



中国——实施大公司大集团战略

走向世界的中国企业集团

CHINESE ENTERPRISE GROUPS ARE MARCHING TOWARDS THE WORLD

国际化的
海尔 Haier



国务院发展研究中心现代企业导刊杂志社 编
中 央 文 献 出 版 社

5

CHINESE ENTERPRISE GROUPS ARE MARCHING TOWARDS THE WORLD

走向世界的中国企业集团

中国——实施大公司大集团战略

主 编：鲁志强

副 主 编：高燕京

谢 悦

谭德山

执行主编：段华苑

编纂《走向世界的中国企业集团》系列专辑，把中国大型企业和企业集团的发展作为一个大课题、一个新课题研究、总结，并予推广，是一件很有意义的事情。

愿更多的中国大型企业和企业集团更快地走向世界！愿《走向世界的中国企业集团》越办越好！

国务院副总理
中央企业工委书记

吴邦国

国务院发展研究中心现代企业导刊杂志社
中 央 文 献 出 版 社

图书在版编目(CIP)数据

走向世界的中国企业集团 / 鲁志强主编.

—北京: 中共中央文献出版社, 2000.7

ISBN 7-5073-0819-7

I. 走... II. 鲁... III. 企业集团—概况 中国

IV. F279.244

中国版本图书馆CIP数据核字(2000)第63707号

副主编: 高燕京

谢悦

谭德山

执行主编: 段华苑

走向世界的中国企业集团 (5)

编 者 / 国务院发展研究中心现代企业导刊杂志社
中 央 文 献 出 版 社

责任编辑 / 段华苑 张文和

出版发行 / 中央文献出版社
现代企业导刊杂志社

开 本 / 889 × 1194 1/16

印 张 / 16

经 销 / 全国新华书店

千 字 / 299

排 版 / 管理世界电脑设计照排中心

版 次 / 2000年7月第1版

印 刷 / 北京第一印刷厂

印 次 / 2000年7月第1次

ISBN 7-5073-0819-7/G · 103

定价: 196.00元

本社图书如存在印装质量问题, 请与本社联系调换

版权所有 违者必究

江泽民总书记

关于重点培育和抓好一批大型企业和企业集团的指示

要集中力量抓好一批大型企业。一个国家的经济发展，工业化的实现，经济整体素质的提高要依靠大型企业和企业集团。

国有企业的改革不断深化。特别是近几年来，各地区、各部门积极推进国有企业改革和发展，建立现代企业制度的试点工作已经全面展开，试点的内容和范围逐步扩大，并取得了初步成效。改革中的一些重点、难点问题已基本理清，并采取了一些相应的措施，在调整企业资产负债结构，实行兼并、破产，减轻企业办社会负担和分流富余人员等方面都进行了有益的探索。国有经济结构调整和国有企业战略性改组有所进展。按照从整体上搞活国有经济的要求，优化产业结构，培育新的经济增长点，形成了国有经济的新优势，出现了一批有活力有实力的大型企业和企业集团，并在国内外两个市场竞争中发展壮大。

——于1995年5月和1996年5月两次考察企业时的讲话

国家在关系国民经济命脉的重要行业与关键领域，要重点培育和抓好一批国有及国有控股的大型企业和企业集团，发挥这些大企业在资本运营、技术开发、开拓国内外市场等方面的优势，成为经济结构调整和企业重组的重要力量，成为参与国际市场竞争的骨干。

——《坚定信心、深化改革，开创国有企业发展的新局面

——1999年8月在东北和华北地区国有企业改革和发展座谈会上的讲话》

要着眼于搞好整个国有经济，抓好大的，放活小的，对国有企业实施战略性改组。以资本为纽带，通过市场形成具有较强竞争力的跨地区、跨行业、跨所有制和跨国经营的大企业集团。

深化国有企业改革，是全党重要而艰巨的任务。要坚定信心，勇于探索，大胆实践，力争到本世纪末大多数国有大中型骨干企业初步建立现代企业制度，经营状况明显改善，开创国有企业改革和发展的新局面。

——《高举邓小平理论伟大旗帜，把建设有中国特色社会主义事业全面推向二十一世纪——在中国共产党第十五次全国代表大会上的报告》

关天领导国务院中央领导 LEADERS OF PARTY CENTRAL COMMITTEE AND STATE



中共中央总书记、国家主席江泽民出席《财富》论坛发表演讲,关注世界500强与中国大型企业和企业集团的发展
General Secretary of China Communist Party Central Committee and President Jiang Zemin was making speech at Fortune Forum Meeting in Shanghai.



