

现代企业制度远在天边近在二滩，我走过许多企业，
现代企业制度执行最好的还是二滩。

——著名经济学家吴敬琏教授在二滩的讲话



马德民 主编

二滩水电开发有限责任公司 编

ERTANSHUIDIANCHANG



二滩水电厂管理系统

面向世界的水电厂管理



中国电力出版社

www.cepp.com.cn



马德民 主编
二滩水电开发有限责任公司 编

ERTANSHUIDIANCHANG

面向世界的 水电厂管理

——二滩水电厂管理系统

北京光起管理模式设计有限责任公司 策划



中国电力出版社
www.cepp.com.cn

内 容 提 要

本书以二滩水力发电厂管理模式和管理制度的探索与实践为依据,通过对水电厂管理的发展分析和现代化管理制度的深入解析,提出了制度治厂、规范管理的现代化电厂管理理念和管理模式。本书分为上下两篇,主要内容有:我国水电建设与水电厂管理,水电厂管理系统解析、水电厂管理系统基础文件选编等。本书选编了二滩水电厂管理系统中典型的、常用的各部门文件资料,内容全面、实用,图表直观、具体,有较强的指导性和可操作性。

本书是发电企业及电力行业各级管理人员学习先进管理模式的重要参考和学习资料,也是企业管理研究人员和高等院校有关师生的参考读物。

图书在版编目(CIP)数据

面向世界的水电厂管理:二滩水电厂管理系统/马德民
主编;二滩水电开发有限责任公司编. —北京:中国
电力出版社,2003

ISBN 7-5083-1460-3

I. 面... II. ①马... ②二... III. 水力发电厂—企
业管理—经验—攀枝花市 IV. F426.61

中国版本图书馆CIP数据核字(2003)第023741号

中国电力出版社出版、发行

(北京三里河路6号 100044 <http://www.cepp.com.cn>)

