

五千年来人类领导大智慧的结晶

奥古斯都·怀特 口传

世界上最伟大的 领袖经

史晨 编著

(羊皮卷之神语者)



中国盲文出版社

Shi Jie Shang Zui Wei Da De ling riu Jing
Yang Pi Juan Zhi Shen Yu Zhe

世界上最伟大的

领袖经

(羊皮卷之神语者)

奥古斯都·怀特 口传

史晨 编著

内附

精美彩插

图书在版编目(C I P)数据

世界上最伟大的领袖经/史晟编著. —北京: 中国盲文出版社, 2004.1

ISBN 7-5002-1975-X

I .世… II .史… III .管理学—通俗读物
IV .C93—49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 124769 号

世界上最伟大的领袖经

编 著:史 晟

出版发行:中国盲文出版社
社 址:北京市丰台区卢沟桥城内街 39 号
邮 政 编 码:100072
电 话:(010)83895214 83896965

印 刷:北京冶金大业印刷有限公司
经 销:新华书店

开 本:880×1230 1/32
字 数:200 千字
印 张:7
版 次:2004 年 4 月第 1 版 2004 年 4 月第 1 次印刷
书 号:ISBN 7-5002-1975-X/C·36
定 价:23.80 元

此书盲文版同时出版
盲人读者可免费借阅

版权所有 侵权必究
印装错误可随时退换

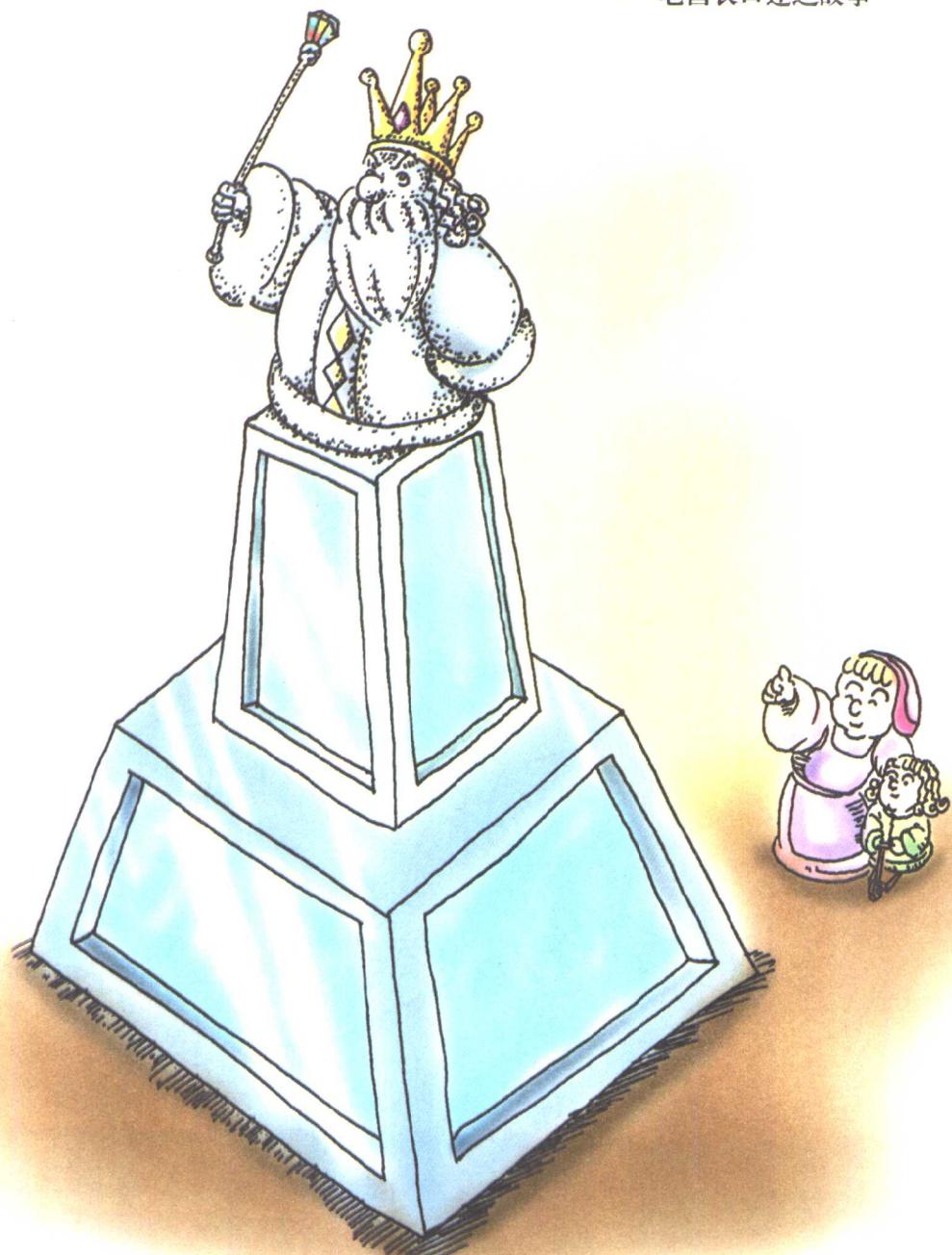
自古以来，拥有足够实力的领导者，容易获得成功；缺乏实力支持的领导者，失败几乎是不可避免的结局。

