

計謀間選步騎舟車信教眾寡愛  
威賞  
備糧  
後伯  
饑劉  
火緩  
正虛  
尊知  
整亂  
伏昧  
實

# 謀奇戰百



又避圍聲和受降天人  
餌離

變水 生先 夜

劉伯溫

# 百戰奇謀

司馬乘風演繹



李岩林 5

01

0359975

二環出版社

丁

责任编辑：苏 斌 王景霞

装帧设计：何纪文

## 刘伯温百战奇谋

司马乘风 演绎

\*

三环出版社出版

广东省新华书店经销

广东顺德桂洲印刷纸类厂印刷

开本：787×1092 1/32 印张：8 字数：160千字

1991年8月第1版 1991年8月第1次印刷

印数：1—50000册

\*

ISBN 7—80564—702—X

K·17 定价：3.80元

## 前 言

“吾之子房也！”

这是雄才大略的明朝开国皇帝朱元璋，对他的心腹重臣、首席谋士、开国元勋刘基的评价。

刘基，字伯温，几百年来，一直在民间享有“神机妙算之人”的盛誉。他出身于浙江青田一家豪门望族，自幼便聪颖过人。曾拜郑复初为师，行为举止令郑先生惊异。郑先生敬畏地对刘基的父亲说：“这个小孩可是个了不得的人物！你家祖辈积下了善德，此子日后一定能光宗耀祖。”

刘伯温博通经史，留一把飘逸的虬须，相貌堂堂，平素为人，慷慨有大节，喜欢谈论天下之事，每有真知卓见。对兵书谋略，尤有精到心得，运用起来，也得心应手，高人一等。

刘伯温年轻时中过元朝的进士，被委为高邮县丞。上任不到半年，由于不愿被大才小用，另一方面也许是看到元朝气数将尽，改朝换代的英雄豪杰将要出现，于是弃官辞职回乡，刻意闭门读书，韬光养晦，等待时机。

也是天助能人，回乡之后，他竟在山后一个崖洞之中得到了一大批经典古书，有天文、地理、兵法精深内容。刘伯温喜出望外，日夜攻读，这一来就是八年之久。此时，他已精通山、医、卜、命、相、兵、谋等秘术，出神入化。

为了和天下奇人讨论他所得到的奇书秘籍，他出外远游。一日，他来到濠州西山古佛寺，寺中有位禅名叫做周颠

CNP 87/86

的和尚。这位周颠和尚早就算定，刘伯温一定会来找他，而刘伯温日后一定会成为新朝天子的股肱之臣。

周颠于是收刘伯温为徒弟，指点他进入出神入化之境。

没几年，天下大乱，群雄四起，共逐元朝之鹿。一时势力雄据一方的英雄好汉有朱元璋、陈友谅、张士诚等人。

后来的明太祖朱元璋，起事之初只是众多反元势力中的一股，表现一般，他闻刘伯温乃天下奇士，才堪与张良、诸葛武侯相提并论，于是多方延请，将伯温请至帐下。

伯温见朱元璋气度不凡，知其必是开天辟地之人，便向朱献上谋夺天下的十八条策略，并对时局进行了分析：“张士诚龌龊无大志，只想保住他那地方，不会有什么作为，暂时不必管他。主要的危险的敌人是陈友谅，他拥有精兵大舰，而且据我上游，野心勃勃。面对这样的形势，军势上就必须争取主动，针对主要的敌人，集中力量先除陈友谅，上游无事，张士诚便势孤了，一举可定，然后再北取中原，可成王业。”使朱元璋得到策略性的指点，一下子豁然开朗。

安丰一役，朱元璋亲自率兵出征，而留刘伯温守应天（今南京）。交战之中，朱元璋数次处于危境，自知不妙，便赶忙派大将徐达去应天替换刘伯温，让伯温火速赶到自己身边。伯温到来之后，出火攻奇计，方将朱元璋救出困境。

