

32725

蘇 聯
機器製造百科全書



機械工業出版社

機器製造百科全書

機器製造百科全書編輯委員會編

第五部分

機器製造生產的組織和經濟

第十五卷

責任編輯技術科學候補博士 舒赫加利切爾



機械工業出版社

1955

幾點說明

1. 本卷在單行本的譯校工作上曾存在着許多缺點和錯誤。此次合卷出版,已作了一些必要的修改,特別是第七章和第十章,全部作過校訂重排。

2. 本卷中引用的名詞盡可能參照第一機械工業部所屬各單位以及中國人民大學所用的譯名。各章的重要名詞在本章中已盡量做到統一,而全卷的名詞統一工作做得仍不夠。爲了便於讀者參考起見,在書後附有中俄名詞對照表,以供參考。

3. 關於書內有[參見某某章某某頁]之處,凡未註明卷數章數者,均指本卷或本章而言;引文未註明中譯本者,均爲原文版本。

4. 本卷第四章承呂蒙文同志校訂,第六章承高應劭同志校訂,第七章承史庭玉同志校訂,第八章承嚴欽勇同志校訂,第九章承關忠葵同志校訂,第十二章承盛景方同志校訂。

本卷譯者

第一機械工業部技術司,第一機械工業部翻譯室

子俊,孔希,王克衡,仇建陽,卞伯紳,李雲伍,周玉良,武達鈺,胡潮華,高應劭

孫鈞,孫榮科,陳敏,陳景福,陳墨耕,曹萃文,張壽慈,黃汝聰,南珮,蓋培

劉植惠,衛行熙,魏洱,譚濟時

* * *

書號 1023

1955年11月第一版 1955年11月第一版第一次印刷

787×1092¹/₁₆ 字數1422千字 印張47¹/₂ 插頁2 0,001—2,800冊

機械工業出版社(北京東交民巷27號)出版

機械工業出版社印刷廠印刷 新華書店發行

北京市書刊出版業營業許可證出字第008號

定價(8)8.75元

編輯委員會

主任委員兼總編輯院士 丘達科夫(Е.А.Чудаков)

阿科波夫(С. А. Акопов), 阿爾托波列夫斯基(И. И. Артоболевский), 阿切爾康(Н. С. Ачеркан), 別斯普羅茲萬內依(И. М. Беспрозванный), 古德佐夫(Н. Т. Гудцов), 吉古新(В. И. Дикушин), 葉甫利莫夫(А. И. Ефремов), 扎波洛瑞茲(В. К. Запорожец), 濟明(А. И. Зимин), 卡扎科夫(Н. С. Казаков), 吉爾比切夫(М. В. Кирпичев), 柯萬(В. М. Кован), 康紐沙煙(Ю. П. Конюшая), 李普噶爾特(А. А. Липгарт), 馬累歇夫(В. А. Малышев), 馬爾簡斯(Л. К. Мартенс), 馬利恩巴赫(Л. М. Мариенбах), 尼古拉也夫(Г. А. Николаев), 奧金格(И. А. Одинг) (編輯委員會副主任委員), 巴頓(Е. О. Патон), 拉姆金(Л. К. Рамзин), 魯勃佐夫(Н. Н. Рубцов), 薩威林(М. А. Саверин) (編輯委員會副主任委員), 謝明欽柯(И. И. Семенченко), 薛倫新(С. В. Серенсен), 赫倫諾夫(К. К. Хренов), 赫魯曉夫(М. М. Хрущов), 沙明(Н. А. Шамин), 謝列斯特(А. Н. Шелест), 舒赫加利切爾(Л. Я. Шухгальтер) (副總編輯), 雅柯夫列夫(А. С. Яковлев)。

本 卷 著 者

砲兵科學院通訊院士包羅達切夫(Н.А.Бородачев),經濟學家別生諾夫(Н.И.Безсонов),
副教授技術科學候補博士格列則爾(Л. А. Глейзер),教授技術科學博士高洛傑茨基(И. Е. Городецкий),工程師高斯傑夫(В. И. Гостев),副教授技術科學候補博士捷各爵廖夫(И. Л. Дегтярев),工程師杜姆列爾(С. А. Думлер),副教授技術科學候補博士茹拉夫列夫(А. Н. Журавлев),工程師茹拉夫列夫(М. Р. Журавлев),副教授技術科學候補博士扎哈洛夫(Н.Н. Захаров),副教授經濟科學候補博士伊萬諾夫(П. С. Иванов),副教授技術科學候補博士伊萬諾夫(А. Г. Иванов),副教授技術科學候補博士卡琴波金(Б. Я. Каценбоген),工程師克列蓋斯(В. В. Керекеш),工程師柯洛列夫(А. Е. Королев),技術科學候補博士列文生(Н.Г. Левинсон),副教授經濟科學候補博士里別爾曼(Е. Г. Либерман),副教授經濟科學候補博士留保維奇(Ю. О. Любович),工程師諾維科夫(В. Ф. Новиков),工程師諾斯金(Р. А. Носкин),副教授技術科學候補博士奧布拉茲卓夫(Г. И. Образцов),工程師奧斯特洛烏莫夫(Г. А. Остроумов),技術科學候補博士一級科學工作員普列奧布拉任斯基(М.А.Преображенский),工程師普羅科伯維奇(А. Е. Прокопович),副教授經濟科學候補博士普魯金斯基(Г. А. Пруденский),魯棉契夫(А. Ф. Румянцев),經濟科學博士沙文斯基(Д. В. Савинский),席卓夫(В. Г. Сизов),工程師新納得斯基(С. Е. Синадский),教授經濟科學博士塔杜爾(С.К. Татур),副教授技術科學候補博士吉新(С. Д. Тишин),技術科學候補博士吉列斯(С. А. Тиллес),副教授技術科學候補博士陶比阿斯(Д. А. Тобиас),工程師特魯畢茨基(Г. Р. Трубицкий),經濟科學候補博士費多謝夫(К. А. Федосеев),技術科學候補博士赫依費茨(Л.М. Хейфец),工程師赫魯明斯基(Н. Э. Хелминский),工程師希興(Р. И. Хисин),副教授技術科學候補博士柴特林(Б. В. Цетлин),工程師切爾內曉夫(А. Ф. Чернышев),副教授技術科學候補博士沙斯科里斯基(Б. В. Шаскольский),技術科學候補博士舒赫加利切爾(Л. Я. Шухгальтер),副教授經濟科學候補博士尤金(Т. А. Юдин)。

