



# 孙子兵法

# 与军界谋略

陈才俊◆编著

兰州大学出版社

★ 兵法圣典

★ 宦海权术

★ 商业天条

★ 处世要诀





# 孙子兵法



陈才俊◆编著  
兰州大学出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法智慧精华/陈才俊编著.—兰州：兰州大学出版社，2002

ISBN 7-311-02061-1

I. 孙… II. 陈… III. ①孙子兵法—注释 ②孙子兵法—译文 ③孙子兵法—研究 IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 071375 号

·孙子兵法智慧精华·

**孙子兵法与军事谋略**

陈才俊 编著

兰州大学出版社出版发行

兰州市天水路 308 号 电话：8617156 邮政编码：730000

E-mail: press@onbook.com.cn

<http://www.onbook.com.cn>

---

广东惠阳印刷厂印刷

开本：850×1168 1/32 印张：60

---

2003 年 2 月第 1 版 2003 年 2 月第 1 次印刷

字数：1500 千字 印数 1—5 000 册

---

ISBN 7-311-02061-1/I·96

定价：100.00 元套（共五册）

# 前　言

《孙子兵法》是中华民族五千年璀璨文化中的瑰宝，是我国现存的最古老的哲理与实践兼备的军事巨著，也是世界上流传时间最长、传播范围最广、历史影响最大的兵学圣典，享有“东方兵学鼻祖”、“世界古代第一兵书”、“兵经”等美誉。

孙子名武，字长卿，生卒年月已无可考，春秋末期人，大约与孔子同时。他诞生于齐国乐安（今山东惠民县）。据《新唐书·宰相世系表》和邓名世的《古今姓氏书辩证》记载，其祖陈完，于周惠王五年（公元前672年）因陈国内乱逃亡到齐国后，改姓田氏。时齐桓公在管仲的辅佐下成为春秋第一代霸主。田完任齐国“工正”（管理手工业生产）之职。再下传四世，田桓子作为齐国新兴势力的代表人物，使家族力量日益强大。田桓子的八子孙田书就是孙武的祖父，他在齐景公时居大夫之职，因在一次攻打莒国的战争中立下战功，景公便把乐安封给他，作为他的采邑，并赐姓孙氏，以示奖励。春秋时代，“姓”是全族的共同称号，而“氏”则是这一族中某一支派的称号，所以田书是属于“田”姓中的“孙”支。后人姓氏不分，于是就把“孙”作了孙武的姓。周景公十三年（公元前532年）夏，齐国新旧势力之间发生了一次激烈的武装斗争。这场斗争史称齐国“四姓之乱”。在这场斗争中，田氏联合鲍氏，打败了以栾氏、高氏为代表的旧贵族势力。

“四姓之乱”后，孙武离开齐国故土，来到南方新兴的吴国，在都城姑苏（今江苏苏州）“僻隐深居”，并在这里与因受楚王迫害而逃到此地的伍子胥结成知交。周敬王四年（公元前516年），吴国发生了一个重大政治事件，吴公子光指使伍子胥推荐的勇士专诸，刺杀吴王僚，夺得了王位。他就是吴王阖闾。当时的吴国比起中原各国还较落后，且长期遭受强大楚国欺凌。阖闾是一位励精图治、奋发图强的君王，他“食不二味，居不重席，室不崇坛，器不彤缕”，不贪图享受，一心要振兴吴国。伍子胥深知吴王的远大抱负与思贤若渴的心情，同时也了解孙武是一位不可多得的军事天才，于是就把孙武推荐给吴王，并在一天之内连续推荐七次。吴王听后，决定召见。于是孙子带着他写的《孙子兵法》去见吴王，并以其卓越的军事天才深得吴王赏识，被任命为将军，开始了他长达三十年的军事生涯。

