



三环出版社

倜西 著

下 册

We the People of the United States, in Order to form a more perfect Union, establish Justice, insure domestic Tranquillity, provide for the common Defence, promote the general Welfare, and secure the Blessings of Liberty to ourselves and our Posterity, do hereby constitute and establish this Constitution for the United States of America.

Section 1. All legislative Powers herein granted shall be vested in a Congress of the United States, which shall consist of a Senate and House of Representatives. No State shall have a Senator or Representative, or electors in Congress, without having first attained to the condition of a State, which shall have a certain Number of qualified Electors, which Number shall be determined by the Congress, which shall have no Influence in extending or restricting the Electors in any State until they shall have become States. The Electors in each State shall have the Qualification requisite for Electors in the most numerous Branch of the State Legislature. No Person shall be a Representative who shall not, when elected, have seven Years Residence in the United States, and who, when elected, shall not, when elected, have been seven Years a Citizen of the United States, nor born a Citizen thereof. No Person shall be a Representative who shall not, when elected, have attained to the Age of twenty five Years, and who shall not, when elected, have been seven Years a Citizen of the United States, nor born a Citizen thereof. No Person shall be a Representative who shall not, when elected, have attained to the Age of twenty five Years, and who shall not, when elected, have been seven Years a Citizen of the United States, nor born a Citizen thereof. No Person shall be a Representative who shall not, when elected, have attained to the Age of twenty five Years, and who shall not, when elected, have been seven Years a Citizen of the United States, nor born a Citizen thereof.

美国通俗演义



194
78

2

美国通俗演义

倜西 著



琼新登字 03号

美国通俗演义（下册）

偶 西著

责任编辑：苏 斌 王杰成

装帧设计：贺 旭

*

三环出版社出版 湖南省新华书店经销

湖南长沙印刷一厂印刷

*

开本：787×1092 1/32 印张：18 字数：51万字

1991年11月第1版 1991年11月第1次印刷 印数：1—5,100

ISBN7—80564—754—2/K·19

定价：9.55元

目 录

- 第 一 回 福特倡剥削有功论
亨利念蚊子赶快经 (1)
- 第 二 回 总统偷情丧命
处长泄密陈尸 (9)
- 第 三 回 真勇士孤军御外侮
好男儿大义谏严亲 (17)
- 第 四 回 紧握枪杆游击队却强敌
误信和谈桑地诺遭暗害 (22)
- 第 五 回 大吹大擂胡佛总统上任
猛涨猛跌股票市场垮台 (28)
- 第 六 回 凄凄惨惨胡佛下台
噤噤嚷嚷新政上市 (35)
- 第 七 回 大办救济霍布金称挥金先生
小施恩惠罗斯福扮活命观音 (42)
- 第 八 回 日军侵华蒋介石下令勿抵抗
满洲建“国”史汀生倡议不承认 (49)
- 第 九 回 观颜色希特勒进兵莱茵区
摸底细阿道夫席卷奥地利 (56)
- 第 十 回 慕尼黑张伯伦引祸水
莫斯科斯大林筑挡墙 (62)
- 第 十 一 回 力排众议罗斯福倡美苏建交
独具只眼戴维斯写内参报告 (69)

