

全球最值钱大脑的碰撞



与狼共舞

上海《财富》论坛之后

杀出一条血路，21 世纪是中国的世纪

全球 500 强大排行

柳传志：中国企业必须进入 500 强

张朝阳：做个职业企业家

欲独霸世界 先逐鹿中国

世界五百强

中国对外翻译出版公司



与狼共舞

——上海《财富》论坛之后

梦一 编

中国对外翻译出版公司

图书在版编目(CIP)数据

与狼共舞:上海《财富》论坛之后/梦一编.-北京:
中国对外翻译出版公司,1999.10
ISBN 7-5001-0652-1

I. 与… I. 梦… III. ①企业管理-国际会议-概况
②跨国公司-企业管理-经验-世界 N.F279.1
中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 64576 号

出版发行/中国对外翻译出版公司

地 址/北京市西城区太平桥大街 4 号

电 话/66168195

邮 编/100810

责任编辑/赵英伟

责任校对/苏 醒

封面设计/彩多企划

印 刷/北方工业大学印刷厂

经 销/全国新华书店

规 格/850×1168 毫米 1/32

印 张/13.25

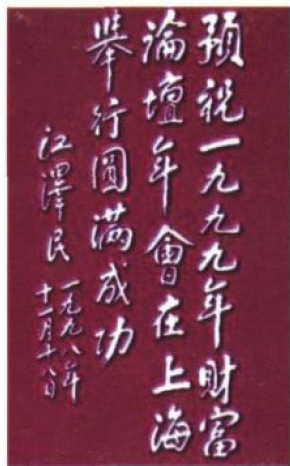
版 次/1999 年 10 第一版

印 次/1999 年 10 第一版

ISBN 7-5001-0652-1/F. 65 定价:22.80 元



1999年9月27日江泽民主席在《财富》论坛开幕晚宴上讲话。



江泽民主席为'99《财富》论坛年会的题词



《财富》论坛开幕晚宴上，各总裁争相与江泽民主席握手。



国家主席江泽民在上海会见参加《财富》全球论坛活动的新加坡内阁资政李光耀。

国务院总理朱镕基9月30日在北京中南海会见到访的新加坡内阁资政李光耀。



国务院总理朱镕基9月30日在北京会见刚刚在上海举办了“《财富》全球论坛”会议的美国华纳集团的代表。



朱镕基总理在北京会见新加坡资政李光耀。



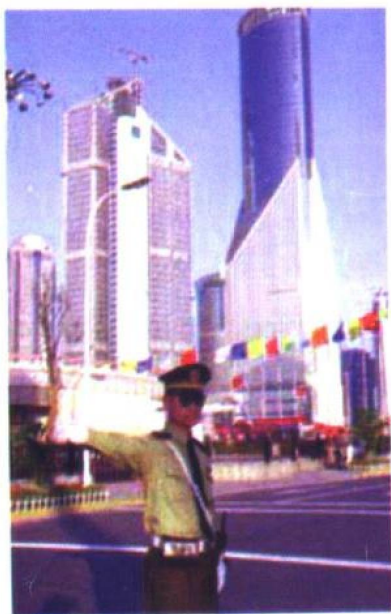
9月28日是《财富》论坛年会会议最多的一天，据悉有40多个不同会议，图为中外与会者一早赶赴会场。



42 架总裁专机抵沪。



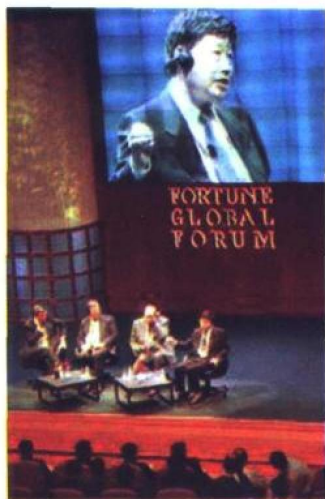
9月23日晚，新近落成的上海浦东国际机场迎来了首架参加《财富》全球论坛上海年会的公务专机。乘坐这架 FAL900 小型飞机来参加年会的是美国 RICH 制品公司总裁罗伯特·里奇和夫人。罗伯特·里奇在机场说：“中国的经济发展如此这快，使我们对在中国市场的发展充满信心。”



