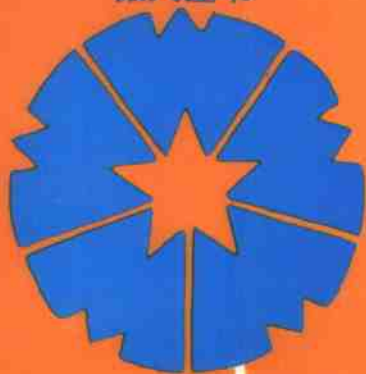


报人丛书



营造辉煌

杨永贤 高幸夫
杨立元 主编

远方出版社

营造辉煌

主编 杨永贤 高幸夫 杨立元



出版社

营 造 辉 煌

杨永贤 高幸夫 杨立元主编

*

远方出版社出版发行

(呼和浩特市新华大街4号)

内蒙古教育印刷厂印刷 内蒙古新华书店经销

开本:850×1168 1/32 印张:6.5 字数:150千

1996年3月第一版 1998年12月第一次印刷

印数:1—2000册

ISBN7-80595-181-0/G·20 定价:15.20元

前 言

世界辽阔，天地辉煌。

历史掀开了最伟大的一页，时代跨入了最辉煌的时期。一个伟大、崭新的新纪元即将到来，一个光辉、灿烂的壮丽诗章正待我们去抒写。英雄的冀东人民励精图治，走向辉煌，涅槃再生的凤凰展翅腾飞，扶摇直上。

天地悠悠，过客匆匆。经过大地震洗礼的冀东人高扬“特别能战斗”的精神，创造了永恒的业绩，在历史的画卷中留下了最辉煌的一笔。他们用雄心壮志、钢筋铁骨为建造 21 世纪的雄伟大厦奠定了坚实的基础；他们用无私的精神、强悍的气魄凝聚了民族精魂。我们这里所表现的是冀东人的缩影，所歌颂的是改革者的典范。他们平凡而又伟大，普通而又神奇。他们像大山一样挺拔，像新月一样脱俗，像江河一样坦荡。他们所创造的奇迹和壮举使他们成为时代的弄潮儿、风浪的搏击者；他们艰苦创业、奋发图强的品格和

× 前 言 ×

胆识使他们成为时代的典型、讴歌的对象。他们情酬苍生，人生无悔；他们潇洒人生，走向辉煌。

这本书是英雄冀东人的缩影；是时代大潮中的一朵浪花；也是这些企业家、改革者的人生写照，拼搏的记录。

这本书得到了各行各业的支持，唐山市作家协会为该书出版付出了很多心血，在此表示感谢。

编 者

目 录

前 言.....	(1)
----------	-------

敢立潮头向未来

——记全国人大代表、全国劳动模范范么志义	毕开恒 张云祥 李恩和 (1)
-------------------------------	-------------------

她在营造辉煌

——记唐山师专、教育学院党委书记刘允正	杨永贤 (10)
------------------------------	----------

颂歌曲曲谱青春

——近访“五·一”劳动奖章获得者、勇斗持枪歹徒的 中国银行玉田支行原储蓄员王玉一.....	杨永贤 (18)
--	----------

名人后裔赤子情

——近访严厦的孙女严系云.....	杨永贤 (28)
-------------------	----------

为城市镶嵌明珠的女人

——记唐山市路北区果园乡兴隆庄村 支部书记兼村长魏灵芝.....	杨永贤 (38)
-------------------------------------	----------

她们在播种健康

——记唐山市路北区防疫站几位女站长的 动人事迹.....	杨永贤 (48)
---------------------------------	----------

女人的顽强

——记女法官姚庆芝长期与癌症抗争的故事.....	杨永贤 (58)
--------------------------	----------

轮椅春秋

——关于一个女复员军人身残志坚的报告.....	杨永贤 (68)
-------------------------	----------

艺术家的摇篮

- 记河北省艺术学校唐山分校…………… 苏君礼 杨立元(79)

“科教兴国”的楷模

- 记滦县二中校长费连立…………… 伦洪波(94)

这里一枝独秀

- 独具特色的滦县响哩高中…………… 伦洪波(103)

敢驾扁舟搏浪行

- 滦县糖醛厂厂长夏金城剪影…………… 苏 醒 国 军(112)

追寻卓越

- 记丰南市政协委员、新峰轻工机械有限公司
董事长杨国新…………… 孙玉春(123)

跃上层楼再放眼

- 记丰南市门窗厂厂长郑茂泉…………… 安世文 孙玉春(130)

浩然正气写人生

- 记中共滦南县马城管理区党委书记汤晓时
…………… 孙玉春(136)