中共中央政治局常委尉健行视察企业
Weijianxing, Standing Committee of the Political Bureau of the Chinese Communist Party Central Committee inspected the company



中央政治局常委、国务院副总理李岚清、国务委员吴仪视察联想集团
Vice Premier of the State Council and Standing committee of Central Political Bureau Li Langqing, Committee of State Council Wu Yi visited Legend Group.

怀和支持中国企业集团的发展

COUNCIL GAVE SUPPORT TO THE ENTERPRISE GROUPS OF CHINA



李鹏委员长视察巨龙公司高级智能网系统

Chairman of the Committee Li Peng inspected the top intelligence net system of GDT group.



朱镕基总理在国防科技工业十大集团公司成立大会上讲话，对十大集团公司的发展寄予厚望

Premier Zhu Rongji was making speech at the founding meeting of Ten Science and Technology Industry Groups for National Defence



国务院副总理、中央企业工委书记吴邦国为国防科技工业十大集团揭牌

Vice Premier and Secretary of Central Industry Committee Wu Bangguo attended ceremony of the groups.

发展企业集团
壮大经济实力
徐有芳

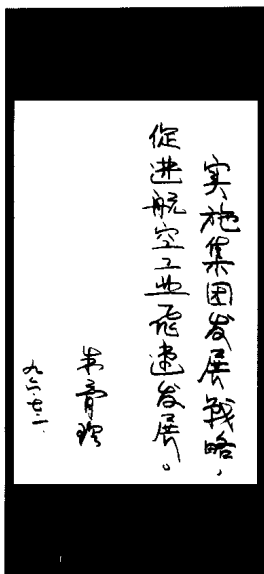
黑龙江省委书记徐有芳同志题词

The inscription of Xu Youfang, CP leader of Heilongjiang Province

搞好论坛研讨
推动集团发展
张人功
九七八

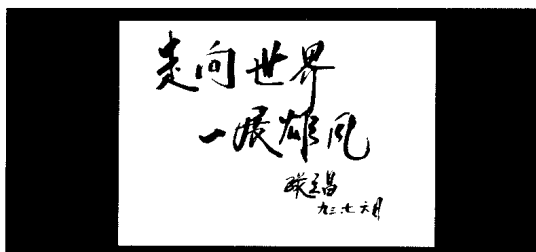
国家建材局局长张人功同志题词

The inscription of Zhang Renwei, Director of National Building Material Administration



全国人大常委会委员，原中国航空工业总公司总经理朱育理同志题词

The inscription of Zhu Yuhua, Standing Committee of the National People's Congress and former general manager of Aviation Industry Corp.



天津市委书记张立昌同志题词

The inscription of Zhang Lichang, CP leader of Tianjin

《走向世界的中国企业集团》系列专辑

编 纂 委 员 会

顾问:吴 仪(国务委员)

(以姓氏笔划为序)

于 珍	马挺贵	王 军	王 涛	王万宾	王文泽	王云坤
王森浩	朱育理	刘长贵	刘仲葵	刘明康	刘松金	刘海燕
曲维枝	孙树义	李长江	李勇武	李祥林	李毅中	李盛霖
吴晓华	陈士能	陈忠表	陈邦柱	何光晔	汪纪戎	杜钰洲
周可仁	季允石	杨树德	张人为	张文康	张以祥	张宝明
郑筱萸	罗冰生	郁源培	姜来根	高 严	徐有芳	徐鹏航
顾秀莲	袁纯清	韩天石	鲁志强	路甬祥	蒲海清	

编委:(以姓氏笔划为序)