从此，朱元璋就不愿意让刘伯温片刻离开自己，言必听，计必从。常常支开左右，与刘伯温密论天下大计。

在称呼上，朱皇帝也对伯温毕恭毕敬，总是称呼刘伯温“老先生”，而从不直呼其名。

读者一定记得，“运筹帷幄之中，决胜千里之外”，是汉高祖刘邦对他的大谋士张良张子房的赞辞。明太祖朱元璋，把刘伯温比做自己的张良，是最恰当不过的了。

世上流传为刘伯温所著撰的百家谋略书《百战奇略》，明清两代，一直是兵家的必读书。清朝谋略丛书《帷幄全书十四种》和《攻守战略秘书》七种，均收有这部著作。这部遍及兵家谋略各个层面的奇书，还多次被书贾“盗版”刻印，曾被更名为《韬铃拾慧录》、《决胜纲目》等眩目的书名。

中国第一部成书的兵家谋略著作当数战国时代孙武所著的《孙子兵法》。《百战奇略》是一部集《孙子》以后 1000 多年兵家谋略智慧和实战战例大成的宝贵的谋略典籍。

《百战奇略》共 100 篇，每篇均讨论实战之中的一种情况，合起来有百种情况之多，遍及实战之中可能遇到的各种情况，含“百战百胜”之意义。它汇集的是历代的兵法精粹和战史资料，既可作兵法谋略理论书来阅读，又可作为工具书供临事查阅。价值之高，就如明代王鸣鹤描述的那样：“利害得失昭然于心目之间，殊足以启发后人。”

据版本学家们汇集有关资料研究判定，《百战奇略》可能有两种情况：

一，刘伯温早年隐居养志、苦读经典秘籍时所著。该书在正史的《刘基传》中没有提及，但正史记述，刘伯温临终时，曾让儿子将他的一些著作呈献给朱皇帝，并叮嘱，“勿令后人习也”。专家们猜测，在刘伯温最后呈献的著作中，可能包含这本《百战奇略》。刘伯温不想让天下人读此书之后人人精通策略，而劝朱元璋“勿令后人习之”，以防毁了这辛辛苦苦打下来的江山。

二，是宋朝人所作，而后人假托作者为刘伯温。这也不是没有可能，一部博论今古兵法谋略的精粹奇书，和刘伯温这样一个策略过人，出神入化的大谋士，是可以自然而然地发生联系的。

# 目 录

1. 用兵之道 以计为首——计战 ..... ( 1 )
2. 不战而屈人之兵——谋战 ..... ( 3 )
3. 令对手后院起火——间战 ..... ( 5 )
4. 大将受任，必先料人——选战 ..... ( 7 )
5. 必依险阻而战——步战 ..... ( 9 )
6. 进退无碍，战则必胜——骑战 ..... ( 11 )
7. 上风者，顺风；上流者，乘势——舟战 ..... ( 13 )
8. 运用机动化的武器——车战 ..... ( 15 )
9. 信诚使人无悔惧之心——信战 ..... ( 17 )
10. 提高部下的素质——教战 ..... ( 19 )
11. 兵多势众的用兵法——众战 ..... ( 21 )
12. 化劣势为优势——寡战 ..... ( 23 )
13. 兵为爱己者死——爱战 ..... ( 25 )
14. 令士兵畏我而不畏敌——威战 ..... ( 27 )
15. 重赏之下，必有勇夫——赏战 ..... ( 29 )
16. 树立可敬而可畏的形象——罚战 ..... ( 31 )
17. 主气先微而后壮——主战 ..... ( 33 )
18. 主动权紧握在手——客战 ..... ( 35 )
19. 能而示之不能——强战 ..... ( 37 )
20. 示强于敌——弱战 ..... ( 39 )
21. 使对手成为骄兵——骄战 ..... ( 41 )
22. 出门靠朋友——交战 ..... ( 43 )

