



(美) 博恩·崔西 著
王德忠 李萌 译



将经过战火检验的军事战略原则用于实现商业目标和个人生活的更大成功

胜利



电子工业出版社
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY
<http://www.phei.com.cn>





VICTORY!

将经过战火检验的军事战略原则用于实现商业目标和个人生活的更大成功

胜利

131846

13825
79

(美) 博恩·崔西 著
王德忠 李胡 译

电子工业出版社
Publishing House of Electronics Industry
北京·BEIJING

Victory!

Copyright © 2002 Brain Tracy.

Published by AMACOM, a division of the American Management Association, International,
New York. All rights reserved.

本书中文简体字版专有翻译出版权由作者授权电子工业出版社和北京读书人文化艺术有限公司。该专有出版权受法律保护。

版权贸易合同登记号：图字 01 - 2003 - 1226

图书在版编目 (CIP) 数据

胜利/ (美) 崔西 (Tracy, B.) 著; 王德忠, 李萌译. - 北京: 电子工业出版社, 2003. 10

书名原文: Victory!

ISBN 7 - 5053 - 9194 - 1

I. 胜… II. ①崔… ②王… ③李… III. 军事战略 - 应用 - 个人 - 修养
IV. B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 086796 号

责任编辑: 赵 菁 特约编辑: 胡祥玫

印 刷: 北京世界知识印刷厂

出版发行: 电子工业出版社 <http://www.phei.com.cn>

北京市海淀区万寿路 173 信箱 邮编: 100036

经 销: 各地新华书店

开 本: 787×980 1/16 印张: 16.5 字数: 190 千字

版 次: 2003 年 10 月第 1 版 2003 年 10 月第 1 次印刷

定 价: 25.00 元

凡购买电子工业出版社的图书, 如有缺损问题, 请向购买书店调换。若书店售缺, 请与本社发行部联系。联系电话: (010) 68279077。质量投诉请发邮件至 zltts@phei.com.cn, 盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

谨以此书献给

小埃德温·福伊尔纳

一位令人尊敬的朋友，一位优秀的管理者，
一位伟大的爱国者，一位致力于确保美国人关于自由、机会、繁荣和社会的价值观取得胜利的人。

前 言

从 15 岁那年起，我就一直非常崇拜那些远离本土、克服重重困难、取得巨大胜利的军事指挥官。有一种传言说，拿破仑在行军打仗时，随身带着《孙子兵法》，这本书是他百战百胜、名垂青史的秘密法宝。

在与成百家公司的上千名管理人员和企业家一起工作时，我发现非常成功的人士——不论男女，都具有与历史上杰出的军事领导者相似的品质。如同将军领兵打仗一样，他们利用已证明的实用原则克服困难而取得胜利。他们所取得的胜利远远超过了那些不知道、也不运用这些原则的人。

成果是效益的衡量尺度。但是仅有成果是不够的，成果还必须在一定的时限内得以完成。时间宝贵。时间是无价的、必需的、不可缺少的、不可替代的。时间是生活的要素，必须谨慎使用，绝不可浪费。

本书的目的是，向你介绍各行各业中最成功人士所使用的一些相同概念和战略，并为你提供一些具体的工具，帮助你在生活和工作中取得胜利。

一个拥有最优秀的士兵和最先进的物资装备的指挥官，就拥有对敌的决定性优势。同样，一个拥有最优秀的思想工具和原则指导的人也将在竞争中无往而不胜。

我写本书的目的，是帮助你在实现最重要目标的过程中节约大量的时间。

VI

A decorative graphic consisting of a horizontal line segment followed by a solid black dot, from which a thin diagonal line extends upwards and to the right.

