

古之战略

中国国粹经典系列

绪佐注

古之战略

孙膑兵法
诸葛亮将苑
便宜十六策

○ 咀嚼传统，解读我们的身上所携带的文化基因，获得继续前行所需的智慧力量。

○ 领略古人的处世智慧、做人品格，以及其中蕴藏的人生意趣。

○ 精选传统文化之精华，涵盖哲学典籍、文学精华、军事韬略、艺术成就以及人生智慧等。

云南大学出版社

緒 佐 注 評

五音名

孙臏兵法



图书在版编目(CIP)数据

古之韬略：孙膑兵法、诸葛亮将苑、便宜十六策／绪 佐注评．—广州：
暨南大学出版社，2003.1

(中国国粹精华系列)

ISBN 7-81079-078-1

I.古… II.绪… III.谋略—中国—古代 IV.C934

中国版本图书馆CIP数据核字(2002)第007389号



出版发行：暨南大学出版社

地址：中国广州暨南大学

电话：编辑部(8620)85226521 85226593 85221601

营销部(8620)85223774 85225284 85220602 (邮购)

传真：(8620) 85221583 (办公室) 85223774 (营销部)

邮编：510630

网址：<http://www.jnu.press.com> <http://press.jnu.edu.cn>

经销：全国新华书店

印刷：深圳中华商务联合印刷有限公司

开本：890mm × 1240mm 1/32

印张：7

字数：200千

版次：2003年1月第1版

印次：2003年1月第1次

印数：1-10000册

定价：26.00元

暨大版图书如有印装质量问题，请与出版社营销部联系调换

《中国粹精华系列》编委会

主 编 朱良志 汪鹏生

编 委 (以姓氏笔画为序)

吕 斌 朱良志

李 微 汪巧玲

汪鹏生 张宝希

范佩伟 陶 诚

梁 知 绪 佐

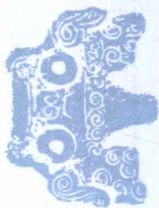


13580/94



序

从时间上看，传统并非已成过去的事实，传统反映的是一种文化上的承传，那种跨越过去、现在也伸向未来的内在精神性因素；今天我们咀嚼传统，也并不是为了发思古之幽情，去追忆既往的斑斑陈迹，而是为了解读我们身上所携带的文化基因，从而获得继续前行所需的智慧力量。人事有代谢，往来成古今，每个人都是历史驿站的过客，当我们在这个驿站打量着眼前景色的时候，我们看到的是一脉时间的流，那种勾连着过去、现在和未来的时间的流。传统的精神内核在一个“传”上，就像禅宗中所说的灯录一样，灯灯相连，光光无限，构成了一个明亮的世界。只要你是一个“客”，你就无法游离于这时间的流之外。与其只是茫然地随着这流沉浮，还不如俯下身来，在那时间的汀渚上，拈几片贝壳，去做装点意识宫殿的陈设，采几株芦苇，去做打通天地的智慧灵根。所以本套丛书的编选，虽然目光也盯住中国文化的精华，但要点并不在知识的

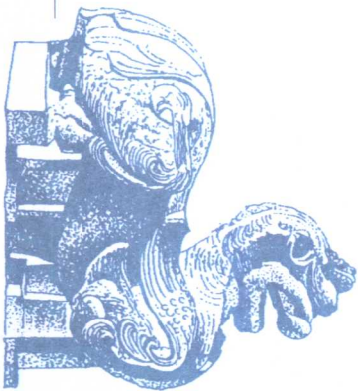


累积，我们兴趣点在于其中的处世智慧、做人品格，在于其中含有的人生意趣，还有那些和今天的我们仍然息息相通的精神气质，我们将这些活的精神称为精华。应该说这是一种活的精华。我们的选择和解读意在帮助读者领略：孔子如何将我们从卑俗的小我引向理想国，庄子怎样将我们从狭隘的江河带向茫茫的大海，李白的狂放中孕育着怎样的潇洒不凡，杜甫的低昂中包含着几多的沉着痛快，孙子的兵法中显示出多么机敏的做人功夫，孔明的韬略中透露出多么博大的胸襟……我们读它们，就是读其中和我们相通的性灵。

