮掩太阳的光芒 /163

虚怀若谷,以情动人 /167

重赏之下必有勇夫 /171

平易近人是获得人心的最好方法 /174

谨慎与大胆 /177

让自己变得高深莫测 /181

切勿墨守成规 /184

不要把自己孤立起来 /187

对未来有所预见 /192

- 用智慧控制别人 /195
- 懂得隐匿与现身 /200
- 学会自我创造 /204
- 给予利益与恳求恩惠 /208
- 让自己神秘 /211
- 不要和上司争风头 /215
- 把荣耀的桂冠戴在别人头上 /218
- 最好的朋友可能正是最大的敌人 /221
- 对手也可以利用 /224
- 了解对方的弱点 /227
- 胜利时更要谨慎 /232
- 谨防嫉妒 /235
- 追逐金钱过犹不及 /240
- 要敢于冒险 /243
- 善于“攻心” /247

掌控人生主动

智者绝不会依赖于任何人,无论他们势力多么强大。

让人需要而不是感激

在欧洲中世纪时期，一位雇佣兵首领拯救了一座城池，城内善良的百姓千方百计地想要报答他，可是用哪种方式呢？

金钱似乎显得轻微，多少金钱才足够奖励保存一个城市自由的人的功绩呢？有人想让这名雇佣兵首领担任城邦领主，但又有人反驳说，这也不足以报答他。最终人们采用了他们一致认为最完美的方式：“让我们吊死他，然后封为我们的守护圣人吧！”

这就是雇佣兵首领得到的回报。

1847年，32岁的俾斯麦成为普鲁士国会议员时，在国会中竟然没有一个可信赖的朋友。细心地观察之后，他决定与当时已经没有任何权势的国王腓特烈威廉四世结盟，这与人们的猜测大相径庭。腓特烈威廉四世虽然身为国王，但个性软弱，明哲保身，经常对国会里的自由派让步。这种缺乏骨气的人，正是俾斯麦在个性及政治上所不屑的。



俾斯麦的选择的确让人费解，然而他却依然不断讨国王欢心，当其他议员攻击国王诸多愚昧的举措时，只有俾斯麦支持他。

1851年，俾斯麦的付出终于得到了回报：腓特烈威廉四世任命他为内阁大臣。他并没有满足，仍然不断努力，请求国王增强军队实力，以强硬的态度面对自由派。他鼓励国王保持自尊来统治国家，同时慢慢恢复王权，使君主专制再度成为普鲁士最强大的力量。国王也完全依照俾斯麦的意愿行事。

1861年腓特烈逝世，他的弟弟威廉继承王位。然而，新的国王很讨厌俾斯麦，并不想让他留在身边。

威廉与腓特烈同样遭受到自由派的攻击，他们想吞噬他的权利。无奈的国王感觉无力承担如此危险不安的权位，开始考虑退位。这时候，俾斯麦再次出现了，他坚决支持新国王，鼓动他采取坚定而果断的行动对待反对者，采用高压手段将自由派赶尽杀绝。

尽管威廉讨厌俾斯麦，但是他明白自己更需要俾斯麦，因为没有他的帮助，自己的权位就会面临危机。于是，他任命俾斯麦为宰相。虽然两个人在政策上有分歧，但并不影响国王对他的重用。每当俾斯麦威胁要辞去宰相之职时，国王从自身利益考虑，便会让步，这种方法很奏效，可以说，俾斯麦在真正意义上掌握了国家的权力。

当时，很多野心勃勃的青年政客，都希望自己能够在国家政权领域中占有一席之地。于是，他们把精力倾注在最有权势的人物身上，希望能够以此掌握权力。而





俾斯麦画像,他于1862~1890年任普鲁士首相,1871年起担任德国宰相,被誉为“铁血宰相”。由于他始终坚定不移的信念,德国最终由一个分裂、落后的国家变成全欧洲最强大的国家。他还是一个善于运用手腕的机会主义者,他运用战争和外交双重手段,最终实现了统一德国的目标。

