

中国历史上的官场智慧

权力 忠告

[元] 张养浩/著 李 政/注释

为官之道，与其机关算尽，不如忠正廉勤。“忠以事上，正以处事，廉以律身，勤以率百僚”，这是最好的自修自保之道。

——张养浩



中国盲文出版社

中国历史上的官场智慧

权力 忠告

[元] 张养浩/著 李 政/注释



中国盲文出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

权力忠告 / [元] 张养浩著; 李政注释. — 北京: 中国盲文出版社, 2004.1

ISBN 7-5002-1956-3

I. 权… II. ①张…②李… III. 政治—研究—中国—元代 IV.D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 110381 号

权 力 忠 告

著 者: 张养浩

注 释 者: 李 政

出版发行: 中国盲文出版社

地 址: 北京市丰台区卢沟桥城内街 39 号

邮 编: 100072

电 话: (010)83895214 83895215

印 刷: 北京海淀求实印刷厂

经 销: 新华书店

开 本: 880 × 1230 1/32

字 数: 180 千字

印 张: 8.375

印 数: 1-5000 册

版 次: 2004 年 1 月第 1 版 2004 年 1 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-5002-1956-3/D · 69

定 价: 23.80 元

此书盲文版同时出版

盲人读者可免费借阅

版权所有 侵权必究

印装错误可随时退换

前 言

《权力忠告》是一部享有盛名的官箴奇书，为元朝名臣张养浩所著。《权力忠告》是张养浩根据其从政经历的所见所闻、所思所感而写成的，寓为人之道与处事原则于谆谆劝导、娓娓道来之中，颇耐人寻味。

终元一朝，汉人始终处于社会的最底层。而张养浩不但历任地方、中央官职，而且是少数几个官至宰相的汉人之一，这意味着他具有非同寻常的才能、学识与品格。

张养浩“以道德政事名于天下”，在当时官场之中，必为很多当权者所不容。但张养浩虽历经曲折而游刃有余，最终官至宰相，可以说与他过人的政治智慧和娴熟的从政技巧不无关系。这也是张养浩为后世为官从政之人所景仰、学习的重要原因。也正因为如此，全面概括其一生为官经验和政治智慧的《权力忠告》一书，深受后世仕子、官员的喜爱和推崇。

张养浩生于宋朝末年，自幼饱读诗书，十九岁就因山东按察使焦遂的赏识而入仕。后张养浩游学京师，结识蒙族大臣不忽木，受其提携，出任礼部令史。

张养浩作为地方官的政治生涯是从担任堂邑县县尹开始的。堂邑是一个小县，土地贫瘠，人丁稀少，且常有各种天灾。但张养浩一面减免赋税，发展生产，一面教化百姓，安定民生。在其治理下，堂邑县三年即旧貌换新颜，张养浩也因政绩斐然而深受当地人民爱戴。随后，他将其在堂邑县任职的成功经验写成《牧民忠告》一书。

三年县尹任满后不久，张养浩被升迁为监察御史，其职责是批评朝政和监督百官。张养浩指斥弊政，纠弹百官，惩奸制恶。由于其言辞切直，为当权者所不容，曾一度被迫辞官还乡。后复被起用，被任命为礼部侍郎知贡举，主要负责选拔人才。张养浩不徇私情，为国家尽心选拔了诸多可用之才。他将自己任监察官员期间的所行所思记录下来，即为《风宪忠告》一书。

随后不久，张养浩出任礼部尚书，后又又被任命为参议中书省事，相当于宰相一职。官至宰相后，张养浩更是感到“任重而责重，责重则忧深”，他任劳任怨，以期恩及万民。他将这一阶段的政治经验及对宰相之职的认识写进《庙堂忠告》中。然而，由于元朝政治的黑暗，张养浩无法实现其政治抱负。于是，只好以父亲年迈为由，辞官归农。以后，朝廷曾多次任命其出任吏部尚书，但张养浩都没有赴任。

文宗天历二年，“关中大旱，饥民相食”，朝廷又任命张养浩为陕西行台中丞，让其前往陕西赈灾。考虑到民生疾苦，张养浩毅然辞母赴任。赴任途中，张养浩一路赈济灾民，及至到任，又吃住在公署，日夜赈灾，

终于积劳成疾，病死任所，时年六十岁。张养浩死后，封滨国公，谥号“文忠”。

张养浩所著的《牧民忠告》、《风宪忠告》和《庙堂忠告》三书问世之时，即为众多文人学士传诵，凡欲为官之人莫不以此为从政为官的读本。及至明朝，士人黄士弘将三书合为一编出版，总题为《为政忠告》，又称《权力忠告》。