- 第十二回 悲劇重演波兰再度受分割
故事新编贝当旧地递降书 (76)
- 第十三回 邱吉尔求救罗斯福
霍布金奉遣唐宁街 (83)
- 第十四回 突然袭击希特勒兵临苏京
从容指挥斯大林检阅红场 (91)
- 第十五回 霍布金晋见斯大林
邱吉尔拜会罗斯福 (98)
- 第十六回 乔治马歇尔小憩马里兰
山本五十大捷珍珠港 (104)
- 第十七回 菲律宾麦克阿瑟逃命
中途岛美国海军复仇 (113)
- 第十八回 邱吉尔赖第二欧战场
朱可夫胜斯大林格勒 (120)
- 第十九回 德黑兰三雄定决策
华盛顿一将让帅印 (127)
- 第二十回 外行领导内行巴鲁赫得心应手
系铃忽又解铃罗斯福妙语过关 (133)
- 第二十一回 鞠躬尽瘁总统温泉传恶耗
高瞻远瞩主席窑洞电唁词 (140)
- 第二十二回 戈培尔假话失灵
布劳恩真情有报 (149)
- 第二十三回 末路途穷希特勒夫妇自裁
死心塌地戈培尔全家殉葬 (159)
- 第二十四回 杜鲁门谦逊多福
华莱士至察无徒 (166)
- 第二十五回 博芳心小农试当兵
养妻女穷商入仕途 (175)

- 第二十六回 虚心求教新总统因新下问…… (182)
精忠报国病学士抱病远行
- 第二十七回 英国佬重演敦刻尔克…… (189)
史迪威勇取密支那
- 第二十八回 马歇尔力保猛将军…… (197)
蒋介石必撤史迪威
- 第二十九回 赫尔利大办牛仔外交…… (205)
宋美龄小试纵横说辞
- 第三十回 谢伟思访中共领袖…… (211)
毛泽东赞美国民主
- 第三十二回 美国总统下原子弹…… (219)
日本天皇上投降书
- 第三十二回 美国元帅植自由精神…… (225)
麦克阿瑟制民主宪法
- 第三十三回 罗夫人替冉阿让缓颊…… (233)
艾丽娜邀斯特朗进宫
- 第三十四回 美国祭人权法宝…… (240)
夫人画繁荣蓝图
- 第三十五回 不怕死派顿扬威…… (249)
乱讲话将军被黜
- 第三十六回 杜鲁门倚重老将…… (258)
马歇尔起用司徒
- 第三十七回 多情丈夫拒填中馈…… (268)
失意老人顿失风骚
- 第三十八回 杜鲁门抛马歇尔计划…… (274)
斯大林行西柏林封锁
- 第三十九回 路易斯面辱罗斯福…… (280)
杜鲁门硬压煤沙皇

- 第四十回 邱吉尔游说杜鲁门
华莱士试创进步党…………… (291)
- 第四十一回 骄傲州长翻车
苦干总统夺魁…………… (301)
- 第四十二回 钱伯斯叛党立业
尼克松反共起家…………… (309)
- 第四十三回 万民欢庆天安门升五星旗
白宫慌乱艾奇逊抛白皮书…………… (317)
- 第四十四回 行杯葛马利克失机
钻空子艾奇逊得逞…………… (322)
- 第四十五回 将军告急总统
总统骇坏首相…………… (328)
- 第四十六回 总统罢免好战将军
老师扮演和平使者…………… (335)
- 第四十七回 麦卡锡投反共之机
马歇尔遭诽谤之祸…………… (342)
- 第四十八回 硬汉拉铁摩选择战斗
无赖麦卡锡受斥垮台…………… (350)
- 第四十九回 苏共乱下讨逆檄文
铁托始创第三世界…………… (357)
- 第五十回 娓娓动听美国总统呼吁和平
夸夸其谈苏联总理吹嘘裁军…………… (365)
- 第五十一回 赫鲁晓夫初辱北京
中苏争吵常种仇恨…………… (371)
- 第五十二回 秘密报告扬家丑
博士论文析原因…………… (376)
- 第五十三回 法斯特叛离共产党
福斯特申斥法斯特…………… (386)

