

思维新干线

神奇(战争)

中央民族大学出版社

邵丹/著

醒脑方案



生活新干线书系

思维新干线： 神奇(战争)醒脑方案

邵 丹 著

中央民族大学出版社

策 划 文 青
作 者 邵 丹
责任编辑 刘明清 孙 冲
平面设计 秀琴工作室
责任印制 丁燕琦

图书再版编目(CIP)数据

思维新干线:神奇战争醒脑方案/邵丹著. - 北京:中央
民族大学出版社,1999.7 (生活新干线书系)

ISBN 7-81056-234-7

I. 思… II. 邵… III. 棋类运动, 阵棋 IV. G891.9
中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 34676 号

思维新干线:神奇(战争)醒脑方案

出 版 者:中央民族大学出版社
中国北京市海淀区白石桥路 25 号 邮编:100081
因特网网址: <http://cninfo.com.cn>
电子邮件(E-mail): cnkpm@public.bta.net.cn
电话:68422815 68932751 传真:68932447

印 刷 者:北京科普印刷厂
发 行 者:新华书店
开 本:850×1168(毫米) 1/32 印张:5.75 字数:180 千字
版 次:1999 年 7 月第 1 版 1999 年 7 月第 1 次印刷
书 号:ISBN 7-81056-234-7/G·43
印 数:0001-6000 册
定 价:12.00 元

版权所有 翻印必究

上
兵
伐
謀

丙子年冬
翁順宇



目 录

目
录

孙子·《孙子兵法》·经营之道

- ☆ 孙武子之其人其事 (1)
- ☆ 《孙子》选读与哲理应用概说 (2)
- ☆ 《势篇》节选之参考译文 (8)
- ☆ 在市场经济浪潮中大派用场的《孙子兵法》
管理法 (9)

《李卫公问对》·神秘的中古阵法

- ☆ 唐代大军事家李靖的《李卫公问对》是一本
什么样的书 (14)
- ☆ 《李卫公兵法》之论阵法原著选读与翻译
..... (24)
- ☆ 我国中古时期的几种“阵图” (35)

《左传》中记载的战争

- ☆ 鲁庄公十年（公元前 684 年）——齐鲁长勺之战 (38)
- ☆ 鲁成公二年（公元前 589 年）——齐晋鞌之战 (41)
- ☆ 鲁僖公三十二年冬至三十三年春（公元前 628——前 627 年）——秦晋殽之战 (43)
- ☆ 鲁宣公十年（公元前 597 年）——晋楚邲之战 (46)

《史记》中记载的战争

- ☆ 楚汉之际·汉二年（公元前 205 年）——韩信破赵之战 (67)
- ☆ 汉元狩四年（公元前 119 年）——汉武帝大破匈奴之战 (73)

《资治通鉴》中记载的战争

- ☆（东汉）建安十三年（公元 208 年）——赤壁
之战 (96)
- ☆（南北朝）梁纪（公元 546 年）——西魏韦孝
宽之守玉壁之战 (108)
- ☆ 唐纪·代宗永泰元年（公元 765 年）——郭子
仪单骑退回纥之战 (110)
- ☆ 唐纪·宪宗元和十二年（公元 817 年）——李愬
雪夜平蔡州之战 (113)

近现代中外兵家战略

- ☆ 克劳塞维茨及其《战争论》 (128)
- ☆ 西方的战争理论和战术特点 (129)
- ☆ 民族之魂——昆仑国殇 (132)
- ☆ 血战大西洋——大不列颠的反击 (139)
- ☆ 出奇制胜的光辉战例——中国志愿军三
所里穿插阻击战 (142)

**学以致用：神奇醒脑方案·仿
古战争游戏·阵棋**

一、《阵棋》概说：	(152)
二、棋盘构成与说明：	(154)
三、《阵棋》之使用	(156)
四、普及战法——棋子战术用法和运动规则：	(158)
五、“提高”战法和战术用法：	(159)
六、《阵棋》战法与作战要领指点：	(160)
附录：主要参考书目	(162)
后 记	(164)

孙子·《孙子兵法》·经营之道

孙武子之其人其事

我国已故著名当代军事理论家郭化若老将军曾说过：“孙子是我国古代伟大的军事家，他所著的《孙子兵法》是我国古代流传下来最早而又保存得完整的军事著作。它揭示了相当广泛的一般的战争规律，提出了许多战略上卓越的命题，在两千多年来的流传中，为历代许多名将所尊崇与运用。其译本除在日本引起最多的人注意外，英、法、德、苏、捷等国，也很重视它。”