《权力忠告》采集了诸多历史人物的佳言善行，全面论述了为官从政的学问道理。书中既有经国济世的学问，又有从政为官的智慧，而对于为官从政之人的修身自爱，尤为重视。凡是可以为从政之人所效法的，书中都写得很详尽，而且文字简单，道理明白，非常易于学习。因此，《权力忠告》成为中国历代官箴类作品中影响最为深远的著作之一。

数代君王曾将此书颁行天下，作为官员立身行政之范本。清康熙皇帝曾诰谕群臣：“为官之人，非熟读《权力忠告》，不能体会到‘忠、正、勤、廉’四字。”

《权力忠告》出版后不久，即传入日本，成为江户时代幕府政要的必读书籍。时至今日，《权力忠告》仍被日本政经界领袖奉为汉学经典。日本前首相大平正芳曾说，其少年时代就对《权力忠告》爱不释手，百读不厌，《权力忠告》对其政治生涯有着深远的影响。

除了政治上的成就外，张养浩还是一位才情横溢的文学家，于诗赋、文章无所不能，尤长于散曲，是著名的元曲大家。其最著名的曲作是《中

吕·山坡羊》，字里行间充满了忧国忧民的拳拳之心：

潼关怀古

峰峦如聚，波涛如怒，山河表里潼关路。

望西都，意踟蹰。

伤心秦汉经行处，宫阙万间都做了土。

兴，百姓苦；亡，百姓苦。



目

录

庙堂忠告

修身第一 1

荣辱并存 修身养性

荣耀与耻辱并存。只有善于自我修养的人，才能保持他的荣耀；不善于自我修养的人，荣耀只会给他加速带来耻辱。

用贤第二 5

辨知贤才 诚心用人

做宰相之人应该开诚布公，襟怀坦荡无私。自己力所不能及的事，选派有能力的人来执行；自己不知道的事，委任知道的人来完成；自己不敢说、不便说的，举荐敢说的人来代言。

重民第三 8

天命神授 尊敬子民

假如承受了上天、祖先的托付，却不能让子民自在地生活、安居乐业，反而祸害子民、虐待子民、鱼肉子民、草菅子民，那就是违背天意、辜负祖先的托付，这将会给国家招致灭亡的命运。