《孙子兵法》主要讨论与战争有关的军事问题，也涉及政治与军事的关系。全书共计十三篇，各篇既可独立成章，也相互有机联系。书中对战术韬略、军事法度、将领士气、军事心理、天文地理、行军扎营、水势火攻等无所不包，运用军事间谍也有非常详细的分类和阐述。面对这样一个博大精深的军事思想体系，今天的人们也不能不发出由衷的惊叹。值得注意的是，孙子并不是孤立地谈战争，而是首先考察政治与军事的关系，“兵者，国之大事，生死之地，存亡之道，不可不察也”，并提出“道”是决定战争胜负的首要因素。这既表明了他开阔的思维视野和宏大的理论气魄，也是军事思想史上的一个杰出贡献。与此相联系，《孙子兵法》中明确地表达了“慎战”观念，提出“军争为利，军争为危”。这表明他的思想具有一种超越时代的高尚境界。《孙子兵法》的思想核心是探讨赢得战争胜利的方法。战争就是战争，打仗无不以争取胜利为目的。胜利，就是以胜为利。但孙子尤崇一种“全胜”。“是故百战百胜非善之善者也；不战而屈人之

兵，善之善者也。”当然，孙子也知道不可能任何战争都能做到“全胜”，于是他又突出地表达了“必胜”的观点。书中各个方面都是围绕怎么打胜仗而展开。

应“慎战”、求“全胜”、务“必胜”，反映在用兵的指导思想上，就是孙子所说的“上兵伐谋”、“未战而庙算胜”。这就形成人们所说的“孙子尚智”的特点。书中说韬略、谈计谋、议智算的地方比比皆是，在某种意义上，《孙子兵法》就是一部专讲战争韬略的经典。

除了对敌的谋略思想外，孙子在治军，即今天所说的军事管理方面也颇有心得。其治军思想的核心可以用“令之以文，齐之以武”来概括，也就是赏罚兼施，恩威并用。恩的方面，他提出要“视卒如婴儿”、“视卒如爱子”；因为只有爱兵如子，“故可与之赴深溪”、“故可与之俱死”。威的方面，就是要“令素行以教其民”，军令如山，令行禁止，同时又要“愚士卒之耳目”，使他们“驱而往，驱而来，莫知所之”；只有这样，才能“齐勇若一”，“携手若使一人”。恩威并用的具体形式就是赏罚。

《孙子兵法》对中国思想史有如此重大的影响，以致孙武有“武贤人”之称。历代思想家、军事家也对孙子推崇备至。曹操说：“吾观兵法战策多矣，孙子所著深矣”；明代戚继光认为，此书“纲领精微”，是“上乘之教”；而茅元仪则说：“前孙子者，孙子不能遗；后孙子者，不能遗孙子”；孙中山评价道：“就中国历史来考究，二千多年的兵书，有十三篇，那十三篇兵书，便成为中国的军事哲学”；毛泽东也常提孙子，并指出：“孙子的规律，‘知彼知己，百战不殆’，仍是科学的真理。”不仅如此，《孙子兵法》对世界军事思想史也产生了广泛影响。它的出现不仅比古希腊希罗多德、色诺芬和古罗马弗龙廷的军事著作都早，而且更具体、更有学术价值。所以早在唐代，《孙子兵法》就流入日本、朝鲜，1660年则有了日译本；18世纪60年代，它传入欧

洲，1772年便有了法文本。日本对其尤为推崇，称之为“东方兵学的鼻祖”、“世界古代第一兵书”。20世纪60年代初，英国元帅、二战名将蒙哥马利访华时就说过，世界上所有的军事学都应把《孙子兵法》列为必修课。美国的约翰·柯林斯在其《大战略》一书中提出：“孙子是古代第一个形成战略思想的伟大人物……孙子十三篇可与历代名著包括2200年后的克劳塞维茨的著作媲美。今天，没有一个人对战争的相互关系、战争中应该考虑的问题和所受的限制比他有更深刻的认识。他的大部分观点在我们当前的环境中仍然具有和当时同样重大的意义。”

今天，《孙子兵法》的社会影响已远远超出军事学领域，各国的企业家、外交家、政治家、科学家等均将之视若“圣典”，从中吸取无穷的智慧。

本书根据《孙子兵法》整理出版，对原书文字做了较详细、确切的注释和翻译，特别以“评析”的形式对原文所揭示的深刻智慧做了深入浅出又切合要旨的阐释，以期帮助读者更好地理解掌握原书。“例说”部分列举了大量形象生动、意义深刻的成功运用《孙子兵法》理论的精彩案例，旨在帮助读者学以致用，增长才智。

