

凯歌

与

警钟

李墨龙 著

前途
光明和
两难处
境

中国经济的

上海社会科学院出版社

凯 歌 与 警 钟

李墨龙 著

上海社会科学院出版社

(沪)新登字 302 号

责任编辑 周 河

封面设计 燕 虹

凯歌与警钟

李墨龙 著

上海社会科学院出版社出版

(上海淮海中路 622 弄 7 号)

新华书店上海发行所发行 丹阳新华印刷厂印刷

开本 850×1168 1/32 印张 8.5 字数 210000

1993 年 12 月第 1 版 1993 年 12 月第 1 次印刷

印数 1—2000

ISBN7-80515-928-9/F·287

定价: 7.00 元

序 言

李 家 镐

李墨龙的新闻作品集：《凯歌与警钟》出版了，这是一位年轻记者采访生涯的一小段总结。

《凯歌与警钟》汇编了李墨龙近年来在《上海工业经济报》发表的一系列文章，其中1992年“上海经济三十天”专栏和1993年的多篇经济评论，在社会上产生了较大的影响。

1992年的“上海经济三十天”专栏，着重分析评述上海经济发展的态势和存在的问题，给经济工作者带来了审时度势的启迪。1993年关于“原材料不断涨价”和“机遇与危机意识的思考”，能够在改革开放的热浪中，以不失冷静的头脑，从汹涌的潮流中看到现象底下的深层次矛盾，抓住一些倾向性苗子及时予以报道和评论，提醒企业领导和经济主管部门注意决策的科学性。他的努力，发挥了一个新闻工作者应该起的作用。

李墨龙是《上海工业经济报》社培养的一位青年记者。他能够深入实际，勤笔勉思，所写的文章贴近生活，材料丰富，论点鲜明；虽然某些论点还可以商讨，有时文章的某些部分存在着铺叙，但他的文章既有哲学思辨色彩，又有生动形象的比喻，读来饶有兴味，也发人深思。尤其可贵的是，他的文章既能依据事实和材料作客观的报道，又能勇敢地阐述自己的独立见解。

一个新闻工作者不仅要精通新闻学方面的业务，而且必须正确理解党的方针、政策，谙熟他所采访、报道、评述领域的具体知识；除此之外，还应当培育修养一个新闻工作者的崇高品格。我们

的新闻工作者肩负着重要的社会责任,必须具备报道客观性、观察敏锐性、分析深刻性的素质,努力做到全面地、准确地反映社会政治、经济、文化、教育等各项事业的改革和发展。

李墨龙是一个年轻的记者,在改革开放的浪潮中能够保持客观冷静的思考,在倾向性舆论环境中保持相对独立的见解,那是需要有追求真理的勇气和作为新闻记者的职业素质的。当然独立的见解并非一定是成熟的见解,但是一个新闻工作者愿意在纷繁的事物面前进行一些深入的研究和探索,总是值得鼓励的。

相信《凯歌与警钟》的出版,只是李墨龙同志新闻工作的新开端,而不是一个句号。也希望《上海工业经济报》能培养更多的优秀新闻工作者。

1993年8月9日

注:《上海工业经济报》自1994年元月起改为《上海经济报》

目 录

序言

一、坐着的巨人站起来了

- 1992年上海经济跟踪分析1
- 浦江两岸阔 风正一帆悬
——上海在给自己松绑1
- 由改革后卫转为前锋
——上海经济三十天(1992.1.1~31)4
- 破冰船冲出自我封闭
——上海经济三十天(1992.2.1~29)13
- 把经济搞上去执政党才算合格
——上海经济三十天(1992.3.1~31)21
- 抓住机遇现代化梦想要成真
——上海经济三十天(1992.4.1~30)28
- 给助推火箭配置避震器
——上海经济三十天(1992.5.1~31)35
- 纵深突破攻坚呼唤新体制
——上海经济三十天(1992.6.1~30)43
- 丢掉安眠药靠拚搏精神抗衰老
——上海经济三十天(1992.7.1~31)53
- 修好效益路 擦亮望远镜
——上海经济三十天(1992.8.1~31)61

