

军事卷

成功智谋圣经

主编 石山人

中国人民公安大学出版社



成功智谋圣经

(军事卷)

秦 天 策划 石山人 主编

中国人民公安大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

成功智谋圣经: 军事卷/石山人主编. —北京: 中国人民公安大学出版社, 1998. 1

ISBN 7-81059-088-X

I. 成… II. 石… III. 军事—谋略—通俗读物 N.C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (97) 第 26558 号

成功智谋圣经 (军事卷)

秦 天 策划 石山人 主编

中国人民公安大学出版社出版发行

(北京木樨地南里 邮编 100038)

新华书店北京发行所经销

河北省大厂县胶印厂印刷

850×1168 毫米 1/32 13.875 印张 305 千字

1998 年 1 月第 1 版 1998 年 1 月第 1 次印刷

印数: 0001—10000 册

定价: 79.20 元 (全四册) 每册单价 19.80 元

《成功智谋圣经》（军事卷）简介

本卷谋略共分慎战、治军、全胜、先知、用间、谋攻、示形、造势、主动、利动、应变、用奇等12类。所搜集的谋略妙计近百条，涉及古今中外的实例数百个。本书分类详明，易于检索；取材广博，选例典型；叙事简明，重点突出，既有大量运筹帷幄、出奇制胜的良谋妙计，也涉及到少量奸诈险狠之徒的阴谋诡计，有很强的针对性和实用价值，可供读者借鉴与防范。

前 言

人类在漫长的发展过程中，通过广泛的社会实践活动，积累了许许多多极为宝贵的谋略思想以及成功地运用这些谋略思想的典型经验。它们是人类文化思想的结晶，闪烁着辩证思想的耀眼光辉，有着广泛的实用性和不朽的生命力。尤其是我国前人的高明智谋，倍受世界各国的重视。20世纪50年代以来，日本、西欧先后出现过《孙子》热、《三国》热。昔日兵家取胜之奇谋，已成为今日人们在生存斗争、商业竞争中制胜之良策。面对当前瞬息万变的信息时代和竞争日烈的商业社会，更需要培养谋略思维的能力。任何人，不管生活于何种国度，从事何项工作，处于何种岗位；也不管年龄大小，阅历深浅，要想取得事业的成功，个人的发展，离不开借鉴、运用和发展前人的谋略思想。为了满足这种需求，我们编写了这套针对性实用性很强的《成功智谋圣经》，全书共分军事、政治、经济、说辩四卷。

《成功智谋圣经》（军事卷）在编写上有以下特色：

一、分类详明，易于检索。本卷谋略共分慎战、治军、全胜、先知、用间、谋攻、示形、造势、主动、利动、应变、用奇等12类。有关计谋分别包含于12大类之中，便于读者查阅。

二、取材广博，选例典型。所收奇谋妙计，既有古代的，也有现代的；既有中国的，也有外国的；既有零散见于典籍之中的，也有流传民间脍炙人口的；既有大量运筹帷幄、出奇制胜

的良谋妙计，供人借鉴；也有少量奸诈险狠之徒的阴谋秘计，教人防范。所有这些计谋都逐计从理论上加以简要的说明，然后举出典型例证（按先中后外、先古后今的顺序）印证。

三、叙事简明，重点突出。本卷搜集的谋略近百条，涉及的实例数百个，为避免文字的冗长，在表述上侧重于谋略的制定与运用，而不过多叙述有关历史事件的其他详情和细节。对谋略家本人，一般不作评价。

让“玄妙莫测”的“神秘”谋略，成为指导人们进行科学决策、开拓新的未来的原则和方法，是我们编写此书的初衷，但愿此书能得到读者的欢迎。

本书由秦天策划选题，石山人主编，参加编写的有郑晏为、彭康敏、张爽、龙仁、周荣、王晏、蓝天云、胡啸、唐阿冉、何自立、尤文兵、黄自忠、吴昊、陈熙、闫文意、陆铿、万年青、李下蹊、李仁、和瑞、刘之骄、钟山、沈澄、张卫、张天舒、熊静之、张之潮、姜文斌、顾明、温朴等。