在本书中，我将向你介绍一些军事原则，并向你提供一些迄今发现的最优秀的思想工具，以帮助你获得巨大的成功。这些原则和思想工具将使你终生受益，你利用它们所做的一切都会令你更快地取得成功。

序

从前，有位来自美国中西部的年轻人住在纽约一家寄宿公寓里，他在一家大公司里有一份职位卑微的差事。年轻人的背景很普通，而且只有中学学历。他对自己缺乏信心，不知道自己今后是否能够取得较大的成就。几乎整整三年，他每天早上起床后，就一成不变地上班、干活，与有限的几个朋友来往。他已经接受了这种生活方式，认为自己的生活就该如此。

有一天，一位陌生的老人也搬进了这家寄宿公寓。这位老人见多识广，号称不仅能预知未来，还知道别人的前生。每天上下班时，年轻人经常会碰见老人并和他聊几句。有一天，老人坐在年轻人的身边，称已经感觉到了年轻人的前生，而他在这方面的感觉“总是很准”。

老人告诉年轻人，他的前生是拿破仑·波拿巴，是历史上最伟大的政治家、军事家和领导人之一。虽然出身卑微，通过勤奋和努力才从科西嘉岛的平民成为法国陆军的一名军官，并最终成为法兰西帝国的皇帝。

老人似乎对年轻人的前生，也就是拿破仑的生活了如指掌。他接着说，拿破仑·波拿巴曾经率军征战欧洲全境和埃及，经历过数百次战斗，克服了巨大的困难，取得了惊人的胜利。他彻底改变了法国政府的组织形式，名垂青史，成为自古以来最伟大的领导者之一。

年轻人对此非常怀疑。虽然他对别人说自己的前生曾经大权在握、风光显赫感到很受用，也很感兴趣，但是他并没有真正相信。几个星期过去了，老人不断地讲述有关年轻人的前生，即拿破仑的生活，以及他的领导才能、性格和品质方面的细节。最终，老人为

VIII

这一说法提供的大量细节和所持有的坚决态度，使年轻人相信了。

从这时起，年轻人开始寻找自己可能具有的优秀领导者的品质。他开始研究拿破仑的生活和功绩。他越研究拿破仑及其在领兵打仗时表现出的领导才能、指挥才能和统帅才能，就越发现自己也具有相同的潜能。

他开始研究其他军事将领，研究军事史。他还研究了商场和战场领导方法的书。他时常发现，自己具有历史上各国领导者曾经表现出的许多相同的品质。对这些品质想得越多，在工作中他的言谈举止就越像一位领导者。

他主动承接了一些任务，增加了自己的工作职责。他把业余时间都用在学习和改进工作技能方面。他主动帮公司解决了一些问题、做出了一些决定、完成了一些事情。他不再退缩，他的恐惧和疑虑逐渐被自信和勇气所取代。

上司注意到了这个年轻人的变化，开始交给他一些与他不断增长的能力相称的任务和职责。每次得到更多的工作时，年轻人都十分珍惜机会，总是全身心地投入工作，并出色地完成任务。这样，他所了解的知识越来越多，经验也越来越丰富。不久，他就得到了加薪，并且职位不断获得提升。

他在 30 岁那年，已经与刚从中西部搬来时完全不同了。他已经从一个害羞的年轻人彻底地转变成了一个大胆、自信的管理者。他为公司作出了更大、更重要的贡献。最终，他爬到了本领域的顶峰，成为本行业的一名佼佼者。

奋勇向前

这个故事是真是假并不重要，它的意义在于：如果你像领导者那样进行思考和行动，效仿杰出领导者的品质和行为，并在日常生活中加以运用，那么不论你所从事的工作是什么，你都必将变成一位成熟的领导者。完整地把握自己的生活 and 未来，你将置身于事

业发展的快行道上。

在历史的长河中，关于领导才能的最典型例子，莫过于一些军事将领在错综复杂的环境下，克服巨大困难取得胜利了。在关键时刻，军官的决策往往决定了整个战役的结果，甚至决定了一个帝国的命运。巨大的压力和敌我混战往往能够最大限度地发挥一个人的潜力。

现代生活也是一场战斗。你必须在工作和事业中、在不断变化的环境中与充满不确定性的各种力量不断地进行斗争。你面临的问题和危机一个接一个，永不停息。军人一生中可能只参加几次战役，而你生活中的战斗却永远不会停止。