——怀特口述之故事五



酋长说：“还是智者说的对，领导者不能指望永生，但我应该给他们留下值得怀念的东西。”

——老酋长口述之故事一



酋长又问：“眉毛的好处难道就仅仅在于此吗？”智者上前一步，耐心地说：“养眉之术是领导者所惯用的方法，其目的就是为了充当脸面，壮大气派。养眉的作用是向天下昭示自己多么喜欢人才，而自己的随从队伍多么强大，这种作用不正像一张脸上那生动的眉毛吗？”

——老酋长口述之故事七



父亲病重，召我与他在床前长谈。父亲说：“你注意到没有，你和拜德年龄尚小的时候，我常常与你们一起外出巡猎，与你们一起欢笑甚至流泪。但近年来，这种情况却很少，因为你们长大了，要成为未来的酋长，而酋长的精神和情感是要克制的，所以为着培养你们，这些年我们父子间疏远了。”

——怀特口述之故事一



“孩子，我要告诉你的是，你可以学习所有的才能，但你首先必须学会做一个酋长。过去，有许多酋长都是多才多能的人，他们什么都会做，但惟独做不好酋长。”

——老酋长口述之故事十六



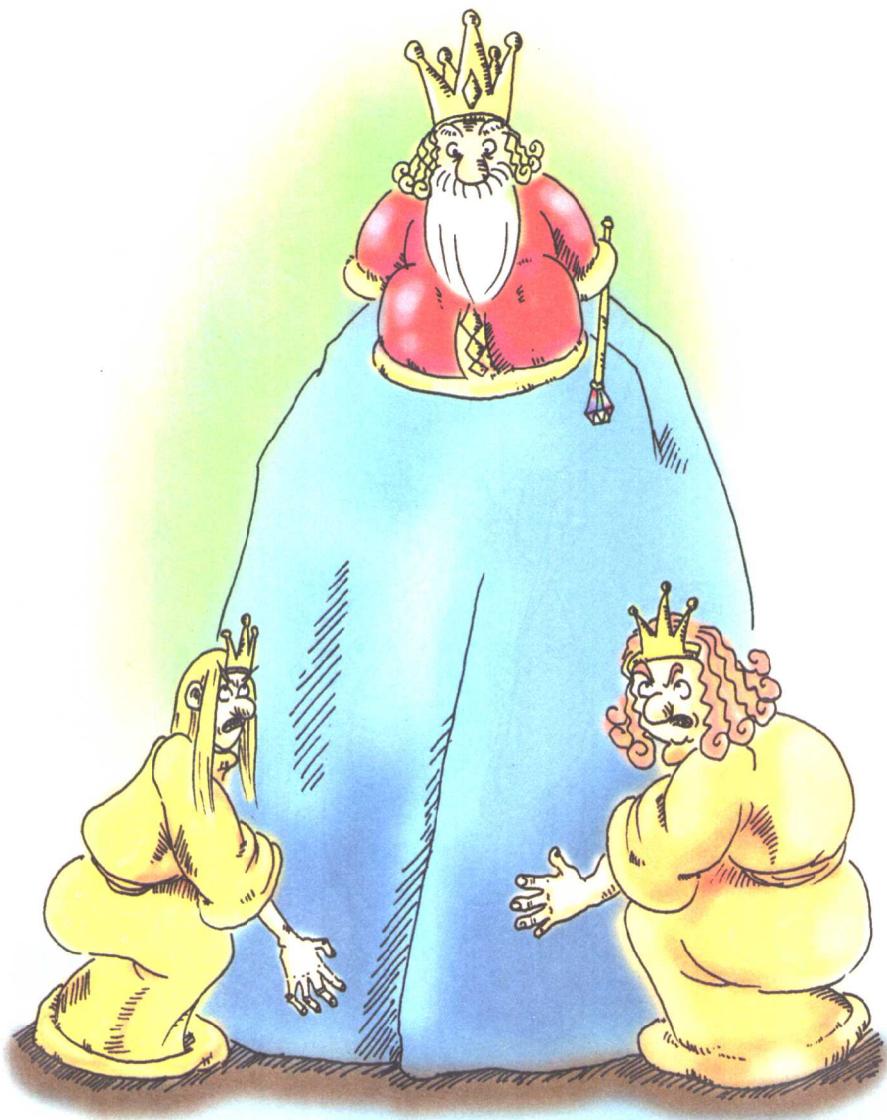
“领导者当不执行某种看似不道德的行为，便不足以保持集体维护自身权利时，便不可畏首畏尾、怕受恶名指责，而应全力以赴，以达到权利的巩固和繁荣。”

——怀特口述之故事一