当然，《孙子兵法》出自古人之手，其中封建割据时期兵家之间尔虞我诈的糟粕不可避免，但比起该书在人类文明发展进程中的珍贵价值，实在是瑕不掩瑜、不没其光华的。相信读者在阅读时能自加明辨。

编著者在写作本书的过程中参考了一些近年来出版的有关《孙子兵法》的编著资料和实用案例（书后列有“主要参考书目”），谨向原作者表示衷心感谢！限于笔者水平，书中难免有许多疏漏，敬请专家、读者批评指正。

编著者

# 目 录

第一章 始计篇	(1)
周武王见机灭殷	(11)
波斯舰队遭惨败	(12)
不守天险自灭亡	(14)
乘乱击敌的战术	(15)
宋襄公草率迎敌	(15)
汉高祖未战先算	(17)
周亚夫治军严明	(18)
隋炀帝兵败高丽	(20)
利而诱敌破敌军	(21)
北宋借寨设堡垒	(22)
英西的海上之战	(23)
世界首次毒气战	(24)
哈勒欣河决胜战	(25)
中日血战台儿庄	(27)
“高压电休克疗法”	(28)
马尔维纳斯之战	(30)
珍珠港惨败之因	(32)

肯尼将军的“多算”	(33)
<b>第二章 作战篇</b>	<b>(35)</b>
以守为攻破燕军	(44)
无攻而克破秦城	(46)
诸葛亮抢割新麦	(47)
曹操神速破乌桓	(48)
久围陈州伤元气	(49)
李靖速战平伏允	(50)
后唐军神取大梁	(51)
刘裕就地灭南燕	(52)
希特勒突袭苏联	(53)
<b>第三章 谋攻篇</b>	<b>(55)</b>
“伐谋”——鸣条之战	(65)
马拉松赛跑的由来	(65)
秦国善用“伐交”术	(67)
晏婴力挫晋图谋	(68)
陈泰不战退姜维	(69)
兵不血刃平郭跃	(70)
慎子的一箭双雕	(71)
韩信一书降燕国	(73)
岳飞大破“铁塔兵”	(74)
阶下之囚明英宗	(75)
抵达忠实的巴黎	(77)
冯婉贞智保谢庄	(79)
骄兵必败“高楼寨”	(80)
较量在“第二战场”	(82)

恐怖的“萨姆之歌” .....	(83)
实力意志的较量 .....	(84)
<b>第四章 军形篇 .....</b>	<b>(87)</b>
明朝北京保卫战 .....	(96)
斯大林格勒战役 .....	(97)
德军防守反击战 .....	(99)
<b>第五章 兵势篇 .....</b>	<b>(101)</b>
曹操奇兵袭乌巢 .....	(111)
耿弇平定胶东乱 .....	(113)
出奇制胜卡法城 .....	(114)
徐达力破太原城 .....	(115)
避实击虚取金陵 .....	(116)
努尔哈赤战辽东 .....	(117)
自成奇兵朱仙镇 .....	(119)
拿破仑鏖战奥军 .....	(120)
阿军空袭英军舰 .....	(121)
以退为进反击战 .....	(123)
“战略骑兵”不虚传 .....	(124)
避实击虚赢胜战 .....	(126)
杜梅大桥空袭战 .....	(127)
<b>第六章 虚实篇 .....</b>	<b>(129)</b>
老将王翦灭楚国 .....	(141)
灵活用兵官渡战 .....	(143)
张巡“借箭”守雍丘 .....	(144)
随机应变败辽军 .....	(145)

袁崇焕炮击后金	(146)
耶拿力挫普鲁士	(148)
巧计解天京之围	(149)
<b>第七章 军争篇</b>	<b>(151)</b>
战垓下四面楚歌	(163)
晋军城濮败楚军	(165)
借美女图解围困	(166)
成安君兵败井陉	(167)
诸葛亮七擒孟获	(169)
触龙劝说赵太后	(170)
蒯通巧言降城池	(171)
拓跋圭攻心乱燕	(173)
避锐击惰胜敌军	(174)
尚婢婢以屈求伸	(176)
南宋顺昌保卫战	(177)
韩世忠大败金兵	(178)
岳家军威震中原	(180)
朱元璋离间除敌	(181)
奥斯特里茨战役	(182)
断后勤以弱胜强	(184)
激战蒙地喀昔诺	(185)
奇妙高空心理战	(187)
八路军平汉大捷	(188)
蒙哥马利巧败敌	(189)
麦克阿瑟夺仁川	(190)
不谙地形遭惨败	(192)
空中大玩心理战	(193)

