

海洋上的社会

——中国商船政委与船员的航海生活

THE POLITICAL COMMISSAR AND HIS SHIPMATES

Transformation of the Commissar's Role
on Chinese Ships

赵明华 石秀印 冯同庆 著



社会科学文献出版社

Social Sciences Documentation Publishing House

The Political Commissar and His Staff

海洋上的社会

——中国商船政委与船员的航海生活

(中、英文双语)

Transformation of the Commissar's
Role on Chinese Ships

赵明华

石秀印

冯同庆

著

Zhao Minghua

Shi Xiuyin

Feng Tongqing

社会科学文献出版社

Social Sciences Documentation Publishing House

The Political Commissar and His Shipmates

—Transformation of the Commissar's
Role on Chinese Ships

Zhao Minghua

Shi Xiuyin

Feng Tongqing

Social Sciences Documentation Publishing House

Beijing China

24 July 2003

图书在版编目(CIP)数据

海洋上的社会:中国商船政委与船员的航海生活/赵明华,石秀印,冯同庆著. -北京:社会科学文献出版社,2004.4
ISBN 7-80190-172-X

I. 海… II. ①赵… ②石… ③冯… III. 远洋运输-运输企业-政治委员制度-研究-中国-汉、英 IV. D412.62

中国版本图书馆CIP数据核字(2003)第125947号

海洋上的社会

——中国商船政委与船员的航海生活

著 者 / 赵明华 石秀印 冯同庆

出 版 人 / 谢寿光

出 版 者 / 社会科学文献出版社

地 址 / 北京市东城区先晓胡同10号

邮政编码 / 100005

网 址 / <http://www.ssdph.com.cn>

责任部门 / 皮书事业部

(010) 85117872

项目经理 / 张大伟

责任编辑 / 张大伟 徐逢贤

责任印制 / 同 非

总 经 销 / 社会科学文献出版社发行部

(010) 65139961 65139963

经 销 / 各地书店

读者服务 / 客户服务中心

(010) 65285539

法律顾问 / 北京建元律师事务所

排 版 / 北京中文天地文化艺术有限公司

印 刷 / 北京彩艺印刷有限公司

开 本 / 787×1092 毫米 1/16 开

印 张 / 21.25

字 数 / 344 千字

版 次 / 2004 年 4 月第 1 版

印 次 / 2004 年 4 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 7-80190-172-X/D·061

定 价 / 50.00 元 (人民币) 30.00 \$ (美元)

本书如有破损、缺页、装订错误,

请与本社客户服务中心联系更换



版权所有 翻印必究

赵明华 1985 年获得河南大学英美语言文学硕士, 1992 年获得美国南康涅狄格州立大学社会学硕士, 1996 年获得英国布里斯托尔大学社会学博士。现为英国卡地夫大学国际海员研究中心高级研究员、副主任。主要研究领域包括中国国有企业改革与中国劳工、国际航运业劳动力市场、社会性别与职业等。主要著作(含合著)有《中国妇女: 经济与社会转型》(1999)、《中国社会主义市场经济及其对中国海员的影响》(2002)、《女海员: 全球政策与实践览析》(2003)。E-mail: <ZhaoM@cardiff.ac.uk>

石秀印 男, 1950 年 1 月生(属牛)。1983 年毕业于北京师范大学心理学系, 研究生学历, 获硕士学位。现为中国社会科学院社会学研究所研究员、教授。学术专长为社会心理学、劳动社会学、工业社会学。曾发表的著作有《市场经济与人际关系》、《农村股份合作制》、《中国乡镇企业的历史与运行机制》(合著)等。E-mail: shixy@cassory.cn

冯同庆 教授。1985 年获得北京师范大学法学硕士、中国劳动关系学院副院长。15 年来, 一直从事中国工人状况、劳动关系和工会方面理论和实践的研究。主要著作有《中国职工状况——内部结构和相互关系》(中国社会科学出版社 1995 年)、《中国工人的命运——改革以来工人的社会行动》(社会科学文献出版社 2002 年)。E-mail: xhyxuhuiying@yahoo.com