“好大喜功是由盛转衰的重要原因。接班人如未能体会到自己部族内部的空虚，而一味地继续猛加拓展，那么败亡的命运就会出现。”

——老酋长口述之故事十二



“马上得天下，不能马上治天下。首任酋长所享有的特权，不能当作遗产传给继任者。”

——老酋长口述之故事十一



前言

QIAN YAN

翻开历史，我们会发现记载得最多的是领袖人物的事迹。自古以来，领导人物的命运在很大程度上反映了一个时代和一个国家的命运。正因为如此，他们才成为了人们最关注的人物。然而，这些领导人物是怎样成长起来的，他们依靠怎样的智慧来治理国家，他们靠怎样的道德来团结人民，他们采取怎样的策略来战胜敌人，高居圣殿之上的他们内心中有着怎样的情感，那高处不胜寒的至高权利中有着怎样的不为人知的内幕，一直以来都是许多人关注的事情。

很久很久以前，有一个德高望重的酋长，他的名字叫奥古斯都·哈里法。他有两个王子：一个仁德忠厚，他的名字叫怀特；另一个阴险狡诈，他的名字叫拜德。随着老酋长的年事渐高，在三个人之间发生了一系列复杂而惊心动魄的故事，这其中，既有老酋长的谆谆教导，也有王子们的孜孜好学；既有正与邪的搏斗，也有爱与恨的交锋；既有尊贵之家的无奈和叹息，也有来自人们的希望和呼吁，他们的全部言语和智慧都被真实地记录在古老的羊皮卷上，变成了这本《世界上最伟大的领袖经》。