- 第五十四回 白劳德被黜
福斯特掌权 (393)
- 第五十五回 盖茨皈依白劳德
毕尔病逝莫斯科 (402)
- 第五十六回 艾森豪威尔误信杜勒斯
中央情报局颠覆阿本斯 (409)
- 第五十七回 杜勒斯拆艾登之台
尼基塔钻英美之空 (414)
- 第五十八回 国家要独立卡斯特罗革命
人民要解放切·格瓦拉献身 (420)
- 第五十九回 路瑟和米尼小蜜月
劳联和产联大团圆 (427)
- 第六十回 京官受贿丢乌纱
学士贪财行骗局 (432)
- 第六十一回 抗歧视黑人杯葛
讲策略牧师取胜 (437)
- 第六十二回 白教士倡等待
黑博士争朝夕 (446)
- 第六十三回 黑博士坚反越战
金牧师终遭暗害 (454)
- 第六十四回 马尔康斥非暴力
埃利哈杀亲兄弟 (462)
- 第六十五回 黑豹党逞威
安吉拉闯关 (470)
- 第六十六回 PT沉船肯尼迪临危呈勇
大哥罹难二公子受命接班 (479)
- 第六十七回 侵古巴美国总统丢尽脸皮
撤导弹赫鲁晓夫出足洋相 (485)

第六十八回	杰奎琳痛失总统丈夫 克格勃巧钓船王千金	(492)
第六十九回	哗众取宠总统吹伟大社会 增兵侵越牛仔困反动运动	(498)
第七十回	李普曼大论国是 无冕王小议报人	(504)
第七十一回	高瞻远瞩毛泽东传信息 老谋深算尼克松搭桥梁	(510)
第七十二回	访北京尼克松显风华 回华府美总统惊恶梦	(517)
第七十三回	中央情报局暗中颠覆 智利阿连德英勇殉职	(524)
第七十四回	莫斯科气死纳赛尔 华盛顿拉回萨达特	(530)
第七十五回	不择手段水门终发案 急抛小卒白宫初掩盖	(535)
第七十六回	担心漏底迪安力求解脱 决意自卫总统强索报告	(541)
第七十七回	击鼓助威电视界捧迪安 作茧自裹录音带困总统	(547)
第七十八回	阿格纽因贪污辞职 尼克松为掩盖下台	(554)
第七十九回	亨利·基辛格横议时局 季拉德·福特纵谈古今	(560)
作者的话		(568)

第一回 福特倡剥削有功论 亨利念蚊子赶快经

话说在合众国内战以后，曾产生过一批赫赫有名的第一代大垄断资本家，如卡内奇、洛克菲勒之流。到第一次世界大战前夕，第一代大垄断资本家的产生宣告结束。这句话是什么意思呢？这是说：此后的垄断资本家已没有创业的了，只有靠父母既成之业而当家；或者靠裙带关系，或者靠其他办法继既成之业。总之，不能是货真价实的白手起家了。所以，亨利·福特可以算是合众国的最后一名第一代大垄断资本家。

一位美国资产阶级传记作家曾这样写道：“亨利·福特无疑是我们的第一号公民。自开天劈地以来，任何一个人都没有像他这样直接创造过如此多的财富和分配过如此多的财富。至于他间接促成的财富和间接促成的就业机会那就更无法计算了。福特先生是美国制度之产物，实际上，他本人就代表着美国制度。我们自己美国人往往不觉察此点，但生活在其他国家中的人却对此特为敏感。英明的列宁曾经说，只要亨利·福特生活在美国，共产主义就无法在美国国土上生根结蒂。他劝告他的同志们要研究福特的方法。苏维埃政府不经我本人的同意，就出版了我和福特先生合著的一本福特的传记，当然，他们在出版时删去了一些他们认为不入耳的段落。他们在拟订第一个五年计划时还参考了这本书。这本书在苏联的发行量竟超过了美国。反过来，福特先生也为苏联的五年计划按成本价格提供了汽车、拖拉机、工厂及母机图样。他还为俄国人训练了技术人员，有的是派美国人到俄国去培训的，有的是请俄国人来底特律进行培训的。福特先生所以这样做，并不是因为他认为共产主义是正义事业，也不是出于人道主义精神，而是出于对技术的迷信。他相信，生产的发展会带来思想的发展，什么主义都不过是一种对事物的解释方法，国家毕竟是国家，