- 尊重规律莫让错觉蒙蔽清醒
——上海经济三十天(1992.9.1~30).....67
- 十四大为市场经济剪彩
——上海经济三十天(1992.10.1~31)77
- 田忌赛马输赢全在调整上
——上海经济三十天(1992.11.1~30)85
- 阿基米德杠杆支点在哪里
——上海经济三十天(1992.12.1~31)93

二、焦点透视与特写

- 海燕的警告103
- 落难的“皇帝”
——1988年上海冰箱、彩电奖售储蓄采访录109
- 消极攀比：一种危害极大的社会心态115
- 太湖一怒120
- 中国清欠备忘录132
- 全民炒股——一个改革不该陷入的误区144
- 上海口渴150
- 不当副局长 回厂搞科研
——记高级工程师任同生154
- 奇人孟德和157

三、思考与管见

- 我们虽然贫穷但决不愚昧170
- 中国经济如何走出两难处境175
- 研究宏观决策 洞察市场风云
——1989年中国企业陷入困境的反思180

• 发展三产刻不容缓	
——上海经济重振雄风之管见	184
• 北京东路悄然登上冠军宝座的思考	186
• 企业家的智慧不能禁锢	188
• 一件上门生意何以踌躇	190
• 一分钱平息一场“危机”说明什么	192
• 香港回归对上海将产生哪些经济影响	195
• 机遇和危机意识的思考	197
之一：时间是最宝贵的资源	197
之二：追求时间的乘数效应	200
之三：节约时间要用好方法	203
• ‘93 原材料涨价的思考	206
之一：市场的手也不是万能的	206
之二：养健驴喂骏马何去何从	209
之三：争速度防通胀小心陷阱	211
之四：引外资紧银根稳定货币	213

四、探讨与借鉴

• 放下老大架子 增强平等竞争意识	217
• 一场必胜无疑的败仗	220
• “假洋鬼子”真变革	
——记上海实业交通电器有限公司	
经营机制转换	222
• 举起沉船	
——沪江机械厂如何扭亏为盈	224
• 这笔学费值得出	
——记上海重型机床厂勇于改革旧模式	228

- 事在人为 挖潜自强
——上海电动工具厂为什么效益稳定增长232
- 昙花零落 铁树峥嵘
——上海冲剪机床厂坚持技术进步的启示236
- 企业集团面临两种抉择238
- 上海轮胎集团提出股份制改革设想241

五、杂感与小议

- 思想者会站起来244
- 通今博古小议244
- 打虎并非真豪杰 杀庆才是大英雄246
- 神鞭和精神上的辫子247
- 人不能两次进入同一条河流248
- 该研究一下“牛二”式的个体户250
- 步鑫生为什么下台251
- 洋务健将张之洞252
- 曹操比卧龙先生高明255
- 后记：我所熟悉的李墨龙257

一、坐着的巨人站起来了

——1992年上海经济跟踪分析

浦江两岸阔 风正一帆悬

——上海在给自己松绑

坐着的巨人如果突然站立起来，那么小楼的屋顶就会被他撞穿。一些经济界人士指出，1991年上海以其改革开放的显著成就，在“八五”发展史上写下了起步扎实的第一章。

浦东开发实质启动

对外开放不断扩大

1991年，浦东新区在体制方面理顺了关系，业务上接受国务院特区办领导；陆家嘴、金桥、花木三个开发公司转归建委，土地批租速度加快，三区两县的协调工作有了统一规划。

在硬环境方面，新区基础设施日趋完善，南浦大桥正式通车，杨浦大桥接着动工，浦东煤气厂二期工程建成，外高桥电厂打桩、杨高路干道上马，保税区形成了封闭化。

在软环境方面，继1990年公布10项政策法规后，1991年又公布了鼓励外地投资、外高桥保税区海关管理和外汇管理细则等3个文件。

为了提高办事效率，及时解决问题，市政府确定了浦东开发联席会议制度，成立了外商投资服务公司，做到集中盖章、加速盖

章和代客盖章。

1991年，外商在浦东新投资企业达到80家，全市的外商投资项目超过365个，合同金额4亿美元，平均每天吸收外资100万美元。目前浦东已有160多家外商投资企业。8家国内银行和非银行金融机构在浦东设立了分行、分公司。另有9家外资金融机构在上海设立了分行或成立了分公司。

