

何斌 编著

管理精英文库

45

因形造势

——股市明星风采录



人民中国 出版社

因形造势

——股市明星风采录

何 斌 编著

人民中国 出版社

责任编辑:董思博 赵向标

版式设计:周侃 金宁

封面设计:CI 出版策划中心

图书在版编目(CIP)数据

因形造势:股市明星风采录/何斌编著.

北京:人民中国出版社,1998.1

(管理精英文库;45/李罗力等主编)

ISBN 7-80065-608-X

I. 因… I. 何… III. 股票—证券交易—经验 N.F830.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 29493 号

· 管理精英文库 ·

李罗力 董晓阳 邓荣森 主编

因形造势:股市明星风采录

何斌 编著

人民中国出版社出版

(北京车公庄大街 3 号)

北京市朝阳区仰山印刷厂印刷

850×1168 毫米 1/32 开 8.5 印张 200 千字

1998 年 3 月第一版 1998 年 3 月第一次印刷

印数:1—5000 册

ISBN 7-80065-608-X/Z · 087

全书定价:2580.00 元(共 100 册)

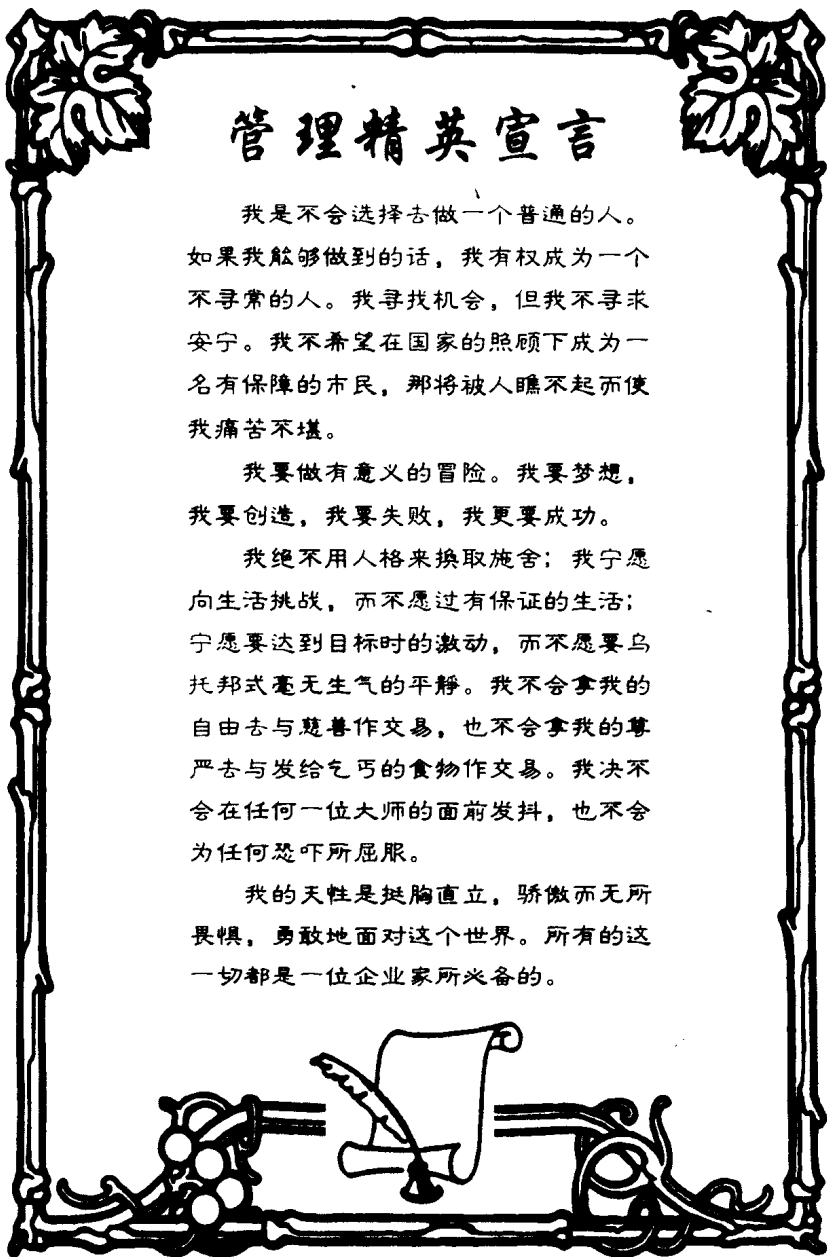
管理精英宣言

我是不合选择去做一个普通的人。如果我能够做到的话，我有权成为一个不寻常的人。我寻找机会，但我不寻求安宁。我不希望在国家的照顾下成为一名有保障的市民，那将被人瞧不起而使我痛苦不堪。