任何一个国家的执政者所关心的最后一件事就是发展生产，俄国也不例外。”

这一番话对福特个人极尽了吹捧之能事。但人们若抛开个人而从汽车来进行分析，那就不得不承认，汽车对合众国所起的作用是怎样估计都不嫌太过分的。假如说国家亦可以冠以摩登这个形容词的话，那末，摩登合众国就是福特工厂所生产的汽车带头促成的。任何在芝加哥参观过历史博物馆的人都可以看到，在19世纪末期，芝加哥市的大街还是用碎石砌成的，其他较小城市更不在话下。汽车强迫全美国改变了地面面貌，或曰改变了地面装扮。对城市言，所有的马路都必须重建，马路的加宽又迫使沿马路的高楼大厦（那时当然还没有摩天大楼）拆毁重建。对乡村言，汽车和拖拉机的使用迫使全美国发展了一个农村公路网。这种地面摩登化的过程从福特汽车开端，一直延续到30年代，才告基本完成，建成了共计长40万英里的全美公路网。所以有人说，美国的摩登化就是汽车化。

事情还不止于此，汽车的巨量生产自动地带来了其他各种重要工业的大步发展，如钢铁、石油、轮胎、建筑等等。而后者这些工业的发展又带来了与其有关工业的发展，一个轮齿扣着另一个轮齿，以至无穷。

亨利·福特出身于密契根州的一个普通农民家庭，文化程度是小学。自幼在田间帮他父亲干活，他对机械有很大兴趣，他当时最大的理想就是制造一个机器拖拉机来替代马拉拖拉机。直到他进城市以后，才改变主意，决心要制造一种代替自行车的四轮汽车。

福特在农村时常跟着他父亲赶大车往农场，当大车辗出他家院子的大门后，小福特总要跳下大车，把门关好。他认为这是一个讨压的机械动作，于是苦思冥想，终于发明了一个装置，以后就不需再跳下大车，而只需在车上把绳子一拉，大门就自动关上。

福特不喜欢他的父亲，他在17岁时从家中出走，到底特律一家小厂当徒工，每周工资二元五角，他寄住在人家家中，每周房租及伙食三元五角。因此，在他每天工作十小时回家以后还必须另找活儿以补救。于是他就为人修理钟表，每每工作至深夜。

一年后，他父亲把他找了回去，福特又在农村中过了七、八年，

在这几年中，他研究农机，对机械有了进一步的了解，乃于1893年前往底特律，应征于底特律的爱迪生照明公司，这是发明家爱迪生所设的一个分公司，福特被录用为技术员，每月工资75元，不久又升至100元。这时，福特已结了婚，他除了应付家用外，把所有的钱都花在研究汽车之上。1894年，他终于制成了第一辆汽车，但当他要试验他的第一辆汽车时，忽碰到了个难题，他的车子太宽，没有办法开出房间的门口。福特见此，毫不踌躇，就举起大斧，把门口的墙壁拆掉了一英尺，然后发动汽车，胜利地驶出了大门。

第二天，房东先生气冲冲地跑来，责问福特，“你为什么把我的墙拆了，也不征求我的同意？”福特坦然地回答说，“我为了把这个车子开出去，所以把门墙拆了，我将负责赔偿。”房东先生说，“你说的什么？这个车子能走路。”福特说，“是的，先生，我为了证明它能走路，所以把大门拆了。”房东先生突然转怒为喜，大叫曰，“那太好了，福特先生，你将成为一个大富翁。你不用赔我的房子，你爱怎么拆就怎么拆吧。”

