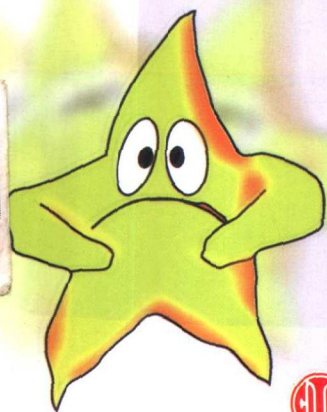


2小时通

图解系列

孙子兵法

[日] 是本信义 著



中信出版社

2 小时通 图解系列

孙子兵法

[日]是本倫义 著
秋 同

中信出版社

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法 / (日)是本信义编著;秋同译. —北京:

中信出版社, 2001.1

(2小时通图解丛书)

ISBN 7-80073-326-2

I. 孙… II. ①是…②秋… III. 孙子兵法 - 图解

IV. E892.25-64

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 85050 号

ZUKAI'SONSHI NO HEIHO'O MI NI TSUKERU HON by KOREMOTO Nobuyoshi

Copyright(c)1999 by KOREMOTO Nobuyoshi

Originally published in Japan by Chukei Publishing Co., Ltd., Tokyo.

Chinese (in simplified character only) translation rights arranged with

CHUKEI PUBLISHING CO., LTD., Japan through THE SAKAI AGENCY.

All rights reserved.

2 小时通图解系列

孙子兵法

SUNZI BINGFA

著 者	[日]是本信义	开 本	880mm×1230mm 1/32
译 者	秋 同	印 张	8.25
责任编辑	李德宝	字 数	140 千字
责任监制	王祖力	版 次	2001 年 1 月第 1 版
出 版 者	中信出版社 (北京市朝阳区新源 南路 6 号京城大厦 邮编 100004)	印 次	2001 年 1 月第 1 次印刷
承 印 者	中国青年出版社印刷厂	书 号	ISBN 7-80073-326-2 F·245
发 行 者	中信出版社	京权图字	01-2000-4431
经 销 者	新华书店北京发行所	印 数	00 001 - 10 000
		定 价	19.00 元

版权所有·翻印必究

作者简介

是本信义 1936 年生于福冈。1959 年防卫大学毕业，进入海上自卫队。历任护卫舰舰长、护卫舰司令、舰队司令部参谋、总监部防卫部长。

著有战史、国际政治、管理、武道、技击等多种书藉。

前 言

据传在日本战国时代初期，为可否进攻相模国而伤透脑筋的一代枭雄北条早云，突然发现中国古代兵书《孙子兵法》劈头第一句“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也”，立刻下定决心，越过箱根突入小田原，开创了经略关八州的基础。

中国古代杰出军事家孙子^①在其名著《孙子兵法》中主要教导人们应了解人类社会争斗不可避免，在此大前提之下应如何保卫和平，一旦发生争斗又如何避免武力解决，必须开战时又应如何尽量减少损失而取得胜利之道。

为此《孙子兵法》简明扼要地阐述了确定战略战术、收集准确情报、正确判断形势、按奇与正的规律用

① 孙子，名武，字长卿，中国古代军事学家，春秋末期吴国将军。其所著《孙子兵法》是世界公认的现存最古老的军事理论著作，全书共13篇，5900余字，书中总结了若干有科学价值的作战指导原则，是不朽的军事名著。孙武作为中国古代军事学的奠基人，对后世产生了广泛而深刻的影响。——编者注

兵、可靠的后勤支援以至通晓微妙人际关系的指挥艺术等等的必要性与重要性。此书对近代军事学说产生了重大影响。

本世纪最杰出的战史与战术专家之一、英国的 B·H·利德尔·哈特运用《孙子兵法》的原理深入研究布置之战名将汉尼拔与老斯奇比奥的经验之后，建立了“机动战”、“机甲战”与“间接战略”等划时代的战略战术。