* * *

科 學 編 輯

候補博士阿弗魯金(С. В. Аврутин)(第九章),工程師布洛得斯基(Г.С.Бродский)(第六、七、八、十、十一、十二章),工程師格里連爾(В. М. Глинер),經濟科學候補博士留保維奇(Ю. О. Любович)(第一、二、三、四、五、七章)

*

圖表科學編輯工程師卡爾干諾夫(В. Г. Карганов)和工程師伊昂諾夫(П. М. Ионов)

*

編輯部主任庫德林(В. Н. Кутырин)

原編者的話

在機器製造百科全書第十五卷中，專門闡述關於機器製造生產的組織和經濟的問題。第十五卷的任務在於幫助我國（蘇聯）機器製造業生產工作者、高等技術學校的學生以及科學工作者研究本卷綱要中在目前具有頭等重要的意義的問題。爲了順利地在今天領導社會主義企業的工作，單有技術知識是不夠的，必須堅定地和深入地研究生產的經濟和組織，徹底掌握世界上第一個社會主義國家的偉大的締造者和領袖——列寧和斯大林所擬訂出來的關於領導社會主義經濟的布爾什維克的原則和方法。

本卷各章（第一章和最末一章除外，第一章是論述社會主義企業組織與生產管理的原理，最末一章論述安全技術和防火技術）歸納爲如下三大篇：

‘企業工作的計劃、核算和分析’——包括第二、三、四各章，闡明關於企業經濟的各項根本問題。

‘勞動組織和技術定額制定’——包括第五、六兩章。

‘生產技術準備、技術檢查和服務的組織’——包括第七、八、九、十、十一、十二各章。

對於其中某幾章的內容，必須作如下幾點說明。

在專門論述技術檢查的組織問題的第八章中，關於產品質量、工藝過程進度和生產設備現狀的統計檢查和分析的問題佔最大的篇幅，因爲這是一個新的很重要的問題。必須指出，這章中有許多資料在這裏是第一次以綜合形式公開發表的。

爲了研究這方面實際工作中的先進經驗，機器製造百科全書總編輯委員會會同全蘇機器製造業工作者科學工程技術學會在1949年舉辦了討論統計檢查和分析問題的擴大會議，參加討論會的有莫斯科、列寧格勒、塔什干、高爾基和里沃夫等地的專家。在會議上，討論了編寫本章的原則方針，並且闡明了蘇聯機器製造業中最普遍採用的統計檢查和分析的方法。應該期待，這裏公佈的材料將是進一步總結國內先進經驗和科學研究成果的基礎。

在第八章中根據許多讀者的要求載有關於設計和裝備工廠量具檢查機構的參考材料，讀者們曾指出必須在這裏補足機器製造百科全書第十四卷（這卷中專論機器製造工廠的設計問題）中所遺漏的這方面的材料。

至於技術檢查的任務、形式和方法，則主要是適應汽車拖拉機類型的大量生產的例子來敘述的。

第九章專門研究工具管理組織的問題。這一章的資料簡要地反映了我國先進工廠在工具供應車間和工作地的計劃工作、工具裝備消耗定額和儲備定額的制定工作、車間中工

具管理組織等方面的組織經驗。

截至本卷付印出版時為止，蘇聯國家技術委員會擬訂的工具裝備分類的統一制度還沒有得到批准，所以在本章中沒有反映出來。

第十章載有關於設備服務的必要指示和參考材料。讀者在這裏將找到關於蘇聯設備檢修組織制度的介紹，以及關於金屬切削機床現代化和潤滑業務組織的各項說明。

本章中除了組織和經濟問題以外，還留出篇幅來介紹若干與本章內容有關的技術資料，這些資料由於某種原因在機器製造百科全書前幾卷中未能加以刊載，例如：各種修理用夾具的圖樣，關於在實行現代化時進行檢查計算的簡要說明，關於廢潤滑油再生的說明等。本章中包括了一些帶有合理化建議性的詳細資料，這必然將有助於在工廠設備檢修、現代化和潤滑工作方面推廣先進經驗。

第十二章從解決各種不同的組織上和生產上的任務的觀點上介紹了最近採用的若干組織技術的手段（例如：調度室的裝備，生產進程的監督，核算工作機械化），並闡明其特點。關於在編製作業計劃時採用的組織技術的資料，則在第三章的專款裏面直接結合作業計劃問題來介紹。

整個說來，第十五卷應該成為關於生產的經濟和組織的綜合性的參考書。當然，這不等於說，它能夠代替關於組織問題和經濟問題的一切參考手冊了，也就是說不能對本卷提出這種要求。可是，即便在本卷手稿的初審過程中，某些審校人也有過這種傾向，譬如說，認為介紹技術定額制定工作的第六章應該成為關於這問題的詳盡無遺的參考手冊。很明顯，這樣一本參考手冊所要求的篇幅將不亞於整本第十五卷現在的篇幅，因此本出版物的任務是就機器製造業工藝中若干部門的例子（例如鑄造、鍛造、銲接等工藝部門的例子）來闡述關於技術定額制定工作的一般原則和方法。因為如此，並且正是因為如此，比方說，在關於機床工作的技術定額制定的一節中，就以車床工作為中心問題來研究，至於其他機床（銑床、刨床、拉床等）工作的技術定額制定，則只作簡要的介紹，根據車床工作的例子所說明的一般方法作進一步介紹和加以補充。