- 23.虚晃一枪的策略——形战 ..... (45)
- 24.破竹仅需数节用力——势战 ..... (47)
- 25.用旗帜变出百万雄师——昼战 ..... (49)
- 26.声东击西立体战——夜战 ..... (50)
- 27.有备则不败——备战 ..... (51)
- 28.民以食为天——粮战 ..... (52)
- 29.有好向导，就能跋涉千里——导战 ..... (54)
- 30.预见力的重大意义——知战 ..... (56)
- 31.知敌而后战——斥战 ..... (58)
- 32.就地形之环龟，出污泥而不染——泽战 ..... (60)
- 33.争地不可攻——争战 ..... (62)
- 34.抢占有利地形——地战 ..... (64)
- 35.占制高点以制人——山战 ..... (66)
- 36.绝山依谷法则——谷战 ..... (68)
- 37.可攻则需立即攻——攻战 ..... (69)
- 38.不可胜则守——守战 ..... (71)
- 39.何时可以先发制人——先战 ..... (73)
- 40.后于人以待其衰——后战 ..... (74)
- 41.出其不意，攻其无备——奇战 ..... (76)
- 42.致远则用正兵——正战 ..... (78)
- 43.虚张声势也是应急之法——虚战 ..... (80)
- 44.面对强大对手不可轻率行事——实战 ..... (82)
- 45.轻敌必败——轻战 ..... (84)
- 46.见利则动，不见利则止——重战 ..... (86)
- 47.以小利诱惑对手——利战 ..... (88)
- 48.紧守要害处——害战 ..... (90)
- 49.安守勿应，拖跨敌手——安战 ..... (92)



50. 恐惧在极危险时变得最小——危战 ..... (94)
51. 置之死地而后生——死战 ..... (96)
52. 一不做，二不休——生战 ..... (98)
53. 断敌手粮路，增自己给养——饥战 ..... (100)
54. 加速对手劣势的发展——饱战 ..... (102)
55. 慢人一手，易被取胜——劳战 ..... (104)
56. 安闲放兔是致败之道——佚战 ..... (106)
57. 胜利者不可骄傲——胜战 ..... (107)
58. 扭转败局的对策——败战 ..... (109)
59. 机不可失的推进术——进战 ..... (110)
60. 好汉不吃眼前亏——退战 ..... (113)
61. 撩拨拂乱对手的心——挑战 ..... (115)
62. 调动对手而不被对手调动——致战 ..... (117)
63. 远而示之近的迷魂阵——远战 ..... (119)
64. 近而示之远的障眼法——近战 ..... (121)
65. 利用河水的学问——水战 ..... (122)
66. 风高放火天——火战 ..... (124)
67. 可以利用时间来作帮手——缓战 ..... (126)
68. 置对手于措手不及境地——速战 ..... (128)
69. 让阵容整齐的对手三分——整战 ..... (130)
70. 便是硬撑也不可自乱——乱战 ..... (132)
71. 分拆对手的势力——分战 ..... (134)
72. 集中优势力量——合战 ..... (136)
73. 妙用“激将法”——怒战 ..... (137)
74. 心理状态的优与劣——气战 ..... (139)
75. 穷寇何时可以追——逐战 ..... (141)
76. 一条易被忽略的原则——归战 ..... (143)

77.以不战为战——不战	(145)
78.攻其必救的制胜术——必战	(147)
79.斗牛士的计谋——避战	(149)
80.勿堵死对手所有生路——围战	(151)
81.虚张声势行之有效——声战	(153)
82.言和背后的真面目——和战	(155)
83.互相补位的圆阵——受战	(157)
84.受降如受敌——降战	(159)
85.选择开战的时机——天战	(161)
86.利用迷信和相信自己——人战	(163)
87.名将的为人之道——难战	(165)
88.避难就易无不可——易战	(167)
89.适当运用离间之法——离战	(168)
90.香饵之下，必有死鱼——饵战	(170)
91.巧用障眼法——疑战	(172)
92.对付穷寇败兵的巧计——穷战	(174)
93.逆风也可利用——风战	(176)
94.暴风雪中的奇兵——雪战	(178)
95.调养生机与活力——养战	(180)
96.关键时刻里的大将风度——畏战	(182)
97.人际沟通的危害一面——书战	(183)
98.随机应变则胜——变战	(185)
99.好战者必亡——好战	(187)
100.面对人类永恒的兵争——忘战	(188)
附录 《百战奇略》原文	(190)
《刘基传》	(244)

# 1 用兵之道 以计为首

——计战

从《孙子兵法》直到《百战奇略》，中国的军事谋略大师们都强调“计”，坚称“凡用兵之道，以计为首”人计胜，则战胜；计败，则战败；计成，则大局已成，胜负已定。

东汉末年，汉室倾颓，群雄并起争夺天下，一时好不热闹。和东汉皇族能攀上点远亲关系的刘备，也想参与这一竞争。然而他实在底子太薄，力量太弱，似乎根本就无法与已奠定根基的曹操、孙权等相比拟，只落个东奔西跑，四处碰壁。