在这个古老的传说故事中，通过生动有趣的故事和人物之间错综复杂的关系，重点讨论了有关领导人物十二个方面的内容。它们

前言

QIANYAN

分别是领袖威仪、统治决策、御人之术、用权手段、赏罚尺度、变革维新、御外之法、乱世危难、内修政务、崇尚节俭、集思广益、权力交接等等。其中既有被历史实践证明行之有效的领导经验和管理手段，也有从古流传至今的领导艺术；既有对古代酋长们残暴无情统治的揭露，也有对英明领袖的赞扬和讴歌；既有关系到国家命运和前途的宏观策略，也有细致入微的管理技巧，其中许多内容至今仍广为流传，产生着巨大的影响。

值得一提的是，这本《世界上最伟大的领袖经》是为数不多的从客观角度介绍领导艺术的著作，在它记述的故事中，领导人物既有优点也有缺点，既有正面的讨论也有反面的批判，是一本通俗的介绍领导管理艺术的古典教科书，它的字里行间始终流露着对领导人物的善意告诫和正面劝导，其中不少内容更是对数千年来人类领导、管理实践的全面总结。相信这些内容对于我们今天从事行政领导、企业管理等工作的广大读者会有积极的借鉴和指导意义。

CONTENTS

目 录

上篇 《羊皮卷》的故事

“翻开历史，每当社会出现混乱时，就呼唤强有力的领袖出现；当人们在思想和意识中出现疑惑时，就迫切需要有正确的方针来引导。古老的《世界上最伟大的领袖经》引出了一段发生在酋长与王子之间，篡权者与继承人之间，野心家与政治家之间，良知与邪恶之间惊心动魄的故事。”

——《世界上最伟大的领袖经》

一、老酋长哈里法口述的《世界上最伟大的领袖经》/3

在很久以前，有一个古老的部落，酋长奥古斯都·哈里法是一个慈祥的老人，因为得到了《世界上最伟大的领袖经》的缘故，哈里法将部落治理得井井有条，族人们也十分爱戴他，但是老酋长仍然有无能为力的事情，那就是——衰老。他生有两个儿子，长子叫拜德，自幼双目失明；次子怀特，自幼聪颖仁爱。随着老酋长一天天地变老，他的儿子一天天地长大，他逐渐将国事交到怀特的手中主持。

拜德虽然表面不说，但暗地里想谋害怀特，他使出各种阴谋诡计，甚至想放火把老酋长和兄弟怀特活活烧死在王宫里。此时酋长已感觉自己日子不多了。为此他把拜德与怀特叫到一起，善良的酋长为了避免兄弟相争，竟一反常规，想出了一个与众不同的办法。他

CONTENTS

目录

将《世界上最伟大的领袖经》一分为二，兄弟要在继承时，分别各自传授一部分，首长的原意是希望他们和睦共处，共同管理部属。

——《世界上最伟大的领袖经》

- 老酋长口述之故事一：天下没有永久的领导者/4
- 老酋长口述之故事二：接班人要考察后再用/5
- 老酋长口述之故事三：人们绝不会忘记损失的财产/6
- 老酋长口述之故事四：只顾自己，天下就会危险/7
- 老酋长口述之故事五：信用是领袖权威的起点/8
- 老酋长口述之故事六：绝不用不纠正自己错误的人/9
- 老酋长口述之故事七：眉毛的作用领导者不可不知/9
- 老酋长口述之故事八：水能载舟亦能覆舟/11
- 老酋长口述之故事九：顺其自然是最好的统治术/12
- 老酋长口述之故事十：疑人也用是成大业之本/13
- 老酋长口述之故事十一：第一代领导人的特权不能传给继任者/14
- 老酋长口述之故事十二：好大喜功是由盛转衰的原因/15
- 老酋长口述之故事十三：治理部族好比养马种树/16
- 老酋长口述之故事十四：不懂赏罚者必失天下/17
- 老酋长口述之故事十五：好的领导者能接受他无法改变的事情/18
- 老酋长口述之故事十六：不称职的领导者多才多艺，但惟独做不好领导/20
- 老酋长口述之故事十七：权力是使人变形的怪东西，权力越大，自我迷失也越大/21
- 老酋长口述之故事十八：伤害自己的总是最亲近的人/22