如果把本卷的結構和高等技術學校中講授的同類教科書的課程大綱加以比較，那就可以看出：與某些課程大綱不同，本卷是把社會主義企業組織的關鍵性的最重要的問題——勞動計劃和勞動組織——放在首要地位。至於生產類型的分類問題，則略而不談了，因為這僅僅具有介紹性的教學上的意義。生產結構的問題在本卷中完全沒有敘述，因為這問題在機器製造百科全書第十四卷中已經講過了。

第十五卷（像機器製造百科全書其他各卷一樣）是集體的創作。本卷四十三位作者努力想把自己在機器製造工業（在工廠、研究所和政府各部、高等學校裏）多年工作中獲得的一些知識和經驗在本卷各篇文章中反映出來。集體的力量無疑地有助於使一系列複雜的專門的生產組織問題能夠得到熟練的闡明，無疑地使本卷中的材料能夠概括廣泛的內容。

很明顯，只有集體的力量才能夠承担起創立無愧於我們偉大斯大林時代的綜合性巨著的工作。我們可以回憶一下日丹諾夫同志關於政治經濟學教科書準備工作的指示：“吸

收多數著作家來參加編輯教科書的辦法，現時在校訂政治經濟學教科書中已完全採用了的，……在校訂工作中廣泛的聘請了學者參加，不僅有經濟學家而且有歷史學家和哲學家。這種創作方法是最可靠的方法。其中還包括另一個意思，就是把現在相互間沒有充分聯系的思想戰線上各種工作人員的隊伍統一起來，共同努力解決有一般科學意義的巨大任務。這樣一來，使思想界各部門工作人員互相影響，以免在前進時各自為戰，互不相謀，而能有組織和團結地作戰，因此就可以最有保證地獲得勝利”[●]。

在第十五卷中，正是採用這種方法來彙集各方面專家的努力。除了專門研究計劃問題的著作家以外，參加本卷寫作的有通曉技術定額制定方法的人才。除了專門研究經濟活動核算和分析的專家以外，參加寫作的還有經常在生產技術監督方面從事研究的科學工作者。單就編著這第十五卷來說，就必須動員掌握如下各方面專業的許多著作家：1)全部技術檢查組織，2)產品質量和工藝規程進程的分析和檢查的統計方法，3)量具檢查組織。

應該在這裏說明一下：集體創作要求編者在風格和材料敘述方法上做一番統一的工作。這一點也盡可能審慎地做到了。本卷中現在留下來的差別決不是由於偶然因素所造成的：這是因為原著者的筆調極不相同，或者是因為個別章節的內容具有着特點，或者這兩種原因兼而有之。

其次，為了綜合地敘述工廠經濟的某些問題，各篇文章的內容——視必要程度——有部分重疊之處。例如，社會主義機器製造業流動資金周轉和固定資產的問題，在第二章的專款裏面已經加以論述，但在第二章的另些地方以及在第四章中簡要地重複了關於固定資產計劃和核算以及流動資金計劃的一些問題。再舉一個例子。經濟核算的問題不僅在論述工廠、車間、工段、小組的經濟核算的專門文章(第二章)中加以闡述，由於必要，在該章的序言部分講解經濟核算是鞏固社會主義計劃紀律的槓桿，在第一章講解經濟核算是管理生產的工具時，又再一次研究了這一問題。

在準備本卷材料的工作中，評閱者對著者和編者提供了很大的幫助，對個別段落或者整個一章的內容提出全面的批評和建議。以經濟學博士普洛特尼柯夫教授(К.Н.Плотников)和魯緬切夫教授(А.Ф.Румянцев)為首的聯共(布)中央所屬高級黨校蘇維埃經濟教研室全體工作人員集體審閱了第一、二、三、四、五、十、十一、十二各章，以柳列欽柯(В.Г.Льченко)和馬洛其金(А.И.Марочкин)為首的機器製造業工作者科學工程技術學會莫斯科分會生產組織委員會審閱了第五、六兩章，我們對這種幫助表示衷心的感謝。

下面一些同志對個別章節的手稿提出了寶貴的批評意見或建議，我們也在此表示謝意：

第二章——工程師鮑根斯基(М.Н.Богинский)，工程師伏洛別夫(Д.П.Воробьев)，經濟學博士科茲洛夫教授(Г.А.Козлов)，經濟科學候補博士黎天柯副教授(В.А.Летенко)，拉普申(А.А.Лапшин)，經濟科學候補博士費道塞也夫副教授(К.А.Федосеев)。

第三章——拉普申(А.А.Лапшин)；經濟科學候補博士黎天柯副教授(В.А.Летенко)，

● 日丹諾夫：“在關於亞歷山大洛夫著‘西歐哲學史’一書討論會上的發言”，人民出版社1954年版，第33頁。

謝苗諾夫-葛迪什(С.С.Семёнов-Гейдыш), 工程師庇斯特拉克(Я.М.Пистрак), 工程師費道切夫(В.П.Федотьев)。

第四章——卡斯泰那也夫(Х.Г.Кастанаев), 經濟科學候補博士庇利斯列根副教授(В.И.Переслегин), 經濟科學候補博士費道塞也夫副教授(К.А.Федосеев)。

