

开滦史鉴

1996

第十期

开滦矿务局档案处 主办 (总第19期)

内部刊物 仅供参考

要 目

- | | |
|---|----|
| ☐ 开滦十月纪事 | 1 |
| ☐ 旧开滦工资分配问题简析(之二) | 6 |
| ☐ 六十年代初的矿区评剧团 | 11 |
| ☐ 巨大的关怀 全力的支持 | 12 |
| ☐ 中华人民共和国成立时
党和国家领导人的年龄 | 13 |
| ☐ 蒋介石档案将对外开放 | 11 |
| ☐ 致读者 | 15 |

开滦史鉴

(内部刊物)

第十期

总第19期

一九九六年十二月二十日出版

主办单位: 开滦矿务局档案处

编辑: 《开滦史鉴》编辑部

地址: 河北唐山市新华东道70号

(局办公楼115室)

电话: (0315) 2823811 --- 22563

邮编: 063018

印刷: 开滦太阳石现代化办公技术服务部

题 目	期号	页码	题 目	期号	页码
新春寄语	1	1	解放初期对处理开滦		
国家主席江泽民——为纪念			问题之策略的调研(二)	8	6
唐山抗震救灾二十周年题词	6-7	1	2. 开滦股本资产	8	6
开滦1月纪事	1	2	3. 解决开滦问题之方略	8	8
开滦3月纪事	2	1	国家代管开滦问题浅探之五		
开滦4月纪事	3	1	国家郑重代管开滦煤矿	9	5
开滦5月纪事	4	1	1. 开滦英人谋划“撤让权益”	9	5
开滦6月纪事	5	1	2. 开滦申请政府管理	9	6
开滦8月纪事	8	1	3. 国家下令代管开滦	9	7
开滦9月纪事	9	1	史苑花絮		
开滦10月纪事	10	1	周恩来总理与开滦矿工	1	9
运销史话			巨大的关怀 全力的支持	10	12
旧开滦市场竞争之六	1	3	开滦人物		
操纵上海(华东)市场	1	3	孙越崎	1	11
1. 开滦煤与抚顺煤	1	4	矿山风情		
2. 开滦煤与山东中兴煤	1	4	开滦的方言土语	1	13
体制演绎			1. 对矿山劳动者的称谓	1	13
解放初期采掘组织建制			2. 井下做活中的专用语	3	13
——工人自包生产合作社	1	5	多业踪迹		
1. 工人自包生产合作社的建立	1	5	旧开滦发展多种		
2. 工人自包生产合作社的体制	1	6	经营中的一次失败教训	2	13
3. 工人自包生产合作社的结束	1	7	经营纵横		
国家代管开滦问题浅探			旧开滦矿井建设的特点浅析	3	9
编者按	2	5	浅谈开滦档案在		
国家代管开滦问题浅探之一			企业经营管理中的作用	8	13
解放初期开滦军事代表机构			旧开滦工资分配问题简析(之一)	9	9
建制及矿区军管会	2	6	旧开滦工资分配问题简析(之二)	10	6
1. 解放初期开滦军事			史实拾零		
代表机构建制	2	6	旧开滦井下采煤		
2. 解放初期开滦军事			不肯使用机械之谜	3	11
代表下的矿区军管分会	2	8	五十年代开滦的		
国家代管开滦问题浅探之二			计分分配工房办法	4	11
解放初期开滦的劳资协商制	3	4	六十年代初的矿区评剧团	10	11
1. 无固定组织的劳资协商	3	4	史海勾沉		
2. 较松散的九人会议劳资协商	3	5	开滦矿工与“五·四”运动	4	16
3. 固定正规的劳资协商会议制	3	5	开滦矿区发展水力		
国家代管开滦问题浅探之三			采煤的回顾与思考	8	11
解放初期军代表和			解放前唐家莊的		
人民政府监督扶植开滦	4	4	迎春楼与迎春街妓院	8	20
1. 开滦当时的			林西“鸡冠山”的由来与变迁	9	15
经济困难状况缘由	4	4	纪念唐山抗震20周年		
2. 援助救济开滦煤矿	4	6	回忆录之一、之二		
3. 改革开滦管理旧机制	4	7	忆震后恢复开滦会战	4	13
国家代管开滦问题浅探之四			难忘的回忆	5	9
解放初期对处理开滦			地震专号 6~7期台刊		
问题之策略的调研(一)	5	4	开滦的抗震救灾与恢复	6-7	2
1. 开滦采矿权问题	5	5	震后井下十五昼夜	6-7	9

总 目

• 开滦史鉴 •

一九九六年第一~十期

题 目	期号	页码	题 目	期号	页码
震后重建的情况	6-7	15	1949~1995年开滦		
及当时震毁情况组片	6-7	33	矿务局历任党委正(副)书记	3	14
地震破坏情景资料镜头一组	6-7	44	开滦侦探	3	16
巨大的悲痛 难忘的关怀	6-7	46	历任开滦煤矿总工程师(总矿师)	4	18
地震对开滦矿区的破坏情况	6-7	47	林西宴客厅	4	19
地震中开滦伤亡知多少	6-7	48	开滦各矿井下工程		
震后紧急救援	6-7	48	施工时的方位是怎样测定的	5	12
我局的兄弟单位情况	6-7	48	开滦各矿发展闭路电视情况	8	15
茶余饭后			第13届国际档案大会		
部分著名人物及其夫人	5	15	9月2日~7日在北京召开	9	16
小 知 识			蒋介石档案将对外开放	10	11
古代计算工具漫话	9	17	中华人民共和国成立时		
小 资 料			党和国家领导人的年龄	10	13
1949~1995年开滦			1995年全局中学		
矿务局历任局长(主任)	2	15	在学、升学情况统计表	10	14