现在这个变幻莫测的世界，比以往任何时候都更加需要领导者。也许你所能做出的最好的决定就是成为领导者——工作、家庭、社会和个人生活中的领导者。你应该挺身而出，大胆指挥，勇于承担责任，坚决完成任务。

你个人生活的成功在很大程度上取决于你能否完成任务，能否在逆境中坚持到底。你的任务越困难、越重要，那么完成后获得的荣誉和回报也就越大。

你的生活质量取决于你的思维质量。你的思维越合理，就越能获得满意的成果；你对古今中外的领导者越了解，就会越像他们；你的思维方式越像领导者，你所采取的行动和获得的成果就越接近于领导者。

古今军事将领

几个世纪以来，我们已经对杰出的军事将领进行了细致的研究，对著名的战役进行了细致的分析。成千上万名历史学家和研究者们努力寻找决定战争胜败的共同因素。结论是：指挥官获得成功的主要因素包括勇敢、迅速、出奇不意和坚定的信心。

在修昔底德写出《伯罗奔尼撒战争史》的时代，人们已经揭示

X

出了军事战略的核心原则。并将这些原则传授给一代又一代在军中服役和在全世界军事院校中学习的军官们。

有 12 条基本的军事战略原则，对保证胜利、避免失败是至关重要的。其中的每一条都曾经决定过整场战争的胜负，也同样适用于工作和个人生活中。

这 12 条原则就是本书的主要内容，它们包括：目标原则、攻势原则、集中原则、机动原则、情报原则、协同原则、统一指挥原则、简洁原则、安全原则、经济原则、突然性原则和开发原则。在势均力敌的竞争中，违反其中任何一条原则都有可能导致最终的失败。

无论作为企业家、管理人员、销售人员、父母、员工、会员，还是作为任何你希望成为的任何身份，你的目标就是要学会这些原则，并且在你的实践中加以运用。本书将告诉你如何运用每一项战略思想概念，以取得更满意的成果。也许你实现目标的速度会远远超乎你的想像。这些原则将是你的制胜法宝！

使用力量增效器

用军事战略的 12 条原则可以解释战场上的，或者工作和生活中的绝大多数胜利和每一次失败的原因。此外，力量增效器可以极大地改变不利条件，增加在任何竞争性环境中取得胜利或成功的可能性。力量增效器可以使一支较小的力量增大打击力度，在可能获胜的关键点上发挥作用。

在你所处的环境中使用一个或几个力量增效器，可以使你获得优势，从而击败敌人或是在竞争中获胜。力量增效器包括：

- 先进的知识
- 先进的技术
- 乐观的态度
- 自信

- 高昂的士气
- 创造性和创新性
- 专注于关键目标的能力
- 战略同盟
- 与重要人物和机构的友好关系
- 所有有关人员之间的良好沟通
- 各级领导的优秀才能

这些都是你可以养成并应用于工作和生活中的要素。你已经开始利用它们了吗？

前途无限

你可以学会所有的军事战略原则，获得每一个力量增效器，并以此提高你的自身效率和所在公司的效率。

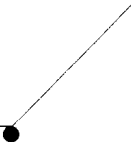
各个军事院校中的年轻军官们正在学习，怎样用符合这些原则和力量增效器的方式进行思维和采取行动，你也可以像他们一样，在杂乱无章的日常生活中学习和应用这些原则。

在你的生活和工作中，危险性可能不如在性命攸关的战场上那么高。但是，能够取得巨大成功的都是那些认真负责、认真分析的人。他们绝不会遗漏任何一个细节。通过研究，他们作好了充分的准备，可以在关键性的某件事或者某个关键时刻稳定地发挥。

你的目标不仅仅是维持生计，而是要创造美好生活。你的目标是在生活和工作中发挥自己各方面的潜能，并且实现你可能实现的人生价值。正如美军征兵广告上说的的那样：“要充分实现自我。”著名的“绿湾打包工”橄榄球队教练文斯·伦巴第说过这样一句话，大意是：胜利不是一劳永逸，而是永无止境。

