



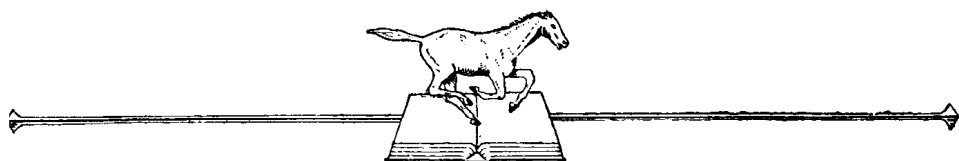
牧 場 管 理

(增訂本)

梁 達 新 編 著

畜牧獸醫圖書出版社出版





牧 場 管 理

(增訂本)

梁 達 新 編 著

畜牧獸醫圖書出版社出版

內 容 提 要

本書內容包括牧場建立的步驟，場地選擇，房舍設計，牧場的組織，以及經濟核算，行政管理，種畜配置，飼料種植，產品推銷等問題，并附有牧場管理用表格十餘種及各國度量衡對照表。可作為牧場管理工作者的參考。

原書初版於1951年，此次增訂很多。

牧 場 管 理

編號:59 開本:787×1092 $\frac{1}{16}$ 印張:5 $\frac{7}{8}$ 字數:206千字

編 著 者 梁 達 新

出 版 者 畜 牧 獸 醫 圖 書 出 版 社
南京湖南路獅子橋17號
江 蘇 省 書 刊 出 版
營業許可證出002號

印 刷 者 南 京 第 二 聯 合 印 刷 廠
南京中山東路198號

總 經 售 新 華 書 店 江 蘇 分 店
南京中山東路86號

1951年11月初版 1955年3月第二版第一次印刷(2001—4000)
定價壹元伍角

序 言

我國的畜牧業自解放以來，在國家過渡時期總路線和總任務的光輝照耀下，由於中國共產黨和中央人民政府正確政策的領導，已經得到蓬勃的發展。東北、華北、西北以及各地都成立有中央直屬、省屬和專縣屬的國營牧場。許多國營牧場經過幾年來的經營，初步顯示了社會主義畜牧企業的優越性，成為繁殖良種與改良畜種的基地，牧業經營的旗幟，培養幹部的學校，改造牧業經濟的槓桿，這都是令人非常興奮的。

但有一小部份的牧場，由於條件較差，經驗不夠，如對辦場的方針和任務不夠明確，缺乏計劃；或因建場時勘測設計不週，不合實用；或因經營管理不當，缺乏經濟核算觀點，造成成本高，浪費大，年年賠錢；或因依靠工人辦好牧場的思想不明確，政治工作薄弱，以致工作無法開展，任務不能完成，這都是值得我們注意的。

我們要辦好國營牧場，首先應明確方針任務，使場的工作能走上計劃化。在生產方面應建立學習蘇聯先進經驗的熱潮，着重經營管理方法和生產技術的實施。必要時應向廣大農民牧民宣傳推廣，起示範作用，推動并引導農民牧民逐步走向合作化、集體化，發展牧業生產。同時應認真吸取畜牧勞動模範以及友場的先進經驗，來指導牧場的生產。

對於職工的政治思想教育也極其重要，特別是對國家過渡時期總路線總任務的學習，使職工了解農牧業發展的方向，提高其社會主義覺悟，以促進其生產積極性，完成或超額完成各項生產任務。

牧 場 管 理

牧場的經營應重視民主管理，加強勞動組織，使在場長的直接領導下，成立各種工作隊，以提高職工的責任感和工作效率。並應重視企業化，推行經濟核算制度，增強計劃管理，以增加生產，降低成本，為國家創造大量的財富。

本書着重提出牧場建立的步驟，場地的選擇，房舍的設計，牧場的組織，行政的管理，以及經濟核算，種畜配置，飼料種植，產品推銷等問題，以供從事牧場管理工作者的參考。但由於作者政治水平不高，業務知識也很淺，內容上必有許多缺憾和錯誤的地方。尚希讀者多多指正，以便再版時得以修正和補充。