汇鑫印务有限公司印刷

各地新华书店经售

*

2003年4月第一版 2003年4月北京第一次印刷

787毫米×1092毫米 16开本 29.5印张 670千字 8插页

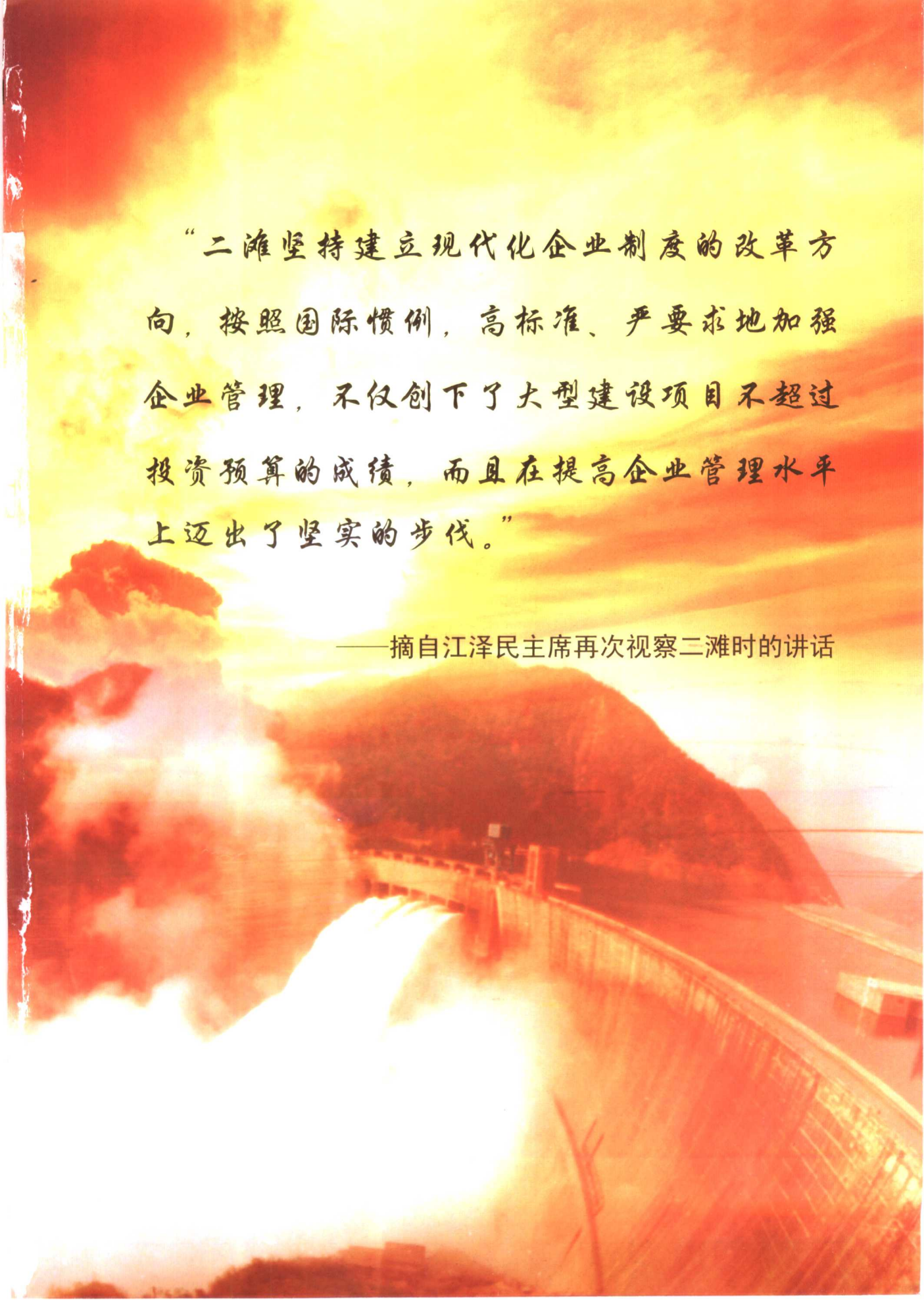
印数0001—3000册 定价160.00元

版权专有 翻印必究

(本书如有印装质量问题,我社发行部负责退换)

“二滩坚持建立现代化企业制度的改革方向，按照国际惯例，高标准、严要求地加强企业管理，不仅创下了大型建设项目不超过投资预算的成绩，而且在提高企业管理水平上迈出了坚实的步伐。”

