

打開中國
智慧
黑盒子

孫惟倫·著

宰相篇

位處一人之下、萬人之上
手握行政指揮大權者
一言可興邦，亦可喪邦
必有才思敏捷、智謀過人之處



打開中國智慧黑盒子。 宰相篇 / 孫惟倫著。 --

初版 -- 臺北縣中和市：21世紀文化，2001（民90）

面： 公分 --（Box：102）

ISBN 957-480-555-7（平裝）

856.9

90010398

打開中國智慧黑盒子 - 宰相篇

BOX 102

發行人

胡明威

定價 / 200元

作者

孫惟倫

執行編輯

呂小惠

企劃印務

范揚松

行政秘書

余綺華、高伊姿

出版者

21世紀文化

台北縣 235中和市中山路二段350號5樓

TEL：(02)2245-2239 · FAX：(02)2245-9154

郵政劃撥

戶名：漢湘文化事業股份有限公司 帳號：1697754 9

E-mail

hanshian@mail.book4u.com.tw

登記證

行政院新聞局局版北市業字第1050號

法律顧問

文聞、黃福雄、蔡兆誠、王玉楚律師

封面製版

家昌彩色印刷製版有限公司

裝訂

吉翔裝訂印刷有限公司 TEL：(02)2962-7511

線上總代理：

華文網股份有限公司

網址：

<http://www.book4u.com.tw>

紙本書平台 ▶ 華文網網路書店

瀏覽電子書 ▶ 華文電子書中心

下載電子書 ▶ Online Books電子書中心

◎總代理：

TON CHEE CULTURE
東芝行銷·領先指標
東芝文化

地址：台北縣中和市中山路二段348巷8號6樓

TEL：(02)8242-1523 FAX：(02)8242-1531

戶名：東芝文化事業有限公司 帳號：19499053

初版一刷 / 2001年9月 ISBN 957-480-555-7

本書如有缺頁、破損、裝訂錯誤者，請寄回本公司更換

版權所有，翻印必究 Printed in Taiwan

Originally published in Japan in 1993

BIG FOREST Publishing Co., Ltd.

1200318978



1200318977

打開

中國

智

慧

黑盒子

孫惟倫 著

福州大學
圖書館藏章

C934

683

宰相篇

藏書



172246/2

前言

歷史的巨輪在轉動，中國五千年的文化軌跡不斷地在延伸，而人類就在時間的推動下，慢慢地前進。雖然歷史上曾叱吒一時的風雲人物，而今已為一抔黃土所掩，但他們的才華和事蹟卻萬世難泯。

有鑑於此，本公司試圖將他們一些快被歲月踏平的生平事蹟，整理彙冊，讓後人得知在一個封建社會的統禦下，帝王、宰相、名臣、賢人、名士及才女是如何交織他們的故事；是如何將他們的歷史經驗留給我們一窺究竟。

其實，「歷史」就是活著的人去探索已死的人的過去。而在這尋幽中，發現了一些值得後人思索，或者說「玩味」的問題；然後，在我們的新理念中汲取古人的經驗。如此一來，一個別於以往的新觀念、新作法即於焉誕生。

研究歷史是件有趣的事，我們可將之視為體悟人間情境的材料。通過歷史的隧道，找到一個求新、求變的方案；再透過這個方案尋求解答。之後，你將會發現原來這即是人生，歷史上的人物都是路自己選、戲自己演、果自己嘗，再由後來人定論。

仔細想想，人的潛力無窮的，在我們為自己注入新活力時，不妨放開視野，留給自己

一個充滿問號的空間，在思索這些疑問時，你會發現你正處於歷史的脈動中，等待後人為你開啓評斷之門。

現在，讓我們一齊打開這歷史智慧的黑盒子！

內容提要

宰相，在封建統治時代中，處於一人之下、萬人之上的特殊地位。他在帝王的直接授意之下，行使著帝王所賦予的一切行政指揮大權，是朝廷中一言可興邦、一言亦可喪邦的鼎足重臣。然而宰相是不能世襲的，他們大都是才思敏捷、智謀過人，上能輔佐天子、下能駕馭群臣，以出類拔萃的才能而登上高位的。