编 者

1997年11月

目 录

第一章 慎战类 1

居安思危/1 好战必亡/6 非危不战/
10 非得不用/13 兵贵胜,不贵久/14
不可以怒而兴师/16 修道保法/19 本固
兵强/21

第二章 治军类 24

治军须仗贤才/24 择人任势/29 智勇
兼备/35 得主专制/40 为将治心/46
运筹全局/50 更新战法/56 巧制利器/
63

第三章 全胜类 76

上兵伐谋/76 先为不可胜,以待敌之可
胜/84 示以欲伐/90 围而不打/93 隔
岸观火/97 以敌破敌/100 分而歼之/
107 关门打狗/113

第四章 先知类 120

知己知彼/120 知己者明/129 知
主要方向/132 知强弱之用/134 识众
寡之用/138 知长短之用/141 明于料
敌/149 知敌之将/155

第五章 用间类 158

无所不用间/158 以上智为间/168 训
莫严于间/175 事莫密于间/177 赏莫
厚于间/180 因间/182 内间/185 生
间/190

第六章 谋攻类 192

先谋后事/192 集众思/196 多算胜/
201 机不可失/207 乘虚而攻/212 半
济而击/215 浑水摸鱼/219 战和并举/
221

第七章 示形类 228

兵以诈立/228 谋贵用疑/233 能而示
之不能/238 用而示之不用/241 小而
示之大/242 勇而示之怯/245 强而示
之弱/249 弱而示之强/251

第八章 造势类 257

求之于势/257 先声夺人/259 引蛇出

洞/263 调虎离山/267 诱敌深入/
272 引敌入瓮/279 退避三舍/284 缓
兵待机/288

第九章 主动类 296

致人而不致于人/296 我专为一/303
坚壁清野/308 蓄盈待竭/310 反客
为主/312 反劳为逸/317 敌进我进/
319 以攻为守/321

第十章 利动类 328

因利制权/328 杂于利害/331 以战
养战/335 因粮于敌/336 坐观虎斗/
338 黄雀居后/342

第十一章 应变类 345

通权达变/345 临机善决/349 随风
转舵/353 践墨随敌/356 顺详敌意/
361 将计就计/364 见可而进/370
知难而退/374 因败为成/377 围师
必阙/379

第十二章 用奇类 385

奇正相生/385 正合奇胜/393 出奇

匿伏/400 釜底抽薪/407 围魏救
赵/415 扼吭拊背/420 钻入敌腹/
425 瞒天过海/427

第一章 慎战类

居安思危

[说明]

战争是历史发展中一定阶段的产物，它的产生和消亡都不以人的意志为转移。“祸兮，福之所倚；福兮，祸之所伏。”安危之间的关系亦然。历史证明：长期的和平生活，极易消磨人的斗志，安逸的生活，往往使人耽于安乐，对战争的危险放松警惕。“自古失国之主，皆为居安忘危，处治忘乱，所以不能长久。”唐代贤相魏征的这名言告诉我们，只有居安思危，加强武备，才能在突发的战争面前立于不败之地。不仅如此，居安思危作为一种谋略，还包含着“敌存灭祸，敌去召过”的辩证思维，这对于各个领域、各个单位的领导者，尤其是国家的高层领导者具有极为重要的指导意义。

[示例]

弭兵不可忘战

公元前 579 年，晋、楚会盟于宋国西门之外，为睦邻友好而海誓山盟。不过四年，晋、楚重新开战，一直打了三十多年。

公元 546 年，两国都已精疲力竭了，开始酝酿停战。宋国大夫向戌“欲弭诸侯之兵以为名”。他首先到了晋国，晋卿赵武

赞同弭兵的倡议；接着去楚国，楚王果然也同意。后来，他又去了齐国和秦国，也取得了齐秦的同意。当时这四大诸侯国操纵一切，他们都同意了，其他一些中小国家自然也不反对。是年五月，晋、楚等十三个诸侯国和东道主宋国的卿、大夫或国君，会盟于宋。议定了彼此间不再交战的盟约。这便是历史上有名的“向戌弭兵”。

弭兵盟会之后，向戌自恃有功，请求宋国国君封给他六十个邑，他拿着刻有成命的竹简（封邑必有文件，当时文件是刻在竹简上）去向司城（宋国把司空称司城）子罕显示一番。子罕不仅没有称赞他，反而批评他糊涂。子罕说：“军事是从来就有的，它是威慑不法行为、伸张正义的工具。如果没有，就会有人肆无忌惮，一定会出乱子，国家必定灭亡。你却努力去废除它，这不是骗人吗？你用谎言去蒙蔽诸侯，罪责很大，不惩罚你算是便宜了你，你还要求赏赐，真是贪得无厌！”向戌在子罕的严厉训斥下，只好放弃了赏邑。