这套丛书的初编精选了我国古代重要的典籍30多种，分为20册，涵盖了哲学典籍、文学精华、军事韬略、蒙学读物以及人生智慧等五个类别，入选的作品都是我国传统文化精华中的精华，从一个侧面反映了我国古代文化的非凡风采。这套丛书面向大众，一方面选择了和当今人们生活密切相关的内容，同时力求以浅显简约的

文字对所选文本进行注释翻译，并配以生动活泼的图画，帮助读者领会其中的意韵和精神。这套丛书的整理解说凝聚了大批专家学者的多年心血，在充分吸收当今研究成果的基础之上，又尽可能融入自己的解会，很多地方体现了选编者的独特体会。由于水平限制，书中难免有这样那样的不足，敬请广大读者批评指正。

《中国国粹精华系列》编委会



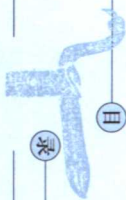
目

承



目

录



总序

孙臆兵法

卷上

擒庞涓 / 3
见威王问 / 9
威王问垒 / 18
陈忌问垒 / 18
卒 / 21
篡月战 / 23

卷下

十阵 / 44
十问 / 51
略甲 / 57
客主人分 / 58
善者 / 62
五名五恭 / 64
兵失 / 66



八地阵 / 24
地势 / 26
备 / 28
情 / 31
篡兵 / 33
杀行 / 35
延气 / 36
官一 / 38

附录

史记·孙子吴起列传 / 84

诸葛亮将苑

第一篇	兵权	93
第二篇	逐恶	94
第三篇	知人性	95
第四篇	将材	96
第五篇	将器	98
第六篇	将弊	99
第七篇	将志	100
第八篇	将善	101

第九篇	将刚	102
第十篇	将骄恣	103
第十一篇	将强	104
第十二篇	出师	105
第十三篇	择材	107
第十四篇	智用	108
第十五篇	不陈	109
第十六篇	将诚	110



目

录

第十七篇 戒 备 112

第十八篇 习 练 113

第十九篇 军 蠹 114

第二十篇 腹 心 115

第二十一篇 谨 候 116

第二十二篇 机 形 117

第二十三篇 重 刑 118

第二十四篇 善 将 119

第二十五篇 审 因 120

第二十六篇 兵 势 121

第二十七篇 胜 败 122

第二十八篇 假 权 123

第二十九篇 哀 死 124

第三十篇 三 宾 125

第三十一篇 后 应 126

第三十二篇 便 利 127

第三十三篇 應 机 128

第三十四篇 揣 能 129

第三十五篇 輕 战 130

第三十六篇 地 势 131

第三十七篇 情 势 132

第三十八篇 击 势 133

第三十九篇 整 师 134

第四十篇 厉 士 135

第四十一篇 自 勉 136

第四十二篇 战 道 137

第四十三篇 和 人 139

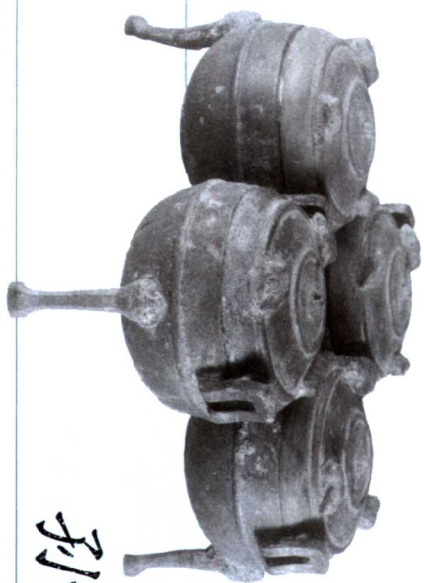
第四十四篇 察 情 140

第四十五篇 将 情 142

第四十六篇 威 令 143

便宜十六策

第 一	治 国	147	第 九	治 军	167
第 二	君 臣	149	第 十	赏 罚	178
第 三	视 听	151	第 十 一	喜 怒	182
第 四	纳 言	153	第 十 二	治 乱	184
第 五	察 疑	154	第 十 三	教 令	186
第 六	治 人	158	第 十 四	斩 断	190
第 七	举 措	162	第 十 五	思 虑	194
第 八	考 黜	165	第 十 六	阴 察	196
			附 录	三 国 志 · 诸 葛 亮 传	200