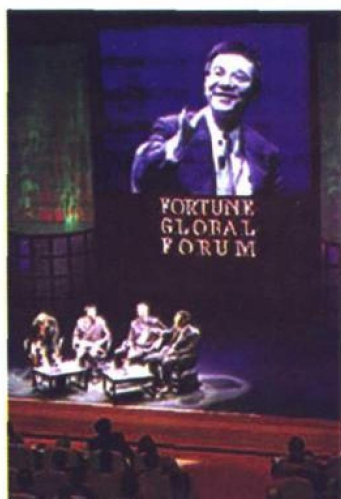
为了《财富》论坛会议顺利开幕，9月27日上海浦东实行严格的交通管制，图为一名警察在指挥交通。



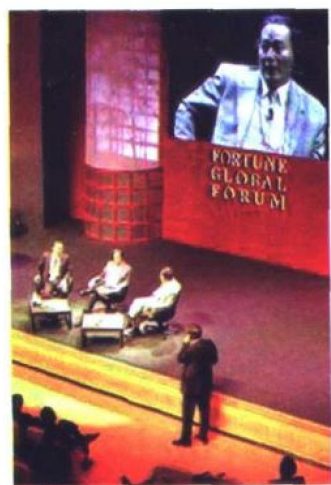
参加《财富》全球论坛会议的几十家跨国公司的老板，9月26日纷纷乘坐私人飞机和商务专机飞抵上海，降落在新建成的浦东机场。



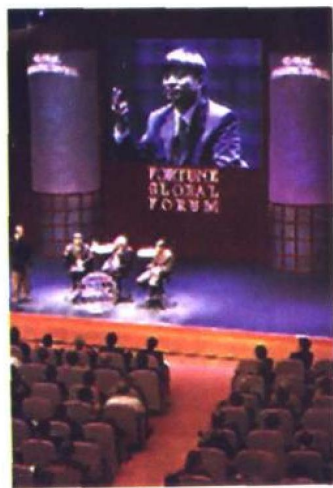
中国海尔集团总裁张瑞敏在《财富》论坛年会全体大会上作演讲，他是唯一一位在会上作专题发言的中国企业家。



中国著名经济学家北京大学教授林毅夫，9月28日在上海举行的《财富》全球论坛讨论会上，以“中国经济改革进入攻坚阶段”为题发言。



中外代表就中国金融改革及中国与世界经济金融体系接轨等共同关注的议题展开讨论(右为王岐山、左一为高西庆)



中国著名私营企业家、新希望集团的董事长刘永好，9月29日在上海举行《财富》全球论坛研讨会上，就“企业精神”发表自己的见解。

诺基亚公司董事长兼首席执行官奥利拉(左二)在论坛上作为主讲嘉宾发言时说:“合作的基础是相互信任,中国领导人在过去多年积累的管理国家的经验使我们在中国投资很有信心。”