我要做有意义的冒险。我要梦想，我要创造，我要失败，我更要成功。

我绝不用人格来换取施舍；我宁愿向生活挑战，而不愿过有保证的生活；宁愿要达到目标时的激动，而不愿要乌托邦式毫无生气的平静。我不合拿我的自由去与慈善作交易，也不合拿我的尊严去与发给乞丐的食物作交易。我决不会在任何一位大师的面前发抖，也不会为任何恐吓所屈服。

我的天性是挺胸直立，骄傲而无所畏惧，勇敢地面对这个世界。所有的一切都是一位企业家所必备的。



目 录

华尔街群星

- 摩根的铁路大联合 (3)
- 股票大王贺希哈 (8)
- 善用别人的钱赚钱的吉姆斯·林 (18)
- 安德鲁的金钱博弈术 (28)
- 米德·约翰逊经营有方 (32)
- 古尔德和凡德毕尔特的铁路战 (34)
- 大权独揽的约翰·凯福伦特 (37)
- 赫蒂·格林领尽男士风骚 (39)
- 杰西·李佛莫尔永操胜券 (42)
- 勒巴伦扛起“金融吞并”大旗 (44)

· 因形造势——股市明星风采录 ·

- 伯纳德·巴鲁克发迹史 (46)
- “十全十美”的惠特尼 (49)
- 善于出售无价股票的菲斯克 (52)
- 杰伊·古尔德操纵黄金 (55)
- 阿瑟轻易腰缠万贯 (59)
- 西格尔 (62)
- 爱德华·亨利·哈里曼 (62)
- 华尔街“股票套利大王”伊万·博斯基 (64)
- “垃圾债券大王”米尔根 (69)
- 路易斯·E·沃尔夫森 (72)
- 摩根和凡德毕尔特的私人成交 (74)
- 华尔街“双面人”丹尼斯·莱文 (76)
- 杜邦的股票收购战 (81)

欧洲股市大明星

- 银行大王贾尼尼 (91)
- 凯恩斯成为剑桥大学第一富翁 (99)
- 马丁·伊里奇肢解“威尔士” (101)
- 吉诺斯·摩根巧计消化巨额国债 (106)
- 麦边卷走白银千万两 (108)

- 布博里尔发大财 (110)
- 马克·博尼翁 (111)
- 吉尼斯吞并阿盖尔 (113)
- 安德烈·米耶算无遗策 (115)

日本股市明星

- 青井忠雄炒股有方 (121)
- 木村磊三只投资本行业股票 (122)
- 青山荣子认准季节性股票 (123)
- 高仓慧眼识货 (126)
- 石井新智勇斗木村 (127)

中国股市明星

- 包玉刚谋夺九龙仓 (133)
- 李嘉诚勇攀高峰 (137)
- 香港股坛“杀手”刘銮雄 (140)
- “宇宙”、“丰盛”各使黑枪 (144)
- 奔达国际一鸣惊人 (153)

· 因形造势——股市明星风采录 ·

- 阿公阿婆“分家”记 (155)
- 作家邱永汉的致胜术 (157)
- 曾勤运用“保本投资法”获利 90 万 (166)
- 玉朗公司收购战 (170)
- “新鸿基地产”发展史 (173)
- 鲁智的“读书有用论” (177)
- 薛华讨好“丈母娘” (179)
- 包玉刚智取会德丰 (181)
- 香港财阀嘉道理屹立不倒 (185)

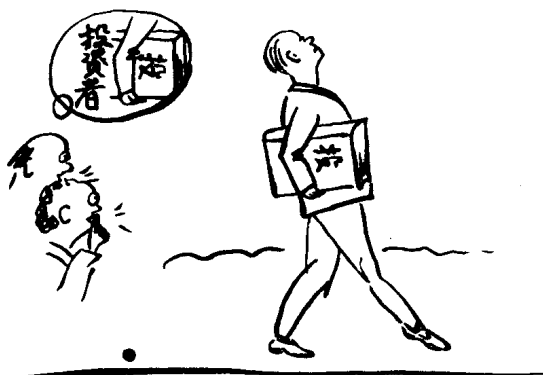
股市新星

- 爱德华特财产倍增 (195)
- 靠股票发财的钱德勒先生 (196)
- 戈登太太脚踏两只船 (198)
- 富兰克夫妇从“雪上加霜”到“坐收红利” (199)
- 巴克斯特小姐实现“欧洲梦” (201)
- 单身汉亚当自得其乐 (203)
- 尼古拉斯·哈维利斯脱贫致富 (204)
- 何鸿深跻身香港股市十大财阀 (206)
- 保罗·沃尔什“炒股”于图书馆 (208)