第五章——經濟科學候補博士貝里副教授(Л.Я.Берри), 工程師茹列佐夫(А.Д.Гальцов), 德姆欽柯(М.Н.Демченко), 康那科夫(Д.М.Конаков), 馬秋興(П.А.Матюхин), 蘇聯科學院通訊院士奧斯特洛維強諾夫(К.В.Островитянов), 經濟科學候補博士普羅頓斯基(Г.А.Пруденский), 工程師陶爾昌諾夫(Т.В.Толчёнов), 工程師沙赫納扎洛夫(М.М.Шахназаров), 尤諾維奇(И.М.Юнович)。

第七章——技術科學博士柯萬教授(В.М.Кован), 技術科學候補博士蔡爾恩柯(Д.В.Чарнко)。

第八章(檢查和分析問題)——院士闊力莫戈洛夫(А.Н.Колмогоров), 烏茲別克共和國科學院院士羅曼諾夫斯基(В.И.Романовский), 斯密爾諾夫教授(Н.В.Смирнов), 技術科學候補博士賴勃曼(Н.С.Райбман) 和工程師潘菲洛夫(Л.Н.Панфилов) (這兩同志協助選擇材料)。

第九章——工程師米赫也夫(В.М.Михеев)。

第十章——工程師鮑里索夫(Ю.С.Борисов), 工程師卡查克(М.И.Казак)。

第十一章——德姆欽柯(М.Н.Демченко), 工程師沙克沙岡斯基(Т.Д.Саксаганский)。

本卷雖然出版了, 但我們決不認為本卷已經毫無缺點。恰恰相反, 在今天在經過多年準備工作之後付印本卷的時候, 我們十分明確地認識到必須進一步改善本卷中的材料, 修改某些說法; 由於蘇聯人民社會主義勞動態度, 由於社會主義機器製造業不斷的全面的進步, 我國先進的生產實踐中天天產生新的組織經驗, 所以必須不斷地豐富這些經驗, 這是主要的工作。

我們期待着讀者對本卷內容的審查。我們樂於接受和研究任何建議和指教, 並願在可能再版時採用。

舒赫加利切爾(Л.Я.Шухгальтер)

МАШИНОСТРОЕНИЕ

ЭНЦИКЛОПЕДИЧЕСКИЙ СПРАВОЧНИК

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Председатель Совета и главный редактор
акад. Е. А. ЧУДАКОВ

С. А. АКОПОВ, И. И. АРТОВОЛЕВСКИЙ, Н. С. АЧЕРКАН, И. М. БЕСПРОЗВАННЫЙ,
Н. Т. ГУДЦОВ, В. И. ДИКУШИН, А. И. ЕФРЕМОВ, В. К. ЗАПОРОЖЕЦ, А. И. ЗИМИН,
Н. С. КАЗАКОВ, М. В. КИРПИЧЕВ, В. М. КОВАН, Ю. П. КОНЮШАЯ, А. А. ЛИПГАРТ,
В. А. МАЛЫШЕВ, [Л. К. МАРТЕНС], Л. М. МАРИЕНБАХ, Г. А. НИКОЛАЕВ, И. А. ОДИНГ
(зам. председателя Редаксовета), Е. О. ПАТОН, [Л. К. РАМЗИН], Н. Н. РУБЦОВ, М. А. САВЕРИН
(зам. председателя Редаксовета), И. И. СЕМЕНЧЕНКО, С. В. СЕРЕНСЕН, К. К. ХРЕНОВ,
М. М. ХРУШОВ, Н. А. ШАМИН, А. Н. ШЕЛЕСТ, Л. Я. ШУХГАЛЬТЕР (зам. главного редактора),
А. С. ЯКОВЛЕВ

РАЗДЕЛ ПЯТЫЙ

ОРГАНИЗАЦИЯ И ЭКОНОМИКА МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА

ТОМ 15

Ответственный редактор
канд. техн. наук Л. Я. ШУХГАЛЬТЕР

ГОСУДАРСТВЕННОЕ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО
МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ
Москва 1952

第一章 社會主義企業組織與

生產管理的原理

(陳敏譯)

社會主義企業組織的原理與任務····· 舒赫加利切爾	1
緒言·····	1
社會主義企業組織的原理·····	4

第一篇 企業工作的計劃、核算和分析

第二章 機器製造工廠的計劃、

財務和經濟核算

(魏譯譯)

社會主義生產計劃化的原理····· 留保維奇	1
計劃化是社會主義經濟發展的法則·····	1
社會主義計劃化的基本任務·····	2
社會主義計劃化的黨性和科學性·····	4
社會主義計劃化的指令性和實在性·····	7
社會主義計劃化的先進性·····	9
斯大哈諾夫式的生產技術財務計劃·····	11
保證計劃完成的組織領導·····	13
社會主義計劃紀律和企業經濟核算·····	14
參考文獻·····	16
生產的技術經濟計劃····· 陶比阿斯	16
技術經濟計劃的任務與工廠生產技術財務計劃的編製程序·····	16
技術提高和生產組織計劃·····	18
生產和產品出產量計劃·····	24
勞動和工資計劃·····	31
材料技術供應計劃·····	37
生產費和產品成本計劃·····	39
工廠財務計劃·····	48
基本建設計劃·····	48
生產技術財務計劃的執行和監督程序·····	49
參考文獻·····	50
固定資產及其利用情況····· 伊萬諾夫	50
機器製造業固定資產的構成·····	50
固定資產的擴大及其估價方法·····	51
固定資產的折舊·····	52
固定資產的大修理·····	53
企業的生產能力及其計算方法·····	54
生產能力利用指標和先進的技術經濟定額·····	56
保證生產能力提高的後備力量及其利用情況·····	57
流動資金及其周轉的加速····· 費多謝夫	59
社會主義工業的流動資金及其構成·····	59
社會主義企業流動資金的循環·····	61
社會主義工業流動資金的來源·····	63
資金周轉速度的經濟意義·····	65
加速資金周轉的方法·····	67