改革全面展开逐步深化

市政水利建设捷报频传

1991年，上海先后进行了住房制度改革，粮油调价，豆制品、蔬菜价格放开和企业机制转换等多项改革。

住房制度改革方案运行情况良好，年内筹集公积金7亿元，债券2亿元，郊县住房制度改革也在着手进行。主、副食品价格改革出台顺利，居民心理保持稳定，取得了生产者、经营者、消费者三满意的效果。

企业改革波浪涌，高潮迭起。在中央工作会议关于搞好国营大中型企业的精神指引下，上海相继公布了放开经营即比照合资企业某些管理办法转换机制的9条政策、学习二纺机经验的6条政策、劳动人事制度配套改革的6条政策和以上岗合同为中心的单项改革等有关政策。企业改革围绕机制转换分为四个层次全面展开，逐步深化，有50多家大中型企业签约试点，上百家企业或者提出申请或者参照有关规定抢跑道进行自主改革。

机制转换打破了大锅饭，端走了铁饭碗，搬掉了铁交椅，普遍增强了社会的改革意识。据悉，今年上海企业改革还要在嫁接合资、稳定承包和关停并转等三方面实现新的突破。

1991年也是建国以来，上海市政建设投资最多的一年，完成了南浦大桥、吴淞路闸桥引桥引道、闵行污水处理厂扩建、体育馆上立交、徐家汇下立交等111项工程。新增煤气用户17万家，也是建

国以来最多的一年。

1991年,上海农田水利建设气势如虹,进行了太浦河会战、崇明东滩围垦、浦东一期水利工程和以调整水系为中心的中低产田改造等重大项目。

滑坡得到有效控制

经济效益开始回升

1991年上海工业总产值可望达到1965亿元,估计比1990年增长13%左右。1991年,全国平均增长幅度约为14%;近年来,由于各种原因,上海工业增长速度一直明显低于全国平均水平。上海工业增长速度首次接近全国平均水平表明,上海已经走出了低增长和负增长的困境。

1991年,上海预算内全民工业企业扭转了连续两年的负增长和实现税利持续下降的趋势。

1991年,上海预算内全民工业企业产值增长将在3.5个百分点以上,实现税利总额可望与1990年持平。1991年一季度,上海预算内全民工业企业实现利润同比下降了24%,曾引起有关各方的严重关注,现在这一局面已经得到了有效的控制。

与此同时,1991年上海县级以上工业企业销售收入有了较快增长,1~11月,产品销售率达到99.4%,比1990年同期提高了0.3个百分点。产成品资金占用逐步压缩,11月份,预算内全民工业企业的产成品资金占用已从3月末的55.08亿元下降为48.79亿元。1991年上海的质量稳定提高率比1990年上升了7个百分点。1~10月劳动生产率比1990年同期提高了8.8%。

谨慎制定大政方针

顺利实现平稳交接

1991年是上海“八五”发展史上极为重要的一年。1991年,上

海九届人大四次会议批准通过了“八五”计划和十年规划《纲要》，1991年3月，朱镕基同志去北京工作，市委、市府实现了承上启下的平稳交接，在一系列重要领域迈出了比预定目标更大的步伐。

1991年，上海住房制度改革、价格改革、企业改革份量重，影响面广，但是由于准备充分，工作扎实，各项改革进展顺利。社会安定，人心稳定，没有产生大的起伏。

1991年，上海面临暴雨，洪涝等特大自然灾害的袭击，但是经过军民携手，共同奋斗，粮、棉、油产量仍然取得了丰收。

1991年，上海外贸实行自负盈亏，风险不小，但是出口保持了增长势头，创汇达到57亿美元，比1990年上升了6.5%。

1991年，上海市场结构性疲软状况虽未彻底改变，产业结构调整尚处于适应性阶段，但是社会商品零售总额比1990年增长了13.4%，达到了402亿元。

“浦江两岸阔，风正一帆悬”。几位经济界人士在对1991年的发展作了全景式的回顾后说，上海真正迈开了巨人的步伐，正在带着松绑的轻松感受跨入1992年。

由改革后卫转为前锋

——上海经济三十天(1992.1.1~31)