目 录

11 远虑第四 见微知著 深谋远虑

开始的时候认为无关紧要的事，最终可能会导致很大的损伤；开始的时候认为不足以忧虑的事，最终可能会成为最大的忧患。

15 调燮第五 善尽人事 调和阴阳

大致说来，上天降祸还是赐福，要看人民是否安居乐业；而人民是否能安居乐业，要看政事是否顺当；而政事是否顺当，要看宰相是否贤明。

19 任怨第六 不计名利 任劳任怨

管理家庭却让父母承担劳累的事，治理国家却让君王或在上位的人承担别人的埋怨，如此怎能称得上忠孝呢？

23 分谤第七 精诚合作 引咎自责

假如在合作的过程中他向前而你退却，他行动而你停止，行动不能相互配合，说话不能互相响应，那么有多少事情能办成呢？

目 录

应变第八 26 因事制宜 从容应变

是非难辨的时候，一定要仔细审察事情的真伪。

献纳第九 29 积极进谏 保守秘密

臣为君出谋划策，君不保密，就会失去臣的信任；臣不保密，就会失去自己的性命。

退休第十 32 以义相合 去留得宜

君王和臣下是以义相合的。相合的原因，不是显耀的爵位，不是贪图俸禄，而是想要共同推行他们的政治主张而已。

风宪忠告

自律第一 35 惩奸制恶 严于律己

监察官员的职责就是纠察和制裁奸恶，整肃朝廷内外，扶正法度。倘若对自我要求不严格，怎么能让众人信服呢？

目 录

39 示教第二 提倡善行 教育百官

刑罚不足以实现政治清平，惟有教育官员使他们不犯法，才是治理天下的最佳方法。

42 询访第三 广泛征询 了解下情

想要了解真实情况，没有什么比广泛征询意见更好的了。日后详细地加以总结核实，再用事实来检验，如此一来，又有谁能够隐瞒真实情况呢？

45 按行第四 廉洁自守 约束下属

一般说来，如果监察官员廉洁自守，则执行官员不敢放纵；执行官员不敢放纵，则书吏更不敢放纵。

49 审录第五 口严心慈 谨慎审判

审理案件的方法没有别的，惟一的方法就是“口头要威严，内心要仁慈”。口头威严则能够查明事情的真相，内心仁慈则不会轻易冤枉任何人。

目 录

荐举第六 53 为国荐贤 不避亲仇

做官的人要有为天下着想的公心，然后才能够荐举天下的贤人。报效国家最好的方法就是推荐贤才。

纠弹第七 57 铁面无私 弹劾奸邪

举荐人才的原则，应该是从举荐地位低的人开始；检举弹劾的原则，应该是从弹劾显贵官僚开始。此外，还应当考察他们平素的行为是好或坏。

奏对第八 61 平心静气 陈述事实

如果所讲的是真理，即使态度很委婉也是真理；如果所讲的是谬误，即使言辞亢奋激烈也是谬误。

临难第九 64 明理自信 处变不惊

只要是尽了自己的职责，为了国家、人民而蒙受罪责，一个有才德的君子一定不会把这看做是耻辱，而是把它看做是荣誉。

目 录

68 全节第十 舍生取义 坚守节操

所谓“死重于泰山”，乃是指除非为了真正的义理，否则不要轻易牺牲生命。所谓“死轻于鸿毛”，则是说只要合乎义理便不顾一切，甚至牺牲生命。

牧民忠告

71 拜命第一 受命之时 深刻反省

在接到任职命令的时候，应该先扪心自问：“自己究竟有什么特殊功绩、品德和才能，能够获得这样不寻常的提拔？”

78 上任第二 理顺关系 收服民心

民心容易动荡，特别是在新官初始上任的时候。倘若开始时没有能压服民心，后来即使有所作为，百姓也不会相信了。

目 录

听讼第三 86 多谋善断 减少诉讼

身为地方长官，绝不可因自己很会断案而沾沾自喜，应该以设法将诉讼案件减少到最少为最终目标。

御下第四 95 心服口服 驭下有方

长官可以用三种方式来管理吏员：使吏员心服口服，让他们不忍心、不愿意欺骗长官，这是上策；不留下任何可以让吏员欺骗的漏洞，让他们不能欺骗，这是中策；以严厉的态度对待吏员，使他们心生畏惧，不敢欺骗，这是下策。

宣化第五 103 宣扬教化 慰劳人民

如果自己行为端正，那不需要命令属下就会主动做事。如果自己行为端正，那不需要严厉叱责就能管理好人民，这比刑法更有威严。

慎狱第六 113 勤劳致富 盗贼不兴

要使百姓不做盗贼，关键则在于鼓励百姓辛勤劳作以致富，勤劳就会富裕，富裕了就会懂得礼义，懂得了礼义之后，即便有人强迫他去做盗贼，他也必定不肯这么做了。

目 录

124 救荒第七 率领百姓 防灾救荒

凡是为官之人，首先必须要敢于承担责任，然后才会有所作为。

133 事长第八 各守本分 上下和谐

长官不知道对待副职、属官的礼节，副职、属官也不懂得奉事长官的方法，就很容易导致言辞、态度不和，这样上下之间的和谐之气就被破坏了。

142 受代第九 善始善终 完成交接

继任者有政绩，事实上就等于自己有政绩。帮助对方取得政绩，实际上是在帮助自己取得政绩。

148 闲居第十 适时引退 保全名节

做官时，应该努力做好，以实现自己的志向；一旦引退，应该修身养性，继续学习自己未知的知识。如此，则做官的时候能够有所作为，不做官的时候也能够有所作为了。

目 录

附 录

官箴集要 157

宽容就是要宽恕别人，忍耐就是要经得起事情。有一点不合意就勃然大怒，有一件事不顺心就愤然发作，这是没有涵养、福分薄的人的所作所为。所以，士大夫应当宽容别人而不是被别人宽容，应当控制欲望而不是被欲望控制。

臣 轨 179

贤能的大臣遵循六正之道，鄙视六邪之术，如此，对上君主得以安坐其位，对下百姓得以安居乐业。贤能的大臣生前受人爱戴，死后为人怀念。这才是大臣应有的智慧。

居 官 镜 194

居官做事，首先必须存公正之心，立足中庸之道，将义理作为处理事情的标准，如此，方能弄清世间万事的情势，实现天下的治平。

州县提纲 228

天下的事情，根据是非曲直去处置就可以了，何必一定要抑制强者，又何必一定要救治弱者呢？只要平心静气、分清是非曲直去处理，事情就不会失于偏颇，而人们自然也就感到公平了。

目 录

240 从政遗规

当官最要紧的原则是正直但不要招致祸端，宽和但不违反原则，这其中的道理完全靠自己认真、仔细地去斟酌。然而，关键在于要力求符合世道义理，并非完全是出于为自己的私利考虑。