社會主義企業組織的任務·····	7
社會主義工業管理組織····· 魯棉契夫	16
列寧-斯大林的社會主義工業管理組織原則·····	16
蘇聯國營工業及合作社工業的管理·····	22
國家工業企業的管理·····	26
參考文獻·····	32

生產領域中資金周轉的加速·····	69
流通領域中資金周轉的加速·····	71
流動資金的利用情況和為節約及贏利而鬥爭·····	72
機器製造工廠的財務工作····· 里別爾曼	74
企業財務管理的基本原則·····	74
收支對照表·····	74
基本建設和大修理的資金來源·····	77
自有流動資金的來源·····	78
信貸和結算·····	80
企業與預算間的相互關係·····	82
財務計劃執行情況的評定·····	83
參考文獻·····	84
工廠、車間、工段的經濟核算·····	84
工廠的經濟核算·····	84
廠內經濟核算的原理·····	87
車間的經濟核算·····	87
工段、生產小組和各個工人的經濟核算·····	94
參考文獻·····	95

第三章 生產作業計劃(按指示圖表組織工作)

(胡潮華、蓋培、譚濟時、高應劭、劉植惠、李雲伍譯)

作業計劃的任務和作業計劃的內容····· 卡琴波金	1
生產日曆計劃····· 卡琴波金	5
車間之間日曆計劃工作制度·····	5
車間內部日曆計劃工作制度·····	28
大量生產的日曆標準計算·····	42
成批生產的日曆標準計算·····	51
單件生產的日曆標準計算·····	64
參考文獻·····	66
調度工作····· 杜姆列爾	66
調度工作的組織·····	67
調度工作的方法·····	67
生產的調度檢查·····	67
生產中的機動處理·····	77
調度部門的工作程序·····	84
編製日曆作業計劃用的技術組織設備····· 杜姆列爾	84
參考文獻·····	88

第四章 機器製造工廠的核算、

計算與經濟活動分析

(張壽慈譯)

經濟核算的種類	塔杜爾, 沙文斯基 1
會計核算原理	塔杜爾 2
統計核算原理	沙文斯基 11
經濟活動分析原理	塔杜爾 14
固定資產的核算及其使用情況的分析	塔杜爾 15
材料的核算與材料使用情況的分析	塔杜爾 21
勞動和工資的核算與分析	沙文斯基 25
生產核算	別生諾夫 32

產品成本的計算	別生諾夫 38
成本分析	塔杜爾 42
產品產量計劃完成情況的核算和分析	塔杜爾 45
貨幣資金、結算和信貸關係的核算	塔杜爾 47
企業財務狀況的分析	塔杜爾 50
經濟監督機構	塔杜爾 51
參考文獻	52

第二篇 勞動組織和技術定額制定

第五章 勞動與工資組織

(譚濟時譯)

企業中社會主義勞動組織原則	留保維奇 1
社會主義勞動組織的基本特點和優越性	1
社會主義勞動組織的基本原則	2
社會主義的勞動紀律	4
社會主義競賽及斯大哈諾夫運動	5
企業中勞動組織的任務	8
幹部的作用及布爾什維克式的領導方法	10
參考文獻	13
配備工人與充實工作日	留保維奇 13
按技術同類性的特徵劃分工作	13
按照每一執行者分配工作與工人的配備	14
工作組的組織	16
工作輪班的編組和輪班工作的程序	18
充實工作日及加強勞動紀律	19
參考文獻	20
工作地的組織及裝備	茹拉夫列夫 20
斯大哈諾夫式的工作地組織	20
工作地的專業化	22
工作地的裝備	24
工作地的設計	26
個人工作地裝備和設計的實例	28
工作地的整齊和清潔	30
工作地的照管工作	37
參考文獻	37
多機床工作與兼做不同工種的工作	普魯金斯基 37
兼做不同工序的條件及形式	38
多機床工作循環期的計算	38
多機床工作的組織形式與技術前提	40
多機床看管工作的選擇	43
多機床的組織與計劃工作	47
兼做不同工種的工作	49
參考文獻	49
工作與工人的技術熟練程度	諾維科夫 50
工作技術程度與工人技術熟練程度的意義	50
工作技術程度與工人技術熟練程度的特徵	50
技術熟練等級手冊	50
工作技術程度和工人技術熟練程度的確定	51

參考文獻	52
工人生產訓練的方式與方法	席卓夫 52
培養新工人	52
提高工人的技術程度	53
訓練工長	53
教學資料供應站	54
補充與培養工人幹部的計劃工作	特魯畢茨基, 切爾內曉夫 54
參考文獻	59
工資組織	赫魯明斯基 59
工資調整的原則	59
工資總數及監督工資總數的動用情況	61
工資等級制度	62
計件工資	63
累進計件工資制	65
計時工資及計時獎勵工資制	66
工程技術人員和職員的勞動報酬	67
企業全體人員的獎勵制度	68
加班和夜間工作、縮短工作日、停工和產生廢品的報酬	69
按平均工資支付工資	70
參考文獻	71
工長在生產中的作用	留保維奇 71
工長的權限與職責	71
工段內工長的勞動組織與工資組織	71
技術領導與生產指導	72
晝夜輪班計劃工作與生產作業準備工作	72
組織競賽和斯大哈諾夫式工作	72
工長工作的組織條件	73
參考文獻	73
勞動與羣衆性生產合理化的社會主義形式	留保維奇 73
提高個人的勞動生產率	74
用少數工作者完成生產任務	75
推廣先進經驗與發展羣衆性合理化建議的主動性	75
各生產工段的總體改造	76
掌握新技術與根本改進生產工作	77
改善生產經濟指標與增加超計劃積累	78
工段、車間和工廠的集體斯大哈諾夫式工作組織	79
參考文獻	81