梁 達 新

一九五四年十二月於南京農學院

目 錄

第一章 牧場建立的步驟.....	1
第一節 場址的勘察.....	1
第二節 建場計劃的設計.....	1
第三節 基本建設的施工及積極籌備建場.....	3
第二章 牧場場地的選擇.....	4
第一節 場地選擇要點.....	4
第二節 場地面積大小的要求.....	7
第三節 場地的整理和佈置.....	10
一、場舍建築區地點的選擇及佈置.....	10
二、場地及放牧地的整理.....	13
三、農作區的佈置.....	15
第三章 房舍的種類及其設計要點.....	16
第一節 牧場房舍的種類.....	16
一、管理用房舍.....	16
二、家畜用房舍.....	17
第二節 畜舍設計的要點.....	18
一、畜舍設計的一般要點.....	18
第四章 各種畜舍及其附屬建築物的設計.....	36
第一節 馬厰.....	36

一、馬厰的種類·····	36
二、主要設備·····	37
第二節 牛舍·····	42
一、牛舍的種類·····	42
二、主要設備·····	43
第三節 羊舍·····	55
一、羊舍的種類·····	56
二、主要設備·····	62
第四節 豬舍·····	68
一、豬舍的種類·····	68
二、主要設備·····	73
第五章 用具儀器藥品和機械等的購置·····	83
第一節 飼養用具·····	83
第二節 管理用具·····	84
第三節 家畜調教用具·····	86
第四節 繁殖育種用具·····	87
第五節 主要藥品·····	87
第六節 農具及農業機械·····	89
第六章 牧場的組織·····	90
第一節 牧場的組織系統·····	90
一、牧場的組織系統表·····	90
二、牧場各部門工作範圍及職責·····	91
三、牧場技術人員定額·····	93
四、飼養人員等工作定額·····	94

第二節 勞動組織	96
一、養馬隊的組織	97
二、養牛隊的組織	97
三、養羊隊的組織	99
四、養豬隊的組織	99
第七章 牧場行政管理(上)	101
第一節 各級人員工作分工	101
一、管理人員的任務	101
二、畜牧獸醫工人評級標準	104
第二節 計劃管理工作	106
一、牧場工作計劃的擬訂	106
二、各項定額的擬訂	109
三、各種操作規程的製訂	110
四、生產工作採用負責制	114
五、生產會議	131
第八章 牧場行政管理(下)	133
第三節 職工的政治思想教育	133
第四節 各種管理制度	135
一、會議彙報制度	135
二、生活制度和保衛制度	135
三、財產管理制度	136
四、愛國豐產競賽公約	137
五、工作分工制度	138
六、畜羣繁殖管理制度	139

七、畜羣飼養管理制度·····	140
八、疾病防治制度·····	142
第九章 牧場的預算·····	145
第一節 預算的種類·····	145
一、基本建設費·····	145
二、經常費·····	146
三、擴充費·····	147
第二節 預算的編訂·····	147
一、支出的預算·····	147
二、收入的預算·····	151
第十章 牧場的記帳·····	154
第一節 會計制度的重要·····	154
第二節 牧場記帳應設立的帳簿·····	155
第三節 牧場記帳的會計科目·····	161
第四節 記帳方法和結帳與決算表的編製·····	164
第十一章 牧場的經濟核算·····	175
第一節 成本會計的要點·····	175
第二節 畜產品成本的記錄和計算·····	180
第三節 家畜生產總成本和生產品成本·····	186
第四節 家畜估價法·····	188
第五節 財產估價法·····	190
第六節 搞好成本核算的幾個重要環節·····	190
第十二章 種畜的配置和運輸·····	193
第一節 各種種畜的配置·····	194