孙武，春秋末杰出军事家，先秦兵家始祖。自古有我国“兵圣”之说。字长卿，齐国人，约生活于公元前5世纪末，生卒年已不可考。

他出身于将门之家，青年时代注意兵事，善于击剑。以行伍入吴国从军，初任下级军官，曾参加过吴楚间战争。后因伤退出军队，隐居山村，一面种地，一面从事兵法研究。后经吴国大夫，伍子胥推荐，以《兵法》十三篇见吴王阖闾，被任为将军。后率兵曾大败楚国。其著《孙子兵法》是我国最早的军事理论著作，影响巨大。

☆《孙子》选读与哲理应用概统

“孙子曰：凡治众如治寡，分数是也；斗众如斗寡，形名是也；三军之众，可使毕受敌而无败者，奇正是也；兵之所加，如以礲投卵者，虚实是也。

凡战者，以正合，以奇胜。故善出奇者，无穷如天地，不竭如江河。……

激水之疾，至于漂石者，势也；鸷鸟之疾，至于毁折者，节也。是故善战者，其势险，其节短。势如彍弩，节如发机。

……

乱生于治，怯生于勇，弱生于强。治乱，数也；勇怯，势也；强弱，形也。

故善动敌者，形之，敌必从之；予之，敌必取之；以利动之，以本待之。

故善战者，求之于势，不责于人，故能择人而任势。任势者，其战人也，如转木石。木石之性，安则静，危则动，方则止，圆则行。故善战人之势，如转圆石于千仞之山者，势也。”

——《孙子·势篇》选

〔史评〕

孙子之“势”是指，在军事实力的基础上，由于实行正确的作战指挥，从而在战场上所表现出的实际作战能力。

从哲学上看，“形”是运动的物质，而“势”是物质的运动。《形篇》讲的是客观物质力量的积聚，《势篇》讲的是主观能动作用的发挥，这两篇是紧相联系不可分割的姊妹篇。从中也可看出，孙武在认识论上，反映了物质是第一性的、意识是第二性的这一朴素的唯物主义思想。

主观能动性在军事上的表现是多方面的，孙武在本篇着重论述的是作战指挥问题。它主要表现为正确地变换战术和灵活地使用兵力。

孙武首先提出了四个范畴：分数、形名、奇正、虚实。这四者的先后顺序，不是随意排列的。他认为，从指挥关系上说，分数（组织编制）是第一位的，能否治理、提挈全军，这是关键。其次才是“形名”。对于“形名”，历来注家各说不一。有近现代学者指出，唐人杜牧的说法是可取的，他认为“形”指阵形，“名”指旌旗。可以说“形名”就是作战队形的排列之法。孙武所谓“斗众始斗寡，形名是也”，其意正如杜牧所注“战百万之兵，如战一夫”。对付兵力众多之敌如同对付兵力缺少之敌一样，在冷兵器时代方阵的排列组合确实是一个关键问题。惟有阵形严整有序，攻防兼备，机动性强，才能真正把《形篇》所计算的“称胜”（优势兵力）表现在作战过程的始终。再次是“奇正”，即变换战术和使用兵力，这是孙武所要论述的中心。孙武的思想逻辑是，要取得作战胜利，首先军队要有严密的组织体系，再

要有一个严正整齐，训练有素，善于机动的堂堂之阵，然后要有精通战术的将领指挥作战，最后是正确的选定主攻方向，从而把胜利的可能性变为胜利的现实性。

孙武指出：“战势不过奇正。”无论攻、防、遭、追、退，从作战指挥上说只有“奇”和“正”两种形式。两者的关系是对立统一的关系。他说：“凡战者，以正合，以奇胜。”又说“奇正还相生，如环之无端”，既相互区别，又相互联系。孙武的“奇正”命题，受到后世军事学家的高度重视，认为“奇正者，用兵之钤键，制胜之枢机也”

那么，这个变化无穷的“奇正”到底包括些什么内容呢？对于这个问题，古代军事专家们曾众说纷纭。

众所周知，春秋时代还没有战争、战役、战斗的区别。因此，孙武所说的奇正之变既可以指现代意义的战略范畴而言，也可以指现代意义的战术范畴而言。在战略范畴内，例如公开宣战是正，突然袭击是奇；从战略（妙算）上权衡敌强我弱是正，而在战场上改变这种态势就是奇。在战术范畴内，方阵本身的方、圆、曲、直、锐各种队形的变换就是奇正的变化。因为方阵之中就区分为正兵和奇兵。当正兵和奇兵分开配置时就构成一个方阵，而当正兵与奇兵收拢为首尾相接的一个整体时就构成圆阵。《吴子·治兵》对于方阵、圆阵的变化有着详明的记载。孙武在本篇中所说的“浑浑沌沌、形圆而不可败也”，指的是圆阵的浑圆的外形。后汉三国著名军事家曹操曾说过：“卒骑转而形圆者”，他对方阵的奇正战术变化作了详细的引证和解说。