- 约翰·肖操纵股价 (209)
- 兰德尔靠“概念”发财 (213)
- 天才预言家格连维尔 (215)
- 歌星章娟在股市中成长 (217)
- 史密斯夫妇成功术 (223)
- 爱唱反调的约翰一家人 (226)
- 在股票中“掺水”的丹尼尔·德鲁 (229)
- 詹姆斯·金吞食有方 (232)
- 外交官申克涉股海 (233)
- 约翰·盖兹 (235)

《图形语言——股市明星风采录》

华尔街群星



我不是一个投资者，我是一个投机人。

□ 摩根的铁路大联合

1893年，美国颁布了夏曼的《白银购买法》，给美国经济造成极大恐慌。原来，继加州与澳洲发现金矿之后，南非的大金矿也公诸于世，在它们的冲击下，原本十分坚挺的白银甘败下风，屈居于辅币的地位，而政府却偏偏要购买已经沦为辅币的白银，这个法案根本就是毫无道理的。这个法案一出台就给美国带来黄金不足的恐慌，华尔街的黄金市场受到沉重打击，滚滚金源外流而去。

这时，全美国有30家以上的铁路公司全部宣告破产，无论是南方、政府还是业主，都面临着极其严峻的考验，他们都迫切地认为有必要紧急收拾残局。

对于这些，J. P. 摩根似乎都置若罔闻，无论他们具有多么大的冲击性。他睁着威严的双眼，一言不发，只顾猛抽雪茄，这正象征着他永不屈服的心境。其实在他内心深处，早已下定决心，趁着一片纷乱，打上一场轰轰烈烈的大仗，不断地扩充家族财富。他认为推出摩根战略，把“摩根化体制”渗透到铁路业，实行铁路大联盟的时机已经到了。

对美国的铁路加以统合，摩根早有此意。随着资本主义工商业的发展，美国铁路交通发展迅猛。在短短的2年之内美国的铁路延长到超过3万哩（约合4.8万公里），这相当于纽约到旧金山之间的直线距离的10倍以上。农产、煤矿、钢铁、石

油,由于运输量急剧增加,在短短的 20 哩(约合 32 公里)的纽约州的都奥尔巴尼和五大湖畔的水牛城之间,竟然有 4 条铁路并行。总资本投下进行铁路建设的总额达到了 40 亿美元,但铁路建设却毫无规划,铁路业者漫无节制地发行公司债券。摩根决心已定:要不断地购买铁路加以整合。

摩根首先看中的是西海岸铁路。西海岸铁路与纽约中央铁路的路线完全平行,从新泽西城出发的西海岸铁路,沿哈得逊河北上,经过奥尔巴尼到达终点——五大湖畔的水牛城。当时摩根已从凡德毕尔特手中取得纽约中央铁路的控制权。

他了解到有另外一个人对西海岸铁路感兴趣,他就是宾夕法尼亚铁路的董事长罗勃兹。罗勃兹从纽约的技术专科学校毕业后,就进入宾夕法尼亚铁路,并被派到亚利加尼山区路线,他手里拿着铁锹和测量杆,负责对现场的工作进行监督,拼命扩张路线,除了把匹兹堡以西的铁路延长以外,他还打算把重复的地方支线收购上来,以此来使他的宾夕法尼亚铁路系统计划得到完成。

此人是个厉害角色,如果西海岸铁路被罗勃兹买下了,那么他就能利用自己的铁路,把五大湖区、中西部地区的谷物,以及匹兹堡的铁路等通过干线和支线的配合运到纽约,就能同纽约中央铁路对抗了。

摩根心中已有主意了。在摩根的私人游艇“海盗号”上为罗勃兹摆下了“鸿门宴”。

“海盗号”的甲板上摆了一排法国进口白葡萄酒，客舱里除了摆上山珍海味之外，还有使人垂涎欲滴的草莓、莎莉雪藏蛋糕、加勒比海虾、缅甸洲产的贝类等。银制餐具闪闪发亮，一切都布置得十分考究。

宾主寒暄之后，摩根便切入主题，并步步进逼。

“你在西海岸铁路争夺中是稳操胜券了，堂堂的凡德毕尔特也败在你手下。但是，如果他和强手卡内基联手，那么在南宾夕法尼亚的铁路争夺战中，就难保你能胜券在握了。而且在资金上，我将全力支持凡德毕尔特，他本人也决心血战到底。”