第二節 家畜的運輸	197
第十三章 飼料的種植和貯備	202
第一節 各種家畜飼料需要量的估計	202
第二節 全場家畜飼料需要量的計算	205
第三節 飼料的種植計劃	212
一、種植面積的確定	212
二、種植飼料的方法	214
第四節 青刈飼料和青貯料的利用	220
第五節 藥程和乾草的貯製	223
第六節 飼料的購買	224
第七節 飼料的貯藏	226
第十四章 產品的推銷	228
第一節 推銷的基本方法	228
第二節 活畜的推銷	229
第三節 乳品的推銷	231
附錄（一）牧場管理用表格	235
附錄（二）各國度量衡對照表	248

牧 場 管 理

第一章 牧場建立的步驟

每一個牧場的建立，首先是要符合國民經濟發展的需要，然後再考慮建場地點的自然條件和社會條件。自然條件包括一般的氣溫、雨量、風向、作物生長期、地形、地勢、土質和水源等；社會條件包括交通、風俗習慣、疫情、建築材料的取給和產品推廣等方面。因此，建場以前，對於場地的選擇，一定要能保證建場工作和長期生產工作的順利進行。同時更應該注意牧場發展的可能條件。所以場址的勘察，是牧場建立的第一個步驟。其次依據場址勘定的結果，編造基本建設任務書、初步設計計劃、技術設計等，作為建場的工作計劃。經批准後，即可進入施工階段，正式進行建場工作。

第一節 場址的勘察

場址的勘察，是建場的第一個步驟，也是建場籌備時期的一項重要工作。一般籌備時期定為一年，在這期限內，一面進行場址的勘察，另一方面即可進行基本建設有關問題的研究。在場址勘察方面，除了實地進行詳細的勘察以外，應當向有關機關搜集有關資料，並向當地羣衆調查了解，再行深入的研究。場址勘察內容，將於下章詳述。

第二節 建場計劃的設計

建場計劃應包括以下三部份：

一、基本建設任務書

- (一)根據國家需要，擬在勘察過的地點成立某種牧場。
- (二)建立某種牧場的理由，業務範圍，以及將來發展的方向。
- (三)如何與其他有關部門配合，建場以後，在政治上所起的作用，並能為國家創造些什麼財富。
- (四)計劃基本建設投資的方法，及其投資總額。
- (五)計劃業務進行辦法，生產最高任務等。

編造基本建設任務書，是在勘察決定場址以後進行。這項任務書應呈請上級批准或請審核轉請高一級批准。基本建設任務書批准後，即可擬具初步設計計劃。

二、初步設計計劃

其內容包括：

- (一)場址選定，面積大小，及場地佈置圖。
- (二)牧場定名，組織系統及人員配備（包括技術人員定額）。
- (三)業務範圍，基礎業務及其逐年發展計劃。
- (四)基礎業務上所需的種畜、機械及其來源。
- (五)逐年基本建設進行計劃，建築工程平面圖，場地收進與移民計劃。
- (六)基本建設工程需要材料的種類、數量及其供應方法（包括就地取材、申請分配、申請購置）。
- (七)建場所需財務計劃，逐年基本建設資金概算，畜羣組織，機械設備投資計劃。逐年生產財務收支計劃等。

三、技術設計

包括畜羣管理，育種目標；農作物的種類與供應計劃；造林計劃等。

計劃設計完畢，附同場地佈置圖、等高綫圖、建築工程平面圖，以及當年的業務計劃等。呈報上級批准後，即可開始進行建場工作。

第三節 基本建設的施工及積極籌備建場

(一)房舍的建築：有條件的地方可交由國營建築公司全部承擔。如當地沒有國營建築公司，則可交其他建築商承包；但爲妥善計，與其交其他建築商承包，最好由場自行辦理，既可節省經費，又不致有偷工減料的缺點。如決定自行辦理建築工作，則宜組織與訓練施工力量，並準備建築材料。各種建築材料儘量做到就地取材，便可減少運費，降低成本。