俾斯麦则认为,依附强势是愚蠢的行为,因为强势已经很强大了,他们可能根本就不需要你;而与弱势结盟则更为明智,可以让别人需要你而依附于你,让自己成为他们的主宰力量。他们不敢离开你,否则将会给自己带来危机,他们的地位就会受到威胁,甚至崩溃。

俾斯麦聪明地攀上了权力的最高峰,他身为国王的左右手,不仅牢牢地掌握了自己的命运,同时也掌控着国家的权力。

意大利的卡曼约拉伯爵1442年受雇于威尼斯城,当时威尼斯和佛罗伦萨长年交战,矛盾难解难分。卡曼约拉伯爵是所有首领中最赫赫有功的一位。



一天，伯爵应邀前往威尼斯，接受盛情的款待和崇高的荣耀。晚上，总督邀请他共进晚餐。然而他并没有在总督府享受盛宴，而是被带进了大牢——他以莫须有的罪名被控，第二天，在圣马可广场被斩首示众。

还有许多和他一样骁勇善战的将领，损失他一个并不会影响统治者的地位。

在这个世界上，失去一个可以替代的人对于权势者来说，并不会会有太多的损失。

中国有句成语“兔死狗烹”，意思是说事情成功后，一些曾经有过功勋的人，往往得不到好的报答，因为他们再也不被需要了，迟早都会有新人取而代之。

葛拉西安智慧箴言 1

真正聪明的人宁愿让人们需要，而不是让人们感激。有礼貌的需求心理比世俗的感谢更有价值，因为有所求，便能铭心不忘，而感谢之辞最终将在时间的流逝中淡漠。



警惕伪装的诚实

一名衣履华贵的男子去拜访美国威震四方的黑社会头目卡彭。这名男子谈吐不凡,一听就知道是欧洲的贵族血统,他自称是鲁斯提伯爵。他向卡彭承诺:如果给他5万美金,他便可以拿回来10万美金。

面对这个陌生人,卡彭犹豫了一会儿,还是被他脸上的真诚打动了,于是决定和自己赌一场。他把数好的钞票交给了鲁斯提,并说:“在60天内把它变为双倍。”然后,鲁斯提就带着钱离开了。他并没有实施任何赚钱计划,而是把钱存进了银行,以后的两个月再也没有出现过。

在期限的最后一天,鲁斯提从银行里取出了原来的5万美金,然后就去见卡彭。他说:“很遗憾地告诉你,计划失败了……我失败了。”

卡彭气愤极了,恨不得立刻处死这个人。然而鲁斯提把原来的钱原封未动地交给了卡彭:“这是你的钱,先生,分文不少,再一次真诚地道歉,我真希望现在给你的是10万美金,但是这项计划没有让我赚到钱。”



卡彭很困惑，他完全没有想到竟然还能拿回送出去的钱。“我再次道歉，真的很遗憾，卡彭先生。”鲁斯提说，然后拿起帽子，准备离去。

卡彭完全被他的真诚感动了，他送给伯爵 5000 美金作为对他的帮助。伯爵很为难地接受了，并且连连道歉，然后带着钱离开了。

其实从一开始鲁斯提想得到的就是这 5000 美金，他如愿了。

鲁斯提是一个高明的骗术家，胆大心细的他成功地欺骗了精明万分的人，真是匪夷所思。他善于洞察别人的心理，并且能迅速地攻破别人的心理弱点。鲁斯提的成功之处就是用假装的诚实赢得别人的信任，然后伺机下手。鲁斯提当然明白很多人都会对骗子心存防范，而他的独到之处就是，通过很诚实的伪装解除别人的戒备心理。

要攻陷一个堡垒，不能硬打，先解除别人的防备，这样就容易得多，成功的机会也会大得多。

鲁斯提的行为大大出乎卡彭的意料。骗术家在对方犹豫之际，展开攻势就能轻而易举地得手了，因为陷入矛盾情绪的人很容易被诱拐和欺骗。解除别人武装的时候，要抓住时机，摆出诚实或慷慨的姿态，任何人都难以逃脱这种精心布置的陷阱。

巴尔塔沙·葛拉西安在《智慧书》中写道：“应该让毒蛇的狡诈与鸽子的纯真调和一下。”

可见，伪装的诚实有着多么巨大的杀伤力啊！真正