马之庚	王礼恒	王思红	王国祥	王美岳	王瑞元	王德臣
尹光华	毛阳青	叶迎春	区仲生	江 成	邬江兴	刘高倬
刘晓群	刘德树	朱永凡	朱晓喜	孙广运	孙玉才	字国瑞
辛贵成	陈富广	花禄森	宋 毅	李志明	李科文	李金元
李来法	张 冰	张大春	张万福	张正明	张允兴	张庆忠
张安宁	张振清	张彦仲	张瑞敏	张恩惠	竺延凤	孟晓苏
经天亮	罗开富	范保国	周文惠	周明臣	周瑞增	苗耕书
赵 勇	赵经彻	侯自强	胡东杰	胡顺楠	段华苑	高红卫
高曰岭	高燕京	郭振英	郭建堂	郭瑞明	尉 坤	黄平涛
黄海松	符曜伟	谢 悦	翟若愚	谭荣鹏	穆占英	薛同祖

主 编:鲁志强

副 主 编:高燕京 谢 悦 谭德山

策 划:段华苑

执行主编:

编 辑:(以姓氏笔划为序)

刘鹏飞 吴 静 李静思 贾 毅 谢 娜

编委成员单位(排名不分先后):

中化集团
中粮集团
招商局集团(香港)
深圳科健集团
海尔集团
兖州矿业集团
中国五矿集团
中国外运集团
中国牧工商(集团)总公司
中国装饰集团
首汽集团
龙源电力集团
仪化集团公司
航科集团(香港)
朝重集团有限责任公司
延吉铝业集团公司
天津中孚国际集团
吉林省红石林业局
铜陵有色金属(集团)公司
巨龙通信设备有限责任公司

中国长城工业总公司
中国房地产开发集团公司
中国水利水电工程总公司
中国煤炭工业进出口集团公司
中国土产畜产进出口集团公司
中国普天信息产业集团公司
中国进出口商品检验总公司
中国建筑材料工业建设总公司
中国冶金建设集团
中国葛洲坝水利水电工程集团公司
中国嘉陵工业股份有限公司(集团)
中国三江航天工业集团公司
中国进口汽车贸易中心
中国电力技术进出口公司
国家电力公司东北公司
长峰科技工业集团公司
天津天狮集团
延边林业管理局
美尔雅纺织服装实业(集团)
大同煤矿集团

协编单位(排名不分先后):

中国非金属矿企业集团
中国长江航运(集团)总公司
中国黄金总公司
中谷粮油集团公司
北京市郊区实业开发公司
河南灵宝化工企业集团
中国石化第四建设公司
大港油田集团有限责任公司
天津天铁冶金集团有限公司
天津泰丰工业园投资(集团)
徐州工程机械集团

吉林森工集团
河北中铭集团
吉林铝业公司
秦皇岛港务局
阜新橡胶总厂
天津远洋运输集团公司
天津国际大厦有限公司
中国国际航空公司天津分公司
天津乐金大沽化学有限公司
郑州煤炭工业(集团)有限责任公司

认真研究总结中国企业集团发展的理论与实践

为《走向世界的中国企业集团》系列专辑作序

国务院副总理 中央企业工委书记 吴邦国

党中央、国务院历来十分重视大型企业和企业集团的发展和改革。江泽民总书记明确指出：“要集中力量抓好一批大型企业。一个国家的经济发展，工业化的实现，经济整体素质的提高，主要依靠大型企业和企业集团。”党的十五届四中全会提出：要着力培育实力雄厚、竞争力强的大型企业和企业集团。要发挥这些企业在资本运营、技术创新、市场开拓等方面的优势，使之成为国民经济的支柱和参与国际竞争的主要力量。要充分认识大型企业和企业集团在我国改革和发展中的地位和作用。

大型企业和企业集团是我国国民经济的骨干和中坚。大型企业和企业集团在国民经济中的地位，不仅表现在经济总量中所占的份额，而且体现在国民经济关键行业中的地位和作用。国有经济对国民经济的主导作用主要依靠大型企业和企业集团来实现。毋庸置疑，抓住、抓好大型企业和企业集团，也就抓住了国有经济乃至整个国民经济的龙头。