——摘自江泽民主席再次视察二滩时的讲话





1991年4月18日江泽民主席视察二滩水电站工地



1999年4月19日江泽民主席再次视察二滩水电站并题词

進一步開發雅砻江水力資源
促進民族地區經濟發展
和社會進步
江澤民
一九九九年四月十九日于攀枝花



1997年6月12日李鹏总理视察二滩水电站



1996年10月28日朱镕基副总理视察二滩水电站



1993 年 12 月 11 日邹家华副总理视察二滩水电站



2000 年 6 月 13 日全国人大副委员长成思危、政协副主席罗豪才视察二滩水电站



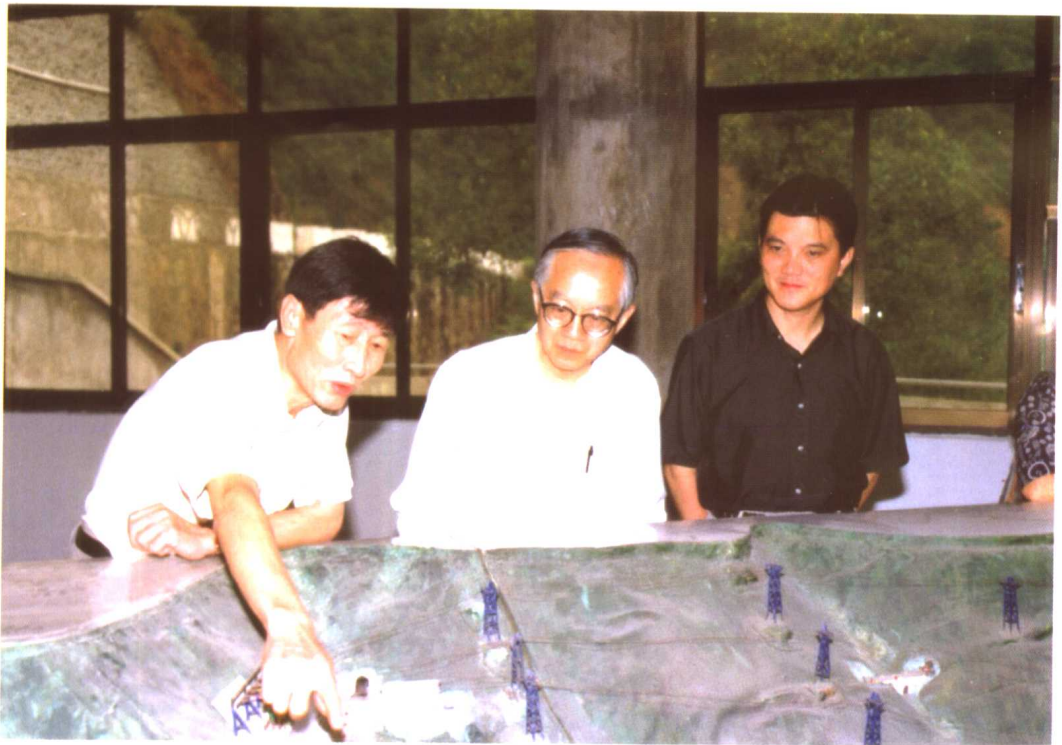
1999年4月19日中共中央办公厅主任曾庆红、四川省省长张中伟在二滩水电站



四川省委书记周永康视察二滩水电站



国家开发投资公司总经理王文泽关注二滩水电厂管理



著名经济学家吴敬琏教授视察二滩水电站



陈云华总经理在二滩水电厂



宽敞的二滩水电厂地下厂房

壮观的大坝泄洪



1995年2月9日董事会成立



监事会召开工作会议

二滩水电站坝址原貌





地下厂房开挖施工



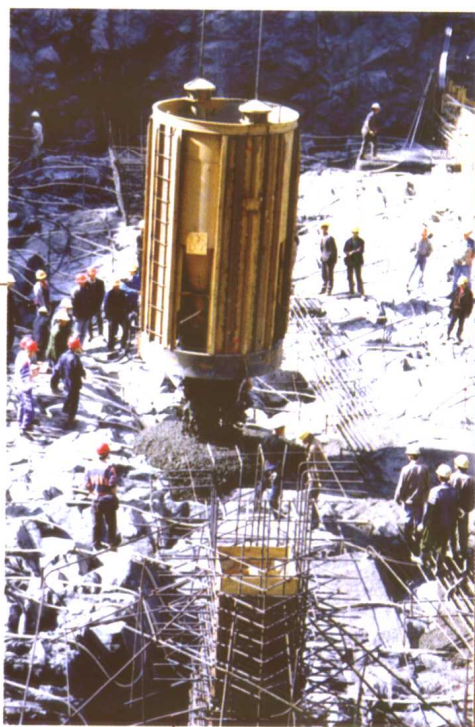
导流洞开挖施工

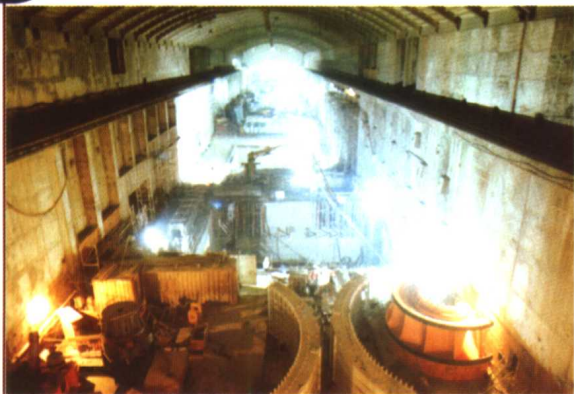


坝肩开挖

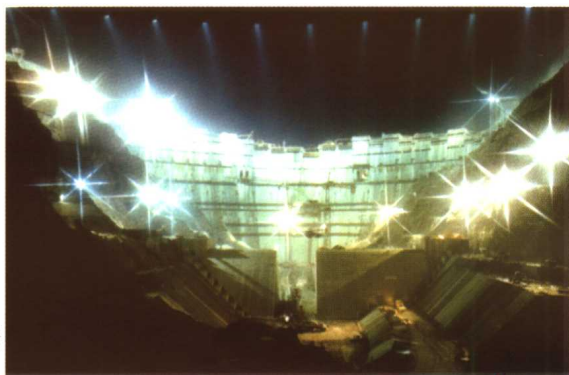
1995年2月23日第一罐混凝土浇入坝基

1993年11月26日大江截流合龙

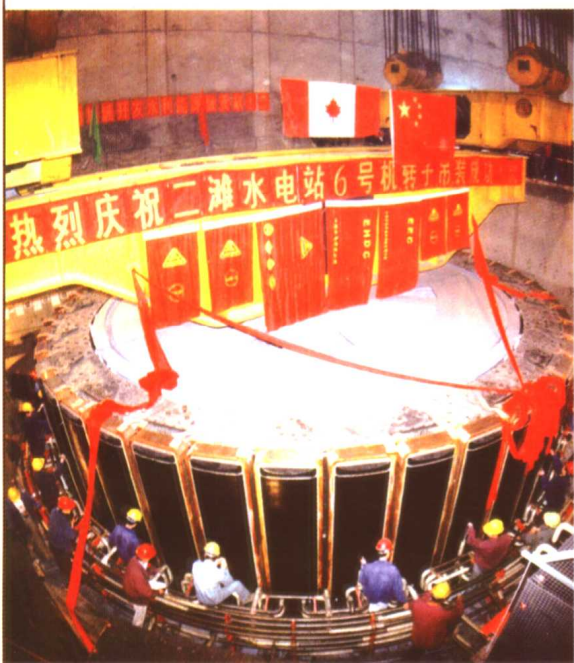




施工中的主厂房



施工中的大坝夜景



1998年2月25日首台机组转子吊装

1998年5月1日下闸蓄水典礼





前后四次修编的管理文件



电厂领导讨论管理系统改革



实施竞聘上岗



公司领导考核竞聘人



运行部设备工程师定期巡检



检修部员工进行设备维修



开展多种形式的员工培训



A 管理模式项目组与二滩水电厂厂长马德民研修管理系统文件



本书编写人员

二 滩 赋

魏明伦

泱泱中华，水能资源甲天下；浩浩四川，水能资源甲中华；滚滚三江，蕴藏为全国河流之翘首；巍巍二滩，崛起为全国水电之龙头。