ACKNOWLEDGEMENT

We are grateful to Seafarers International Research Centre, Cardiff University (UK), which granted us a rare opportunity to look into the commissar's role and his work and social relations with his shipmates on China's ocean-going vessels. We would like to extend our gratitude to the shipping companies for their help and support. More importantly, we would like to thank the large number of commissars, captains and seafarers of other ranks and positions, shipping managers, party and government officials, trade union leaders and so on, who kindly talked to us about their experiences and views on the subject. We feel deeply in debt to Professor Tony Lane, SIRC Director, who helped initiate the idea and granted his full support throughout the process of the research and writing, and to Professor Greg Benton, an expert on Chinese History, who carefully read and edited the English part of this book. Finally, we would like to express our special thanks to Dr. Nick Bailey for his taking time to read the English manuscript and feedback with encouraging comments, and to Miss Lili Ke and Mr. Tim Shelly who provided important clerical assistance at various stages of the writing. This book cannot possibly have taken into its current shape without above people's valuable support and contribution.

Zhao Minghua,

Shi Xiuyin,

Feng Tongqing,

Deputy Director, SIRC, Cardiff University, UK

**Senior Research Fellow, Institute of Sociology,
Chinese Academy of Social Sciences, Beijing**

**Deputy President, China Institute of
Labour Relations Beijing**

FORWORD

I am very pleased to learn that Chinese social scientists have conducted research on the changing role of the political commissar aboard China's ocean-going merchant ships. Changes in the work and status of political commissars inevitably reflect the changing role of the state as an economic, political and social force in China's on-going social and economic transformation. We may, therefore, through a close and sensitive analysis of the shipboard political commissar system develop a genuine insight into the ways in which the overall transformation of Chinese reforms may affect the everyday life of ordinary people.

I worked as a seafarer on merchant ships for eight years and that experience, taken together with more recent studies and observations, tells me that in many respects the seafaring life today is still very similar to the way it was when I was a young seaman fifty years ago. The job can still be physically arduous and sometimes very dangerous. Socially, the life of the seafarer which could always be lonely because unlike jobs ashore, there were relatively few opportunities to be with other family members, lead a varied social life and be with old friends. There are still the same restrictions on social life and it can be easily argued that the seafaring life is now more socially isolating than at any other time in maritime history. Although the average speed of ships has certainly increased, long sea passages are still normal, port times have decreased dramatically and crews are less than half the size. Taken together, these factors all point to a more alienating life for seafarers. In these sorts of circumstances and by retaining the socially cohesive role of the commissar, it is entirely possible that in overcoming the shortcomings of the planned economy and in

building the new China, the new commissars of the new order can lead the world in sustaining a humane and sensitive social order for seafarers.