大型企业和企业集团是参与国际竞争的主力。当今世界，国与国之间的竞争归根到底是综合经济实力的竞争，而实质是各国大型企业和企业集团之间的竞争。一个国家的经济实力和国际竞争力，集中体现在大型企业和企业集团的实力和竞争力上。芬兰诺基亚，瑞典爱立信，新加坡航空公司，等等，无一不在证明这样一个事实：一个国家，其在国际市场竞争力的大小，并不取决于其经济总量的大小，关键在于本国是否拥有一流的大型企业和企业集团。兵不在多而在精。

大型企业和企业集团代表我国经济发展的后劲。作为中国经济的支柱和引擎，石油、石化、电力、电信、机电、轻纺、煤炭等行业的跌宕起伏，关乎国民经济的兴衰成败。而上述这些产业，大都属资金、技术密集型产业，其经济规模、技术水平要求其高，

只有达到合理的经济规模，方能在市场中站稳脚跟；只有大规模投入，方能使产品和技术更新换代；只有造就一批国家级和世界级的大型企业和企业集团，才能确保支柱产业根基稳固，国民经济持续发展。从现代科技进步的角度看，技术进步意味着巨大的投入和巨大的市场风险，这是中小企业难以承担的；而现实生活中，大型企业和企业集团确已成为推动技术进步、实现科研成果转化的主体。大型企业和企业集团以其强大的辐射力，影响和带动了一大批中小企业，并推动这些企业实现产品、技术的更新换代。从而代表了整个国家经济发展的后劲，代表着我国经济发展的未来。

大型企业和企业集团是调整经济结构的主导力量。大型企业和企业集团之所以能够成为调整经济结构的主导力量，不仅因为其产品、资金、技术、管理，还因为其在发展规模经济的同时，能够通过产品协作关系，把大量中小企业纳入到大企业专业化分工形成的产业体系中，按照社会化大生产要求，对生产力和内部组织结构进行调整。这正是克服我国生产力布局不尽合理、规模不够经济、企业组织结构松散的有效途径。因此，我国经济结构调整的进程与效果，将在越来越大的程度上，取决于大型企业和企业集团的活力。

世界经济的发展历程表明，一国经济伴随其工业化进程的发展到一定水平，常会出现一批大型企业和企业集团。而大型企业和企业集团的成长和壮大，必将推动本国技术革命步伐的加快，专业化协作的扩展，公司法人制度的形成，企业管理制度的创新，乃至整个经济活动的集约化，以及市场体系发育和完善。一个国家现代经济基础，以及现代市场体系，均是在这一时期奠定和形成的。中国经济连续十几年的快速、稳定增长，为大型企业和企业集团的



发展奠定了基石；实行对外开放政策，加入世界贸易组织，以及中国在国际政治、经济领域地位的不断提升，为大型企业和企业集团的发展以及参与国际竞争带来了前所未有的历史机遇；而世界经济全球化、一体化，也同时为中国企业带来了前所未有的挑战。机遇与挑战并存，希望与困难同在。这就是我们所面临的形势。因此，研究总结中国企业集团发展的理论与实践，对于加快企业集团的发展，具有重要的现实意义。

(一) 加快现代企业制度建设步伐。建立现代企业制度，是国有企业改革的方向。建立现代企业制度，既要符合市场经济规律，也要符合我国国情。我们的改革是社会主义制度的完善，我们建立现代企业制度，是有中国特色的现代企业制度，不同于资本主义国家一般意义上的现代企业制度。我们搞社会主义市场经济，绝不是搞私有化，进行股份制改革，目的是增强国有企业的活力，增强国有经济的控制力。在我国建立现代企业制度，一要坚持公有制的主体地位，实现公有制与市场经济的有机结合；二要坚持党对国有企业的领导，坚持党对国有企业的领导，坚持党对国有企业的领导，坚持党对国有企业的领导；三要充分发挥企业党组织的政治核心作用，形成一套适应企业改革和发展要求、与生产经营紧密结合的机制和制度，是建立有中国特色现代企业制度的题中应有之义。在实行规范的公司制改革中，既要明确董事会、监事会和经理层的职责，形成有效制衡的公司法人治理结构，还要发挥党组织、职代会、工会的作用；在企业领导班子建设中，如何把坚持党管干部的原则与董事会依法选择经营者结合起来，把组织推荐与市场选择结合起来；在加强企业监督方面，如何把外部监督和内部监督结合起来，发挥党内监督和职工民主监督的作用。国有企业建立现代企业制度还处于探索之中，我国有自己的国情，许多问题，尚待进一步研究和探索。