明天会更好

- 记发展中的唐钢炼焦制气厂…………… 张维善(143)

求索之路

- 记唐山明星私营企业家唐国义…………… 张维善(154)

来自生活的歌

- 记吴述东和他的文学创作…………… 李鸿广(163)

- 新官上任十一天…………… 尹开彪(165)

优势互补 联合生效

- 唐山首钢马兰庄铁矿有限责任公司扭亏纪实
…………… 尹开彪(168)

敢立潮头向未来

——记全国人大代表、全国劳动模范么志义

毕开恒 张云祥 李恩和

历史到了 90 年代，中国的经济改革已经摸索着走了 10 年的路，大潮汹涌，那惊天裂地的涛声，呼唤着真正的搏击者；艰难崛起的中国经济，呼唤着、也造就着，脚踏实地、热情睿智的实干家。

在冀东平原这片艰辛温厚的土地上，有一家饮誉大江南北的现代化企业——唐山三友集团有限公司，有一位著名的企业家——全国人大代表、全国劳动模范、该集团集团董事长、总经理么志义。

在唐山无数挺耸的企业中，唐山化纤纺织集团的丰姿格外引人注目。而为企业运筹帷幄、呕心沥血的决策者么志义，就更令人钦佩敬慕。

艰难的起飞

1990 年 12 月 18 日凌晨下了入冬以来第一场大雪。早晨，雪霁日出。桔红色的光辉照耀下，从冰雪覆盖的大道上，走来一位汉子，中等身材，步履稳健。那年他 33 岁，坐进了丰南县纺织工业公司经理办公室。目光深沉，表情平静。

纺织工业公司是这个冬天才诞生的。做什么？怎么做？是人们思虑的大事。公司员工用祈盼的目光，审视着这位新经理。

他就是么志义，曾任丰南县色织厂厂长，受命于危难之时。因为敢打敢拼，力挽狂澜，使陷于困境的企业冲出低谷，破天荒地创出了产值超700万元、利润超百万元的历史最高纪录。县委县政府为他专门召开庆功大会，表彰这位普通保全工出身的年轻企业家。他以睿智果敢的风格，开拓进取的精神而著称。人们从新经理的脸上，并没有看到春风得意，看到的却是凝重的沉思。这位年轻的领导者又在构思什么呢？丰南纺织工业基础薄弱，起点低。纺织工业公司下属的8个企业多数是设备陈旧，工艺落后，其中制鞋厂和色织厂都是50年代初上马的企业，虽经多次改造，但仍无法与时代新节奏合拍，产品更无法适应变幻莫测的风云。

么志义深感肩上担子的沉重。他想，要振兴唐山纺织工业，守着摊子小打小闹绝没有出路，那也不是他的性格。唯有上台阶，创大业，瞄准市场，开发新的项目，才是出路。他冥思苦想，寝食皆废，终于以他的远见卓识，勾勒了新的蓝图：实施“开发兴纺”的宏观战略，以化纤为主体，开拓出一条“大纺织业”的道路来。

么志义在行动。他的本钱只有从县财政借的50万元人民币，却要上一个一期工程就需投资1.3亿元的大项目，有人认为简直是“天方夜谭”，他却说：“事在人为。”

在那个寒冷的冬天，他闯进了北京。要见几位领导，要拜几位专家。名不见经传的小人物，业不上名册的小企业，要想到大地方见大人物，谈何容易？！他五进京城。为了见到一位涤纶专家，他竟在那位专家的住宅门口候了一天一夜。啃了三块面包，喝了两瓶子凉水。冬天的风啊夹着雪花……这位年轻人的一腔真情终于打动了领导和专家，他们光临丰南，给纺织公司“会诊”，开出了良方。

1991年初，纺织部规划司、计划处等有关领导专家在进行了实地考察与综合分析后，拿出了一个高新项目：涤纶长丝。这是国

际上 80 年代新兴的化纤产品,是国家产业政策重点支持的项目。但是,要使涤纶长丝真正上马,需要激烈的角逐竞争。开弓没有回头箭,么志义暗下决心,豁出自己这一百多斤,拼命干一场。专家预言:要拿这一项目,得需两三年的时间!要“舍得几斤肉、脱得几层皮、跑碎一辆车、换成一个人”。诙谐的话语,涵概着说不清的艰辛。