<b>第八章 九变篇</b>	.....	(195)
绞城失守皆因利	.....	(204)
李牧示弱惑匈奴	.....	(205)
关羽大意失荆州	.....	(206)
陆逊从容退江东	.....	(207)
刘备伐吴败夷陵	.....	(208)
杨玄感怒而失谋	.....	(210)
宗泽沉着守汴京	.....	(211)
萧惠轻敌遭惨败	.....	(212)
“圣路”救了凡尔登	.....	(213)
德军坐收渔翁利	.....	(214)
张帅皇姑屯殒命	.....	(215)
无谋的无后勤战	.....	(217)
一幅地图的作用	.....	(218)
旗舰沉没的悲剧	.....	(219)
盲目自信丧了命	.....	(220)
土豆“击”沉大潜艇	.....	(222)
疏于防患遭袭击	.....	(222)
英军突袭贝卜岛	.....	(224)
“王牌”装甲旅全覆	.....	(225)
<b>第九章 行军篇</b>	.....	(227)
田穰苴治军有方	.....	(241)
郤至善察败楚军	.....	(243)
整军纪亡羊补牢	.....	(244)
后唐兴亡李从珂	.....	(246)
朱元璋恩威并用	.....	(247)

明成祖治理天下	(249)
李自成失察大败	(250)
石达开临险忘危	(251)
袁世凯的逼宫戏	(253)
“肉馅”为饵迷惑敌	(255)
巴顿的辉煌战迹	(256)
“水鬼”与尤利亚湖	(258)
智斗斯科尔兹内	(260)
波斯猫泄露天机	(261)
敦克尔克大撤退	(262)
粘满细菌的树叶	(264)
奥姆教祖落网记	(265)
<b>第十章 地形篇</b>	<b>(267)</b>
巧用潍水胜强敌	(278)
伍子胥疲楚败楚	(279)
晋军殲山败强秦	(281)
马援借地平诸羌	(282)
黄天荡中败金兵	(283)
郭进施计拒辽军	(284)
岳飞据险战襄阳	(285)
嗣源绕道救幽州	(286)
蒙哥殒命钓鱼城	(287)
黑旗军伏歼法军	(289)
巧夺天工说炮台	(290)
“名将之花”的凋谢	(291)
<b>第十一章 九地篇</b>	<b>(293)</b>

果断出击获战机	(310)
专诸刺杀吴王僚	(311)
郑武公计吞胡国	(312)
蜀国屯兵五丈原	(314)
淝水之战退前秦	(315)
韩信背水灭赵国	(316)
李世民智破薛军	(317)
朱元璋弃船断路	(318)
李自成攻破洛阳	(319)
铁铉诱敌守济南	(320)
英勇的东吁血战	(321)
贸然进攻必失败	(323)
四“司马”大战孟津	(324)
八路军打伏击战	(325)
列宁格勒保卫战	(327)
争夺大西洋之战	(328)
千里跃进大别山	(329)
冰舰奇胜德国军	(331)
凡尔登的争夺战	(332)
如梦方醒失要岛	(333)
<b>第十二章 火攻篇</b>	<b>(335)</b>
赵襄子水淹智伯	(344)
张角黄巾大起义	(346)
周瑜纵火战赤壁	(347)
火烧水寨灭南唐	(348)
借“拜上帝教”称王	(349)

第十三章 用间篇.....	(351)
“女艾谍浇”的由来 .....	(362)
将军身边女间谍 .....	(363)
灵活的谍报战略 .....	(365)
福赫斯功勋卓著 .....	(366)
妙计偷取发动机 .....	(368)
CIA 的隐蔽行动 .....	(369)
<b>主要参考书目 .....</b>	<b>(371)</b>

# 第一章 始计篇

- 《孙子兵法》的核心所在，总揽全书的纲
- 讲述战争对于国家和人民根本利益的极端重要性
- 论述研究、谋划作战方略的伟大意义与决定战争胜负的基本条件
- 提出“攻其不备，出其不意”的经典军事理论