解放思想 加快改革

1992年1月15日至18日，江泽民总书记再次来到上海考察工作，强调要进一步解放思想，加快改革、开放的步伐。

敢为天下先和不为天下先，两种选择，难以定夺，曾使上海失去了许多机遇。改革、开放以来，中国特大城市——上海，一直怀

着不愿居前和不甘落后的苦恼。

现在,这种犹疑、徬徨的局面有了改观。

1992年1月初,上海的决策者在一些重要场合,披露了90年代,上海搞好大中企业,推进改革、开放,由后卫成为前锋的思想,并且提出要树立政治观念、改革观念、群众观念与全局观念的行为准则。

80年代,广东扮演了前锋角色,他们凭借深圳、珠海、汕头特区的示范效应,搞活全省,辐射华南,创造了经济腾飞的奇迹。

前锋角色的设计,对于上海的未来势将产生十分积极的影响。

上海能否当好前锋?即使我们不谈内幕新闻,也能看到内外条件相当有利。

1991年,邓小平、陈云、杨尚昆、李先念相继来沪,作了许多重要指示;江泽民总书记、李鹏总理、万里委员长和乔石、宋平、李瑞环等中央常委分别到沪考察,支持上海的工作,表示了党中央和国务院所寄予的厚望。

1991年,上海住房制度、主副食品价格、企业改革出台顺利,经营机制转换在全国首开风气,接着又由点到面,以各种形式迅猛推进,决策者积累了经验。浦东新区步入实质启动,工业生产爬出低谷,经济效益开始回升,市场销售日趋活跃。

最近,市浦东开发办主任夏克强告诉中外来宾,八五期间浦东新区市政基础设施需要的200亿资金在中央的关怀支持下,通过各种手段筹措,已经相差无几。人们猜测,上海“八五”期间需要的千亿元巨额建设资金,依靠国家扶助和自身积极平衡,缺口正在逐步缩小。

值得一提的是,国务院副总理邹家华和上海人民一起辞旧迎新,去年12月31日至今年1月5日,他在上海考察工作,要求上海在企业机制转换中,真正改变“三铁一大”状况,创造出成功的经验。

不久,上海的决策者表示,搞好国营大中型企业不能停留在

“一要机制，二要班子”的认识水平。

解放思想，加快改革，开放步伐将成为1992年上海各项工作的主旋律，由后卫成为先锋的思想，将从说在嘴上，写在纸上的豪言壮语，成为上海人民艰苦卓绝的光辉实践。

白马非马 汽车非车

疾病缠身 申城患感冒

带球射门的前锋，需要坚强的意志和强健的体魄。上海恰似一个意志坚强、疾病缠身的巨人，四季经常感冒。

今年1月，寒流袭来，10多万家水管爆裂，煤气熄火。而去年夏日高温，则有许多地段被迫停电，暴雨倾盆，市区水漫金山，不少底层居民住宅，床底游鱼。浓雾迷江，轮渡断航，瑞雪普降，大桥请假。

“白马非马”是古代哲学家公孙龙的名言，“汽车非车”则是现代长江龙——上海的一帧肖像。

上海人走路是天下最快的，在市区可以把公共汽车甩在脑后；上海的汽车是天下最慢的，经常追在市区行人的屁股后面爬行。在公共汽车里，憋急了的乘客们开玩笑说：“上海的汽车是蹊脚。”

然而，汽车是上海未来的第一支柱产业，今年桑塔纳轿车的产量要达到6万辆。

1992年1月，由于春运来临和道路施工，在继货车之后，上海又给小客车发了通行证。没有通行证的车辆，白天不准上街。10辆小车给4张通行证，许多企业气得再也没有胃口买汽车。