Tony Lane, Professor

Director

Seafarers International Research Centre

Cardiff University

United Kingdom

2 July 2003

相关链接



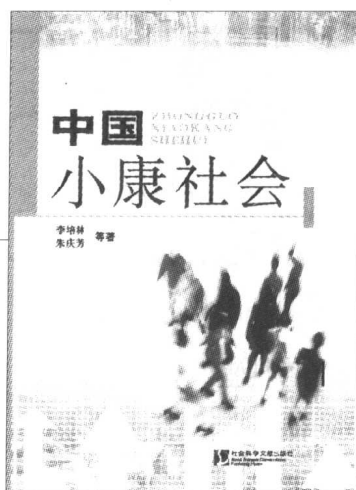
农民工

——中国进城农民工的经济社会分析

李培林 主编

2003年12月出版

30.00 元



中国小康社会

李培林 朱庆芳 等著

2003年12月出版

20.00 元

相关链接

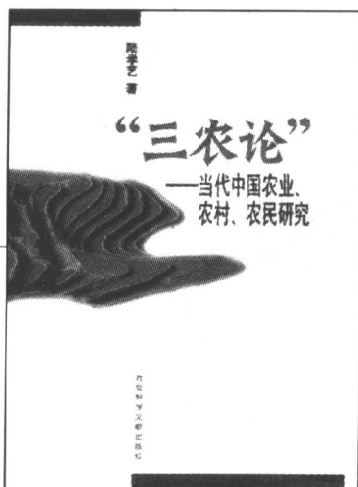
三农论

——当代中国农业、农村、农民研究

陆学艺 著

2002年11月出版

35.00元



美国企业员工培训

杨松 著

2003年10月出版

40.00元

目 录 Contents

第一部分 中国商船政委的设置、 角色与功能

第一章 前 言	3
1.1 研究目的——引人关注的问题、有趣的社会现象	4
1.2 研究方法——深度的访问谈话、广泛的文件收集	4
1.3 研究假设——“商船社会”里不同角色功能互动	7
第二章 背景：中国的商船与企业改革	8
2.1 新中国的商船——富有政治使命的年轻船队	8
2.2 企业改革——走向市场和产权多元化	9
2.3 融入世界体系——走向国际竞争和联合	10
第三章 中国商船的政委制度：历史回顾	12
3.1 政委职位的设置与变化——从隐蔽到公开， 目前的争论	12
3.2 “商船社会”中政委的身份——从“级别最高的干部”到 “协助船长管理”	13
3.3 政委制的组织结构——从“驾驭行政的系统”到 “从属行政的系统”	15

第四章 政委的资格、来源、培训、任职意愿和职务晋升	17
4.1 政委人选的资格——从注重政治到兼顾船舶业务	17
4.2 政委人选的来源——从部队选调到广泛推荐和招聘	17
4.3 政委人选的培训——不够规范的经常性工作，正在 进行着的努力和尝试	18
4.4 政委的任职意愿——从“幸运”的职位到 “有不同选择”的职位	20
4.5 政委的职务晋升——现在的机会比技术人员少	22
第五章 政委角色和功能的实现	23
5.1 从上船到回船：政委在远航不同阶段的工作	23
5.2 正常航行期间：政委的党务、行政、管理工作	28
5.3 正常航行期间：政委的思想政治与群体整合工作	30
5.4 正常航行期间：代表国家、公司和船舶帮助船员 解决个人问题	35
5.5 正常航行期间：协调各部门、各个船员之间的关系	37
5.6 当船舶出现突发事件时政委的位置	38
5.7 政委对船舶体力劳动的参与	39
第六章 商船等级制度中政委的身份	40
6.1 政委的正式权力——拥有管“人”和“社会”的 最高权力	40
6.2 政委权力的滑落——原来独享的权力被船长等人分享	44
6.3 政委的非正式权力——运用并提升自己的非正式 影响力	45
第七章 商船社会中各种角色的关系	48
7.1 政委与船长——基本是“自协调”的关系	48
7.2 政委与船员——在“领导”与“四长” （班长、家长、兄长、师长）之间	50

7.3 政委与工会——政委是工会的支撑力量， 还是抑制工会的因素？	56
第八章 政委在商船社会中的多重角色和功能	60
8.1 政委角色和功能的规定——基本的内容，相对的变化， 多重的关系	60
8.2 政委对国家——社会控制	61
8.3 政委对公司——促进实现公司目标	62
8.4 政委对船长——帮助其履行职能	62
8.5 政委对船员——促进其成长和保护其权益	63
第九章 政委的角色冲突、基本立场和行为策略	64
9.1 政委的角色冲突——多样的、不同的要求和期望	64
9.2 政委的基本立场——考虑船舶的效益和稳定	66
9.3 政委的行为策略——公正介入、灵活避免、克制让步、 被迫服从等等	68
第十章 目前的角色功能与未来的发展前景	73
10.1 目前的角色功能——变化，还会继续变化	73
10.2 未来变化分析之一——在未来时间内有可能弱化	73
10.3 未来变化分析之二——短期内不会取消， 长期看也未必会被取消	75

