



做人做事

计谋全书

在万变中应不变

在不变中应万变

应变不败 36 计

王俊峰 / 主编

学会应变 36 计

处处立于不败之地



- 跟着时局变 不会落伍
- 随着时事变 不会吃亏
- 顺着人事变 不会上当
- 事变心不变 不会遭灾

九州出版社

前 言

苏联当代作家尤·邦达列夫说：“当一个人打开书本的时候，他可以仔细端详到第二种生活，就像是看到一面镜子的深处。他惋惜、懊恼；他笑，他哭；他同情，他参加与主人公的活动——于是，书中的影响就在这里产生了。”

这套丛书的影响是如何产生的呢？

《顺境不败 36 计》告诉你——

本书的玉诀是“计从心出”。

心境顺，自然处境顺，

处事稳，自然运气顺，

人事和，自然事业顺，

心态平，自然家运顺。

顺境是人生的追求，

顺境是成功的感受。

书中还告诉你——

在顺境中如履薄冰者，一步一个成功的脚印；

在顺境中诚惶诚恐者，处处令人心生敬畏；

在顺境中居安思危者，永远立于不败之地。



应变不败 36 计

《逆境不败 36 计》告诉你——

人生不顺意事十有八、九，

成功之路往往荆棘丛生。

如何在逆境中转逆为顺？

如何在风险中化险为夷？

如何在低迷中化腐朽为神奇？

既要亲身去体验、去历练，

也可以从书上去寻找答案、去借鉴。

书中还告诉你——

逆境中，有柳暗花明的惊喜，

逆境中，有天外飞鸿的奇缘，

有时只要你再向前冲刺一步，

眼前就是成功的彼岸。

书中还告诉你——

对于有志者，逆境是一次天赐良机；

对于创业者，逆境是第一笔股金；

对于好学者，逆境是一本无字天书；

对于成功者，逆境是一份珍贵的贺礼。

《应变不败 36 计》告诉你——

孙悟空能大闹天空，能降魔除妖，能上天入地……是因为他有七十二变。

有人能时时风头出尽，处处好处占尽……是因为他有应变之术：



能在万变中应付不变，
能在不变中应付万变，
能在事务中随机应变，
能在生活中随遇而安，
能在交际中协调各种人事。

书中还告诉你——

跟着时局变，不会落伍，
跟着时事变，不会吃亏，
跟着人事变，不会上当，
遇事心不歪，不会遭灾。

《雄辩不败 36 计》告诉你——

辩论，岂止在论坛、在法庭、在谈判桌……

其实，课堂答问、市场竞争、网上聊天、日常交往……



哪里不是雄辩的用武之地？

书中告诉你——

雄辩会使你高人一筹，
雄辩能为你增添风采，
雄辩不败将碰撞出你前程中的火花，
雄辩处处闪烁着人生的亮点。

书中还告诉你——

雄辩不是花言巧语，
雄辩不是信口雌黄，



应变不败 36 计

雄辩要以智慧为坚盾，
雄辩要以事实为锐矛。
雄辩是真理的哨兵，
雄辩是胜利的表证。

本丛书 144 计，计计都是处世的法则，计计都是修身的历练，计计都是闯荡人生的经验，计计都是谋取成功的锁钥。

人人都会经历失败，人人都在回避失败，人人都想常胜不败。本丛书告诉你——

要想不败必先经历失败，
要想不败必先战胜失败，
要想不败必须大胆挑战失败，
要想不败必须成功化解失败。

.....

这些也许就是本丛书的影响吧，影响产生了，奇迹自然就会产生。

2001 年 8 月 6 日于中关村



目 录

前 言	(1)
-----------	-------

第 1 计 防患于未然	(1)
-------------------	-------

头发长，见识也长	(1)
消灭在萌芽之中	(3)
时刻都处于警觉中	(5)
颜真卿智稳军心	(6)
培养感情图将来	(7)
沉默是上上策	(9)

第 2 计 以静制动	(12)
------------------	--------



曹操坐收其利	(13)
把对方操纵在手掌中	(14)
倾听是一种战术	(17)
不理你非常必要	(19)
静下心来靠自己	(20)
站在旁边找动机	(21)

第 3 计 避重就轻	(24)
------------------	--------

利之轻，死之重	(24)
---------------	--------



应变不败 36 计

走专业化之路	(26)
人上一百，形形色色	(27)
我躲着你总可以	(28)
宁负己不负人	(30)
绕过弯儿再做事	(32)
响鼓也要重锤敲	(34)

第 4 计 模糊应付

(37)