(二)配購種畜：如須向國外訂購或從遠處配購，則宜及早進行。但主要原則，必須在房舍建築以後，才可把種畜運到牧場，否則易招致不應有的損失。

(三)員工的配備：在牧場籌備時期內，應依工作上的需要，配備適當人員，儘量節省不必要的人員。至於技術人員和飼養員（牧工）等，則宜早爲配備，加以政治上和業務上的訓練，打下良好的基礎。建場以後，人員編製也應按實際需要而定，以節省國家人才的分配。

(四)各種傢具、牧具、機械、儀器、藥品等的購置。

(五)場內道路的開闢，牧地的整理，農地的區劃，水源的佈置與開鑿，造林計劃的實施等，均應着手進行。

第二章 牧場場地的選擇

第一節 場地選擇要點

場地對於牧場的發展，關係非常重大，旁的可以移動，即使有什麼須要修改的時候，就可以修改。可是場地是固定的，場地上面還有很多的建築物，萬一場地發生問題，變動起來，就非常困難。所以場地的選擇是建立牧場時最重要的工作。

現把選擇場地時應當注意的事項，列舉如下：

(一)地址：地址是指牧場地點而言。地址如離大城市太遠或太荒僻，將來對於各種物資的供應，產品的運送，都感不便。但如在鐵路交通線附近，則地址雖離大城市較遠，仍可利用。又如離城市較遠的地方，可耕地和放牧地較多，場地面積較大，環境較好，並具備發展條件，或牧場的方針任務是示範牧場，則應面向農村，為農民服務，給農民以飼養管理技術的示範和學習技術的場所，這樣，當然不必追求大城市附近的地址了。一般則要依牧場的種類來考慮，如以供給鮮乳為目的的乳牛場、乳羊場等，則地址以靠近大城市為宜（最遠以不超過8公里為較好），其他種類的牧場，祇要交通問題能夠解決，地址距離大城市遠近的問題，較不重要。

其次，要注意該地面積的大小，土地是否荒野或熟荒地，如屬荒野是否可以開墾和種植。這些問題對於決定場址時，都應加以注意的。如在牧區辦大規模的牧場，家畜主要採用放牧飼養，則地址着重是草原和水源間

題，其他比較次要，但對於野獸問題，則應多加考慮。

(二)地勢：地勢是指場地的平坦、傾斜、高低等而言。如在山區則場地所在兩面地勢的高度如何，是否有礙陽光的照射，冷風熱流的直吹，山坡傾斜度的大小，是否能供家畜的放牧。一般傾斜度較大的山坡，對牛羊的放牧還沒有多大關係，對於馬則很有影響，因對於蹄部的發育很不利，對孕馬的放牧更易招致流產。又如地勢太低，常有積水，或排水不良，都有礙家畜的健康。較理想的地勢，是向南或東南的廣闊而稍帶傾斜的山坡地，因為這種場地陽光充足，排水良好，且較高燥，對於牧草的生長和家畜的衛生都很有利。在較大的牧場，如能具有平原、坡地及高地，則更為理想，因在冬季及早春或乾旱年份，家畜可放牧於平原低地，在夏季雨水充足或澇汎年份，則可放牧於高地，其他時期則可放牧於坡地。

整個場址四周的地形，如能後方和左右兩方都有較高的山，可作擋風的屏障；前面有水相隔，可作天然的防疫綫。場的界綫最好利用山溝或河流等，比較易於劃分，避免羣衆家畜的超越，對防疫上較為有利。

(三)水源：場地如缺乏水源，則非牧場的理想地址，因為家畜的飼養管理，飼料的種植和員工的生活上，都需要水量很多。如水源缺乏，則將會給牧場帶來莫大的障礙。在牧區裏天然放牧的地方，第一個要求就是“水草肥美”，可見水和草是同樣的重要。

此外，水的來源也要注意，家畜飲水主要能利用清潔無毒的井水或泉水，一般不宜利用河水，河水祇可利用為灌溉或其他需要。如不得已必須用河水餵飲家畜，則應在飲用前加以淨清或消毒。河的上游如能掌握，則對防疫上較有保障。理想的場地最好周圍有分佈均勻的泉水，更希望能終年不涸。更應重視利用地形開挖貯水塘，或建築堤壩截貯山水，以免雨季雨水過多，浸淹房舍，沖毀作物，且可留供乾旱時用。

