

著 刘云山

琐思与随

一个青年干部的手记

想

SUOSI
YU SUIXIANG
YIGE
QINGNIAN GANBU
DE SHOUJI
琐思与随想

刘云山著

琐思

一个青年干部的手记



9019098

与随

想



上海人民出版社

责任编辑 张宝妮
封面装帧 王建纲

琐思与随想

——一个青年干部的手记

刘云山 著

上海人民出版社出版、发行

《上海绍兴路 54 号》

新华书店上海发行所经销 常熟新华印刷厂印刷

开本 787×1092 1/32 印张 7.5 插页 2 字数 158,000

1990 年 1 月第 1 版 1990 年 1 月第 1 次印刷

印数 1—11,000

ISBN7-208-00664-4/D·97

定价 2.75 元

目 录

人各有路	1	休息的艺术	19
个性	3	爱的特征	21
读书	5	对待批评	23
友谊	8	教训	25
理想与人生	11	幽默效应	27
理想与现实	13	虚荣	29
真实与成功	15	惰性	32
物欲	17	人生与希望	34
宽容	36	蠢人	52
修养	38	健忘	54
说比	40	说诚	56
自慰	42	激流勇退	58
冷与热	44	长处与短处	60
理智	46	嫉妒	62
做与说	48	人格	64
自信	50		

国格	66	修衙门	81
国土	68	说人多	83
国耻	70	制度与执行	85
看形势	72	模仿	87
读书无用析	74	事后	89
睁眼闭眼	77	重管理	92
不满	79		
为官三思	94	自尊为上	112
防“小人”	96	上下之间	114
领导环境	98	等距离说	116
领导一忌	100	说真话	118
领导与群众	102	决策与理智	120
当官心理	104	自然与公式	122
权力	106	一呼百应	124
掌声	108	自我经营	126
信誉	110	公正	129

草原情	131	金牌	147
百灵鸟	134	称呼	149
星星的启示	136	开路	151
说爱	138	说路	153
说美	141	爱情	155
说吃	143	表象	157
春天与青年	145	适应性	159
平衡	161	团结与奉献	178
规律与教训	163	团结与进步	180
观念由来	165	思维过程	183
想象	167	思维定势	185
抬轿子	169	骗子与被骗	187
机械人	171	忌片面	189
假话	173	火候	191
老实人	175	两面说	193

时髦	195	改为新	215
公开	197	观念	218
公道	199	信息观	220
改革与认识	201	对话	222
探索与环境	203	下不为例	224
因果论	206	戒高调	226
改革与动力	208	谣言	228
说新	210	“作风”问题	230
改为活	213	信任与匿名	232

人各有路

世界上没有一个适用于万事万物的好办法，机械哲学只能引人们走向失败和死亡。

要达到一个目的，各人有各人的办法，各人有各人的道路。一棵树上吊死不足取，一条道走到黑也不足取。

意大利作家马基雅维里在《君王论》中有这样的一段话：有人小心翼翼，有人鲁莽灭裂；有人凭力，有人取巧；有人忍耐，有人冲动；而结果，也许每个人都能用不同方法达到了他的目的。