上述利德尔·哈特的战略战术的忠实执行者是堪称世界精锐的以色列军队。

在非洲乌干达神出鬼没救出犹太人质，且令无比凶残的阿明总统大吃一惊的“恩德培机场人质营救战”正是机动战的光辉战例。后来此次作战拍成电影，大受好评。

《孙子兵法》的内容也是现代经营管理理论的宝库。

但由于《孙子兵法》是中国的古籍，有许多不易读懂的哲学之类的表述，使得不少人明知十分有用也只好敬而远之。

本书各篇分别选取孙子兵法的名句及其前后相关的精彩片断，同时采录与该名句精神十分吻合的战史实例，以便进一步理解孙子的教导。

尽管本书的选材与分析方面自然还存在相当多的探讨余地，但拙著如能为日夜刻苦钻研经营管理的读者提

供《孙子兵法》这一宝库的入门向导，已是作者的意外惊喜。

本书执笔时参考了书后开列的文献，受到很大教益，谨此对文献的著、译者深表谢忱。

最后值此次出版之机在此对中经出版公司的熊井宪章先生以及支持作者业余执笔的综合警备保障公司大分分公司的各位表示衷心感谢。

中津市郊寓所 是本信义

1999年4月

目 录

第一章

孙子兵法教导的战争制胜之道

——名将的战略战术

〔谋攻篇〕战略理论

- 一、“百战百胜，非善之善者也”（百战百胜，不算是最高的制胜之道）…………… 3
- 取胜并非只有战争一途…………… 4
- 哈布斯堡家族的巧妙的婚姻政策…………… 6
- 二、“上兵伐谋”（最好的用兵方法是事前挫败敌军的阴谋）…………… 10
- 善用孙子教导的俾斯麦外交…………… 11
- 俾斯麦外交的核心是不树不必要之敌…………… 14
- 三、“将者，国之辅也”（将帅是国君的助手）…………… 16

领导者与助手之间的理想关系应 怎样？	17
四、“知彼知己者，百战不殆”（了解敌人 又了解自己，百战都不会失败）	22
中途岛海战中情报决定了一切	23
日本海军的情报战与反情报战都搞得 不好	25

〔形篇〕强者的战术

一、“先为不可胜”（首先要创造条件，使 自己不致被敌人战胜）	29
在加强防务建设的条件下等待敌人 暴露弱点	30
希特勒送出“先为不可胜”的机会	32
二、“所谓善战者，胜于易胜者也” （所谓善于打仗的人，总是抓住易胜 的机会来取胜）	35
信长在获胜时机到来之前不妄动	36
信长不致武田家死命的原因	38
信长不战而胜武田军队	38

〔兵势篇〕作战策略

一、“凡治众如治寡”（要做到治理人数多的

军队像治理人数少的军队一样） 42

帖木尔按孙子“**虚实用兵**”的教导获

得大胜 43

帖木尔的钢铁部队攻打土耳其的乌合

之众 45

二、“凡战者，以奇胜”（根据战争状况

出奇致胜） 48

战争不能只用正面攻击，奇策也不

可缺 49

最合理的作战部署也敌不过汉尼拔的

奇兵 51

三、“求之于势，不责于人”（注意力放在

“**势**”上，而不苛求部属个人） 55

“心理学家”拿破仑掌握人心的技巧 56

拿破仑的一席话使法军勇战 58

四、“激水之疾，至于漂石”（湍急的流水以

飞快的速度奔泻，能使石块漂移） 61

战场高手迅速提高战斗力，猛然一击

而溃敌军 62

德国名将招致失败的原因	63
-------------------	----

第二章

孙子兵法教导的必胜战术

——战术的虚实

〔虚实篇〕弱者的战术

一、“致人而不致于人”（调动敌人而不 被敌人调动）	69
小泽中将因不掌握主动权 而彻底失败	70
作战中时刻不忘先下手为强	73
二、“以十攻其一”（做到自己兵力集中 而使敌人兵力分散，以十倍于敌的 兵力打击敌人）	76
真有“以小胜大”的秘术吗？	77
“斜线阵战术”有很大威力	79
三、“避实而击虚”（避开敌人坚实之处， 攻击其空虚薄弱的地方）	81

制胜者巧妙利用对方空虚薄弱之处	82
空袭造成日本大混乱	84

〔军争篇〕先敌争取制胜条件

一、“其疾如风”（行动快速如风）	86
以千变万化的机动取胜	87
汉尼拔采取神出鬼没的进攻胜敌	89
二、“以佚待劳”（以自己的从容休整来对待 敌人消耗战斗力的奔走疲劳）	92
高手找准敌人弱点进攻	93
费边的袭扰战术	93