其次，正与奇的关系又是主要兵力与次要兵力的关系。当代著名军事理论家吴如嵩教授，在讲评本篇时曾有精彩分

析。他曾举例说：兵力五倍于敌时，就以三倍于敌的主要兵力为正兵，二倍于敌的次要兵力为奇兵。然而这不是刻板的规定，“奇正还相生”，正兵与奇兵的主从关系是可以转化的。杜牧也注说：“奇亦为正之正，正亦为奇之奇，彼此相用，循环无穷也。”奇能变正，正能变奇，奇正相变，不可穷尽。孙武所说的“凡战者，以正合，以奇胜”，正兵用于当敌，奇兵才能取胜，是就一般情况而言。《李卫公问对》又进而解释说，“正亦胜，奇亦胜”，正兵可以取胜，奇兵也可以取胜。吴教授最后总结道：“这比孙武所说的以正合，以奇胜，似乎更全面，更辩证，而不致产生疑窦。”

第三，“奇正”除表示奇兵、正兵而外还应当有更为广泛的含义。吴教授说：“在作战指挥上，凡是一般指挥原则和方法是‘正’，而临敌制变、慧心独创的指挥原则和方法是‘奇’。例如，‘十则围之’是正，‘围师遗阙’是奇；‘绝地无留’是正，‘陷之死地而后生’是奇。”《李卫公问对》中，唐太宗对于孙武的奇正有着出人意料的理解。他说：“以奇为正，使敌视以为正，则或以奇击之；以正为奇，使敌视以为奇，则吾以正击之。”这样就把奇正的辩证关系和在实践中的灵活运用阐发得更为透辟了。

战争是智慧的竞赛，更是力量的竞赛。奇正之变毕竟不是戏法之变，要把军队的战斗力充分发挥出来，真正做到出奇制胜，孙武提出了“势险”和“节短”两个重要原则，这也就是古代兵家所说的“造势”。“势险”说的是军队运动速度，孙武用“激水之疾，至于漂石”作比喻，强调速度是发挥战斗威力的重要条件。“节短”说的是军队发起冲锋的距离，孙武用“鸷鸟之疾，至于毁折”作比喻，要求军队发起

冲锋时的接敌距离应像雄鹰搏击小鸟那样以迅猛的速度在短距离上突然发起攻击。“势险”、“节短”就是孙武“造势”思想的要义所在。

那么如何才能做到“势险”、“节短”呢？孙武提出了一个著名的作战原则——“以利动之，以本待之”。古兵家们称之为“动敌”。用今天的话说，就是实施机动，调动敌人。成功的机动是“造势”的关键。因为机动的目的就在于创造和利用敌人的过失或弱点，以便取得主动，形成优势地位。无论古今，机动没有“示形”（伪装和欺骗）是不能成功的。

春秋时代的战例表明，机动的样式已出现包围、迂回、伏击、截击、侧击等正面的机动或翼侧的机动。例如伏击战术，公元前714年郑国的公子突，面对北戎入侵，采取先用勇士诱敌，预设三层埋伏，终使戎师大败（《左传·隐公九年》）。如轮番疲敌的车轮战术，公元前564年，晋国中军元帅智莹提出了“三分四军”（《左传·襄公九年》）的御楚战术。即把晋国上、中、下、新国军分为三部分轮番同楚军作战，使楚军得不到休整。五十二年之后，即公元前512年吴国将军伍员更把智莹的这一战术提高到战略范围使用，使楚军疲于奔命，为吴国对楚国的战略奇袭打下了胜利的基础。秦晋崤之战，吴楚鸠兹之战、皋舟之战、乾溪之战等，都是截击战术，即古人所谓邀击敌人于归路战法的具体运用。攻其无备，则有公元前718年的郑军袭燕、前690年楚军灭息、前655年晋灭虞、前575年郑军胜宋、前537年吴楚鹊岸之战、鲁莒泉蒙之战、前530年晋军灭肥等不下二十个典型战例。同样，其他如示形制敌、先发制人、持重待机等，都在春秋时代的战史中出现了。