第六章 技術定額的制定

技術定額制定的一般原理	希興(卜伯紳譯) 1
技術定額制定的任務	1
技術定額及其組成部分	3
各種生產類型中技術定額的制定法	5
技術定額各組成部分定額制定工作的特點	6
多機床(多機組)工作定額的制定	7
制定定額標準的方法	9
參考文獻	17
應用觀察法的工時研究方法	特魯畢茨基(孫鈞譯) 18
測時	18
工時寫實	21
測量工時用的儀器	39
參考文獻	39
金屬切削機床說明書編製方法	
.....沙斯科里斯基(黃汝聰譯) 40	
金屬切削機床說明書的格式與內容	40
主要規格	40
傳動系統圖及其明細表	41
主要運動機構的傳動計算法	42
進給機構的傳動計算法	43
主要運動機構動力計算法	43
進給機構最大許用應力計算法	49
性能計算的試驗檢查法	50
制定機床工作定額時說明書的利用	51
金屬切削機床的合理使用及其說明書	61
參考文獻	61

第三篇 生產技術準備、技術檢查和服務的組織

第七章 機器製造生產的技術準備組織

(第一機械工業部技術司譯)

生產技術準備的內容與任務	舒赫加利切爾 1
生產技術準備的內容	1
生產技術準備的任務	2
工廠圖紙管理組織	舒赫加利切爾 3
圖紙管理組織的任務	3
圖紙及其他技術文件的分類、標號及成套性	3
圖紙及其他技術文件的保管、登記及修改	12
生產工藝準備的組織	捷各爵慶夫 14
生產工藝準備的任務	14
生產工藝準備的內容和順序	16
結構工藝性的保證	16
工藝的標準化	18
圖紙的工藝分析與檢查	18
機器的樣品試製和成批試製	20
工藝規程的設計	21
工藝編製的原始資料及文件	23
工藝裝備設計的組織	23
工藝裝備的調整	23

鑄造工作定額的制定

.....奧布拉茲卓夫(王克衡,衛行熙譯) 61	
鑄造工作技術定額制定的特點	61
造型工作定額的制定	61
型芯製造工作定額的制定	63
鑄件清理與修整工作的定額制定	65
按典型定額制定鑄造工作的定額	65
硬模鑄造工作定額的制定	65
參考文獻	70
鍛壓工作定額的制定	克列蓋斯(陳景福譯) 70
被制定定額的工作項目概論和分類	70
熱模鍛工作定額的制定	70
自由鍛造(無型鍛造)工作定額的制定	75
參考文獻	78
銲接工作定額的制定	武達鉉譯 78
金屬銲條手動電弧銲接定額的制定	希興 78
熔劑層金屬銲條自動電弧銲接定額的制定	84
接觸電銲工作定額的制定	新納得斯基 86
參考文獻	91
機床工作定額的制定	吉新(周玉其譯) 91
參考文獻	109
鉗工裝配工作定額的制定	扎哈洛夫(孫鈞譯) 110
鉗工工作定額的制定	110
裝配工作定額的制定	112
定額標準資料的應用	117
產量定額完成情況的統計和檢查	
.....特魯畢茨基(孫鈞譯) 117	

工藝紀律和修改技術文件的辦法	26
工藝裝備的規格化	舒赫加利切爾 28
工藝方案的經濟評價法	吉列斯 35
方案比較方法	35
機械加工工藝成本的項目	36
冷衝和銲接工序的工藝成本	41
工藝裝備方案的選擇	42
毛坯方案的選擇	43
經濟分析的精確性與應用範圍	44
選擇最優越方案的舉例	44
生產技術準備計劃的編製和檢查	普羅科伯維奇 47
基本工作條例	47
生產準備工作量的確定	47
生產準備各階段完成時間的確定	47
日曆計劃及登記	51
流水作業生產(成批的及大量的)準備計劃的特徵	53
參考文獻	54

第八章 技術檢查的組織

(陳墨耕,劉植惠譯)

機器製造廠技術檢查的任務、形式和方法	高斯傑夫 1
--------------------	--------

社會主義機器製造業的產品質量	1
技術檢查的任務	3
檢查的組織形式	4
檢查的工藝和裝備	6
檢查過程的自動化	8
廢品的統計和技術檢查工作的指標	10
技術檢查人員的職責	13
參考文獻	15
產品質量、工藝進程、生產設備狀況的統計分析與統計檢查法	包羅達切夫、茹拉夫達夫 15
基本原則	15
本章所採用的統計概念、術語和符號	16
保證零件製造的規定公差與工藝可能性之間互相適應	17
制定公差的目的和公差計算根據的審查	24
生產設備的實際精度和生產過程精度指標的確定	26
量具精度可能性的確定	30
對產品質量和生產過程進行日常檢查的統計方法	30
質量的最後統計檢查法(成品檢查)	45
檢查文件的分析和精度圖表的特殊研究法	49
推行質量統計檢查法的程序	54
參考文獻	58
工廠內量具檢查機構的組織	高洛傑茨基、伊萬諾夫 58
確定正確尺寸的傳遞系統(工廠檢驗系統圖)	59
設備的佈置及量具的保存條件	78
參考文獻	80
第九章 工廠工具管理組織	
赫依費茨(第一機械部翻譯室譯)	
工具管理組織的基礎與任務	1
工具供應計劃工作	3
各工作地裝備供應的保證	10
工具車間的作業計劃與生產調節工作	13
參考文獻	15
第十章 設備的經營管理組織	
(孔希、子俊、陳墨耕合譯)	
修理業務的組織	納斯金 1
設備的計劃預修制度	1
爭取優秀維護設備的社會主義競賽	3
修理工作的技術準備工作	4
設備修理計劃	17
修理的護理組織	21
修理質量的檢查組織	24
修理工人的勞動工資制度	24
技術經濟指標	25
參考文獻	27
金屬切削機床的改裝	格列則爾 28
改裝的作用、方式及對象	28
改裝時的校正計算	28
提高速度及功率	28
手工操縱的自動化	30

