

# 強勢經理

教你成為公司老大、頭號人物、絕對權威、  
唯你獨尊的超級主管

## The Below-the-Belt Manager

---This Book Shows You How to Make Your Employees Sick with Fear  
in as Little as 30 Seconds!

這本書談的不是如何抵達上游，而是  
如何待在上游，更重要的是，  
如何據壘上游不放。



艾瑞克·布洛得Eric Broder◆著  
許梅芳◆譯

強勢經理 / 艾瑞克·布洛得(Eric Broder)著；  
許梅芳譯。一版。一臺北市：金錢文化，  
1998[民87]  
面：公分。-- (Business商業系列；2)  
譯目：The below-the-belt manager  
ISBN 957-792-185-X (平裝)

1. 企業管理 - 通俗作品

494

87012471

Business 商業系列002

## 強勢經理

### The-Below-The-Belt-Manager

作者 / 艾瑞克·布洛得(Eric Broder)

譯者 / 許梅芳

發行人 / 孫懷德

社長 / 戴禮中

出版總監 / 薛植麗

主編 / 李佩玲

責任編輯 / 張文玉

封面設計 / 黃聖文

出版者 / 金錢文化企業股份有限公司

地址 / 臺北市敦化北路102號12樓

電話 / 2713-5388

郵政劃撥帳號 / 14697941 金錢文化企業股份有限公司

核淮登記證 / 局版台業字第6302號

電腦排版 / 中克電腦排版企業有限公司

總經銷 / 啓現發行股份有限公司 電話 / 2917-3274

定價 / 199元

出版日期 / 1998年10月25日

出版刷次 / 一版一刷

法律顧問 / 周密文律師

著作權所有，不准翻印轉載

ISBN:957-792-185-X

※本書如有缺頁、破損、裝訂錯誤，請寄回本公司更換。

This edition published by arrangement with Warner Books Inc., New York, U.S.A.  
Through Bardou-Chinese Media Agency. Chinese translation  
Copyright (c) 1998 by Money Cultural Enterprise Company.  
All Right Reserved.

BUSINESS 商業系列

# 強勢經理

The Below-the Belt Manager  
-Forget One-Minute Managing

著◆艾羅克·佛洛得 (Eric Froder)

譯◆許梅芳



## 全美老闆的一致讚譽

「以前我覺得自己是個怪物！這本書幫助我蛻變成『另一個世界的生物』！」

R. I.，阿斯拉多電報電話公司

(Violet Telegraph & Telephone)

「現在連我的手下也恨我入骨！特別是為我工作的那群人！」

— C. W.，芝士區槍彈公司

(Cheeseborough Guns and Ammo)

「布洛得教我如何在日常生活中用簡單的方法來折磨員工，這些方法連暴君弗拉德 (Vlad the Impaler，譯註：十五世紀匈牙利的暴君，喜歡用尖棍將人刺死而得此封號，名作家 Bram Stoker 就以他為藍本刻畫吸血

鬼德古拉)也不得不服。」

——P. N.，媚眼製造公司  
(Crawling Eye Productions)

「現在我可以讓員工們一起床就心驚膽跳，更別說是到公司來上班了！  
真是妙呀！」

——L. L.，斯威夏系統  
(Sweatshoppo Systems)

### 可憐員工的心聲

「你沒事寫這樣的書幹嘛？」

——J. V.，比爾齊克金屬鑄造廠  
(Bilchick's Metal Foundry)

「我花了幾千個小時接受治療好面對我的老闆，結果他看了你的書，我的四萬五千美元就此付諸流水。」

B. W. 克沙齊聯合陶瓷公司

(Consolidated Ceramics of Covsackia)

「我老闆愛死你這本書了。我在臨解僱前寫下這封信。謝謝你的多管閒事！」

P. L. 鮑受凌虐的匿名員工





# 錄目

contents

1. 自我介紹：我是誰	11
2. 主管測驗	17
現在由你當家	35
你是哪種類型的領導者	39
你不再是他們當中的一個——感謝老天	41
主管的外表	42
主管的架勢	46
和屬下相處的日常關係	48
和職員談話的真實紀錄	53
老闆守則	55
3. 永保高位	57
基本的公司組織	59

---

• 緊握你的權力	61
• 擁抱權力的策略	65
• 會議：衆目睽睽下擁抱權力	75
4. 激勵：如果必要的话	81
• 懼怕：你的最佳拍檔	84
• 讚美的危險	88
• 建設性批評的樂趣	89
• 「團隊」和「歸屬感」的神話	92
• 訊息傳達	95
• 獎勵	101
5. 對人不對事的懲罰	107
• 對人不對事的懲罰	111

---

6.	「人道」對待員工	127
	• 員工身心失調的處理	131
	• 造成公司不便的問題	142
7.	各種絕招	155
	• 各種絕招：私人事務	158
	• 經常費用、辦公室用品、各種祕訣、務必要和務必不要的事	174
8.	我的一天	181
9.	強勢經理名言錄	203
	• 附贈部分：想成為領導者的人該如何和上司說話	212
10.	最後的叮嚀	215



# 1.

## 自我介紹：我是誰





「你可以稱呼我……長官。」

「爲什麼？」

「因爲我是老闆。」

「我是誰。」

「我是老大、超級主管、指揮官、頭號人物、董事會的主席。」

「懂了沒？」

這裡由我當家，誰也不准置喙，這家公司是我的，凡事我說了算。我是老闆。不照我的話做就給我滾蛋。聽我的命令行事，否則你就沒得混了。





跟我辯，我會是你最不想辯的對象。我就是那個人。

「猜到我是誰了嗎？」

我是美國中西部一家優良公司的執行長。我擁有非常高薪的工作，跟你說我的薪水和紅利有多少實在是有點冒犯，但相信我，我的待遇比你高出太多太多了。

我置身豪華的辦公室當中，裡面有吧台、牆上有一幅馬諦斯 (Matisse)、兩幅畢卡索 (Picasso) 的畫、柯林斯式的皮製傢俱、價值一萬五千元美元的音響系統、兩個秘書、還有一個保鏢。辦公室隔壁還有私人的健身房、電影放映室、按摩室，以及附有一個大浴缸的浴室。我開 Lexus 汽車，住在一千四百萬美元的華宅當中。

「我為什麼享有這麼多美好的事物？」

因為我的工作有成績，而成績則來自如何與「泛泛之輩」共事的知識。

我對「泛泛之輩」的定義如下：「依照我指示的內容和時間來行事，同





時只從我這裡領取微薄薪水的生物。」你猜得一點也沒錯，我用古老的方法來對待員工：「我剝削他們！」

我不認為這些人喜歡別人不顧慮他們的「感受」、壓低他們的薪資、辱罵他們、把他們呼來喚去的，基本上就像是榨乾一切精力的巨大機器中的小小螺絲釘。

但從我的觀點來看：

「誰在乎呢？」

重要的是我喜歡，公司的結算行也喜歡。在我的領導之下，公司的獲利每年增加二〇%。我的董事會絕對愛死這樣的數字。只要我能夠保持這樣的成績，他們對這種成績怎麼來的是不會有太大興趣的。

這一切給了我所謂的絕對權力。獲得這個權力的代價是沒有一個人真心喜歡我。他們叫我魔頭，而且他們只有在心存寬厚的時候才這麼叫我。

讓我教你如何以我為榜樣，成為另一個魔頭。