(上接第8页)

《开滦史鉴》编辑部

编 审：陈贵旺
主 编：任荣会
编 辑：李福江 闫 利 王宝利
特邀美编：于乃伦
版式设计：李孝志 王世伟
封面题字：王宝利
照片整理：孟顺生
主 办：开滦矿务局档案处
社 址：河北唐山市新华东道 70 号
邮 编：063018
电 话：(0315) 2823811 -- 22563
印 刷：开滦太阳石现代办公技术服务部
电 话：(0315) 2823811 -- 22724
地 址：河北唐山市新华东道 66 号

薪水折扣计算规定

基本元加面粉换算为折实单位数	实开数
70以下	100%
71至120	80%
121至170	70%
171至500	50%
501至1000	30%
1001至2000	20%
2001至3000	15%
3000以上	10%



开滦十月纪事

1876年10月 清北洋大臣、直隶总督李鸿章派上海轮船招商总办唐廷枢带领聘请的英国工程师马立师勘察开平煤田，并写出报告，对开平煤田的埋藏情况和前人在此开采时的产量情况作出了全面的描述。

1877年10月2日 清北洋大臣、直隶总督李鸿章批准了开平矿务局招股章程。

1878年10月2日 唐廷枢偕矿师巴尔督率机匠和工人，在乔家庄西南处正式打钻探煤，至年底共打了三个钻孔，最深达60丈，穿过六层烟煤，计算所得之煤已足供60年的开采。10日，在唐山建平房数十间竣工，开平矿务局办事机构由开平镇迁移到唐山。22日，唐廷枢、丁寿昌制定《煤窑规条三十三则》、《煤窑专条六十六则》、《煤窑要略十五则》、《洋人司事专条十二则》、《煤井规条十二则》共138条。29日，李鸿章委任天津海关道郑藻如会办开平矿务局局务。

1880年10月11日 李鸿章批准唐廷枢的呈请，由胥各庄至芦台河口处的阎庄挖河一条，取名“煤河”，做为向外埠运煤之路。

1882年10月2日 开平矿务局从英国买进两台双水柜蒸气机车。

1889年10月13日 开平矿务局购进轮船一艘，取名“北平”号，花费津银

52389.952两。该轮为清政府海军运煤，往返于旅顺、威海卫和烟台之间。

1892年10月7日 开平矿务局总办唐廷枢在天津病故，时年60岁。30日，开平矿务局在牛庄（营口附近）建煤栈码头。

1900年10月3日 八国联军占领唐山，10日，墨林通知英国外交大臣塞利斯波瑞，“拟将一个名为开平矿务局的中国公司改为英国的一个有限责任公司（中国工程矿务有限公司）”，并称“卖约”已由开平矿务局批准盖印。

1903年10月 开平矿务有限公司秦皇岛港大码头建筑的三、四、五号泊位的防波堤竣工，全长1158英尺。

1907年10月14日 陈家岭附矿（包括狼尾沟井）开凿，用土法开采。1908年4月开始出煤，1911年1月26日关闭。

1914年10月 唐山矿开始使用新灯房。

1918年10月 开滦林西总发电厂第二号3000千瓦发电机开始运行。

1919年10月 马家沟矿一部分工人罢工。原因是1916年去俄国的华工家属要求矿方按月照发逾期未归工人之养家费；工人要求增加工资。结果矿方给工人增加了工资，给华工家属按月发给了养家费。

1922年10月19日 开滦五矿工人俱乐部在唐山陆家街华宾楼旅馆成立。23日，

□ 开滦史鉴 □

开滦五矿工人在中共北方区委和劳动组合书记部的领导下，举行同盟大罢工，向矿局提出改善生活待遇的六项要求，以及争取工人权利的四项要求。这次罢工声势大，斗争激烈，震惊中外，一直坚持了25天。矿务局答应了工人的部分要求，工人工资在百元以下者，加资一成，并照付7天工资。

1924年10月11日 开滦矿务总局与原开滦高级职工王振刚，签订销售开滦煤炭及其它产品的协议，与开滦营业部代表费斯克组成了“北方售品处”。1933年该处取消，自1934年1月1日起，所有开滦煤炭及其它产品的销售由天津开滦售品处自行办理。

1927年10月 开滦马家沟中学成立。

1927年10月至11月 开滦唐山矿及马家沟矿井下使用电气安全灯，计各1000盏。不久唐山矿、马家沟矿即扩充为3000盏，赵各庄矿2000盏，林西矿1000盏。

1928年10月 改建扩充林西分医院，设病床40张，并决定将林西矿医院改为东三矿的一所中心医院，兼理赵各庄、唐家庄医院的医务工作。

1931年10月 国民政府实业部颁发《矿业法则》，要求开滦交纳矿区税。计开平公司积欠矿区税947376元，本年度矿区税97065元；滦州公司积欠矿区税908820元，本年度矿区税54743元。开平公司那森爱德表示：开平公司享有开滦合办合同所赋予的特权，不受中国矿业法约束，在未取得英国政府的认可之前，开平公司拒绝缴纳税款。