出席《财富》年会的新加坡资政李光耀9月29日畅谈对中国问题的看法,其中还特别谈到有关苏州的新加坡工业区的问题。



美国通用汽车公司董事长兼首席执行官瓦格纳、诺基亚公司董事长奥利拉,9月29日在上海举行的《财富》全球论坛研讨会上,就“争取全球最优”的话题发言。



国务院新闻办主任赵启正9月29日在《财富》论坛会议结束之际举行记者招待会,总结该会议的情况并回答了记者的提问。



来上海参加《财富》全球论坛会议的基辛格博士(中)9月28日中午在午餐会上专门对中美关系进行了阐述



9月28日, 参加《财富》论坛的美国前国务卿基辛格先生正在用餐。



上海许多大学生积极投入到《财富》全球论坛会议的自愿者行列, 为大会议务服务。



华人企业家在《财富》论坛年会上受到中外记者的关注, 图为以自己的名字命名自己的化妆品的华人企业家靳羽西(女)正接受中外记者的采访。



《财富》全球论坛上海年会开幕前夕，连续10年被《财富》杂志评为世界500强之一的中国银行，在上海的银街——外滩自豪地打出引人注目的招牌



《财富》论坛代表参观位于开发区内的上海三菱电梯公司。



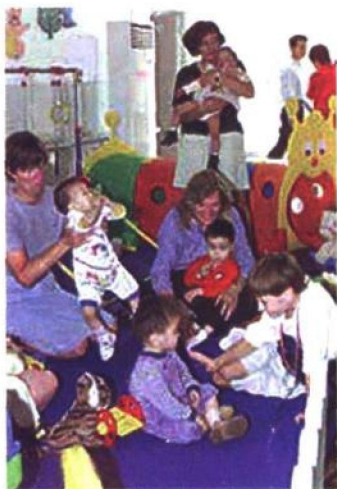
《财富》全球论坛9月28日召开“一国两制如何影响商业”专题研讨会，香港中文大学教授翁松燃和中华网国际网络有限公司主席钱果丰，作为特邀嘉宾出席。



9月26日，在上海黄浦江畔新落成的国际会议中心，'99《财富》全球论坛会议新闻中心正式对中外记者开放。图为陆续抵达上海的600多名中外记者，采访本次会议。



夜上海



随丈夫在上海参加《财富》全球论坛会议的世界各地老板们的太太，9月28日到上海儿童福利院参观并与孤儿玩耍。



参加上海《财富》全球论坛会议的世界各地老板们的太太，9月28日在上海儿童福利院参观并与孤儿共舞。

《财富》全球论坛上海年会的准备工作就绪。图为会议中心可容纳3000人的大宴会厅。



逐鹿中国，谁是霸主？

1997年，一位年销售额1亿美元的中国年轻企业家，因夺下中央台黄金播段广告“标王”而豪言壮语：进军世界500强！

那时候，包括这位年轻商家在内的中国人，恐怕还没有几人知道，世界500强的底线是100亿美元。

1999年9月26日，在中国的上海，60余家进入世界500强企业的董事长、首席执行官、知名政治家和学者共807人，出席了由时代华纳集团旗下的《财富》杂志主持召开的‘99《财富》全球论坛第五届年会。江泽民主席出席开幕晚宴并讲话，克林顿总统发表电视致辞。中国共有8家企业入围500强。当然，此中没有当年的“标王”，毕竟，进入500强不能仅靠豪言和壮语。

此事成为50年国庆大典前最激动人心的新闻。人们关注它的理由是：出席《财富》论坛的资格一向被严格限定在跨国公司的董事长、首席执行官、知名政治家和学者的范围内，其规格之高，堪称商界的“奥林匹克”。全世

界的商界巨头们把参加《财富》论坛称为“脑力震荡”和“激发新思维”的极好机会。以“中国未来 50 年”为主题的本届论坛更是历届规格最高、与会者最多的一次。

本世纪最后一次重要、具有轰动效应的年会，为什么在中国召开？

按照《财富》论坛的惯例，年会一定要在全球经济最具活力的地区召开。近年来，中国经济快速增长，在东南亚危机中，中国政府采取了负责任的态度，坚持人民币不贬值，对稳定世界经济秩序发挥了重要的作用。一个充满勃勃生机的巨大的中国市场，使全球商界领袖们看到了他们企业发展的良机。

“欲独霸世界，先逐鹿中国”。《财富》杂志振臂一呼，全球商界巨头趋之若鹜，恐怕不仅仅出于《财富》杂志的号召力，更重要的是中国市场的巨大诱惑力！

本书选编了大会的发言和对话，相信这些对读者肯定会起到“脑力震荡”，“激发新思维”的作用；全球 500 强的排名表列在附录中，供读者查阅参考；本书还选编了几家著名企业，几位著名老板的创业发展历程，供企业家和未来的企业家借鉴；盖普洛的调查报告很可能会启发企业家开拓新的领域，希望能得到您的足够重视。

全部分析、评论、对策、建议，仅为“引玉之砖”，也许会引出您的联想和更新的创意。

财富论坛轰轰烈烈，热热闹闹地落下了帷幕，有几个问题却不能不引起企业家和未来企业家的注意和思考。

与会的中国企业家“脑力震荡”效果如何？

激发出哪些新思维？

中国大陆进入 500 强的企业是什么样的企业?!