不久，福特受邀往纽约参加爱迪生总公司的宴会，他恰巧坐在爱迪生的旁边，于是乘机向爱迪生介绍了他的汽车发明，爱迪生听了拍案叫绝曰，“好，你可要注意，这可能是第二次工业革命！”从此，两人成了好朋友，爱迪生为改进福特的发明出了不少主意，但当记者们屡次问及这个问题时，爱迪生总是一而再，再而三地说，“汽车的功劳完全是福特的，我从来没有帮过他什么忙。”福特很感谢有爱迪生对他的包涵，在爱迪生死后，福特乃亲自为爱迪生写传记，名为《我所知的爱迪生》。

再说，在19世纪90年代，也就是在福特同期，发明汽车者为数不少，在美国有，在欧洲也有。但其他人已默默无闻，唯独福特却名传后世。可见福特之所以成为福特，并不在于发明，而在于其他。这个其他是什么呢？是推销术。有一位美国历史学家评曰：“亨利·福特是继耶稣基督以来的最大的推销商。”据说，耶稣基督的圣经，至今的出版量还比不上福特公司所生产的汽车量。

福特是一个穷小子，他发明汽车在1894年，但真正成立汽车公司却在1903年。当时的福特汽车公司共合股一千，主要投资人是福

特，225股；马柯生，225股；格雷105股；道奇兄弟100股；其他零星小股共二八五股。福特汽车问世后，销路很好，公司乃蒸蒸日上。但过了二年，马柯生同福特发生了政策上的分歧。马柯生主张公司应以生产高价车为目标，而福特则主张以生产低价车为目标。两人没有办法妥协，于是福特就使用了一个诡计：他拉拢格雷和道奇兄弟，另外成立了一个福特机件公司，言明该公司将专门生产供福特汽车用的机件，但就是不让马柯生参加新公司。这样，就产生了一种很奇怪的局面，新的福特机件公司开始大量赚钱，而原来的福特公司却因生产高价汽车而利润下降。马柯生没有办法，只好辞职，并把自己的股票全部卖给了福特。在马柯生退出后，福特又把新旧二个公司合并，仍名福特汽车公司。现在，福特已掌握了585股，已成了无可争议的公司主人和独裁者，可以随心所欲了。据格雷事后说，“当初成立新公司时，福特先生曾向我保证，只要把马柯生先生处理后，新公司将返回旧公司，等于它没有存在过一样。”

福特的另一道关就是要打破垄断。福特本人不是垄断大王吗？怎么要打破垄断，岂不奇怪？曰，不怪，这是历史的辩证法。福特只有打破垄断才能成为垄断。当时有一个名叫乔治·赛尔登者，曾制造过一辆汽车，抢先领到了第549160号专利权。但他本人没有设厂，而专门吃专利，任何一个汽车工厂必须与他订立合同才能生产汽车，否则，他就要起诉，禁止你生产。那时的十多家汽车厂都是同赛尔登订立合同的。福特没有理会赛尔登，赛尔登就提出了控告。有人劝福特妥协，因为当时福特与赛尔登斗，将无异是大卫之对古利亚。但福特说，“我宁可自杀，也不能投降。”他毅然顶住了赛尔登，官司延续了5年，从1903年一直打到1908年，最后终于以福特之胜利而告终。当判决下来后，各地立即办起了一大批汽车工厂，成了百家争鸣。在这个百家争鸣中，福特又施展手腕，一统天下，最后成了汽车秦始皇。

福特靠什么法宝呢？他的法宝就是大量生产。他在1903年就说，“制造汽车之道就是这一辆汽车与另一辆汽车一色一样，把所有汽车造成一色一样的，正如同大头针工厂所生产的这一大头针与另一大头针是一样的那样，也如同火柴工厂所生产的这一根火柴与另一根

火柴是一样的那样。”

他又说，“要大量生产必须有大量买主；要争取大量买主必须降低价格；要降低价格必须做到降低成本。”