1934年10月1日 开滦山东经理处在烟台成立，下设青岛分销处，1943年1月15日该处撤销。

1936年10月 开滦矿务总局实行年老退休一次支付待遇办法。同月，秦皇岛耀华机器制造玻璃有限公司委托开滦矿务总局代理营业。

1941年10月2日 日本天津特务机关长山下哲夫与开滦矿务总局总经理那森爱德会谈，如日本和英国发生战争，开滦矿务总局将所有机构交给日本军方，日本军方保证在移交过程中保护那森爱德和其他员工生命、财产的安全，待遇不变等。那森爱德答应“可以负责使各矿继续照常生产，直到日本方面能够胜任此项工作为止。”

1941年10月6日 林西矿新建医院举行落成典礼。新医院占地19524.9平方米，建筑面积为4412平方米，设病床130张，全部建筑费用为100万元。

1942年10月21日 美国轰炸机首次轰炸开滦林西矿，当场死亡71人，重伤63人，轻伤74人。

1943年10月7日 赵各庄矿三号井投入使用。19日唐山矿七至八暗井开始凿建。

1944年10月1日 开始实行以面粉奖金代替现金奖金。

1945年10月9日 美国海军陆战队由秦皇岛到达矿区，进驻唐山375名，进驻林西250名。至22日，有少数进驻赵各庄和唐家庄。

1949年10月23日 唐山矿第一个党支部公开，以后各矿党支部相继公开。

1952年10月18日 矿区工会召开第一次全矿区职员代表会议。

1952年10月29日 徐达本任中共唐山市副书记兼开滦党委书记。

1954年10月1日 开滦煤矿工人疗养院在冶里村北成立。

1954年10月23日 开滦煤矿总管理处

召开掘进工作代表会议，这次会议成为开滦改变采掘不平衡局面的转折点。

1954年10月 在赵各庄、林西、唐家庄三矿之间新建的50赫33000伏高压环行送电线路和三个变电站工程全部竣工，开始送电。燃料工业部召开全国煤矿生产局长会议，推广开滦全面生产改革经验。

1956年10月 开滦煤矿总管理处和北京矿业学院联合举办了开滦业余煤矿学院和函授站。

1957年10月14日 唐山矿风井开凿，井深352.33米，井筒直径5米。1958年8月26日竣工，1959年2月8日投入使用。

1958年10月13日 卑家店副井开凿，井深63.13米，井筒直径3.5米。1959年4月25日竣工。

1958年10月14日 开滦成立基本建设局，撤销基本建设公司。

1958年10月27日 煤炭部在林西矿召开全国水力采、掘经验交流会，号召大力发展水力采煤，并把水力采煤作为当时全国煤矿技术上的发展方向。

1959年10月4日 吕家坨矿副井开凿，井深480.9米，井筒直径6.2米。1965年1月5日竣工。

1959年10月15日 根据煤炭部张霖之部长指示，开滦各矿推行四班交叉作业。

1960年10月11日 日本煤矿工会访华团一行10人在团长高坦礼二郎、副团长野田新率领下，从11日至13日在开滦参观访问。

1961年10月23日 从即日起至11月8日全矿区开展以正规循环作业和正规作业为纲，以同事故灾害作斗争为中心的安全生产大检查。

1963年10月 马家沟矿631岩石掘进队连续8个月月进成巷百米以上。

1964年10月21日 范各庄矿正式投产。全矿共有6个可采煤层（5、7、8、9、11、12），掘出8个工作面，有6个工作面进行回采。煤炭部确定将其建成机械化样板矿。20日在范各庄矿隆重举行移交生产典礼大会，煤炭部副部长李建平、省局副局长赵帮荣和唐山地区行署副专员许斌等到会，孙然、刘辉在大会上讲话。

1964年10月 开滦派出赴石家庄的“四清”工作队员1485人，其中工人735人，干部750人；去农村127人，去石家庄市1358人。

1967年10月17日 唐山市“文革”中的两派群众在赵各庄矿发生武斗，其后于12月6日再次发生武斗。

1968年10月23日 开滦煤矿革委会召开第六次全委扩大会议。会议确定局机关留90人，其余人员下放到各矿去搞“斗、批、改”。还确定工人实行月工资制。会议于11月3日结束。

1971年10月29日 唐家庄矿学习枣庄矿务局在建筑下安全采煤的经验后，在海子沿庄下的4252工作面进行了试采。

1973年10月23日 开滦煤矿职工教育委员会成立。主任张久彬，副主任邱广玉、张慧君。

1975年10月31日 新华社报道：在北京召开的全国煤矿采掘队长会议上，开滦范各庄矿红旗采煤队被煤炭部命名为“勇攀高峰的红旗采煤队”。

1976年10月1日 唐山矿地震后开始出煤。

1977年10月18日至21日 共青团开滦第七届代表大会召开，选举第七届委员53人，常委7人。书记曹立国，副书记刘庆敏、李秀凤。

1977年10月29日 国务院副总理邓小

□ 开滦史鉴 □

平、李先念等国家领导同志在听取煤炭部汇报时，对学习和推广开滦经验作了重要指示。邓小平指出：“大庆经验要学，开滦经验也要学。”“开滦生产翻番，效率1.6吨，比全国高一倍，肯定是好经验。”“开滦经验不只是机械化，管理上很多制度、政策，要总结经验，包括按劳分配，包括岗位责任制。”