中国还有哪些企业能进入全球 500 强?

老是说中国市场潜力大,巨头们盯准了中国市场的哪个部位?中国企业能不能近水楼台先得月?

论坛结束后,“鬼子”会有什么举动?中国人该做些什么?

“狼”已经来了,更大规模的狼群呼嚎着就要冲向羊群,羊还能生存下去吗?

编 者

1999 年 10 月

目 录

一、上海滩爆发“战事”

1. 一亿银弹轰炸上海滩 (2)
 - 新闻媒体获得上亿元广告收入..... (2)
 - “面子问题”输不得..... (3)
 - 电视台抢搭财富论坛“顺风车”..... (4)
 - 广告战花样百出..... (5)
2. 新闻大战提前爆发 (7)
 - 沪上记者死缠乱打..... (7)
 - 京粤媒体齐上阵..... (8)
3. 600 记者追踪 500 强 (9)
 - 论坛采访何其难..... (9)
 - 记者何其多 (10)
 - 闻到硝烟味 (11)
4. 《财富》忙煞精细的上海人 (13)
 - 巨富掷千金 酒店笑开颜 (13)
 - 总统套房供不应求 (15)
 - 私人飞机进驻上海 (15)
 - “酷”选青年志愿者 (16)

二、走近财富

- 1. 1999 全球 500 强排名的特点 (18)
 - 合并浪潮创历史最高纪录 (19)
 - 争分夺秒重守时 (22)
 - 一字千金讲诚信 (23)
 - 精打细算过日子 (24)
 - 全力营造“防火墙” (25)
 - 企业文化促效益 (26)
- 2. 500 强的“中国情结” (28)

三、走近论坛

- 1. 《财富》杂志及《财富》全球论坛 (32)
 - 《财富》论坛的基本模式 (33)
 - 五届《财富》论坛情况比较 (34)
- 2. 《财富》为什么看好中国 (36)
 - 江泽民的魅力 (36)
 - “这好像就是为我们准备的” (36)
 - 办会高手的三要素 (37)
 - 时代华纳为何关注中国 50 年国庆 (37)
- 3. 论坛年会趣事多 (39)
 - 谁是老总 (39)
 - 世界侃爷神侃 90 秒 (39)
 - 索尼老总玩小狗 (40)
- 4. 500 强总裁身边的“绮丽” (40)

四、走进论坛

1. 江泽民主席在开幕晚宴上的讲话 (43)
2. 克林顿总统向《财富》全球论坛代表致辞 (47)
3. 徐匡迪市长论述上海的成长 (48)
4. 论坛上的中国省长市长 (53)
5. 中国“巨头”谈《财富》上海论坛 (54)
- 王选：时机成熟再做世界 500 强 (54)
- 张瑞敏：我想对他们说 (58)
- 曾强：到《财富》论坛找财富 (60)
- 张朝阳：做个职业企业家 (66)

五、脑力大震荡

1. 特别 90 秒 (69)
- 给中国的“强烈建议” (69)
- 芯片上的实验室 (70)
- 极为刺激的过程 (70)
- 未来的企业能力 (71)
- 我们都被改变 (71)
- 缺乏“空中因特网” (71)
- 真正的危机 (72)
- 生物科学的天下 (72)
- 只有合作才能生存 (73)
- 未来中国的夜生活 (73)
- 未来的学习方式 (73)
- AT&T 对未来的展望 (74)