登高坝而叹逝水，查史书而溯渊源。二滩：名不见经传，坝不载地图。卧于攀枝花之侧，隐于雅砻江之中。雅砻江：形若回肠九曲之龙女，家在离天三尺之高原。嫁衣披瑞雪，激情化长河，鼓浪两千里，奔波百万年。流量超过黄河，潜力堪称宝库。可惜！白白流淌，默默无闻。鲜为华人所知，不为华夏所用。如志士报国无门路，似蛟龙蟄伏诗惊雷。

晨星眨慧眼，空谷传足音，建设时期游击队来也！肩负共和国使命，勘探处女河奥秘。芒鞋踏出荆棘路，皮筏闯开生死滩。喜雨霏霏，初见成果；凄风飒飒，复闻噩耗。拓荒人殉职于征途，壮志未酬，忠魂绕岸；苦斗者受任于乱世，浩劫当头，大雾弥天。指挥部扎营桥下，低低陋室顶高压；水文站值班江上，昂昂砥柱击中流。莘莘学子，桃李芬芳，将青春献给二滩碧水；佼佼专家，桑榆茂盛，用晚霞染成大坝蓝图。振臂自强之精神可嘉，而故步自封之体制可悲。闭关锁国，帷幕层层蒙耳目；计划经济，绳索条条缚手足。求改革，望开放。呼吁声四起，发自肺腑；号角三催，迫在眉睫。

轰隆隆巨雷惊变，哗啦啦大浪淘沙。国门不开则已，开放则贯通遐迩；体制不改则已，改革则叱咤风云。风从虎，云从龙，虎添翼，龙点睛。画龙之高手，人才济济，汇集雅砻江；点睛之掾笔，风尘仆仆，来自中南海。群龙有首，众志成城。龙马精神加倍，龙虎胆略加强。腾空而惊骇好龙之叶公，弄潮而飞越拦路之雷池。

嬗变矣！升华矣！夜郎国旧址何在？地球村新闻流传。四海交朋，全方位与国际列车接轨；八面招标，大规模向世界银行引资。好事多磨，贷款三翻四覆；坚冰解冻，工程九死一生。斜线分割，业主运筹机智；坝孔泄洪，华人设计高明。短期编成长卷，标书评为范本；承诺重于泰山，合同奉为圣经。天方夜谭，攀西出现欧洲营地；今古奇观，中华组成多国部队。碧眼金发，白种黑肤，四十几国，六百余人。与炎黄子孙携手，为赤县山水添辉，同甘也同苦，交流且交锋。火花迸发，摩擦而生电；车厢衔接，碰撞而钩连。异域夏朋荣获友谊奖，祖国功臣树立里程碑。二滩忙百事，一日理万机。保护环境，翠柏绿荫润峡谷；安置移民，红尘黄土变沧桑。古县沉江，含泪离家全大局；新城出世，破涕为笑奔小康。屈指算多少难题？回头望多少奇迹！叹曲坝身躯雄伟，敢抵抗八级地震；导流洞胸怀宽广，能容纳一座天坛。泄洪孔气势恢宏，长倾泻千丈瀑布；混凝土筋骨坚韧；精浇筑百丈洞墙。地下室厂房巨大，似深入九城堡；输电网线塔纵横，可供应亿万人家。先明天使，为城乡燃灯送暖；动力先锋，助宝矿启轮开机。创十项中华之最，占五项世界之先。两代人心血结果，四十丰梦想成真。雄哉！二滩！岂仅是水电建设之模范，更可贵者，乃我国体制之龙头。

然而，正当截流合龙之日，业主竣工投产之时，不闻鞭炮锣鼓轰动，免去繁文缛节过场，大坝无言，下自成溪，有目共睹，有口皆碑也。

二〇〇二年八月