忘战必危。虽然，宋国和晋国在弭兵时费了那么大功夫，而且也确有诚意，中原许多小国自弭兵之后，都把军队解散了。可是后来当楚国破坏盟约，灭了陈国又打进蔡国，晋国想会集各诸侯国与楚国作战时，却已无能为力了。

有远见的董安于

春秋时期，赵简子的家臣董安于受命治理赵氏的根据地晋阳。在修建公宫的墙壁时，他坚持里面必须夹杂可以做箭杆的荻、蒿、楷等野生植物的茎或干；前堂后室的横梁立柱不用木料，而用精铜做成。大家都不知其用意何在。

后来，赵简子死，襄子即位。当时晋六卿中实力最强的智

伯，企图消灭其他各家而独霸晋国。他先向韩、魏索求土地，韩、魏害怕，不敢不给。接着，又向赵襄子索求，被襄子顶了回去。智伯便胁迫韩、魏共同攻打赵襄子。赵襄子退回晋阳城，坚守不出。眼看着箭就要用尽了，形势非常危急。这时候，赵襄子叫士兵们打开公宫的墙壁，取出获、蒿、楷的茎、干做箭杆，拆毁堂室的铜梁铜柱，重新冶炼后，制成箭镞。这样一来，守城的弓箭储备充足，人心也就安定下来。到此时，人们才明白董安于的良苦用心。感叹道：“治理国家需要贤臣，竟如此重要啊！”

后来智伯终于被赵、韩、魏三家灭掉了。

魏绛拒赠

春秋时，有一次，宋、齐、晋、卫等十二国，联合围攻郑国。郑国慌了，就向十二国中最大的晋国求和。晋国表示同意，其余十一国也就停止了进攻。

郑国为了感谢晋国，给晋国送去了大批礼物，计有著名的乐师三人，配齐甲兵的成套兵车和其他兵车共百辆，歌女十六人，还有好多钟磬之类的乐器。晋国的国君晋悼公，见了礼物，非常高兴，并且把歌女的半数分赠给他的功臣魏绛，说：“你这几年为我筹谋策划，事情办得都很顺利，好比音乐一样的和谐合拍，真是太好了。现在让咱们一同来享受享受吧！”

魏绛谢绝了晋悼公的分赠，并且趁机向晋悼公说：“咱们国家的事情之所以办得很顺利，首先应归功于您的才能，其次是靠同僚们的齐心出力，我个人有什么贡献可言呢？但愿您在享受安乐的同时，能想到国家还有许多事情要办。《书经》上有句话说得好：‘居安思危，思则有备，有备无患’。谨以这句话奉献给您！”

居安忘危，安史作乱

唐玄宗即位初期，任用贤臣，实行利国利民之方略，出现了“开元之治”的和平稳定局面，把唐王朝推向了鼎盛时期。但在他统治后期，却“自恃承平，以为天下无复可忧，遂深居禁中，专以声色自娱”（《资治通鉴·通纪三十二》），穷奢极欲，于是“毁戈牧马，罢将销兵，国不知备，民不知战，”军备废弛。待安禄山、史思明突然兴兵作乱时，武官不熟悉军事，军队无战斗力，几个月工夫，西京长安和东京洛阳便相继失陷。唐玄宗只好带领皇亲贵戚和左右臣僚仓皇奔逃。此次平定叛乱的战斗长达七年，唐王朝元气大伤，逐渐走向衰落。

种世衡教民战守

宋代名将种世衡所建立的清涧城，靠近党项族的边境，守备单薄，粮草缺乏。为此种世衡把官府的钱借贷给商人，让他们把粮草运来，而不过问他们的收支情况。没过多久，粮仓都满了。

他又教下级官员和民众练习射箭，即便是和尚、道士和妇女也要参加练习。他用银子作箭靶的靶心，谁射中靶心就给他这块银子。不久射中靶心的人越来越多。为了提高大家的射箭技术，他把靶心改得越来越小，越来越厚，而银子分量还是像以前一样。有些人为了服徭役的轻重而争吵，种世衡也让他们射箭，射中的人，可以选择好的去处。有人犯了过失，种世衡也让他射箭，射中的可免于处分。从此清涧城中人人都会射箭。种世衡管辖的清涧城无论是富庶程度还是防守力量，都在延州地区数第一。

古罗马不尚武而亡

古罗马在强盛时期，它的居民有一种为保卫祖国而尚武任勇的传统美德。后来，外患解除了，生活暂时安定了，这个可贵的“棱角”就给磨掉了。罗马人不再以服兵役为光荣的义务，反而把保卫祖国的责任交给外籍的雇佣兵，于是，强盛的罗马不可避免地衰亡了。