(二) 加强大型企业和企业集团内部管理制度改革。要从企业制度创新的高度，探索企业的的形式，尤其是大型企业和企业集团的公司制组织形式。我国大型企业和企业集团管理中存在的一些问题，诸如多级法人、体制不顺的问题，企业集团内大锅饭的问题，重复建设的问题，管理失控的问题，投资回报率的问题，如何应对中国加入世贸组织所带来的变化等等。这些问题都应很好地研究，从国内到国外，汲取教训，吸取经验。

(三) 重视大型企业和企业集团发展战略的研究和制定。每一个大型企业和企业集团都应重视集团自身发展战略的制定。企业集团发展战略是企业集团的灵魂。企业发展战略不仅要回答企业的奋斗目标是什么，还要回答企业要开发什么产品和技术，以及怎样开发产品和技术，自己的市场定位在哪里，等等。企业必须通过制定合理的发展战略，解决企业长期悬而未决的问题。企业的所有重要决策都要围绕企业集团发展战略和目标来制定，没有了战略，战术将无从谈起；没有了战略，国际竞争也将无从谈起。

(四) 加强大型企业和企业集团领导班子建设。党的十五届四中全会指出，当前要切实加强对改善党对国有企业的领导。这是搞好国有企业的一项重大举措。企业办得好坏，关键在领导。目前，国有企业领导班子和经营管理者队伍总体上是好的，绝大多数企业领导班子团结协作，开拓进取，涌现出一批优秀企业经营管理者。但是，也要看到，有些企业领导人员政治业务素质偏低，不善经营管理，工作责任心不强，有的滥用权力，以权谋私，甚至违法乱纪，有的任人唯亲，搞小团体，甚至拉帮结派，有些企业领导班子建设结构不尽合理，整体合力不强。加强企业领导班子建设，就必须针对班子建设中的突出问题，采取切实有效的措施，逐步加以解决。

(五) 为大型企业和企业集团的发展壮大创造良好的外部环境。良好的外部环境是大型企业和企业集团发展壮大的必要条件。国务院确定的120户大型企业集团试点工作，为解决大型企业和企业集团发展外部环境问题进行了积极有益的探索，在新的历史条件下，要积极创造有利条件，研究制定配套政策，着力解决企业办社会、社会劳动保障、减轻企业负担等当前大型企业和企业集团发展中亟待解决的突出问题。

中国大型企业和企业集团的发展，还处在起步阶段。还有很多问题需要研究，实践要靠理论去指导，理论也要靠实践去完善，去发展。编著《走向世界的中国企业集团》系列专辑，把中国大型企业和企业集团的发展作为一个大课题、一个新课题研究、总结，并予推广，是一件很有意义的事情。

愿更多的中国大型企业和企业集团更快地走向世界！愿《走向世界的中国企业集团》办得越好！

2000年6月

前 言

大公司大集团战略,是当今我国经济工作的重点、焦点和热点,是企业改革与发展的重中之重。党中央、国务院十分重视我国大型企业和企业集团的发展,全国上下也都非常关注。编纂走向世界的中国企业集团系列专辑,正是为了配合中央“抓大”方针,对实施大公司大集团发展战略的实施动态,进行集中的调研、宣传和报道。

中国企业集团产生在中国改革开放的岁月,进入90年代以来,是企业集团在数量上最为迅速的时期。江泽民总书记在1996年考察企业时总结说:“国有企业的改革不断深化。特别是近几年来,……国有经济结构调整和国有企业战略性改组有所进展。按照从整体上搞活国有经济的要求,优化产业结构,培育新的经济增长点,形成了国有经济的新优势,出现了一批有活力有实力的大型企业和企业集团,并在国内外两个市场竞争中发展壮大。”