1978年10月7日 煤炭部、河北省和唐山市委决定：将开滦矿区附近的农业生产73个大队、73763人、99565亩土地划归开滦，成立唐山市开滦工农新区。各矿建立公社党委、革委，受工农新区党委、革委和本矿党委的双重领导。

1978年10月13日 开滦召开冬季攻势经验交流会，煤炭部部长肖寒、副部长张超、中共唐山市委书记张乾、副书记刘跃光、国家经委张俊杰，以及黑龙江、辽宁、山东省煤炭局和全国12个兄弟矿务局的领导出席了大会。

1980年10月7日 范各庄矿半各庄回风井开凿，井深318.7米，直径6.5米。1981年12月20日竣工。

1980年10月20日 开滦与丰南县政府达成移交开滦“五·七”农场的协议。①开滦“五·七”农场不动产（房屋、机井、高压线路、变压器等），原值3089045.29元；②开滦已拨付丰南县的60万元不再收回，丰南县也不再向开滦要补偿款差额305万元和要求包偿其它损失。交接后，矿、县双方之间，不再存在任何债权债务问题。

1981年10月23日 河北省煤炭厅召开科技成果鉴定会，对开滦矿务局综机网下开采、深部冲击地压防治通过鉴定。

1981年10月 河北省煤炭厅授予开滦

矿务局荆各庄矿安全整顿矿井合格证书。开滦范各庄矿工人安宝歧提出的防爆电力电容器无功补偿，被列为国家煤炭重点科研项目。

1983年10月4日 开滦矿务局在范各庄矿召开煤巷掘进现场会，范各庄矿603队全月进尺2159.14米，实现了优质、高效、低耗、安全，夺得全局竞赛第一名。9月份全局19个掘进队达到纲要水平，省煤炭厅发电祝贺。省煤炭厅、省煤炭工会还对林西矿203掘进队进尺1848米，211采煤队薄煤层高档普采月产26286吨、唐山矿421队高档普采月产49156吨发来贺电。

1983年10月15日 62国驻华使节和夫人，以及联合国粮农组织驻华代表和夫人共97人，在外交部顾问韩念龙的陪同下，参观了唐山矿。

1983年10月21日 开滦劳动服务公司，开滦综合生产服务公司（一个机构两个名称）成立。

1983年10月 唐山矿5156工作面创月产煤70166吨的全国纪录。煤炭部、省工会、省煤炭厅分别发来贺电。

1984年10月9日 范各庄矿特大透水灾害治理取得明显效果，吕家坨矿积水已降到安全水位，解除了对林西矿的威胁。局在唐山矿俱乐部召开抗灾保矿，以增补欠、立功表彰大会。立功区科66个，立功小组305个，立功个人1304名。

1984年10月25日 唐山矿在缓倾斜特厚煤层分层金属网假顶下使用综采设备——综机网下开采，创出月产143680吨的全国纪录，为特厚煤层开采开辟了一条新途径。经省科委鉴定列为重大科技成果，并获省科委一等奖。

1985年10月3日 唐山矿“冲击地压危

险工作面安全开采综合防治措施研究”定为国家级重大科技成果。

1985年10月5日 开滦在荆各庄矿首先使用钢铁台棚。

1985年10月8日 国家科学技术进步奖评审委员会将开滦范各庄矿特大透水灾害的治理,评定为国家科学技术进步一等奖。

1986年10月1日 建材厂年产10万吨机械化水泥窑竣工,举行落成剪彩仪式。

1986年10月 唐山矿气煤变为1/3焦煤,每年增收1000万元以上。

1987年10月20日 开滦住房制度改革模拟运转工作全面结束。模拟运转为“房改”起步提供了依据。

1988年10月10日 以斯·谢夫切克为团长的波兰雅·米科沃夫矿务局代表团一行10人来开滦矿务局进行为期15天的友好访问。

1988年10月28日 开滦矿务局成立监察处和思想政治工作处。

1988年10月29日 开滦矿务局决定:从11月开始实行矿龄津贴制度。

1988年10月 开滦局精神病院由郊区治里迁到唐山市路南区学警路和平街新址,自即日起开诊。

1989年10月7日 全国煤炭系统第一台从美国引进的治疗肿瘤的直线加速器设备土建主体工程在林西矿医院竣工。

1989年10月12日至24日 淮北矿务局代表总公司对开滦局4个矿进行了通风质量检查。唐家庄矿、林南仓矿、唐山矿均达到国家特级标准,马家沟矿达到国家二级标准,并认定以上结果为1989年度的矿井通风质量检查结果。

1989年10月21日 基建公司安装处取得电梯安置安装许可证书。在由建设部组织的全国电梯安装企业取证考核的唐山市

四家企业中总分名列第一。

1990年10月9日至10日 局勘探队受控定向S形群孔钻进技术通过鉴定。此技术进入世界先进水平,填补了原煤生产空白。

1990年10月15日至17日 中共开滦矿务局第五次代表大会召开。徐冀致开幕词,宣政远作了题为《坚持党的基本路线,大力加强党的建设,为实现矿区政治经济的稳定发展而奋斗》的报告。会上选举产生了由29名委员组成的中共开滦第五届委员会。