为使新项目尽快立项,么志义废寝忘食,超负荷运转。查看资料,调查市场,寻求渠道,忙得不可开交。嗓子肿了,满嘴起了燎泡,他全然不顾。这期间,他创造了“联合办公法”,把所有与立项有关的人员、资料、公章都带在车上,边跑路、边办公。到什么部门、用谁出面、带什么资料信手拈来。这样无数次的往返于北京、唐山、石家庄之间……车外风驰电掣,车内紧张忙碌,创造出了前所未有的高效率。他把同期为争取这个项目东奔西跑的、其中包括南方某省省长带队的 15 家单位远远地抛在后面。这种“联合办公法”贯穿于整个涤纶项目的始终。终于,唐山涤纶厂 1 万吨/年涤纶长丝项目,被河北省列为 1992 年 22 个重点建设项目之一。曾被专家预言要奔波两三年的立项工程,么志义仅用了 46 天!他创造了一个令人叹服称绝的奇迹。省委书记程维高在一份综合汇报材料上,充满激情与哲理地批示:“越是市场经济,越是革命加拼命。有志者,事竟成。失败者,大都因缺乏毅力和拼劲。”

即将大兴土木的工程,像干旱的土地渴望甘霖那样,渴望资金为其注入生机与活力。当时县财政拿出的 50 万元借款,放在这项投资 12814 万元的大型工程上,无异于杯水车薪。要想在这张白纸上画最新最美的图案,必须广开渠道,全方位的吸引资金。像运动场上的健将一样,性格倔强、雷厉风行的么志义又开始了新的冲刺。

然而,正值国家宏观调控、银根紧缩,引资的艰难无异于愚公移山。这位土生土长的企业家,为了早日圆他的大纺织梦,一改以往“骏马秋风蓟北”的办事风格,施展“杏花春雨江南”的公关方略。

他认真地汇报项目的优势，耐心地解答对方提出的问题。冷板凳，他坦然地坐了；闭门羹，他宽厚地吃了，苦辣酸甜他都尝到了。诚心换真心，精诚所至，金石为开。么志义以他对事业执着追求的精神，终于打开了金融部门的大门，多渠道地引来了大批的资金，并很快化作搅拌机的轰鸣，化作建设工地的一片热腾的喧嚣。人们脸上洋溢着舒心的笑容，么志义却仍是一脸的沉静。他知道，立项引资仅仅是万里长征的第一步，前面还有漫长而崎岖的道路等待他去跋涉，他必须去迎接一个又一个新的挑战。

奔腾的热力

么志义率领他的一队人马，经过 18 个月的“卧薪尝胆”，终于使一座现代化的纺织企业——唐山涤纶厂拔地而起。

1994 年 10 月 28 日，雨后的天空湛蓝湛蓝的，空气格外清新。唐山涤纶厂广场上气球高悬，彩旗飘扬。唐山涤纶厂全线联动试车投产暨唐山义龙纺织集团成立庆典隆重举行。原国家纺织总会会长吴文英、原河北省委副书记陈玉杰、省纺织总会领导、金融界领导、唐山市委市政府、丰南市委市政府的主要领导及各界朋友 530 多人前来祝贺，盛况空前。穿着崭新厂服的化纤工人，用纯朴甜蜜的笑容迎接着客人。原外贸部部长吴仪、原北京市副市长李润五发来了贺电，河北省省委书记程维高、省长叶连松代表省委省政府发来了贺电，并为大会题了词，送来了花篮。吴文英会长在讲话中高度评价了义龙纺织集团敢为人先、敢创大业的精神，对集团决策者、职工的带头人么志义大加赞扬，勉励他再接再厉，再展宏图。

唐山涤纶厂是资金密集型、技术密集型企业。经国务院生产办公室特批，从德国、日本和法国引进具有国际 90 年代初期水平的先进生产设备，在国内同行业数一流。这一项目的建设，既可改变唐山市轻重工业比例失调的局面，又能填补唐山市化纤工业的空白。

为了这项事业，么志义呕心沥血、日夜操劳。设计论证、工程指挥、多方引资、设备选型、商务谈判……他眼熬红了，人累瘦了。

设计论证，就在本市的招待所进行，离他家仅百步之遥，可连续15天他竟未登过家门一步。夜以继日，舍家忘我。办公室那件瘦窄、简陋的三人沙发，伴他度过了15个夜晚。雨疏风骤，叶落庭阶……

汽车行驶在前往石家庄的路上。超负荷的工作，繁忙的应酬，无规律的生活，使这位刚强的汉子胃病突发、疼痛难忍，只好就近到医院检查。医生检查大惊，说必须住院治疗，可他又必须在规定时间内赶到石家庄。时间就是效益，他向医生要了几支“庆大”匆匆上路了。