中国企业集团发展的成果和前景是喜人的,但发展的现状仍然处于初级阶段。目前,我国发展中的大型企业和企业集团的实力还远远不能与国外大公司相抗衡。面对经济、科技全球化趋势,党中央国务院进一步强调要坚持“抓大”方针,实施大公司大集团发展战略。江泽民总书记在党的十五大报告中指出,企业改革要“以资本为纽带,通过市场形成具有较强竞争力的跨地区、跨行业、跨所有制和跨国经营的大企业集团”。

当前,党和政府强调要着力培育和发展一批大型企业和企业集团,多次阐明其战略意义。江泽民总书记在1995年1月关于企业改革与发展的重要讲话中明确指出:“要集中力量抓好一批大型企业。一个国家的经济发展,工业化的实现,经济整体素质的提高要依靠大型企业和企业集团。”作为指导我国跨世纪推进国有企业改革和发展的纲领性

文件——《中共中央关于国有企业改革和发展若干重大问题的决定》中,也进一步提出:“坚持‘抓大放小’。要着力培育实力雄厚、竞争力强的大型企业和企业集团,有的可以成为跨地区、跨行业、跨所有制和跨国经营的大企业集团。要发挥这些企业在资本运营、技术创新、市场开拓等方面的优势,使之成为国民经济的支柱和参与国际竞争的主要力量。”

显而易见,实施大公司大集团战略的意义现实而又深远。有关权威人士和经济专家论述,从现在起直到2010年,是我国改革开放和现代化建设承前启后、继往开来的关键时期。大型企业和企业集团的健康发展,更是这一时期经济发展和体制改革中关键的关键。国务院副总理、中央企业工委主任吴邦国在多次讲话中阐明:大型企业和企业集团是我国国民经济的骨干和中坚;是我国参与国际竞争的主力;代表着我国经济发展的后劲;是调整经济结构的主导力量。

由此可见,按中央要求坚持“抓大”方针,实施大公司大集团发展战略,确实是涉及到21世纪我国经济能否振兴、能否以更加积极的姿态走向世界的重要课题。

党的十五大和九届人大的先后召开,吹响了“高举邓小平理论的伟大旗帜,把建设有中国特色社会主义事业全面推向二十一世纪”的号角,我国大型企业和企业集团的发展又迎来了一个新的跨世纪的历史机遇。

坚持“抓大”方针,实施大公司大集团战略是一个大课题、新课题。如何加快大型企业和企业集团的现代企业制度建设?如何规范企业集团的组建和发展壮大?如何制定一个好的集团发展战略,建立大公司大集团真正的市场优势?如何在结构调整中促进企业集团的发展?如何加强企业集团内部管理体制的建设?如何加强大企业和企业集团经营者队



伍的建设?如何进一步推进各项配套改革,尽快培育起具有相当实力和竞争力的大型企业和企业集团等等,都是人家在关心和探讨的重要问题。

继续实行“抓大”方针,着力培育和发展一批实力雄厚、竞争力强的大型企业和企业集团,目前急需一些好的经验总结和理论加以指导。江总书记特别强调:“对先进企业在改革和发展中取得的新鲜经验,要注意总结、提高、推广。同时,要积极引进国外智力和借鉴国外企业现代管理方法,通过把我们管理企业的历史经验与新鲜经验结合起来,把我们创造的行之有效的企业管理方法与国外企业的先进管理方法结合起来,探索并形成一整套有中国特色的现代企业科学管理制度,不断实现管理创新。”总结、提高、推广中国企业集团发展的经验,实现管理创新,这对年轻的中国企业集团来讲尤为重要。着力培育实力雄厚、竞争力强的大型企业和企业集团,通过总结、提高、推广,探索中国企业集团的发展模式、提出发展报告,是我们共同面临的一个课题,需要广泛重视,大家共同来研究。通过大家的努力,把研究不断引向深入,取得成果。正是我们编算这个系列专辑的一个愿望。