就汤下面	(38)
非真非假摆架式	(40)
胡搅智辩奈你何	(41)
顺着话题寻论证	(42)
直言不讳进谏言	(45)
让你模糊我清醒	(46)

第 5 计 空城计

(50)

公子元逞能心中虚	(51)
前途韬晦在军心	(54)
“反弹琵琶”好动听	(56)
大敌当前用妙计	(58)
城墙上摆酒宴	(61)
打肿脸充胖子	(62)

第 6 计 将计就计

(64)

搬石头砸自己脚	(64)
狗屎的味道怎样	(67)



堵住你的嘴	(68)
对症下药	(70)
害人先害己	(73)
坐禅与磨瓦	(75)
水无形亦有形	(76)
从细小的问题入手	(77)
第7计 虚张声势	(81)
苻坚的胆子真小	(81)
张飞喝断长坂桥	(82)
打人不如吓人强	(84)
广告做得有声有色	(86)
为“豆芽”摇旗呐喊	(87)
第8计 移花接木	(89)
程婴舍儿救赵孤	(90)
赵高篡诏	(93)
敢在皇帝面前耍心眼	(96)
指山画水	(99)
俗人的肉眼	(100)
第9计 调虎离山	(104)
孙策巧占虎窝	(104)
占别人窝 插自己旗	(106)
钱让华尔克疯狂	(108)
虞诩用计战羌人	(110)





应变不败 36 计

努尔哈赤麾下添二虎	(112)
第 10 计 脱衣救命	(114)
狠下心来套住狼	(114)
贪小利则毁大利	(116)
甩掉包袱一身轻	(118)
鸡蛋不能碰石头	(120)
丢掉虾子抓到了鱼	(122)
没有命城池再多有何益	(123)
第 11 计 低声讲恐怖故事	(126)
螳螂与蝉的故事	(127)
不是吓吓你	(128)
心中有个数	(129)
大路朝天各走两头	(131)
由不得你不去	(132)
第 12 计 假痴不癫	(134)
糊涂的说客	(134)
狄青叩拜鬼神	(136)
瞒天过海 孙膑脱险	(137)
猪耳朵丝钱袋	(140)
司马懿用尽心机	(142)
也有识破的时候	(143)
显山露水非智者	(145)



第 13 计 金蝉脱壳 (147)

诸葛亮死而复活 (148)

羊儿也是千军万马 (149)

抛弃死亡 (150)

找个替身好活命 (152)

第 14 计 浑水摸鱼 (154)

张守桂捉鱼 (154)

密函搅晕了宁王 (156)

诸葛亮气周瑜 (157)

搅他个天翻地覆 (159)

巧借商标卡七寸 (161)

柳暗花明又一村 (162)

第 15 计 节外生枝 (164)

内讧招外祸 (165)

司马烹枝外有枝 (167)

半路上杀出程咬金 (170)

妄自狂招恶果 (171)

张良慧眼看鸿门宴 (173)

第 16 计 围魏救赵 (176)

抓住要害 乘虚而入 (176)

拉开架势显显威 (177)

要“东”卖“西” (180)



应变不败 36 计

- “南化人”引古度势 (181)
- 为了永利东流日本 (182)
- 第 17 计 自讽自嘲** (185)
- 拿自己开心 (185)
- 送给你一份欢悦 (187)
- 揭自己短更是扬自己之长 (188)
- 扮猪吃老虎 (190)
- 不鸣则已 一鸣惊人 (191)
- 最笨的人就是最聪明人 (193)
- 第 18 计 顺水行船** (195)
- 投敌所好再逃逸 (195)
- 东方不亮西方亮 (196)
- 坏事瞬间成好事 (199)
- 平等相待 (201)
- 第 19 计 捏软柿子** (204)
- 魏征捏住太宗软处 (204)
- 找准焦点再说话 (206)
- 恶人，叫你尝尝“心里痛” (208)
- 向顾客的软处投实惠 (210)
- 第 20 计 因风吹火** (212)
- 武安君仰天而悲 (212)
- 牛仔裤的诞生 (213)



巧借“魔方”赚一笔	(215)
铁拐李的传说	(216)
借“风”报仇	(217)
掘尸雪耻	(219)
第 21 计 上屋抽梯	(222)
过了河桥没用	(222)
子突继位来龙去脉	(224)
卡得你别无它法只好成交	(226)
扶着你上树	(227)
德国间谍失算了	(229)
第 22 计 离间计	(231)
曹操一怒丢二将	(231)
冤魂上天不知因	(233)
股市难得风平浪静	(235)
给你个反耳光	(237)
金人用秦桧	(239)
头顶生疮，脚板流脓	(240)
第 23 计 利而诱之	(242)
美人是祸水	(242)
大草鞋引来一群鸭子	(244)
败就败在急躁冒进上	(246)
没有劳动哪有收获	(248)
天上不会落美酒	(249)