许多人都曾经犯过一个严重错误，即没有意识到：如果不力争优秀、不力争胜利，你就会顺其自然地接受平庸，并最终接受失败。

XII



本书的读者对象是那些雄心勃勃、精力充沛、坚定不移、努力争取成功的人士，包括企业管理人员、企业家、专业技术人员和企业领导者，以及立志要取得生活和事业成功的各类领导者。

在本书中，你将学会如何将每一条重要的军事战略原则应用于你所从事的工作中。你将学会如何进行战略性的思考和规划，如何集中你的人力和其他资源，如何利用机会，如何避免失利，如何更有效地与他人合作，以及如何最大限度地提高自己取得巨大成功的能力。你将学会如何在选择的任何领域取得胜利。你将学会如何在关键性的战斗，即真正起决定性作用的战斗中获胜。你将学会如何在今后的几年内实现大多数人用一辈子才能实现的目标。

目 录

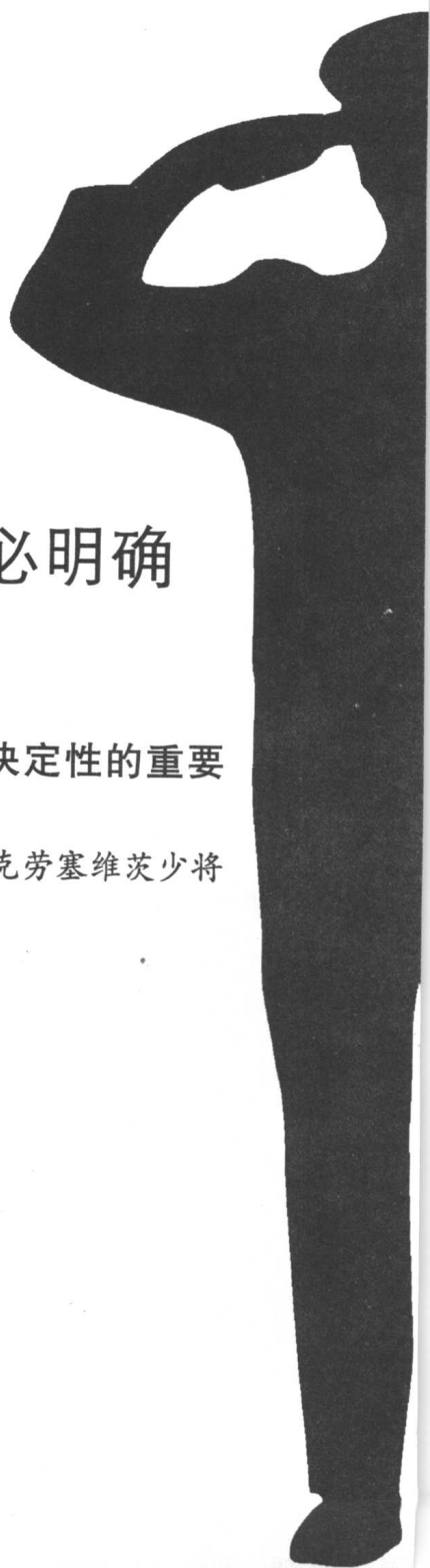
前言	(V)
序	(VII)
第一章 目标原则——务必明确	(1)
第二章 攻势原则——勇往直前	(23)
第三章 集中原则——集中力量	(41)
第四章 机动原则——保持灵活性	(59)
第五章 情报原则——掌握信息	(79)
第六章 协同原则——协调行动	(97)
第七章 统一指挥原则——指挥一元化	(113)
第八章 简洁原则——直截了当	(133)
第九章 安全原则——保护根据地	(149)
第十章 经济原则——节约资源	(171)
第十一章 突然性原则——出其不意	(191)
第十二章 开发原则——充分利用	(213)
结论 军事战略原则回顾	(233)
作者简介	(243)

第一章

目标原则——务必明确

坚决、努力地追求一个决定性的重要
目标……

——卡尔·冯·克劳塞维茨少将



每一次战斗，每一场战争，每一项重大的人类行为，都必须有明确、具体的目的和目标。对某一部分结果负责的每一个人都必须清楚地知道结果是什么，以及如何衡量结果。目标的明确性越高，就越有可能实现。