诚然,探索中国企业集团发展模式,提出中国企业集团发展报告,更好的坚持“抓大”方针,实施大公司大集团战略,需要政府、大型企业和企业集团等多方面的共同努力。基于这方面的考虑,我们在系列专辑中开设了“权威人士”、“发展报告”、“战略论坛”、“发展模式”、“集团星座”、“管理精英”、“集团雄风”等若干栏目。这里面发表或将要发表的

文稿对于还在起步发展中的中国大型企业和企业集团来讲,有的可能很有导向性,有的可能很有借鉴性,有的可能是发展中的尝试;其观点和做法,有的可能很有见地,有的可能还不太成熟,有的也可能只起抛砖引玉作用。但万变不离其宗,目的是为了百家争鸣,有一个论坛,通过交流,通过深入地研究和论证,制定和实施一个方向明确、思路清晰的集团发展战略,形成一个较完整的、符合中国市场经济特色的企业集团理论体系,以更好的促进中国大型企业和企业集团的健康发展。

《走向世界的中国企业集团》系列专辑,得到了中央企业工委和国家有关部委局,以及一些省市政府领导的重视和支持,他们有的担任顾问,有的在日理万机中撰稿、题辞。目前,已在“权威人士”栏题辞和发稿的有李岚清、吴邦国、李铁映、吴仪、孙树义、王珍、陈清泉、黄镇东、李允石、刘海燕、钟启权等领导同志。国家电力公司、国家开发投资公司、中信公司、中国石化、中粮、香港招商局、深圳科健等国家特大型企业和企业集团积极参与和支持系列专辑的编纂工作。在此,我们一并表示衷心的感谢。

系列专辑将陆续出版发行,将记述中国企业集团发展壮大的辉煌,树起中国企业发展进程中的里程碑。我们热切地希望继续得到各有关方面领导的关注,欢迎政府领导、经济界人士、企业家及有关专家、记者、研究人员踊跃撰稿,为中央坚持“抓大”、实施大公司大集团战略发一束光,做一份贡献。

(华 苑)



走向世界的中国企业集团

CHINESE ENTERPRISE GROUPS ARE MARCHING TOWARDS THE WORLD

权威人士

Authoritative Person

主持人：高 严

Master: Gao Yan



国家电力  STATE POWER 国家电力公司总经理

General Manager: Gao Yan

高严

总经理致词

国家电力公司坚持以市场经济体制为基本取向的改革方向，在充分借鉴世界各国电力体制改革经验的基础上，结合中国的实际情况，制定了“四步走”的改革框架。从国家电力公司成立到1998年电力工业部被撤销，是第一步改革，其间电力工业部与国家电力公司实行双轨制运行，并顺利完成了体制的平稳过渡和职能的顺利交接。从1998年到2000年，实施第二步改革，主要任务是推进国家电力公司的实体化进程，实现政企分开、省为实体和公司化改组，理顺农电管理体制，加强城乡电网建设和实施厂网分开、竞价上网试点，争取到2000年在国家电力公司系统建立起现代企业制度。从2001年到2010年，国家电力公司将推进第三步改革，基本完成跨大区联网，形成全国联合电网和统一调度、实行厂网分开，各发电主体将作为具有同等地位的独立的市场竞争主体，遵守公平竞争的电力市场竞争规则，竞价上网，对全国资源进行优化配置。2010年以后开始第四步改革，根据条件将发、输、配三个环节分开，建立起规范有序的电力市场，在更大范围内引入市场竞争机制。

国家电力公司已经明确了自身的发展战略构想，这就是：把国家电力公司建设成控股型、经营型、现代化、集团化管理的国际一流企业。

我相信，通过这些改革不仅会给电力工业的发展注入新的生机和活力，而且将给下一世纪电力工业的发展奠定良好的基础。

让我们继续高举邓小平理论伟大旗帜，更加紧密地团结在以江泽民同志为核心的党中央周围，进一步解放思想、实事求是、深化改革、开拓进取，把一个充满生机与活力的中国电力工业带入21世纪。

国家电力公司总经理

高炭