孙武对当时的战争经验作出了如下的总结：

“敌生于治，怯生于勇，弱生于强。治乱，数也；勇怯，势也；强弱，形也。故善动敌者，形之，敌必从之。予之，敌必取之。以利动之，以本待。”

在这里，孙武首先指出：作战时部队要能伪装混乱以诱敌，战前必须先有严明的法治；作战时部队要能伪装怯懦以诱敌，战前必须先有勇敢的素质；作战时要能伪装弱小以诱敌，战前必须先有强大的兵力。部队实治而敢于示敌以乱，是因为组织有序；部队实勇而敢于示敌以怯，是因为态势有利；部队实强而敢于示敌以弱，是因为兵力优势。具备了这样的前提条件，欺骗敌人，敌人就会听从调动。引诱敌人，敌人必会贪利上当。用小利调动敌人进入我待机地域，然后用主力在较短的距离上，用最迅猛的速度突然发起攻击，打击敌人。

这样的战法能否巧妙地运用，孙武认为既要“择人”——选择优秀的指挥员，又要“任势”——造成有利的战场态势。他用沉重的方木与方石，圆木与圆石来比喻“任势”。方木、方石呆板不动，圆木、圆石灵活滚动。那么作战指挥也是这个道理，机动灵活的指挥就像把沉重的圆石从高山上飞滚而下一样，用力很小而战果辉煌。显然，这又是“全胜”思想在作战指导上的进一步发挥。

☆《势篇》节选之参考译文

孙子说：管理大部队如同管理小部队一样，这是军队的组织编制问题。打敌大部队如同打敌小部队一样，这是方阵的排列组合问题。全军能在遭受敌人的进攻时而不会失败，这是“奇正”的战术变化问题。军队进攻敌人如同用石头打鸡蛋一样，这是“避实就虚”的正确运用问题。

作战都是用“正”兵当敌，用“奇”兵取胜。所以善于出奇制胜的将帅，其战法变化就像天地那样不可穷尽，象江河那样不会枯竭。……

湍急的水，飞快地奔流，以致能漂移石头，这就是流速递飞的“势”。雄鹰迅飞搏击，以致能捕杀小鸟小兽，这就是在短距离上发起攻击的“节”。所以善于指挥作战的人，进攻敌人时的态势是险峻的，发起冲锋时的接敌距离是短近的。险峻的态势就像张满的弓弩，短近的距离就像击发弩机。

……

示敌混乱，战前必须有严格的训练；示敌怯懦，战前必须有勇敢的素质；示敌弱小，战前必须有强大的兵力。严整而能示敌混乱，这是组织编制有序；勇敢而能示敌怯懦，这是态势有利；强大而能示敌弱小，这是实力雄厚。

善于调动敌人的将帅，伪装假象迷惑敌人，敌人就会听从调动；投其所好引诱敌人，敌人就会上钩。用小利去调动敌人，用重兵伺机攻敌。

善于作战的人，就在于会造成有利的态势取胜，而不苟求部属，所以要选择善于“任势”的将帅。善于“任势”的将帅指挥部队作战，就像滚动木头、石头一般。木头、石头的特性，放在安稳平坦的地方就静止，放在险陡倾斜的地方就滚动；方的呆板不动，圆的滚动灵活。所以，善于指挥作战的人所造成的有利态势，就像转动圆石从八百丈高山上滚下来那样。这就是所谓“势”！

☆在市场经济浪潮

中大派用场的《孙子兵法》管理法

古代兵圣孙武大约在两千三百年前，已将我国商周以来的战争经验总结起来，终于写出了名垂千古、哲理深奥的伟大兵典——《孙子兵法》。当人类刚刚进入 20 世纪 80 年代之际，在一个与中国自古就一衣带水、隔海相望的东邻岛国——日本，有一位聪明的日本人，依据《孙子兵法》为自己企业创建了一套现代经济管理制度。这就是著名的日本松下财团已故前总裁松下幸之助先生，生前发明的松下企业管理法。

《孙子兵法》以其久远的问世年代，成体系的战略战术思想，以及至今仍可借鉴的许多军事原理，在世界军事理论史上占有重要位置。令人感到新鲜的是，这部问世于公元前五世纪的古老兵书，在二十世纪的非军事领域，同样表现出了极大的生命力，成为管理学者和管理人员瞩目的思想宝矿。1972 年，美国学者就把书中慎重“庙算”等观点引为