水的供應總以方便為原則。場舍分佈較廣的，則應考慮如何使各處能取水便利。如須鑿井則應考慮如何分佈，如有泉水，則應考慮如何開溝引導等問題。

(四)放牧地：放牧地就是指放牧家畜的地方，是牧場的主要條件之一。牧場如無放牧地，則將來家畜的飼料費用很高，且家畜得不到放牧運動的利益，對於畜羣健康，也有很大的影響。故除了大城市附近的乳牛場等，因限於環境關係，沒有放牧地以外，一般牧場必須把放牧地重視起來，才能把家畜養好。就是理想的乳牛場，也應當具備放牧地為最好。

放牧地的草質如何，也值得考慮。如放牧地的草質不良，或草量不多，則家畜放牧不易肥臚。且草的種類中有家畜不喜吃的，也有些是有毒的，故勘察放牧地時，都應注意，並應盡可能把不常見的草，製成標本，設法請專家檢定，以策安全。

估計草量時，宜進行採樣檢定，每1平方公里，至少要採30點，每點採取1平方公尺。這樣可決定放牧地的載畜量（就是放牧家畜的數量）。同時還要了解早年時的載畜量，然後以最低數作為放牧地的載畜量，以免日後發生旱災時，感到放牧地不足的現象。

放牧地的遠近問題，也值得考慮，最理想是放牧地能與牧場建築區連成一片，這樣放牧時不必通過羣衆的農作地區或羣衆的家畜放牧的地方，在管理上和防疫上比較安全。但如不可能，則最好建築區畜舍附近有部份放牧地，其餘放牧地以距離本場不超過5公里為原則，這樣還可以進行早出晚歸的放牧。如放牧地距離更遠，則宜採用牧地圈養法，或供放牧季節遊牧之用。

(五)土壤：土壤和植物的生長與家畜的營養都有很密切的關係。如土壤良好，飼料作物生長優良，牧草豐盛，對家畜的飼料和放牧，就易得到

豐富的養分。如土壤中缺乏某種礦物質，則所生長的植物常缺乏某種礦物質，而能影響家畜的健康。另一方面，家畜起居飲食的環境，其地面的土壤也須優良。故在選擇場址時，對周圍的土壤，應加以詳細的調查，必要時須採集標本，請土壤專家加以研究分析，以決定放牧地、採草地、農作地的劃分。一般砂土和砂質壤土，適於放牧及建築區之用，因排水佳良，家畜往來，不致因地潮濕而得腐蹄病。壤土和粘質壤土則宜作採草地和農作地。其他粘土、礫土等，對牧場上來說是不甚適宜的。

在勘察土壤時，不獨要注意表層的土質，還應考慮土層的深度，尤其是農作地區，如土層太淺，對農作物的生長是不利的。又如土層雖厚，但混有砂礫很多也是不利。這樣的土地雖可用人力改良，但目前土壤改良上，須化人力財力很多，是較不經濟的。

(六)氣候：設立牧場的地點，氣候情形如何，如溫度的高低，風向和風速，雨量的多少及其分佈，霜、雪、雹等情況，都宜調查清楚，來作飼養種畜的種類，建築畜舍，種植飼料作物和牧草，收製乾草等的參考。

此外對於當地的風俗習慣，農業作物，水利，以及家畜曾否發生過什麼傳染病，情況如何等，都應了解。又對當地可能供給的建築用材料，如木材、竹材、大石、石灰、磚、瓦、黃沙等的調查，對於籌建牧場上都有很大參考價值。

第二節 場地面積大小的要求

場地面積的大小，則應依家畜的數量而定。其中應包括房舍建築區（包括運動場）、農作區、採草地和放牧地等。估計每百頭成年家畜需要各種場地面積如下表：