1991年10月20日 局党委发出《关于建立“做、建、创”活动领导小组及活动制度的通知》。为搞好做“四有”职工、建“五好”班组、创“六好”区科活动提供了组织上和制度上的保证。

1991年10月26日 中华全国总工会抗灾救灾表彰大会在唐山矿俱乐部隆重召开。在这次会议上,开滦矿务局被授予抗灾救灾先进集体称号,并获“五·一”劳动奖状。

1992年10月2日 开滦局医院召开科技成果发布暨百年院庆大会。杨宝贺院长介绍了开滦医院百年发展历史。会上,发布了局医院近年来获得国家、省、部、市级科技成果奖18个项目。

1992年10月12日至18日 开滦局党委书记宣政远作为河北省代表团的代表参加了党的十四届代表大会。

1992年10月21日 国家技术监督局委托河北省标准计量局向企业标准化工作达到国家四级水平的开滦局和赵各庄矿等15个单位颁发了《企业标准化水平证书》。

1993年10月19日 美国凯南麦特公司的鲍伯·蒙特哥麦利和泰德·考茨米尼斯基两位专家,在煤炭部郭文章的陪同下,到范各庄矿参观考察。

旧开滦

工资分配问题简析(之二)

■ 福 江

四、实行生活津贴和工资因数制

生活津贴制度和工资因数制度，是开滦资本家在某一个阶段内实行的一种临时办法。生活津贴制是日本军管理开滦后期实施的，工资因数制是日本投降后实施的。这两种制度都是通过开滦资本家调查研究后，根据当时社会情势和市场物价上涨的情况而采取的，以平衡职工收入。

开滦资本家对工人的工资能低就低，能不增就不增，但为了保证他们所要达到的工人出勤率、劳动效率和生产煤量，就得让工人的收入能够维持本人和家庭最低生活水平，所以开滦资方历来注重调查分析工人收入及生活消费的情况，以便采取相应的办法加以调节。

1920年7月开滦高级职员英人费斯克通过调查说：“大部分工人只知道他们负了债，必须继续给包工干活。”1932年开滦调查了129户矿工家庭，每户平均人口2.8人，每月必须生活费（食物、衣服、房租、杂项）为23.31元，每月工资17.20元，支出与收入相差6.11元。由于此种情况的存在加上工人罢工斗争的压力，曾几次给工人增加一些工资，并陆续实行了煤

贴、面贴办法。进入20世纪40年代初，由于日本帝国主义的法西斯侵略，物价急剧上涨，社会混乱，民不聊生，广大开滦矿工颇受其害。

1941年开滦矿区一份关于工人出勤、生活费用、劳工状态的调查报告说：“与1936年相比，生活费用上涨五倍，而工资只提高三倍，工人工资收入相当最低生活费的53.5%。”此调查系按五口人家在谷类、油盐、菜、肉、燃料、衣服、其它项之费用与工人收入相比较而得出的结果。在这个调查报告后，开滦矿区主管有个备忘录，备忘录说：“唐山和上海不同，唐山‘家庭中的女性成员很少有机会找到工作，而只有这些家庭成员中的男性才能挣得工资。’‘我们必须假定，主要的工资劳动者应挣得其家庭每月总收入的75%。’”据此计算，“井下一般工人每月可得比需要的最低额还少23.06元。”以一个为两袋面做20个工的工人为标准，具体收入计算是：

每袋廉价面受益额：	1.36元
开滦付给每班工资额：	0.24元
包工付给每班工资额：	0.59元

共计： $2.19 \times 20 \text{工} = 43.80 \text{元}$

另做8个没有面贴

利益工的工资额：6.64元

总计月收入：50.44元

而一个普通工人家庭（五口人）最低生活费为98元，“98元的75% 减去73.50 元和50.44元之差，即23.06元”。同年还按四口人家庭进行了调查，其衣、食、住和其它项每月生活费为93.00元，而每月工资56.33元，相差36.67元。

1942年12月，矿区主管向开滦上层人物王崇植报告了工人生活困难情况。其报告说，一个工人支付了个人必不可少的费用后，只剩下连买一袋玉米面的钱都不够，正常时期，计算一个工人挣得的收入养活本人、妻、两个孩子就行了，而现在养活本人和妻都不够。

从以上调查报告看出，开滦资本家对工人收入有个不成文、不公开的标准，那就是使一个工人的收入能够维持四口人左右之家庭的最低限度的生活水平，但开滦资本家及其代理人也承认“从未十分达到过”。

1943年矿区主管又以三口人之小家庭的收支情况作了报告，三人之家庭每月最低生活需要，即粮、油、菜、盐、衣、袜、帽、柴、煤、毛巾、肥皂、房租等项平均分摊费用198.60元，而一个工人月收入（包括煤贴、面贴、工资等）为176.50元，比生活费少22.1元。

开滦资本家根据分析调查工资的情况，在尽量不增加工人基本固定工资的原则下，针对不同情势，采用临时措施办法，给工人以补贴或接济，使工人得以在生命线上为他们较稳定的从事生产劳动。