擴大工藝應用範圍	31
改變基本用途	32
提高耐磨性及加強薄弱環節	33
參考文獻	34
潤滑業務的組織	奧斯特洛烏莫夫 34
設備統計	34
潤滑材料的種類及消耗量的確定	34
潤滑材料消耗定額的制定	36
潤滑規範	38
設備的潤滑	39
容油器系統中的換油	39
潤滑工人的工地	39
潤滑材料分析實驗室專用儀器	40
廢油再生	40
廢油回收	44
加合劑	44
參考文獻	46

第十一章 機器製造廠的器材供應 工作及運輸業務的組織

(寧瑛、孫榮科合譯)

器材供應工作的組織	尤金 1
器材供應的任務	1
器材供應的標準	2
材料需要量的計劃工作	8
材料的採購	9
材料的運入、驗收與保管	11
對車間的材料供應工作	12
器材供應的經濟核算與工作分析	13
參考文獻	14
工廠運輸業務的組織	普列奧布拉任斯基 14
運輸業務的組織機構和職責	14
運送工作的組織	16
運送工作的計劃、調度及作業統計	16
裝卸、分發、調車及其他工作	20
運輸工具及線路的技術維護和勞動組織	20
運費結算	20
參考文獻	20

第十二章 組織技術設備及其應用

(列文生著、曹萃文譯)

組織技術設備的分類	1
行政-生產通訊	1
行政-生產信號	7
計時工具	9
計數的技術設備	10
文件用的技術設備	20
反映生產過程的技術設備	22
採用組織技術工具的效果	25
工廠中採用組織技術工具的組織形式	25
參考文獻	26

第十三章 勞動保護與防火技術

(仇健陽譯)

機器製造工廠的勞動保護..... 柴特林	1	勞動安全的國家監督.....	7
概論.....	1	參考文獻	10
革命前俄國和其他國家的勞動條件.....	1	機器製造工廠的防火技術..... 柯洛列夫	10
勞動保護的概念.....	2	生產企業在火災方面的特點.....	10
蘇聯的勞動保護組織.....	3	消防措施.....	10
社會保險.....	5	預防措施.....	10
工廠中的勞動保護組織.....	6	撲滅措施.....	13
		參考文獻	20
		中俄名詞對照表	

第一章 社會主義企業組織與生產管理的原理

社會主義企業組織的原理與任務

緒 言

關於社會主義國民經濟管理的組織原理的學說，是世界上第一個社會主義工農國家的締造者與組織者、蘇聯人民的偉大領袖——列寧和斯大林所建立起來的。列寧在偉大十月社會主義革命準備時期，在國內戰爭年代、在恢復時期開始時就擬定了關於社會主義生產組織原理的基本論點。斯大林同志根據社會主義社會勝利建成和逐漸過渡到共產主義高級階段的條件，進一步發展了列寧的這些基本論點。

對於科學地解決社會主義企業組織問題具有主要的決定性的意義的，是斯大林同志關於生產資料社會主義國家所有制（即生產資料歸全民所有）的學說。生產資料的社會主義國家所有制，消滅了企業間的分散現象，建立了企業間的聯繫和統一，保證社會主義社會中的生產力與人們生產關係間的完全適合[●]。

斯大林同志深刻地闡明了並全面地發展了列寧關於社會主義生產計劃化的學說；他指出計劃化作為我國經濟最重要法則的客觀必然性，他以布爾什維克的理論和整個國民經濟及各個社會主義企業實行計劃化的方法武裝了蘇聯人民。

斯大林同志揭示了大型企業的社會主義生產集中的巨大優越性，規定了大型企業專業分工及合理協作的途徑，同時指出必須反對好大喜功和專業分工過於精細的做法，必須考慮到生產力的合理配備，根據計劃把大型、中型、小型各種企業互相配合起來。

斯大林同志詳盡無遺地研究了社會主義工業和農業中有關勞動組織的一切問題，包括工資組織、技術定額、工人幹部再生產、使企業有計劃地得到熟練工人和生產領導幹部的補充、鞏固和提高社會主義勞動紀律這些問題。斯大林同志把列寧關於社會主義競賽的學說提到空前未有的高度。他揭明了競賽的意義，認定競賽是建設社會主義社會的共產主義

方法，他鼓舞蘇聯人民的建設新企業、掌握新技術的熱情，掀起了革命的創造精神的高潮。斯大林同志關於社會主義勞動是光榮、榮耀、英勇、豪邁事業的偉大學說，成為我國社會發展的推動力量，成為鼓舞蘇聯人民在幾個斯大林五年計劃年代、在偉大衛國戰爭時期、在戰後國民經濟恢復和巨大高漲時期在爭取完成黨和政府規定任務的鬥爭中建立無比功勳的力量泉源。斯大林同志關於管理、一長制、布爾什維克的領導方法、挑選幹部和配備幹部、檢查執行等問題的著作，是對社會主義工業企業組織這一學說的極為重要的貢獻。斯大林同志無可估量地深入了並發展了列寧關於管理的學說，根據為實現社會主義工業化、為建成社會主義社會、為逐漸過渡到共產主義高級階段而鬥爭的各期條件，不斷地發展了列寧這一學說。與斯大林同志關於管理的學說發生有機聯系的，是他的關於幹部的作用，關於幹部的教育、培養和提拔，關於精通布爾什維克主義以及關於業務領導和政治領導的有機統一的天才指示。