某日，刘备听说，有个叫诸葛亮的人博通古今，胸藏奇计，人称卧龙，便立即登门拜访。谁料这个诸葛亮，宁愿蒙头大睡，也不肯见这位雄心勃勃的来访者。刘备只好耐住性子，一连上门三次，才得以与卧龙相见一谈。

这一谈不得了，天下三分的大局，刘备梦寐以求的帝业，全是从这“一谈”之中发端开始！

我们且看卧龙先生的“天下大计”。

“自从董卓作乱以来，天下豪杰并起，占领好几个州郡的真是多不胜数。曹操和袁绍相比，名声和实力都较差，但曹操能击败袁绍，从弱者变成强者，不仅仅是天助，亦有赖他的苦心策划呵！现在曹操兵强马壮，又挟天子以令诸侯，

刘将军您实在不能与他争锋。孙权占据江东，至今已历三世，地形险要，又得到人民拥护，贤能辅助，这是只能与之交友但不能图谋的。”

接着，诸葛亮话锋一转，继续道出了天下大势的另一面：“荆州北据汉水、沔水，东连吴会，西通巴蜀，这真是一块用武之地，但它的主人刘表守不住它，真是天赐给将军您的宝物呵，将军对之可有意思？益州也是一处险要的地方，那里沃野千里，是天府之国，汉高祖刘邦凭藉它成就了帝业。刘璋，张鲁二人，不知珍惜这块宝地，当地的贤能之士盼望着明君。刘将军您是汉皇族，信义著称于天下，到处网罗英雄豪杰，思贤若渴，如果拥有荆、益两州，据守其险，西和各少数民族，南抚越国，外结交孙权，内治理民生政治。一有机会，则可派一员大将率荆州之军攻向洛阳，您则亲自率益州的军队进入秦川，百姓们一定会捧酒送饭欢迎将军。如果真能这样，您的雄图大略就可以实现了。”

刘备如灌醍醐，连声称善。并依诸葛卧龙之计而行，卒之成就霸业。

这就是千古流传的“隆中对”，也就是所谓“三顾频繁”之“天下计”。

所谓计，就是算计和分析。从军事上说，是先判断将领之贤愚，敌人之强弱，双方力量之众寡，地形之险易，物资之虚实。推而广之，凡人生竞争，都需如此。对身处之环境、需解决事项的各种因素，自己本身的有利和不利条件等等，条分缕析，作出判断，并于行动之前，根据这些分析判断作出精于算计的决策，则即是掌握了古代兵家奇谋的精髓，处事处世，无往而不胜。

## 2 不战而屈人之兵

—— 谋战

用兵相搏，以死相拼，是迫不得已的。兵家们早已提出：“上兵伐谋。”最具实力的军队，其实力不在于善于在战场之中搏杀，而在于善于在战场之外与敌手斗智谋，并在谋战中取胜。

春秋之时，晋平公想攻打齐国，便派范昭到齐国去观察虚实。齐景公设宴招待这位使者，耳热酒酣之时，范昭要求用景公的酒杯喝酒，景公碍于面子，把酒杯给了他。宰相晏婴在一旁不动声色，待范昭把杯中的酒喝尽，便令左右收去这个酒杯，另换了一个给他。范昭假装喝醉，有点儿不高兴地站起来跳舞，他对乐官说：“可以为我演奏一曲《成周之乐》么？我来跳舞。”乐官答道：“我不曾学习此曲。”

范昭走后，景公有点担心，说：“晋国可是个大国呵，来看我们的国政，现在你们激怒了大国的使者，那怎么办才好呢？”

晏婴答道：“范昭不是不懂得礼节，他只是想故意羞辱我国，所以我不能允许他这么做。”

乐官也说：“《成周之乐》是周天子的乐曲。只有帝王能用它来跳舞，范昭是大臣，他想用天子的乐曲来跳舞，所以我不能做。”

范昭回到晋国，报告晋平公说：“齐国现在还不能讨伐，我想侮辱其国君，晏婴在旁边看得清清楚楚；我想冒犯他们的礼节，乐官也很清楚。”