兄弟省市的车辆，更受委曲。

然而上海却在真诚地谋求恢复过去万商云集的都市地位。

上海人是好客的，上海人来自五湖四海，四海五湖都有亲朋挚友，可道路不给上海人争面子。上海人讲效率，道路拖住了上海人的飞毛腿；上海人开朗，可道路迫使上海人自我封闭，公共汽车里总有人说：“外地人到上海凑什么热闹。”

改革以来,上海的历任领导,政绩卓著,上海人的生活有了改善,但交通状况的恶劣却破坏着上海人的感觉,扭曲了一些上海人的性格。

“欲致富,先修路”本来是乡镇企业家的“致富经”。今年1月23日,上海市长黄菊在实事立功竞赛表彰大会上,也大声疾呼“要想富,先修路”。也许,根据上海市区人口、车辆的密度平均计算道路面积,上海的交通确实处于极为落后的水平。

不过上海人的理解多于牢骚,他们欣喜地注意到,上海决策者的视线和自己是一致的。

1989年、1990年上海的1号工程是永新彩管和益昌薄板;1991年头号工程是钢铁彩虹——南浦大桥;1992年上海的决策者已经许诺要给上海人送来1条24.5公里长的杨高路和1条10车道的中山东一路和崭新的外滩防洪墙。另外,地铁和杨浦大桥等许多交通改善工程也在积极兴建。

不少乘客感叹道,市领导和我们一样着急。当初要是把一部分买车的钱用来集资修路,修了路,征了税,再买车,那该多好。

什么钱先用,什么钱后用,什么钱集中使用,什么钱分散使用,是门有着高深学问的理财术。八五期间,上海将投入千亿元的建设资金,项目安排的顺序和效益产出的时点,应该考虑一个最优化的方案。

盘马弯弓 蓄势待发

80年代的前锋角色——华南虎广东,占尽天时地利,发育了冲霄的羽翼,在轻纺、家电等一系列生产领域抢占了制高点。穿着华丽包装的广东货,仿佛金盔银甲的远征军团,分陆、海、空三路,兼程北伐……

与此同时,上海的经济界人士都在预言,粮、煤、石油、电力、铁路货运将陆续调整价格。1992年,上海必须准备承受北方能源产

品价格分洪的巨大流量。

纺织在衰落,轻工在告急,机电在收缩,钢铁在苦撑,上海的支柱产业都已面临老化的危险。

1991年,广东省的某位领导在沪访问留下一句话:“凡是广东货立足的市场,决不拱手相让。”

华南经济圈不会轻易放弃连任前锋角色的可能,1997年,香港回归,他们完全有实力打一场优势在手的卫冕战。

上海的角色设计虽不具有排他性,但各条战线也都在调兵遣将,盘马弯弓,蓄势待发。

今年1月,有关部门声称,浦东新区总体规划正在加紧修订,经市人大、市政府审核后报国务院批准,有关浦东新区的户口进出、自由贸易区的人员进出等政策也在积极制订。这两条信息听起来平淡无奇,然而却在暗示,浦东新区350平方公里形成计划单列的独立建制已为期不远。浦东开发,由于缺乏聚焦点带来的亮度不强、温度不高的散热气氛会有彻底的改观。

浦东新区增发债券、股票的措施也在拟订。外高桥保税区已通过验收。外高桥保税区和金桥加工区的仓库、标准厂房,年底可以交付使用,张江高科技园区筹备启动。浦东新区内开工项目到处可见,若干大型的影响面广的投资项目也在积极争取。

1月,上海召开了商业工作会议。据悉上海的决策者对商业厚望甚殷。许多专家分析,1992年,上海商业改革会有连台好戏。1991年底,上海一些工商企业握手言和,共同组建了一批联销集团。

1992年,上海南京路商业街不夜城将由东向西扩展,市区两级商业管理体制的理顺、商业企业六自主的试点,都已列入议事日程。传言,上海计划让出部分市场,欢迎兄弟省市的名优精品来沪扎营设擂。上海将把上海货推向市场,参与激烈竞争,使上海货跟踪消费潮流,自觉脱胎换骨,美容化妆。

1月,上海工业系统捷报频传。1991年,上海14个工业局共有