CONTENTS

目录

二、拜德口述的《世界上最伟大的领袖经》/25

虽然，酋长已被拜德给活活气死，拜德已窃取了国家权力，但迫于人民的压力，拜德还不敢把怀特杀死。这时遮罗酋长为美丽的黑公主开设了选婿大典，各路英豪荟萃一堂，为争夺黑公主展开了一场激烈的较量。最终怀特以超凡的箭法获得胜利，并娶了黑公主。拜德一看怒火中烧，他知道：他必须想个好主意。经过一番密谋，他设计了掷骰子的骗局，而善良的怀特上了钩，怀特的一切财富被拜德剥夺了。得意洋洋的拜德指使他的爪牙百般虐待、侮辱怀特。最后将黑公主与怀特逐出领地，流浪达13年之久。

面对残酷的现实，怀特清醒了，他不能再容忍下去了。他率众奋起抵抗，通过战斗终于战胜了拜德。

——《世界上最伟大的领袖经》

- 拜德口述之故事一：不背恶名的领袖不能有所作为/26
- 拜德口述之故事二：我不能摆脱他给的这个模式/27
- 拜德口述之故事三：犹豫不决对领导者最危险/28
- 拜德口述之故事四：对豺狼虎豹不应手软/29
- 拜德口述之故事五：找准对手的软肋/30
- 拜德口述之故事六：他永远是最强大的对手/31
- 拜德口述之故事七：制造对手有利于提高威信/32
- 拜德口述之故事八：最高的秘密不可泄露/33
- 拜德口述之故事九：要有狮子的凶猛与狐狸的狡猾/34
- 拜德口述之故事十：我就做这个恶德的领导者吧/34
- 拜德口述之故事十一：为什么丢失了必不可少的仁德/36

CONTENTS**目录****三、怀特口述的《世界上最伟大的领袖经》/39**

王子怀特是一个善良的人，面对兄长拜德的所作所为，为了部族大局，怀特采取容忍的态度，他痛恨拜德对父亲的迫害，他憎恨拜德对部族的暴力统治，但他仍然念其兄弟之情，有意无意地纵容了拜德的恶习。但他心存幻想，在最困难的时候，仍然带领族人过了13年的流浪生活。流放期满之后，怀特按照原先同拜德的约定要求归还自己的土地。但是，拜德翻脸不认人，坚决不履行诺言。于是怀特就做了退让，只要求原有土地的一半，即使如此，拜德也不答应，怀特继续退让，只要求几个村庄，拜德就恶狠狠地告诉怀特，连立锥之地都不会给他。

怀特忍无可忍，终于，双方僵持到了必须要用战争来解决问题的地步。经过18天刀光剑影、血流成河的鏖战，怀特取得了最后的胜利。

——《世界上最伟大的领袖经》

- **怀特口述之故事一：精神上的克制能成就领袖大业/40**
- **怀特口述之故事二：领导者必须先博学而后博用/41**
- **怀特口述之故事三：没有坚定意志者不能成为领导者/42**
- **怀特口述之故事四：只讲究道德对领导者是无用的/43**
- **怀特口述之故事五：权力必须以实力做后盾/44**
- **怀特口述之故事六：领导者命运总在天堂和地狱之间/45**
- **怀特口述之故事七：奖励和惩罚应该有所尺度/46**
- **怀特口述之故事八：只靠好运气是会引来灾祸的/47**
- **怀特口述之故事九：使用权力应该光明正大/48**
- **怀特口述之故事十：集合天下智慧而运用之/50**
- **怀特口述之故事十一：城防要塞是封闭的象征/51**
- **怀特口述之故事十二：把属民看做是持政之本/52**