晋平公因而打消了进攻齐国的念头。

晏婴是春秋时期的传奇人物，也是中国历史上排得上名次的大谋略家。在与范昭的交手之中，他已明察范昭的来意，便将计就计，使范昭碰了个不大却坚硬的钉子，进而更令图谋伐齐的晋平公死心。

难怪孔子知道这件事后赞不绝口：“不超越酒席之间，而抵御敌人于千里之外，这就是晏子呵！”

《百战奇略》总结说：洞知敌人的计谋，用自己的计谋攻击他，使他的计谋失败而屈服。这是千古用兵者不易的法则，当然也是为人处事不易的法则。

诸君牢记：不战而屈人之兵，方是上上策。

### 3 令对手后院起火

——间战

从孙子开始，兵家们就极其重视间谍的作用，孙子甚至说：“无所不用间也。”孙子认为，用兵十万，千里征战，持续数年，弄得举国骚动，人民疲惫，国库空虚，如果还不舍得花钱在能了解敌国虚实的间谍身上，那这样的国君和将帅，就太愚蠢而不仁了。

间谍的作用，常常是千军万马所不能代替的。间谍可以深入敌人内部，观察敌人力量的众寡、虚实、动静，并可在敌人内部制造混乱，令对手自相残杀，后院起火。这时再兴师讨伐，必然战无不胜。

南北朝时，北周、北齐并立，各不相让。周朝大将韦叔裕，素有德行，在镇守玉壁时，既善于防御，又深得人心。他派遣到北齐去的间谍，都肯为他尽力，而北齐国中，还有人收了他的酬金，远远地给他送来情报。所以北齐的一举一动，韦叔裕都能知道得一清二楚。

齐国相国斛律光，字明月，既贤良又勇敢，令韦叔裕深忌他。参军曲严会卜筮，他对叔裕说：“明年北齐必然会大肆互相杀戮。”韦叔裕沉思良久，灵机一动，命令参军曲严作一些歌谣，让间谍们在北齐域内散布。

于是，这样的歌谣便在北齐流行起来：“百升飞上天，明

月照长安。”“高山不推自倒，櫛木不扶自立。”百升为斛，而北齐君主姓高。

齐主宠臣祖孝征一直都与斛律光不和，便将流行歌谣的事加油添醋地向齐后主报告。斛律光最后死在这件事上面。

周武帝知道斛律光被杀，便在国内实行大赦，然后大举进兵，灭了北齐。

可见，间谍的作用，在有力地打击敌国，进而灭亡敌国上明显地表现了出来。到了今时今日，间谍甚至不是由人来充当，在海湾战争中，美国的间谍卫星盯牢了伊拉克境内的每个角落。大众传播网络传送的铺天盖地的信息，也有效地扰乱了伊拉克对局势的判断。但是，间谍是依然存在的，而且依旧是“无所不用”。

从政、从商，甚至是作为普通上班族的诸君，不可不从间谍战之中举一反三地悟出道理。间谍战一样存在于商场、政界甚至日常生活之中，只有程度各异罢了。害人之心不可有，防人之心不可无，请诸君谨慎处之。



## 4 大将受任，必先料人

——选战

千军易得，一将难求。求得良将，则至为重要的一点是：把他放在适当的位置。

物物相克，没有哪个大将能随便打任何一场仗，也没有哪个大将能对付随便任何一个敌手。相同的战争，任用不同的将领，结局常常会迥然不同。

建安十二年，袁绍势力被曹操击溃，袁绍的两个儿子，袁尚和袁熙，逃到上各郡，引东胡族的一支乌桓入关，为害汉域。

这年五月，曹操发兵征伐二袁。七月，发大水，道路不通。曹操军中的司空户曹掾田畴自告奋勇，充当向导，引曹军出卢龙塞，一路经白檀、平刚、鲜卑廷等地，直杀至柳城，前军离二袁军仅二百里。

袁尚、袁熙及乌桓单于蹋顿、辽西单于楼班、右北平单于能臣抵之率数万兵马迎战。

八月，曹操率前军登上白狼山，与二袁军相遇。

此时，曹操前军人数远较二袁军少，且重兵在后，前军只是轻骑。曹操左右见迎面杀来的二袁军人多势众，皆惊惧不已。

曹操登上高处，远远眺望，见敌军虽然人多，却阵容不