本書多方位、多視野地介紹他們治國安邦的智慧，希望現代人能從中得到教益。

目次

前言

內容提要

社稷之臣的條件

盡忠主上乃君臣之責

三國·諸葛亮

盡職盡責，安守本分

春秋齊·管仲

社稷之臣，不謀私利

漢·晁錯

為政清廉，安於簡樸

春秋齊·晏子

為政者的道德修養

西晉·羊祜

謙沖為懷，虛懷若谷

唐·狄仁傑

為政不在多言

春秋宋鄭·子產

忍人所不忍，才能展現剛強

漢·張良

先見之明是政治家的必備素質

春秋·董安子

人貴有自知之明

春秋齊·鮑叔牙

盡忠帝主，死而後已

春秋楚·范增

竭忠盡智，視死如歸 春秋經·伍子胥

忍辱負重，功成身退 春秋齊·孫臏

功高不邀賞，守節不移志 春秋晉·介子

治國安邦的韜略

以天下為己任，治平天下 周·周公

上輔天子，下御百官 春秋宋鄭·子產

熟諳政治戰略和手腕 秦·呂不韋

為學而後政 前秦·王猛

秉公執法，一絲不苟 秦·商鞅

舉賢薦能，創造發展活力 漢·韓信

內舉不避親，外舉不避仇 漢·蕭何

修養仁德，保持操守 北宋·寇準

權力使用要適度 秦·呂不韋

謀事在人，成事在天 春秋魯·孔子

賞罰分明，取信於民 魏·吳起

三、輔佐君主的智慧

君主的左膀右臂 周·周公旦

輔佐有德有才的君主 唐·馬玄齡

輔佐有德無才的君主 春秋齊·晏嬰

輔佐無德無才的君主 三國·諸葛亮

輔佐無德有才的君主 殷商·箕子

輔佐優柔寡斷的君主 春秋·姜嫄

輔佐心胸狹窄的君主 隋·楊素

輔佐毫無主見、昏庸無能的君主 宋·李綱

輔佐偏居一隅的君主 南宋·虞台文

四、進諫勸言的智慧

進諫是忠誠之舉 明·海瑞

選擇進諫條件 春秋齊·鄭忽

進諫的技巧和方法 春秋魯·文子賤

直言上疏的條件 春秋齊·孟嘗君

忠言逆耳，危及生命 晉·范文子

善於體諒，避開忌諱 三國魏·楊修

不可脅迫主上改變意圖 漢·汲黯

進言要把握時機 漢·公孫弘

盡職盡責，以德諫君 春秋魯·臧僖伯

犯顏直諫，不得善終 西漢·周亞夫

五、優秀領導者的智慧

寂靜恬淡，修煉全德 漢初·陳平

無為而治，蕭規曹隨 漢初·曹參

率先垂範，勵精圖治 三國·諸葛亮

忍辱負重，為國為民 春秋趙國·藺相如

勇於改革，義無反顧 秦國·商鞅

剛毅果敢，勇往直前 明代·張居正

輔佐天子，統御百官 漢·蕭何

六·明哲保身的智慧

功成、名就、身退，天之道也 春秋題·范蠡

把握適時合度的進退時機 西漢·陸賈

狡兔死，良狗烹 春秋題·文種

採取無為的生活態度 漢初·陳平

大智若愚，收斂鋒芒 漢·蕭何

福禍無門，唯人自招 春秋齊·晏子

避爭戒鬥，安之若素 春秋鄭·子產

委曲求全，能屈能伸 春秋題·文種／范蠡

裝瘋賣傻，逃避禍害 魏晉·司馬懿

慎言慎行，不給對方留把柄 東漢·第五倫

等功名於物外，置榮利於不顧 春秋楚·莊子

輕易不接受恩惠 春秋魯·公孫修

得意不可忘形 西漢·董賢

七、德才兼備的英雄

明哲保身，識時務者為俊傑

曹，傅，黃，羅

以能力獲勝

以德取勝

時勢造英雄

以中庸來取勝

廣結善緣，收攬人心

巧妙地運用政治手腕

投桃報李

設法獲得好感與信賴

不畏挫折，堅忍不拔

欲擒故縱，將命運控制在手中

欲進故退，退中求進

末章·老子的智慧

將欲取之，必姑與之
為達目的，當擇手段
勿被毫無意義的忠義所束縛

運用智慧，不戰而勝
無為而治的管理藝術
治大國若烹小鮮
剛柔相濟，以柔克剛

社稷之臣的條件