斯大林同志發現了社會主義擴大再生產的資金來源及動力。他創立了社會主義工業化的理論，規定社會主義工業中無限提高勞動生產率的主要因素，指出在社會主義工業中實現社會主義生產合理化、不斷發展技術、實行生產過程機械化和自動化的道路。斯大林同志研究了工業內部積累的問題，有系統地降低成本和提高社會主義企業贏利性的問題。他發現了改造過的價值法則[●]在社會主義計劃經濟條件下的作用，從理論上論證了蘇聯的貨幣和商業的作用。

斯大林同志發展了社會主義經濟核算的理論，認定經濟核算是計劃領導社會主義企業經濟的方

● 生產力與生產關係完全適合的問題，請參閱斯大林著的‘蘇聯社會主義經濟問題’的中譯本（人民出版社）第45—46頁有詳盡的說明。——譯者

● 改造過的價值法則觀點不正確，請參閱斯大林著‘蘇聯社會主義經濟問題’，人民出版社，第7頁。

法，是實行社會主義積累的槓桿。

偉大的斯大林關於社會主義生產組織，特別是關於社會主義工業企業組織的學說，在理論上是深而博的，是真正十分豐富的。

列寧-斯大林關於社會主義生產組織的學說，反映在黨的重要文件中——反映在聯共（布）歷次代表大會、代表會議以及中央委員會的決議中，反映在社會主義國家法律及蘇聯政府各項決定中。根據列寧-斯大林的學說，黨和政府的指令和國內先進企業的實際經驗，在科學研究機關、計劃機關以及其他機關對這些實際經驗加以系統化和概括化的基礎上，建立了以社會主義政治經濟學規律性為基礎的關於社會主義工業企業組織的科學。

關於機器製造企業組織的科學，是研究機器製造企業中社會主義經濟法則實際施行的具體表現和特點，研究怎樣在國家經濟計劃、企業工作人員對自己勞動的共產主義態度及精通社會主義機器製造業先進技術的基礎上，使機器製造企業的工作成為協調和諧、生產效率很高而又十分經濟的科學。

機器製造企業組織這門科學，根據共產黨和蘇聯政府的經濟政策出發，明確了提高生產的潛在能力，明確了改善產品質量，最充分地合理地利用固定資產，節約材料、器械、電力、燃料，提高勞動生產率，降低成本，增加贏利，加速企業流動資金周轉，有系統地提高技術，不斷提高幹部的政治、文化、技術水平，開展社會主義競賽以及提高全體勞動人民創造性積極性的條件與方法。

企業組織這門科學，把先進工廠、車間、工作組、斯大哈諾夫工作者在社會主義勞動組織，編製計劃，技術準備，生產的計算、檢查、供應、財務各方面的實踐經驗加以系統化和概括化。

促進社會主義企業組織這門科學的建立，這門科學在社會主義建設過程中的不斷發展、內容不斷豐富的特別優越的條件，是根源於社會主義生產方式所特有的生產力與生產關係之間的完全適合^①，這些優越條件開闢了發展國民經濟、在一切社會生產部門最廣泛地利用科學成就的無限可能性。

社會主義企業之所以必須按科學根據來解決組織生產的任務，首先是由於生產工具和生產資料的公有制，由於企業規模的不斷擴大，生產內部聯系的日趨複雜，技術的不斷進步，幹部數量的增加及其文化技術水平的提高。社會主義企業組織這門科學，是在共產黨和蘇聯政府的領導與積極支持下發展起來

的。另一點具有特別重要意義的，是各個不同工業部門、機器製造業各專業系統以及各企業間都能無限制地交流經驗，這只在計劃經濟條件下才有可能。

正是在這一基礎上，我們對社會主義企業先進組織經驗進行了有系統的科學總結，以便隨後能夠普遍推廣這經驗。譬如說，原先在汽車拖拉機工業部門的工廠中積累起來的流水生產組織的經驗，後來在其他實行大量生產的工業部門的工廠中以及成批製造機器的工廠中加以總結並採用。成批流水（可變流水作業）生產組織方法，最初是機床製造工廠所掌握的經驗，繼續對這一生產組織方法加以研究和總結之後，便順利地推廣到動力機械、農業機械、築路機械企業以及許多其他成批製造機器的工業部門中去。

工業技術領導機關的整個系統，都參加了社會主義企業組織這門科學形成的創造性的過程。在這方面起特別重要作用的，是科學研究院、設計院、技術援助組織以及高等學校的各專業教學研究室，這些教學研究室是依靠先進企業和依靠工廠的先進組織經驗來進行工作的。在爭取提前完成第一個斯大林五年計劃的鬥爭中，正是採取了這樣的辦法，才規定出社會主義企業編製技術經濟計劃所應遵循的原則，這些原則具體反映在生產技術財務計劃中。列寧格勒市‘斯維德蘭娜’、‘塞夫卡別烈’兩工廠在1931年間醞釀成功的編製生產技術財務計劃的經驗，指出進一步改善社會主義工廠計劃管理的具體方法及可能條件。這一經驗得到黨的領導機關的極高評價。這一經驗經過科學工作者、工程師及經濟學者慎重地加以研究並總結之後，便推廣到社會主義工業部門的所有企業中去。

另一個相似的例子：在科學技術機關與企業互相配合協作之下，建立了工廠設備計劃預修制度，這制度最近也已普遍推廣到一切工業部門。現在，每一個準備實施固定資產計劃預修這一措施的蘇聯企業，都能够應用各個工廠在設計機關和科學研究機關積極支持下總結出來的長期實踐經驗所積累而成的整套組織措施制度。

交流社會主義企業的組織經驗的工作，得到社會主義國家為此目的所提供並使用的全部科學技術宣傳工具的大力幫助。特別起重大作用的，是供廣大

① 社會主義生產方式所特有的生產力與生產關係之間完全適合的問題，請參閱上一頁的註釋。

——譯者