日本帝国主义占领统治开滦前期，即

1941年至1944年间，开滦矿区工人工资没有增加，曾实行“特别增产期间奖励工人到班之偿”，但是抵不过飞涨的物价，日本军又血腥统治，矿工严重外流，生产效率下降。于是，矿方一方面不得不随时大量招收新工加以补员，一方面自1944年9月取消“特别增产工人到班奖”，而实行了生活津贴制度。其具体办法是：将所有工人划分三类，第一类为一切井下里工、外工及井口工人，第二类为一切井上里工、外工每班工作8至9小时者及天桥里工、外工，第三类为井上每班工作10小时或以上者及制铁局（所）工人。凡在一个月内正工班达到一定班数，即给一定数额的津贴，伤工、法定假日和在正班时间所做工均作为正班工计。津贴每月开支一次，由各矿查工处发给津贴票，向财务会计出纳部门兑现。

这种津贴制度自1944年9月至1945年12月，各类工种工人所得金额随着币值的变动共调整6次。该办法于1945年底终止。（津贴标准表见下页）

1946年1月1日，由于货币屡次贬值，开滦实行了“基本工资（其单位为基本元）”和“工资因数”制，即将全部职工每个成员定出一个“基本薪金”，乘以逐月由总经理所确定的“工资因数”（按调查多种物价指数核定），为每人的工资。当年“工资因数”为150倍，1948年8月为90万倍。由法币改为金圆券，11月“工资因数”折为1.65倍。开滦资本家称：采用“基本元”（代表着1941年11月间的大概价值）和“工资因数”的办法，是对职工收入的现金部分的保护。“工资因数”考虑了所有官方的、开滦的，以及其它来源

旧开滦矿区工人生活津贴标准

时 间	发 放 办 法 及 数 额
1944年9月1日	一类：做20~31个工者，发50~200元 二类：做23~31个工者，发50~160元 三类：做22~31个工者，发50~120元
1945年1月1日	前定津贴金额加倍发给
1945年6月1日	一类：津贴额增为1000~2500元 二类：津贴额增为1000~2200元 三类：津贴额增为1000~2250元
1945年8月1日	井下及井口外工改为包工发给，每工70元
1945年11月21日	津贴金额按4倍发给
1945年12月1日	按工计算，一类280元，二类230元，三类240元
1946年1月1日	津贴取消

的生活费用上涨的资料和开滦财政情况，每月作出的规定。实际上，开滦每月所定的“工资因数”，往往赶不上通货膨胀的幅度，这个事实开滦资本家自己也承认。此期间，里外工还曾有两度增资，即1946年8月、1947年11月，每工均增资0.20元。

唐山解放初期，开滦仍实行旧的工资制度。1949年4月5日，矿区职工代表与资方订立11种物价的“工资因数”，即按下列各物品为标准计算之：玉米面70斤、酱油2斤、花生油0.5斤、白布3尺、黑布3尺、布鞋四分之一双、胶鞋半双（为元宝回力鞋）、毛巾半条、火柴一包、肥皂3块、煤油1斤。倍数根据发薪前五日之物价规定，若发薪之日倍数超过前五日之倍数5%时，矿方应予补发。

该年11月1日起，经开滦资方、军代表、工会三方协议，根据上述调查的11种物价指数，职工工资一律按唐山人民银行

储蓄存款折实单位计算。即一个基本元等于0.514折实单位。实行“折实单位”制，对工人、职员工资计算方法规定为：工人工资，以各工人原基本元工资乘0.514，为其新工资之折实单位数。面粉仍照旧，不算工资内。职员薪水，以各职员原基本月薪乘0.514变成折实单位，加各人每月应得之面粉袋数乘15变成折实单位，将其总和按下列方法折扣之后，再减去各人每月应得面粉袋数乘15，即为薪水现金部分折实单位数。其原应得之面粉仍照旧发。薪水折扣分阶段计算。（折扣计算表见封三）

此项对职员薪金制度的改革，主要是大幅度下调中级员司以上人员的薪金，初步清除了职员与工人工资差距过分悬殊现象。“基本元折实”制度，大体延用到1953年，至1954年改为“工资分”制度，“工资分”实际逐步成为“工资元”了，彻底取消了不同形式的工资因数制度。

附一：1942年12月28日魏肫

致王崇植函

(附件A)

今日工人的生活费：

下表所列是一个工人最低限额的需要，
由矿务局廉价提供他的粮食未计在内：

油每月2斤	5.60元
鲜菜和咸菜每日0.20元	6.00元
盐	0.40元
每两月一双鞋，每双7元	3.50元
一套棉衣，每套30元	2.50元
三套兰布衣服，每套24元	6.00元
两顶帽子，每顶1.50元	0.25元
毛巾、肥皂	1.25元
房租、煤和劈柴	4.00元
共 计	29.50元

假定他每月工作25日，他12月份的收入如下：

工资	25.00元
富裕13斤面粉（假如他由 矿务局领得两袋面等于 88斤，每天吃2.5斤） 按1.25元一斤的平均售 价，共计	16.25元
一袋面粉的补助费	26.00元
三个工的补助费约计，	7.50元
共 计	74.75元
扣除两袋面价	4.80元
约 计	70.00元