根据这个方针，一辆福特小汽车在1904年时售价是850元，但到1916年时，同样的汽车售价已下降至345元。

福特汽车（不包括拖拉机）的历年销售量如下：

1903—1904	1700 辆
1904—1905	1745 辆
1905—1906	1599 辆
1906—1907	8423 辆
1907—1908	6398 辆
1908—1909	10607 辆
1909—1910	18664 辆
1910—1911	34528 辆
1911—1912	78440 辆
1912—1913	168304 辆
1913—1914	248307 辆
1914—1915	221805 辆 (共 10 个月)
1915—1916	472350 辆
1916—1917	730041 辆
1917—1918	656165 辆
1918—1919	487802 辆
1919—1920	635226 辆 (共 8 个月)
1919—1920	690755 辆 (共 8 个月)
1920—1921	933720 辆

除了薄利多卖外，福特推销术中还包括一个项目，名曰贩卖赚头，从而使世界人士人人知道福特汽车公司。福特最大的一个赚头就是所谓的“和平船事件”。在欧州大战发生后，福特发表了一系列的反战谈话。他说，“万一美国进入战争，我宁可把工厂焚为平地，也不愿接受一笔用于战争的订货。”又说，“帝国主义分子和投机分子正在武装

交战之双方，其目的是剥削为战争纳税之普通人民。我不相信国界，我认为国家是没有意义的，国旗也是没有意义的。如果一个国家是腐败的，那她的国旗也是腐败的，国旗只不过起一个集合作用。军火商和军国主义者和贪腐的政客，利用国旗煽动人民去做他们哄骗他们去做的事。战争是一种愚蠢，不但要死人和伤人，还是人力财力的大消耗和大浪费，特别是战争必将带来对人民的镇压，物价的高涨，和机器的停歇——不再生产人民所需要的东西。军火商支持战争，以便坐收渔利。大商人支持战争，以便取得某种租让权。但他们还不是战争之主要负责人，制造战争的真正幕后人是国际货币托拉斯。我不相信战备，这等于一个人带了一枝枪。人带着枪总会引起麻烦，国家也一样。我准备以生命和财产来制止战争，向人民说明真相。我将在任何情况下坚持下去，坐牢也不怕。”

1915年12月，福特专包了一艘客轮“奥斯卡号”，邀请了一批美国反战人士，往欧洲作一次旅行，宣传和平。福特本人也同船前往，他到欧洲后只露面一次，并且只作了一次简短演说。他在演说中竟没有谈和平和战争问题，却大谈生产，并保证说，“我可以向所有的军火商宣布，制造拖拉机比制造枪炮更赚钱。”这就是所谓“和平船事件”。

但在1917年威尔逊宣布对德作战以后，福特马上来了一个一百八十度的大转弯，他向威尔逊起誓，“我将把我的工厂置于美国政府支配之下而不收分文利润。”“置于美国政府支配之下”是真，“不收分文利润”是假。福特汽车公司在战争期间为政府生产了大批军用车辆及船舶，获利达二千多万美元。

福特的另一起噱头就是参加密契根州的参议员竞选。1918年，威尔逊总统给了福特一封信说，“福特先生，我们生活在非常艰难的时代，要求人们为国家作出牺牲的时代。如果我能够摆脱我今日的职务，我将谢天谢地，但我不能，我必须鞠躬尽瘁地干下去。我知道你不想从政，我知道这是要求你作出一个极大的牺牲，但你是密契根州唯一的这样一个人，他能够选出来去帮助完成你如此热切希望的那种和平。因此，我要求你克服你的个人兴趣和利益，出来参加竞选。”

福特对记者们说，“总统要求我做密契根州的参议员候选人，我不懂政治和党派。我不在乎我以哪个党的名义竞选。我将不为我自己的

竞选花费即使是一个铜板。我也不准备参加任何竞选机构。我也将不发表任何竞选演说。”这一次，福特算是说到做到。他本人的确没有作什么竞选活动，他唯一的一次谈话是针对报纸的，他说，“美国的报纸绝大部分都不是真正自由的。它们是灵魂和肉体都由银行家占据的。银行家叫它们吠，它们就吠。那些资本主义的报纸对我个人发动了一次攻击，它们断章取义地引述我的话，有意歪曲我的话，甚至还无中生有制造谎话。这是一个无形的政府。我可不是一个要求做官的人，我决不会去跟这些无聊文人进行争辩。”