荣誉属于日尔曼的小学教师

记得一百多年前，德国首相俾斯麦曾经说过一句名言：“萨多瓦和色当胜利的荣誉属于日尔曼的小学教师。”俾斯麦的这句话指的是：十九世纪中叶，普鲁士在追求国家统一时，为了增强整个民族的自信心，从小学开始，就对孩子们进行自强不息的教育，激发他们的民族自豪感。以致他们长大成人后，作战非常勇敢，终于取得了萨多瓦和色当这两次重大战役的胜利，统一了德国。由此可见，战争的胜利结局离不开战前的长期准备，而对民族精神的培养，是其中最为重要的。

瑞典不忘民防

瑞典，它在1814年宣布为中立国，两次世界大战都未介入，被称为“花园”国家。它国虽不大，但民防建设水平居世界前列。第二次世界大战初期，纳粹德国曾企图对其实施武装占领，由于瑞典严阵以待，希特勒不得不被迫放弃对其突袭。

重视国防后备力量

第二次世界大战中，前苏联在开战后八天，就动员了五百三十万人上前线。头几个月，损失二百多万人，但由于有源源

不断的后备力量补充，半年之内，总兵力猛增到一千万人，最高时达二千二百万人。美军战前为四十二万二千人，战争动员后，最高兵力达一千六百万人。大战后历次局部战争的统计数字也一再表明，现代战争所需的兵力比各国战前的常备军至少要扩大七八倍，有时甚至高达二三十倍。因此，谁的后备兵员素质好，谁的力量就大，谁就可能取得战争的胜利；谁忽视后备力量，谁就会在战争中吃大亏。

保持强大的国防后备力量是夺取未来战争最后胜利的战略基础。任何一个处于防御地位的国家，在战争开始时，无疑将首先依靠常备军应战，掩护国家转入战时状态。但从战争结局来看，坚持长期作战并夺取最后胜利的主体力量，主要是在战争中陆续投入的后备力量。这一点已经被战争历史所证明。

就武装力量来说，和平时期，任何一个国家的常备军数量总是有限的，真正具有决定意义的还是它与它的后盾——国防后备力量二者的结合。正如日本军事家所说：“国防力量的强弱，不在于常备军数量的多少，而在于有无战时足以迅速动员的大量人力和物力的国防基础。”

好战必亡

〔说明〕

《孙子兵法》开篇就郑重指出：“兵者，国之大事也。死生之地，存亡之道，不可不察也。”国灭难以再造，人死不能复生。穷兵黩武不仅会物力必竭，致使经济萧条，而且会使生灵涂炭，招致民怨沸腾。历史已多次证明：战争发动者的欲望和目标一旦超过了自身的承受力，就必然会自取败亡。难怪明代开国元

勋、著名的军事谋略家刘基在《百战奇略》中强调指出：“夫兵者，凶器也；战者，逆德也；实不获已而用之。不可以国之大，民之众，尽锐征伐，争讨不止，终至败亡，悔无所追。然兵犹火也，弗戢，将有自焚之患。黷武穷兵，祸不旋踵。法曰：‘国虽大，好战必亡。’”

玩火者必自焚！好战者当以为戒。

[示例]

贪心不足蛇吞象

战国时期宋国国君康王，听说国内出现了一起麻雀生大雁的怪事，命令占卜者卜了一卦。占卜者说，以小生大，意味着我国必称霸天下。于是康王认为“天命在兹”，就连年穷兵黷武，征讨四方，这个战争狂人甚至还用皮袋装满了血，再用箭射，用鞭子来抽打土地，名之为“射天笞地”，结果终于招致齐、魏、楚三国联军的讨伐，宋国最后也就在他手中灭亡了。

穷兵之祸

秦始皇派大将蒙恬率军北征，又使屠睢率楼船水师南攻，征战十余年。壮男披甲作战，壮女担负运输，辍耕废织，民不聊生。始皇死，只四年就亡国灭祀。被史学家称为“穷兵之祸”。

隋炀帝玩火自焚

公元604年，隋炀帝杀父夺取帝位之后，好大喜功，连年巡幸，穷奢极欲，自611~614年对高丽发动了三次大规模的战争，征敛苛虐，兵役繁重，生产受到严重破坏。从611年起，各地农民大起义，隋王朝土崩瓦解。616年炀帝南下江都（今江苏