与日本人的一个合作项目的谈判，正在严肃而紧张的气氛中进行着。电话告诉了一件令他揪心的事儿，孩子手术住院，妻子因操劳过度也病倒了。他无法给妻儿送去一份温暖与爱心，只能通过电话捎去他做父亲的关怀，做丈夫的体贴。他手握听筒，眼前浮现出孩子的痛楚，妻子的憔悴。他强忍着泪水，挂了电话，继续与外商谈判。“君问归期未有期，巴山夜雨涨秋池”。为了热土的振兴，亲情与爱情比起事业来，在么志义的天平上显得轻了许多。

从某种意义上说，为人夫为人父的他，也许做得不够称职。但作为企业的决策者、管理者、职工的领路人，他却想得很多、做得很多、眼光也长远得很多。

工厂先后投资50万元，实现了办公自动化、生产控制自动化。电脑、工业电视，为“争一流的管理、出一流的产品”提供了必要的保证。

工厂先后投资100多万元，为引进专门技术人才购买了20多套住房。当王培荣、吴蒙玉等一大批有一技之长的工程师从千里之外携妻带子来到唐山涤纶厂时，他们首先看到的是舒适的住房，家属理想的工作和孩子优良的就学环境。

无论是工人，还是技术人员，只要给企业提出合理化建议、技改技措、修旧利废有功，都能得到几百元或几千元的奖金。

么志义常说，企业能不能搞好，关键的问题是人。他对专业技术人才高看一眼，对普通工人更是关怀备至。

1996年夏天的一个早晨，他发现一位工人眼睛红肿，脸色不好，精神不佳，便仔细询问。当得知因为职工宿舍太热，晚上睡不好觉时，么志义立即派人买来120台电风扇，每间宿舍配1台。

他经常拿个饭盒到工人食堂就餐，一为检查饭菜质量，二为和工人交流思想。么志义对企业和职工的满腔真情，化作了职工的冲天干劲。

机声隆隆，银丝缕缕。涤纶厂生产的优质长丝，合格率达99.8%以上，经河北省新产品鉴定委员会连续几年鉴定，各种规格的涤纶全牵伸丝填补了河北省化纤行业空白，在国内居领先地位。各种规格的涤纶低弹丝，填补了唐山市化纤行业的空白，达到了省内先进水平。这座现代化企业竣工后，被河北省评为最佳建设项目，其工程进度被国家纺织总会原吴文英会长誉为“超深圳速度”。

早在实施一期工程的同时，涤纶二期、喷水织机及染整印花项目的前期工作，就已着手进行了。涤纶二期工程使整个涤纶项目达到了合理规模，引进120台喷水织机及染整印花项目为涤纶工程的深加工项目。短短一年多的时间，这一系列的项目奇迹般地诞生了，形成了以涤纶长丝为骨架产品的纺丝、织造、印染、加工一条龙生产格局。到1995年底，整个系列配套项目总投资已达6亿元，年产涤纶长丝1万吨、仿真丝绸1000万米，印花染整1000万米，高档时装100万件。韩国一位老板在用挑剔的眼光环视全厂后，赞叹地竖起大拇指，并主动出资125万美元搞染整项目的合资。

么志义扬起了生命的风帆，在市场经济的海洋里笑傲潮头。他以奔腾的热力，劈波斩浪，勇往直前，驶向成功的彼岸。

奋飞的英姿

自1992年以来,唐山义龙纺织企业集团连续被唐山市评为文明单位。么志义本人连续被评为唐山市优秀党员,河北省纺织系统优秀企业家、先进个人,河北省劳动模范,被授予“中国改革功勋”称号。

1995年4月28日,是么志义终身难忘的日子。他来到北京,第一次走进庄严的人民大会堂,参加全国劳动模范表彰大会。29日下午,党和国家领导人来到了劳模中间,与这些在改革开放和社会主义建设中作出卓越贡献的劳动者亲切会面。当么志义——这位从一名普通的保全工成长起来的共产党员、青年企业家与各位领导的手紧紧握在一起时,禁不住心潮澎湃,热泪盈眶……荣誉只会使勇士振奋。虽然,事业有成,荣誉加身,但么志义还是么志义。他依然奋进拓取、永不满足,依然殚精竭虑,依然保持着艰苦奋斗的精神,他内心蕴藏着火一样的热情。他熟悉了解国外纺织业的现状与发展,他认为中国古老的纺织业再现辉煌,单凭几条成龙配套的生产线是不行的,必须组建大集团,形成联合舰队,才能抵御市场经济的风浪,与世界强手抗衡。他暗暗发誓,为了脚下这方热土的富足,为了中国的纺织大业,他将永远站在时代的潮头。他谋划着,如何组建联合舰队……