埃尔比勒战役

公元前 331 年 10 月 1 日，一场战斗在亚历山大训练有素、休息充分的军队和波斯帝国国王大流士三世的疲惫之军之间打响了，这场战斗将决定一个帝国的命运。此前，亚历山大故意让他的几个侦察兵被敌人抓去受讯。他们告诉大流士三世，亚历山大正计划进行夜袭。于是大流士命令全军彻夜不眠，保持战斗队形。为了进一步迷惑敌人，亚历山大还派出小分队，对波斯军队的侧翼发动了一系列快速袭击，一触即退，反反复复地持续了一整夜。而在高加米拉平原的另一边，靠近亚述国底格里斯河河边小镇埃尔比勒的地方，马其顿军队已早早休息，养精蓄锐。波斯军体力下降，无疑是亚历山大在此次战役中获胜的因素之一。

与亚历山大的军队相比，波斯军在人数上占据明显优势。我们从阿瑞安等古希腊历史学家对这次战役的大量描述和普卢塔克所写的《亚历山大大帝传》中得知，波斯军大约有 20 万人，而亚历山大指挥的军队却只有不到 5 万的步兵和骑兵。波斯人只需要拉长前沿战线，包抄两翼，就可一举歼灭马其顿军。亚历山大在此前的战斗中曾两次击败波斯军，波斯军非常急于复仇。

当太阳升起在高加米拉平原上时，马其顿军已整整齐齐地呈斜角排好了阵形：骑兵在阵形的两侧，重型步兵（即密集方阵、盾牌兵和重装步兵）在阵形的中间。同往常一样，亚历山大骑着他那匹高大的黑色战马，戴着一顶镶有珠宝、闪闪发亮的头盔，披着一件迎风飘展的红色披风，在两军阵营中非常醒目。

大流士对人数上处于劣势的马其顿军发起了进攻。他首先派出300辆战车发起进攻，每一辆战车的轴上都插着寒光闪闪的锋利长矛。亚历山大早已料到了这一招，他立即命令标枪兵上前，准确地将标枪一波波地投入冲锋的敌军人马中。波斯军的战车、战马和战士被飞掷而来的“标枪雨”撕成了碎片，很快就失去了有效战斗力。

同时，大流士军队两翼的骑兵对马其顿军的右翼和左翼发起了进攻，战斗非常激烈。训练有素的马其顿军保持着稳固的阵形，开始向右侧——也就是向波斯军的左翼移动。

当波斯军的前锋随着马其顿军的移动而向侧面移动时，其阵形的中心部位出现了一个空隙。亚历山大看到了这个机会，大吼一声，率领精锐警卫骑兵分队直取大流士本人。

亚历山大带头冲向敌阵，他的骑兵分队紧紧跟随其后。这些世界上最优秀的骑兵以破竹之势突破了波斯军的正面战线，直接扑向正在波斯军阵形中心坐镇指挥的大流士。

亚历山大的目标从一开始就非常明确。他知道波斯军的部队是从波斯帝国各处征召聚集在一起的，只忠于国王大流士一人，各部队之间彼此缺乏信任。亚历山大确信，如果他能够杀死大流士或将其赶出战场，波斯军队就将失去主心骨，陷入各自为战的境地。亚历山大认为，敌方的总指挥是将敌军凝聚在一起的关键。在每一次战斗中，他都随时准备创造这样的机会，即：将自己的精锐骑兵像一把尖刀一样插向敌军阵形中心的主帅。每一次敌军主帅被杀死或被驱离后，剩下的军队就会失去凝聚力，开始分裂。胜利随即到来。

当亚历山大和他的精锐骑兵像楔子一样插入波斯军的前沿，扑向大流士时，这位国王惊慌失措，跳上马背逃离了战场。他的下级军官们也立即跳上马背，跟随他逃走。一句话便像野火一样迅速传遍了波斯军：“马其顿人已经杀到了我们的正中心，大流士已经逃跑了。这场战斗输定了，快逃命吧！”

失去主帅后，波斯军开始分裂。波斯军和马其顿军两翼的骑兵，