第二部分 政委同船员在海洋上的 社会生活

第十一章 政委自述	79
11.1 好色不乱乃英豪【A公司1】	79
11.2 政委要有人格的力量【A公司2】	81

11.3	不少老船员到过很多国家，看到过国王【A公司3】	85
11.4	用部队强迫命令那一套，在船上是不适用的【A公司4】	88
11.5	船舶政委有点像农村的大队党支部书记【A公司5】	92
11.6	政委的工作比牧师难干【B公司1】	95
11.7	属于精神方面的问题要用精神的方法去解决【B公司2】	97
11.8	船员在水上生活与在陆地生活是截然不同的【B公司3】	100
11.9	政委的一言一行都逃不过船员的眼睛【B公司4】	102
11.10	我是怎样教育船长的【C公司1】	105
11.11	做政委，必须有自己的思路【C公司2】	107
11.12	在外派的时候，我兼任服务员【C公司3】	110
11.13	如果政委也来浑的，他就能听进去【C公司4】	112
11.14	到了第三世界国家的一些港口，真是草木皆兵【C公司5】	115
11.15	政委工作的时代感很强【D公司1】	117
11.16	政委在船上就相当于安全阀【D公司2】	119
11.17	“餐桌法”十分奏效【D公司3】	122
11.18	远洋船是半军事化管理，军事色彩比较重【D公司4】	125
11.19	在外国船上，我以水手的身份出现【D公司5】	128
第十二章 船长对政委形象的评论		132
12.1	政委可以取代一部分工资的作用【A公司6】	132
12.2	政委必须是个“万金油”【A公司7】	135
12.3	政委的权力随着改革开放滑落了【A公司8】	139
12.4	船长与政委之间很不容易弄到一块【A公司9】	142
12.5	外国妓女见到船上挂着五星红旗便不上船【B公司5】	145

12.6	船上少了政委,就好比没有了党的领导【B公司 6】	147
12.7	我非常赞同政治学习【B公司 7】	150
12.8	日本船长问我:政委是干什么的?【C公司 6】	152
12.9	政委有可能构成对船长的限制【C公司 7】	155
12.10	政委和牧师有一点是一致的【D公司 6】	157
12.11	美国人不太理解中国船上的政委,他们认为是 间谍【D公司 7】	159
12.12	一个好的政委应该是让船长轻松的政委【D公司 8】	162
12.13	政委有没有亲信【D公司 9】	164
第十三章	轮机长、大副、大管轮说政委	166
13.1	什么样的政委才有威信呢?【A公司 10, 轮机长】	166
13.2	在外派的船上,政委受到敌视【A公司 11, 轮机长】	169
13.3	政委本身是个别人不服的官【A公司 12, 大副】	172
13.4	专门设一个政委做思想政治工作,从效益上 划不来【B公司 8, 轮机长】	175
13.5	美国人在我们船上写了一些流言蜚语 【B公司 9, 轮机长】	178
13.6	我们都挺怕政委手头的那张表【B公司 10, 大管轮】	180
13.7	因为有政委,可以防止劳动矛盾激化 【C公司 8, 轮机长】	183
13.8	从今天开始,船上的伙食马上就变样 【C公司 9, 大副】	186
13.9	航运行业比较特殊,由于这种特殊性, 政委是重要的【C公司 10, 大管轮】	189
第十四章	水手长等讲政委的故事	192
14.1	船员的精神寄托与陆地有所不同【B公司 11, 船医】	192
14.2	我深深地被政委这种敬业精神所感动 【B公司 12, 驾驶员】	194

14.3	船上的精神障碍发病率比较高【C公司 11, 船医】	196
14.4	政委有政委的难处【C公司 12, 水手长】	199
14.5	在海盗区航行的时候, 政委每天都在船上值班 【C公司 13, 机工】	201
14.6	来自部队的政委大部分忠心耿耿【D公司 10, 船员】	204
14.7	政委与船员之间的关系可以用四个字来概括 【D公司 11, 报务员】	206
14.8	有些外派船要求取消政委【D公司 12, 三副】	208
14.9	船上的政委与陆地企业的党委书记不是同一个概念 【D公司 13, 三管轮】	210

Contents 目 录

Chapter 1 Introduction	1
1.1 Objectives	4
1.2 Research Methods	4
Chapter 2 Background: Chinese Shipping & Enterprise Reform	8
2.1 Chinese Shipping	8
2.2 Enterprise Reform	10
2.3 The Response from Chinese Shipping	11
Chapter 3 The Commissar Regime in the PRC Fleet: a Historical Review	12
3.1 The Introduction and Development of the Post Aboard	12
3.2 The status of the Commissar in the Shipboard Community	16
3.3 The Organisational Infrastructure for the Commissar	19
Chapter 4 Requirement, Recruitment, Training and Promotion	22
4.1 Requirements	22
4.2 Recruitment	23
4.3 Training	29
4.4 Motivation	33
4.5 Promotion	35
Chapter 5 Role Performance	38
5.1 On Receiving Assignment Notice	38
5.2 Embarkation Day	40