么志义的深谋远虑,和上级领导一拍即合。1996年3月21日,经唐山市人民政府批准,以么志义为董事长、总经理、党委书记的唐山化纤纺织集团诞生了,集团下辖义龙纺织总公司、唐山化纤厂等10多个纺织工贸企业。

组建集团,意味着新一轮创业的开始,从这天开始,一副沉重的担子又重重地压在么志义和他的同事们的肩上。

1994年开工建设的唐山化纤厂,总投资8.5亿元,是个比唐山涤纶厂三个分厂投资总和还要多的人型企业,能够称得上是唐

山化纤纺织集团这个“联合舰队”的旗舰。并入集团之后，么志义的工作重心开始向这里倾斜。

很快，省批的 2000 万元启动资金到位了，化纤厂所有工程全部开工，荒凉的海滩再度沸腾起来了。

很快，长期滞后的图纸问题得到解决，纺织部设计院一行 10 人应邀来厂，与厂方协调解决了施工设计中的关键问题。

很快，施工队伍问题、合同审理问题、机制建设问题等等远迎刃而解。

在化纤厂建设终于打破沉寂之后，为确保一期工程按计划投产，像 1993 年跑涤纶项目一样，么志义又马不停蹄地奔波于石家庄和北京之间。自 1996 年 10 月 20 日至 27 日，他往返于国家计委、外贸部、省计委等部门请示、汇报，8 天时间，落实办理了 8 件事。今天，当他在漫漫征途上奋力跋涉的时候，党和人民又给了他巨大的关怀和鼓舞。1998 年 3 月，作为人民代表，他再次走进人民大会堂，参加第九次全国人民代表大会，与党和国家领导人共谋兴邦大计。

他的目光仍然深邃地注视着渤海湾畔南堡地区的滩涂。“七五”期间建成的唐山碱厂已发展成为河北省大型支柱型企业集团，生产、生活设施完备，功能齐全。唐山化纤厂与之毗邻而建，产品供需关系、共用工程设施联系紧密。如果两个企业联合起来，定会形成优势互补、综合利用的强大发展势头，形成盐化工、化纤复合产品链。

地肥又逢甘霖。1998 年 4 月，河北省委、省政府决定：唐山三友碱业集团公司（唐山碱厂）与唐山化纤集团公司强强联合，资产重组，组建“四跨”型大企业集团——唐山三友集团公司，么志义被任命为大集团筹备组副组长，全面负责筹备工作。时不我待，马不停蹄。4 月底，筹建办公室宣告成立；5 月下旬，大集团的“组建方案”、“公司章程”等一系列文件通过省、市两级论证；6 月中旬，召

开三友集团公司创立大会。7月8日举行了隆重的挂牌仪式，国家经贸委副主任石万鹏、省长叶连松亲自为集团揭牌……

在么志义的带领下，一个起步最晚、速度最快、质量最好、过渡最平稳的四跨型企业集团神话般地屹立在渤海湾畔。这个以么志义为董事长、总经理的大型企业集团，正在拟定和实施着一项宏伟的发展蓝图：“九五”、“十五”期间新上和完成技改项目8个，总投资52亿元，到2005年，集团总资产达100亿元，实现销售收入40亿元、利税9亿元。届时，唐山三友集团将成为中国最大的制碱企业、最大的粘胶纤维厂家和亚洲最大的盐、碱、化纤和氯产品系列复合基地，成为立足唐山、雄居全国、面向世界的现代化特大型企业。

寸草芳心报春晖。么志义说：“唐山大地震，我失去了父母。党和祖国真正成了我实际意义的父母。做儿子的哪能让父母失望？！”为了母亲的微笑，为了大地的丰收，么志义抖擞精神，又冲向滚滚而来的改革潮头。

她在营造辉煌

——记唐山师专、教育学院党委书记刘允正

杨永贤

——真正拥有激情的人是幸运而又幸福的人。

(一)

我曾听到过不少对她的赞美,但我不认识她。

前不久我终于有机会走近了她。

她,庄重大方,又练达精明。在她身上,集古典的文雅和现代的睿智于一体,两者结合得恰到好处。

她叫刘允正,祖籍江苏扬州。她虽然生长在北京,但却秉承着南方水乡特有的灵气。父亲是个国家干部,受过中等师范教育的母亲做了一辈子小学教师。她出生于1946年战乱年月,成长在共和国的红旗之下。父母都很勤奋善良,恪尽职守,对于子女有着严格的要求和良好的熏陶。特别是她的母亲十分热爱教师职业,把一生的精力和爱心都无私地捧给了自己的学生。刘允正很早就立志长大了要像母亲那样,做一个平凡而又有益于国家和人民的人。1952年她入小学读书,1964年完成了高中学业。在12年的中小学学习