从上面的计算来看，我们发现，在支付了他个人的必不可少的费用后，他只剩下40元左右来养家。40元连买一袋玉米面都不够，因此他不得不对自己刻苦一些，吃的也要比他维持自己结结实实所需要的粮食少一些，以便使他的妻子不致挨饿。

很明显，如果我们总是计算一个工人应该挣得足够的收入来养活他本人、一个妻子和两个孩子就行了，这个水平从未十分达到过，而现在的收入连养活他自己和他的妻子也不够。

很明显，如果我们希望我们的工人干活，那么就有必要紧紧跟着市场价来规定我们支付第二袋面粉的补助费，否则，效率就会由于工人吃不饱而下降。为了省钱而少给补助将会起着恰恰相反的影响。为了维持同样的产量，我们不得不招募更多的工人，成本将会上升，所需要的面粉也将会增加。

在我论效率的备忘录中，我曾经提到效率之所以下降的几项原因，我也应该提出另外一个原因，就是吃不饱，而这种情况可能已经存在着一个时期了。

(附件B)

就我的论今日工人生活费用的备忘录，我愿进一步对四年或五年以前的生活费用作一次比较，那个时候工人每天挣的不过0.60元，如果他的家庭人口众多，他还可以打连班，许多工人一个月做40个工，这样就使他的收入每月达到24.00元。

.....

现在一个工人的收入是，一袋面粉加一袋玉米面，再加上大约40.00元的现款，这只不过刚刚够买第二袋面粉，因此，尽管矿务局按有名无实的价格发给他们面粉，已经为他们尽到了责任，他的收入仅仅相当于五年或六年以前所挣的35%。



附二：1946年至1948年开滦工资因数与煤、面价比较

单位：元

日 期	工 资		面 粉		煤 炭	
	因 数	因数指数	面价(袋)	面价指数	煤 价 (二号末, 吨)	煤价指数
1946年1月1日	150	100	7600	100	7600	100
3月1日	220	146	14000	184	14000	184
4月1日	300	200	11000	145	15000	197
5月1日	350	233	18000	237	24000	316
6月1日	400	266	16000	210	30600	403
8月1日	600	400	16500	217	29000	382
10月16日	800	533	20500	270	73000	960
1947年1月1日	1200	800	21000	276	90000	1184
3月1日	1600	1066	63000	829	185000	2434
5月1日	2000	1333	132000	1737	220000	2895
6月1日	2700	1800	173000	2276	272000	3579
7月1日	① 6500	4333	223000	2934	296000	3895
	② 6000	4000				
	③ 5500	3666				
9月1日	① 7500	5000	207000	2724	375000	4934
	② 7000	4666				
	③ 6500	4333				
10月1日	① 9000	6000	189000	2487	470000	6184
	② 8500	5666				
	③ 8000	5333				
11月1日	① 10000	6666	255000	3355	750000	9868
	② 9500	6333				
	③ 9000	6000				
12月1日	① 15000	10000	425000	5592	910000	11974
	② 14500	9666				
	③ 14000	9333				
1948年2月1日	24000	16000	830000	10921	1170000	15395
3月1日	38000	25333	1460000	19210	1410000	18553
4月1日	55000	36666	1890000	24868	2800000	36842
5月1日	80000	53333	2350000	36921	3300000	43421
6月1日	140000	93333	3400000	44737	4600000	60526
7月1日	375000	250000	11000000	144737	9600000	126315
8月1日	900000	600000	22000000	289474	27500000	361842
11月1日	1.65(注)	3300000	72	2842105	80	3157894

注：改用金圆券因数，工资1元合金圆券1.65元，金圆券1元合法币300万元

六十年代初的开滦评剧团

□ 鹤 辰

评剧是一种流行于京、津、唐和华北、东北各省的一种戏曲，早期叫“蹦蹦戏”、“大口落子”，形成于清末。它以河北一带流行的曲艺莲花落为基础，吸收了河北梆子、京剧和滦州皮影戏的剧目、音乐和表演方法，经过对口莲花落、唐山落子、奉天落子等阶段发展而成。在唐山矿区这块土上，评剧是广大职工和家属十分喜爱的剧种之一。在解放前、解放初期有的矿就先后成立了业余评剧团，大多数排演的是一些古装戏。解放后，随着矿工生活地位的提高，职工家属对欣赏评剧的口味高了，业余剧团演出的质量远远不能满足他们的要求。为了活跃矿区职工家属的业余文化生活，开滦有关领导决定成立一个带有专业性质、水平较高的矿区评剧团。

1960年3月初，在刘辉、魏章等领导的倡导下，经煤炭部批准，成立了“开滦矿区评剧团”。矿区工会宣传部王庆喜任团长、刘庆海任副团长、李茵华任导演，演员来自各矿业余评剧团、京剧团的骨干。评剧团地址设在开滦矿区工会院内。

建团后，于当月中旬赴京学演中国评剧院演出的现代戏《金沙江畔》。在观摩了中国评剧院的两次排练、两次公演和一次排景后，经过演职人员的努力，将《金沙江畔》一剧排练出来，并在京演出两场，得到了有关人员的高度评价。