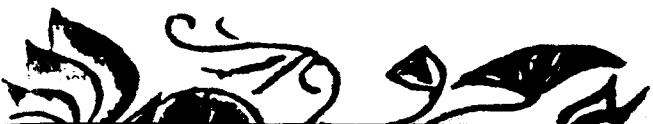
孙臆兵法

(卷上)

孙臆是我国古代著名军事家，战国时齐国人，传说他曾经和另外一位军事家庞涓同向一位名为鬼谷子的高人学习兵法。后来庞涓到了魏，做了魏国的谋士，孙臆到了齐国，做了齐国的谋士。庞涓认为孙臆的谋略比他高明，一直对他很嫉妒，并且利用一个机会判他犯法，并废了他的双足，而且在他的脸上刺了字。孙臆实际上是在极其痛苦的情况下做了齐国的将军，他的兵法就是在这种情况下做的齐国的将军。从这部兵法中就能看出孙臆作为一个伟大的军事家昂然不朽的人格力量，他曾经辅佐齐威王，和大将田忌在桂陵、马陵之战中，以围魏救赵的方法，前后两次将魏国的军队打得大败，并且擒杀了庞涓。他是战国时期的一位赫赫有名的军事家。

孙臆兵法在历史上已经亡佚，近年来在银雀山汉墓出土了这部兵法，但由于是新简残编，缺损非常严重。而这部失传的兵法又没有好的本子可以勘校，所以现在的这部兵法只能是残缺不全的状况。但是，兵法中的大体意思还是清楚的。所以，这里将其整理过译，以供阅读。

这部兵法具有极高的价值，不仅是一部重要的军事著作，又是一部重要的哲学著作，其中很多思想在今天仍然闪烁着智慧的光辉。



擒

昔者，梁君将攻邯郸¹，使将军庞

涓

涓、带甲八万至于荏丘²。齐君闻之³，

使将军忌子，带甲八万至……竟。庞子

涓

攻卫□□□。将军忌[子]⁴……卫□

□，救与……曰：“若不救卫，将何为？”

孙子曰：“请南攻平陵⁵。平陵，其城小

而县大，人众甲兵盛，东阳战邑，难攻

也。吾将示之疑。吾攻平陵，南有宋，

北有卫，当途有丘⁶，是吾粮途绝也。

吾将示之不知事。”于是徒舍而走

平陵⁷。

……陵，忌子召孙子而问曰：“事

将何为？”孙子曰：“都大夫孰为不识

事？”曰：“齐城、高唐。”孙子曰：“请

取所……二大夫□□□□□城□□都

横卷四达环涂□横卷所□阵也⁸。环涂

被甲之所处也。吾未甲劲，本甲不断⁹。

环涂击被其后¹⁰，二大夫可杀也。”

于是段齐城、高唐为两，直将秘附

平陵¹⁰。挟莒、环涂夹击其后，齐城、高

唐当术而大败。

将军忌子召孙子问曰：“吾攻平陵

不得而亡齐城、高唐，当术而败，事将

何为？”孙子曰：“请遣轻车西驰梁郊，

以怒其气。分卒而从之，示之寡。”于

注释

1 梁君：指梁惠王（公元前369—前

319年在位）。魏国在惠王时迁都

大梁（今开封），故魏又称梁。邱

郸，其国国都，今河北邯郸。

2 荏丘：地名，不详。

3 齐君：指齐威王（公元前356—前

320年在位）。

4 忌子：即田忌，齐国将军，曾荐孙

臆于齐威王，孙臆曾经辅佐他进

行过多次战争。

5 平陵：地名，在宋国和魏国之间。

6 丘：魏国地名。

7 徒舍：拔营行军。

8 环涂：地名，其地不详。

9 未甲：前锋。本甲：后面的部队。

10 被：疑借为域。