运用完全不同的方法，达到了相同的结果；运用完全相同的方法，则又得到了完全不同的结果。这样的事例在我们周围都是很容易找得到的。

人是有模仿性的，中国人的趋同性更是一大特点。

你用鸡血治病，大家都跟着来；你甩手锻炼身体，很快出现了全国上下齐甩手；你喝红茶菌健身，马上又掀起红茶菌热……

倘若如上的办法成了“通用粮票”、“标准件”，那中国岂不人人成了寿星？

事情哪会是那么划一、那么简单？

社会的发展是创新的结果，而不是模仿的结果。最好的模仿，充其量只能算得上继承，而社会的发展不能仅仅依靠继承。更何况多数的模仿难以达到继承的标准。

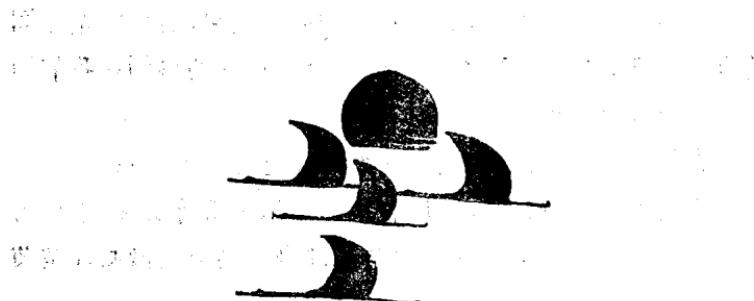
东施效颦，只能是越效越丑。

照搬照抄，只能使生命窒息。

美国有位叫詹姆斯的说过一句话：“万物皆各属时节，万事也各具时令”。我想，这万物和万事的千变万化，决定了没有一个可以适用于万物和万事的办法，哪怕是最好最好的办法。

既然世界上没有什么万全之策，那么我们想问题办事情，就不应该去寻求什么“灵丹妙药”。最实际、最有效的办法就是，从自己的实际出发，发挥自己的长处，用自己特有的方法去处理事情，去解决问题。这样做，最容易得到自己预想的结果和最佳的结果。

（原载《人民日报》1985年1月1日）



个 性

个性是生机和活力之源。说自己的话，走自己的路，塑造自己的个性是社会发展的必然。

一个团体的千百个人，应该是千百个个性结合的群体。试图要千百个人长出一副面孔，一个脑袋，那么，这个群体就只有一个人的智慧，一个人的力量，一个人的作用。

我极赞成一个领导对他的下属提出这样的要求：说自己的话，走自己的路，塑造自己的个性。

个性在群体中是生命的基因。

个性的消失意味着一个群体的生命和活力的消失；引导好个性，运用好个性，一个群体的活力就会无穷无尽。

个性是先天素质和后天的训练综合而成的。前者指从母体获得的体质状况，后者指家庭环境、学校教育、社会经历等。一般说来，起决定作用的是后者。

个性就是特性，我就是我，你就是你，他就是他，我你他中包含的都是个性。

个性一旦形成，是不容易掩盖的。一个人想把自己的特性全部掩饰起来，那是根本不可能的。有意掩盖住的东西，无论

如何不会比无意暴露出来的多。因此一个人的个性不必去刻意掩饰，而要紧的是，精心去管理自己，充分去运用自己。

个性是一种多色彩的代名词，人类社会如果没有个性，整个世界恐怕不是大红，就是大绿，不会象今天这样色彩斑斓。我想个性越发展，世界会越灿烂。

有些人不承认个性，或者叫不允许个性存在，特别是有些领导者，他们总是在设法使自己的部下们按照一种标准、一种模式去生活，去工作，去做人。实际上这既是不可能的，也是徒劳的，最终不仅使别人吃尽了苦头，也必然使自己陷入一片怨声的困境中。

个性既然是特性，那么这特性既有长处和优点，也会有弱点和不足。发扬长处和优点，克服弱点和不足，是情理之中的事。可是有人说，个性改不了，还引用古人曰：“江山易改，品性难移”来证实。这句俗话只是说了改变个性很困难，并不是说不能改变。只要我们有决心改变自己的弱点和不足，敢于锤炼意志，彻底改变坏习惯中的个性是完全可能的。



读 书

爱书，读书，会读书是人类从蒙昧走向文明的阶梯。不爱书，不读书，不会读书的人永远走不出聪明人的行列。

“书籍是人类进步的阶梯。”

当今世界，许多人都把高尔基的名言当真理奉行。

书籍是阳光，书籍是食粮，书籍是桥梁，书籍是钥匙……人们为了说明书籍在社会生活中的重要性，做过各种各样的比喻，然而，我觉得没有一个比喻能够确切而真实地反映出书籍的实际作用。