5月初，该评剧团载誉返唐后，又向开滦矿区领导、唐山市领导、专业文艺团体，以及广大职工家属作了汇报演出，随后到各矿巡回演出。

该评剧团在排演了《金沙江畔》一剧获得成功后，又陆续排演了《调风月》、《无双传》、《三看御妹》、《红色联络站》、《秦香莲》、《凤仪亭》、《拾玉镯》、《樊江关》、《柜中缘》、《茶瓶计》、《同志！你走错了路》、《野火春风斗古城》等传统剧目和现代剧。

开滦矿区评剧团于1964年2月中旬解散，结束了近四年的职工专业文艺团体的演出生涯。剧团置办的服装、布景、道具、灯光等分给了开滦各矿厂俱乐部，演职人员也重新分配了工作。

蒋介石档案将对外开放

一直披着神秘色彩，别号“大溪档案”的蒋介石生平档案，目前正由台北“国史馆”进行整理、分类、编目，预定在今年底前，作第一阶段的对外开放。

在台湾的蒋介石档案所收藏的文件，除西安事变期间是空白外，相当完整地记录了他一生有关的公务和私人生活事务，是研究现代史的重要史料之一。这一档案

(下转 14 页)



巨大的关怀 全力的支持

□ 默 语

1991年9月6日至8日，国务院副总理朱镕基，在几年来开滦负重爬坡、极度困难的关键时刻，专程赶到开滦矿务局，代表李鹏总理，调查企业现状，帮助解决困难。我当时作为《矿工报》的一名记者，曾追随采访这次活动，有幸目睹了这次现场办公的全过程。

6日下午13:30，当朱副总理来到局招待所西门时，一下汽车，边和大家握手边对徐冀局长说：“怎么，年龄不大，头发白得这么厉害？”还没等徐冀局长说什么，他又半开玩笑地说：“噢，我知道了，一定是产量压的，发愁愁的，对不对？”几句看似轻松幽默的话语，不仅顿时释解了

人们的紧张心情，而且使人深深体味出党中央、国务院对开滦的情况是了解的，此次帮助开滦摆脱困境的决心是大的。人们不禁心头一热。

此次随朱副总理同来的还有国务院有关部委的同志：国务院副秘书长刘仲藜、中国统配煤矿总公司经理胡富国、国家计委、国家经委、冶金部、电力部、铁道部及河北省的领导同志。带这么多国家部委的负责同志，到一个企业来研究具体政策、解决实际问题，这在当时是绝无仅有的，充分体现了党中央、国务院对开滦这个企业的高度重视。

7日上午，局党政领导开始详细地向

朱镕基副总理汇报开滦的基本情况和发
展设想。朱副总理边听边思考，深切要害地
问道：“你们目前最大的困难是什么？进
入市场有什么问题？”又说：“我这次来，
一是要了解开滦，帮助开滦解决一些实际
问题，再就是想通过这次现场办公，找出
一条搞活全国大型煤炭企业的路子……”

面对态度认真、真诚直率的副总理，局党政领导如实汇报了开滦在当时遇到的种种困难，朱副总理默默地点着头，头脑中构思着更深远的问题。汇报一直持续到中午12:00。会后，朱副总理一行驱车来到了钱家营矿进行调查研究。当询问到该矿职工的收入情况时，他半开玩笑地说：“尽管实说，没关系，开多了，我不眼红，开少了，我也给不了你。”

朱副总理离开钱家营矿后又返回唐山，兴致勃勃地换上了矿工服，到唐山矿井下3652综采工作面视察，深入地了解了井下

的情況。

8日上午，经过详细调查、掌握了大量实际情况的朱副总理，与开滦党政领导再次座谈。他充分肯定了开滦在国民经济中特有的经济地位，同时，针对开滦实际困难，提出了“四项”扶植政策。即：①洗精煤由指令性价格逐步变为指导性价格；②吨煤维简费在现有基础上增提11元；③同意给开滦贴息贷款；④对开滦的钢材计划供应指标不变。并鼓励开滦党政领导说：“开滦如果搞活了，整个煤矿就有希望。”

巨大的关怀、全力的扶植，给开滦这座百年老矿注入了新的活力，使之迎来了一次历史性大转折的机遇。经过五年的不懈奋斗，开滦终于一步步地摆脱了困境。五年过去了，每到9月，开滦人就会情不自禁地想起这一切，因为它已经融进了企业的发展过程，写进了开滦的历史。

小资料

中华人民共和国成立时党和国家领导人的年龄

★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★(晨舟 辑)·★★

毛泽东	56岁	中央人民政府主席
周恩来	51岁	政务院总理
刘少奇	51岁	中央人民政府副主席
朱 德	63岁	中国人民解放军 总司令
任弼时	45岁	中共中央秘书长
陈 云	44岁	政务院副总理
彭 真	47岁	北京市市长
董必武	64岁	政务院副总理
林伯渠	64岁	中央人民政府秘书长
张闻天	49岁	中共中央政治局委员

彭德怀	51岁	中国人民解放军 副总司令
高岗	44岁	中央人民政府副主席
康生	51岁	中共中央政治局委员
李富春	49岁	中共中央副秘书长
邓小平	45岁	政务院副总理
宋庆龄	56岁	中央人民政府副主席
李济深	63岁	中央人民政府副主席
张澜	77岁	中央人民政府副主席
郭沫若	57岁	政务院副总理
黄炎培	71岁	政务院副总理