选举结果，福特获 432000 票，以 8000 票之差落选。

福特自己认为他的最得意杰作是“五美元工资”。1914 年 1 月，福特突然自动地宣布“从今天起，福特工厂工人最低工资为每天五美元，工作时间从每天九小时改为八小时。”从此以后，美国的资产阶级报纸就大肆吹嘘，“在美国，福特主义战胜了马克思主义。”

福特本人也悲天悯人似地说，“我们这里有成千上万的人生活在不像样的条件中。他们的住房极为拥挤和不合卫生。妻子们不得不出去找工作，因为她们的丈夫所挣的钱不够养活家庭。他们为了贴补家用，还把自己不够用的房间分租于人。这一切都是不合理的。特别对孩子们是极为有害的。他们的处境并不是他们自愿选择的。如果给他们以像样的工资，他们是可以通过像样的生活的。他们需要的是给他们以机会，需要有人对他们表示关心。你们可以蒙住我的眼睛，把我引到大街上去，让我任意接触一些人，把他们引入我们工厂，给他工作，使他获得像样的收入，过一种有希望的生活，成为一个有自尊心的人。我相信我可以把一个无希望的人变成一个站起来的男子汉。我敢向世产协的先生们挑战，请你们到我厂去实地访问一下我厂工人，问他们认为我福特是压迫了他们还是帮助他们。”

但福特的“五美元”是以“赶快制度”为基础的。有一位被解雇的工人这样写道：“我通常提前十分钟上班，以便清理作业线，为其消除一切障碍。一天，在午饭前半分钟，我整理了最后一辆车，上交给工头。我知道在午饭铃响前决没有时间整理另外一辆车了，所以就走向一辆午餐销售车去买一杯咖啡。我刚掏钱，午饭铃就响了。这天下午，我照常去取我的上下班卡，但怎么我也找不着了，原来我已被解

雇了，理由是我在午餐铃响以前离开了工作岗位。这是厂内的监察员告的密，我们当工人的谁也不知道监察员会说些什么话，因此人人生活在极度紧张和恐慌之中。”

他这个车间本来有 15 人，现在已削减到 9 人，福特说，“这并不意味着 15 人中有 6 人丢了饭碗。他们仅仅是停止其不生产状态。”改组后的生产仍然是每天 4000 辆汽车。成本却已从每辆 146 元减至 93 元。每年可节省 64 万元。这样一来，底特律的稀粥布施站的长蛇阵又增加了好几千人。

有汉金斯先生者，原在洛克菲勒石油公司当会计，因犯挪用罪，被开除。他乃上书福特曰，“有效的‘赶快制度’必须使工人在上班期间保持每一秒钟的紧张状态。我已作了试验，发现蚊虫可以使人处于清醒状态。但太多蚊虫会引起心情烦躁，是不利的。太少蚊虫又不能使每人都感受威胁，也是无作用的。最合理的分配是每十五立方公尺有蚊虫一枚。因此，我建议在福特公司车间之内，按每十五立方公尺一枚的比率，安插无病蚊虫，这样就可以使全体工人，永远处在清醒状态之中，它必将有助于‘赶快制度’之效率。此建议是否有当，尚请裁夺。”

福特见此大喜曰，“用蚊虫来代替监工，乃一大节约。”于是，汉金斯一下被任为管理员，并执行了其新发明的“蚊虫赶快制度”。

正是：

一分为二放眼量，

功过俱有帐。

寄生剥削应废除，

赶快制度臭名扬。