假如蔡伦没有发明“蔡侯纸”，毕昇没有发明印刷术……先人没有发明书籍，很可能，在人类历史上蒙昧依然代替着当今的文明。

爱书吧——因为人类的创造需要爱，人类的文明需要爱。

人创造了书，书需要人读。

人创造书，是因为人需要书。

书需要人读，是因为没人读的书就失去了存在的价

值。

如果把“衣、食、住、行”称之为生活之必需，那么，随着社会之发展，时代之前进，“读书”也将成为人类生活之新的必需。

一位科学家说过这样一句话：有人问我：你生存在世界上基本的物质条件是什么？我说，能充饥的食粮和能给我智慧的书籍。

有句古话：读书破万卷，下笔如有神。

我想不尽然。古往今来，读书破万卷者不乏其人，然而，真能下笔如有神者则寥寥可数。

由此我想，不光能读书，还得会读书。

现代社会事事讲究效益，读书当然也要讲效益。

会读书者，学而致用，得到了智慧和力量。

不会读书者，终然青灯黄卷、皓首穷经，到头来只能算是“书橱”，成为书的奴隶，任书摆弄，在书的海洋中得不到自由。

若要爱书，便要读书；若要读书，便要会读书。

谁要掌握了良好的读书方法，谁就能在攀登事业的峰峦中捷足先登，一路领先。

常常听到有人用“开卷有益”来鼓励读书。

然而，我以为开卷未必一定有益。

因为就书籍而言，有好坏之分。读好书得到的是营养，读坏书得到的自然是毒素。

象交朋友，好朋友会给你友谊和帮助，坏朋友会把你拐骗和坑害。

交朋友是好事，但要做好选择，莫交坏朋友。

读书是好事，但要有鉴别，莫让坏书引入歧途。

古希腊一位哲学家说过，能够摄取必要营养的人要比吃得很多的人更健康，同样地，真正的学者往往不是读了很多书的人，而是读了有用的书的人。



友　　谊

人人都知道生活中需要友谊，然而，要使人都懂得什么叫真正的友谊，仍是一个大课题。

友谊是什么？友谊是团结，友谊是文明，友谊是力量。

一和一的友谊起码是二，但往往是三或大于三。

种子和土壤的友谊是茁壮的禾苗，艳丽的花朵，丰硕的果实。

友谊是真诚和坦白的朋友，虚伪和狡诈是友谊的大敌。

花言巧语骗不来友谊，金钱和财富买不来友谊，

刺刀和棍棒逼不出友谊。

友谊是建筑在信任之基石上的塔，友谊是插立在诚实之土壤上的旗，友谊是飘扬在追求之激流中的帆。

友谊与友谊相遇才能撞击出友谊的火花。

如果友谊撞击到邪恶上，友谊可能被毁；但友谊的火焰有时要融化和征服邪恶。

有人说，纯而又纯的友谊不存在，真正的友谊不存在。我说，人类存在，友谊就存在；友谊的存在，真正的友谊就存在。

有人说，友谊是以实用主义为出发点的；我说，友谊是以真善美为出发点的。

文学家们常常把蜜蜂和鲜花作为友谊的象征。我觉得，鲜花可称得上是友谊的榜样；至于蜜蜂却不能当作是友谊的使者。

鲜花把她的笑脸、温柔、芳香、蜜汁一齐献给蜜蜂，可蜜蜂呢？

蜜蜂对鲜花的恋着只是为了它自己的满足；等到鲜花把一切都痴痴献给它的时候，蜜蜂无情地远去了。蜜蜂有什么友谊？

蜜蜂和鲜花的友谊是真诚的友谊被实用主义的友谊欺骗了的友谊，寻求友谊的人们应该从中受到启示。

友谊是需要考验的，纯洁的友谊是经得起考验的，经得起考验的友谊是永恒的。

人们说，严寒和水的友谊是冰。是的，冰是水和严寒的友谊的结晶；然而，他们的友谊经不住盛夏的考验；因为严寒在水的友谊中隐藏着宣示自己威力的邪念。因此，这样的友谊只能是短暂的没有生命力的。

花前月下的友谊是美好的，风平浪静的友谊是美好的，可是，这样的友谊会随着时空变化而消逝。

永恒的友谊在曲折小径上，在暴风骤雨中，在艰难困苦里。

生活应该有友谊，因为友谊给生活带来了乐趣，带来了生机，带来了动力。

生活之树常青，友谊之花常开。

生活和友谊应该结伴，生活和友谊应该共存。

现实中，我们不光要看到友谊的花环，更希望看到友谊之花环联结起来的友谊之彩练。

——《中学生报》社论

（一）
——《中学生报》社论

（二）
——《中学生报》社论

（三）
——《中学生报》社论

（四）
——《中学生报》社论

（五）
——《中学生报》社论

（六）
——《中学生报》社论

（七）
——《中学生报》社论

（八）
——《中学生报》社论

（九）
——《中学生报》社论

（十）
——《中学生报》社论

（十一）
——《中学生报》社论

（十二）
——《中学生报》社论

（十三）
——《中学生报》社论

（十四）
——《中学生报》社论

（十五）
——《中学生报》社论