〔九变篇〕解决矛盾的理论

一、“智者之虑，必杂于利害”（聪明人想 问题一定考虑到有害有利两个方 面）	97
得不偿失的胜利不可取	98
二、“必死，可杀也；必生，可虏也”（有 勇无谋，只知死拚，就可能被敌诱 杀；临阵畏怯，贪生怕死，就可能被 敌俘虏）	103
将帅易犯的 5 种过失	104

为什么去打毫无胜利把握的仗?	106
三、“君命有所不受”(国君的命令有的可 以不执行)	110
国君的命令不执行为好的情况	111

第三章

现代仍可采用的孙子决策理论

——多谋善断

〔始计篇〕判断形势

一、“兵者，国之大事”(战争是国家的 大事)	117
明治时代的领导人遵行孙子教导拯 救了日本	118
昭和时代的领导人误了国家大事	122
二、“将不听吾计，用之必败” (将帅如果不能听从我的计谋， 指挥作战一定失败)	124
不听从国君命令的即予解职，毫不	

吝惜·····	125
中途岛海战显示出日本海军的局限·····	129
三、“兵者，诡道也”（战争中迷惑敌人 的方法必不可少）·····	131
日本人特别缺乏高明的战术·····	132
日本中了老谋深算的罗斯福的谋略·····	133
四、“庙算胜者”（计算周密、准备充分 者胜）·····	138
充分说明战前准备重要的战争·····	139
充分执行孙子教导的美国海军大反攻·····	141

〔作战篇〕后勤



一、“兵闻拙速”（用兵打仗讲究快速）·····	145
违背孙子教导的、愚蠢的瓜达卡纳尔 岛争夺战·····	146
未能一鼓作气是失败的最主要原因·····	148
瓜岛争夺战日军损失惨重·····	149
二、“智将务食于敌”（高明的将帅务求 在敌国解决供给）·····	152
日军忽视了后勤的重要·····	153
日军扩大战线的失策做法越过了攻势 终点线·····	156

〔火攻篇〕孙子的哲学

- 一、“火攻有五”（火攻的目标 5 种）…………… 158
 - 美国空军对日战略轰炸不折不扣遵
 - 行孙子理论…………… 159
 - 美军火攻迫使日本无条件投降…………… 161
- 二、“合于利而动”（符合国家利益才
- 行动）…………… 164
- 珍珠港突袭正好违背孙子教导…………… 165
- 珍珠港突袭暴露了日军弱点…………… 167

〔行军篇〕利用敌人弱点

- 一、“半济而击之”（敌军渡河时，乘其
- 部分已渡、部分未渡的时候予以
- 攻击）…………… 170
- 半渡而击之的典型成功战例…………… 171
- 二、“凡地有绝涧……必亟去之（凡遇行
- 动不便之处，必须迅速避开而
- 不要靠近）…………… 175
- 巧妙利用 6 种不利地形攻击敌人…………… 176
- 罗马军队陷于不利地形而大败…………… 178



三、“兵非益多也”

（打仗不是兵力越多越有利）	181
以少胜多的康奈决战	182
流传千古的决战过程	182

〔用间篇〕 间谍的使用

一、“成功出于众者，先知也”（成功超

出于众人之上的重要原因，在于 他事先了解敌情）	186
震惊日本的佐尔格事件	187
间谍在击败日本中的作用	189

二、“三军之事，莫亲于间”（军队最亲信的

人中没有比间谍更为亲信的了）	193
对作战用间的重要全然无知	194
日本海军首脑太轻视间谍作用	197

三、“以上智为间”

（用智谋很高的人做间谍）	199
因用间而改写世界历史的战例	200
泰米斯托克利的大胜完全 靠出色的间谍	202

第四章

从孙子兵法学习完美的领导人掌握人心方法

——名将的指挥统率艺术

〔地形篇〕领导艺术

一、“将不能料敌”（主将不能正确判断

敌情）…………… 207

士气低下的责任全在将领…………… 208

日本海军因小泽中将的战术而失败…………… 211

二、“地形者，兵之助也”

（必须充分利用地形）…………… 213

希特勒违反了孙子的两条教言…………… 214

德军的大悲剧本来完全可以避免…………… 216

三、“视卒如婴儿”（将帅对士卒像对待

婴儿一样体贴）…………… 219

像爱护婴儿一样对待自己部下…………… 220

搞坏人际关系引发意想不到的悲剧…………… 222