“那好，我绝对奉陪到底。”罗勃兹语气十分强硬地说。

摩根拿出一份早已准备好的预算表，用实际数据来向罗勃兹分析利弊：如果凡德毕尔特和卡内基在南宾夕法尼亚的铁路工程停止了，他将蒙受多么惨重的损失。

接着，他们便谈条件。罗勃兹用成本价买下南宾夕法尼亚铁路，罗勃兹把西海岸铁路的股价以收买时的原价卖给纽约中央铁路。

“您是拿正在下沉的木船换一条建造中的军舰，这交易划得来的。”摩根最后说。摩根用声东击西的战略取下了西海岸铁路。

摩根第一步出师告捷。《白银购买法》出台后，黄金如潮水般流到国外，一场经济恐慌在劫难逃，铁路系统在此时也陷于恐慌状态。摩根认为推出摩根战略的时机已成熟了。

但首先必须找到一个有力的联盟，摩根选中的是国家银行总裁乔治·贝克。一个初夏的早晨，摩根的“海盗二号”就要试航，贝克是座上宾，摩根此行，意在拉拢他参加铁路事业，他的手下早已查明贝克对各地的铁路融资额相当可观。

关于“摩根化”的构想，摩根除了和几位高参之外，一直是秘而不宣的。可是为了钓出贝克这条大鱼，摩根终于抛出这个饵，首次向贝克谈到有关“摩根化”的构想。这个饵没白扔，果然贝克兴致很高，并一口答应加入信托委员会。摩根与第一国家银行的结合大功告成。摩根喜不自禁。

摩根不失时机的运用他自称为“摩根化体制”的企业改组战略手段，实现美国铁路大联盟，为庞大的摩根金融帝国带来鸿运。

摩根为了制定这个战略，可以说是费尽心思。但是该战略实施的5种方法及阶段，的确紧密相连，天衣无缝。

第一，组成一个调查小组，以具有纤细神经、工作勤勉的柯士达为主将，深入财产管理人手上的铁路企业内部，对财务状况进行彻底调查。然后推算出最低收入，定下改组的期限，将股票置于无红利的状态，实行负债（公司债及银行借贷）的负评价。利息的支付暂予搁置，股票红利也是如此。这样，那些股东和债权人反而认为：这种做法或许会给他们带来一线光明。反正终究要因破产而一无所有，不如来一回“宁可信其有，不可信其无。”他们把希望寄托予摩根的手腕，期待有朝一日

东山再起。

第二，通过第一条这一剂强心针，使旧股东的幻灭的梦复苏，便开始实施增资计划，给予他们再投资的机会。不过，这一条实施的关键在于信誉。因此，摩根才如此挖空心思拉贝克上船。第一国家银行素来以信誉著称，贝克一加入，信誉就增加3—4倍。这样，又给人注入一剂迷幻剂，给人产生背后有国家银行当靠山的错觉。

第三，优先股的发行。当利润产生，改组完成之时，对旧股东支付红利后，最重要的是，约定分红的股票，必须以低价格发行。按照惯例，优先股必须通过高价形式，但摩根却背道而驰，以低价发行优先股。可见其用心独到。

第四，在改组的手续费方面，收取极高的契约费。其收费之高，是投资银行处理一般业务的公债、公司债及股票发行的手续费所无法比拟的。摩根在完成了里士满终站公司和北太平洋铁路的改组之后，又接受了背负1500万债款的伊利铁路。在基本手续费50万元的基础上，又追加了200万美元的改组费。有人称之为“高医疗费。”摩根则说，“假如病治好了，还算是便宜的呢，若死了的话，岂不是化为乌有？”

第五，当上述手续准备就绪后，最关键一步就是派出自己的人介入各铁路。摩根让四五个得力人员组成企业介入小组，即所谓“信托委员会”，他的权限要在股东大会之上。

因此，有人责难说“摩根化体制”并不是什么救世主，而是

不折不扣的“巧取豪夺”。

但是，由于方法得当，“摩根化体制”势如破竹。到1900年，摩根财团光铁路干线就控制了67000哩。“铁路大王”这顶桂冠戴在摩根头上最合适不过。

□ 股票大王贺希哈

1911年春季的一天，在大声吵嚷着的百老汇街上的纽约证券交易的场外市场旁，站着—个11岁的男孩子，他在那里站了整整一天，眼睛瞪得大大的，他被当时的情形迷惑住了，看得神魂颠倒，把什么都抛到九霄云外去了。人行道上和窗子里的股票掮客，把他们手中的帽子来回摇动着，就像聋哑人打手语一般。这个男孩子被深深地吸引了，尽管他还搞不太懂他们在做什么，但却暗下决心，以后要再回到这里来。

你绝对想不到，这个11岁的孩子，长大后成了最有成就的玩股票的行家，一位当今著名的股票大王——他就是约瑟夫·贺希哈。他出身于贫民窟，靠买股票发了大财，他为人很诚恳，不会自许为投资银行家或资源开发者，这位有钱的大亨，会盯着你的眼睛说：“我是一个投机商。”

约瑟夫·贺希哈于1899年出生在拉脱维亚的一个村落，在家里十三个孩子中，他排行十二。他幼年丧父，6岁那年，他搭乘火车和船，经利物浦和爱丽斯岛，抵达纽约市的布鲁克林，与母亲和兄弟姐妹们开始了贫苦的生活。