8



应变不败 36 计

第 24 计 关门打狗 (251)

痛打赵括四十万大军 (251)

收尽顾客囊中物 (253)

时机成熟再打狗 (254)

诈降卧底是俊杰 (257)

扎紧袋口再猛打 (259)

第 25 计 声东击西 (261)

在你背后捅一拳 (261)

让你戴副变色镜 (262)

孝心也是件外衣 (263)

转个圆圈是起点 (266)

狄青智得昆仑关 (268)

第 26 计 驱虎扑羊 (270)

田忌以二比一获胜 (270)

贪色者没有好下场 (271)

见风使舵陷忠良 (273)

皇帝老儿也会成道具 (275)

嘴里甜蜜蜜 心里辣生姜 (276)

第 27 计 借刀杀人 (279)

天老爷有怒了 (280)

子贡乃鲁国吉星 (281)

二桃杀三士 (282)



借他人之手灭	(284)	
假仁慈真杀人	(285)	
借手栽树还有利	(287)	
第 28 计 引鱼上钩	(289)	
蒋恒巧捉真凶	(290)	
试销是商场的鱼饵	(293)	
兰亭贴真迹永逝	(294)	
柯达公司的钓鱼术	(296)	
第 29 计 假途伐虢	(298)	
包玉刚智取“信用状”	(299)	
在不自觉中不打自招	(301)	
架桥搭梯为夺权	(303)	
铺好垫脚石头才伸过墙	(305)	
第 30 计 先下手为强	(308)	✕
审时度势定天下	(309)	
抢在你的前面	(310)	
人未到声音到	(311)	
露尾巴前装得像	(312)	
哈默的超前行为	(314)	
第 31 计 擒贼擒王	(317)	
逞能好胜枉送命	(317)	
抓住要点发大财	(320)	



应变不败 36 计

- 何无忌有力一招 (321)
- 吃东西专拣大的挑 (322)
- 看准七寸再下手 (324)

第 32 计 笑里藏刀 (327)

- 黄鼠狼给鸡拜年 (327)
- 刀放在公文包里 (329)
- 公孙鞅骗友取峭山 (333)
- 纤细女子心歹毒 (334)
- 财源滚滚也有招 (336)

第 33 计 抛砖引玉 (339)

- 精打细算的营销术 (339)
- 川上独辟幽径 (340)
- 独一无二的经营武器 (341)
- “小球”转动“大球” (343)
- 给点甜头让你尝尝 (345)

第 34 计 釜底抽薪 (348)

- 一语解叛军 (348)
- 荀攸出谋划策 (349)
- 赶走伪劣迎来天下客 (351)
- 坚壁清野 (353)

第 35 计 击其惰归 (355)

- 夷陵之战 (356)

目 录



巧破像阵	(358)
曹判的一鼓作气	(360)
穷追猛打落水狗	(362)
不让你看清楚	(364)
朱元璋拔“钉子”	(365)
第36计 反客为主	(368)
历经三代达目的	(369)
袁绍贪心吞冀州	(370)
踩住对方的弱点	(372)
喧宾夺主	(375)
客占上风反为主	(376)
“葛兰素”推开大门做主人	(377)
店员炒老板“鱿鱼”	(379)
反其道而行之	(380)





第1计 防患于未然

“天有不测风云，人有旦夕祸福”，平安状态下应作一些防患准备。首先要深谋远虑，未变防变，心态要平和、坚定，遇变才临之而不惊，提得起，也要放得下。同时，要有相关知识积累和技能训练。如果平时缺乏语言训练，面临辩论和谈判就往往会张口结舌；如果没有社会经验就容易上当受骗……

在几起伤亡惨重的火灾报道后，不少地方，尤其是城市大张旗鼓向市民宣传防火知识，举行消防训练；流氓事件频发之后，报章纷纷呼吁年轻女人外出要结伴，不要走灯暗人稀的小路……



头发长，见识也长

作为一个智者，做任何事，都要认真思考，理智规划，然后再去做。规划得好，所作所为一定有所得，而且很合时宜地名利双收，没有祸患，福及到他的子孙。相反话，不明智之举，后患无穷，害人害己，还会累及子孙。所以说没有比一个人理智更为重要的事。一个智者，能看到未来的福与祸，能预先判断出事情的利与害，任何事情