

新开店必赚的各种法则

新 开 店

必读全书

汗牛^{◎策划}
陈企华^{◎主编}

NEW

新开店必读全书

汗牛策划

陈企华 主编



中国纺织出版社

内 容 提 要

如果你是有志之士,想开店又为没开店知识而苦恼,本书可以为你解燃眉之急。本书不仅为你介绍了开店前期的准备工作,同时又为你提供了许多开店的实战技巧与策略,如申办开业的手续与知识,店址的选择,店铺的设计,店铺的内部管理,店铺制胜技巧等。通过对本书的阅读,能使你对开店的来龙去脉做到心中有数,从而立于不败之地。本书语言通俗,实用性强,无论是你准备开店,还是刚开店不久,都会为你提供有益的帮助,并能助你事半功倍!

图书在版编目(CIP)数据

新开店必读全书/陈企华主编. —北京:中国纺织出版社,

2004.1

ISBN 7 - 5064 - 2773 - 7/F·0392

I . 新... II . 陈... III . 商店 - 商业经营 - 基本知识

IV . F717

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 094800 号

责任编辑:李秀英 高 剑 特约编辑:王延丰 责任印制:刘 强

中国纺织出版社出版发行

地址:北京东直门南大街 6 号 邮政编码:100027

电话:010 - 64160816 传真:010 - 64168226

http://www.c-textilep.com

E-mail: faxing@c-textilep.com

北京市通州运河印刷厂印刷 各地新华书店经销

2004 年 1 月第一版第一次印刷

开本: 880 × 1230 1/32 印张: 14.5

字数: 230 千字 印数: 1—6000 定价: 26.8 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社市场营销部调换

目 录

第一章 新开店的准备工作

一、必备的常识的素质	2
1. 店铺及其赚钱形式/ (2)	
2. 店铺的类型/ (5)	
3. 开店应了解的知识/ (8)	
4. 开店应具备的素质/ (11)	
5. 开店的步骤/ (15)	
二、明确经营方向	17
1. 预测可能的市场/ (18)	
2. 细分目标市场/ (27)	
3. 调查分析市场/ (33)	
4. 恰当地选择策略/ (37)	
三、挑选合作伙伴	39
1. 谨慎合伙/ (39)	
2. 选好合作伙伴/ (43)	
3. 合作成功的秘诀/ (45)	
4. 化解矛盾的方法/ (48)	
四、资金的筹集与运用	52

1. 资金概述 / (53)
2. 资金的筹措 / (59)
3. 筹措资金应注意的问题 / (63)
4. 资金的运用法则 / (68)
5. 远离资金风险 / (72)

第二章 申办开业的手续与知识

一、工商相关手续	78
1. 申请开店的基本条件 / (78)	
2. 工商登记的程序 / (83)	
二、需要具备的税务知识	96
1. 办理税务登记 / (96)	
2. 税种 / (98)	
三、需要具备的银行知识	102
1. 银行账户管理 / (102)	
2. 支票 / (107)	

第三章 新开店的店址选择

一、店址选择概述	112
1. 好店址才有好生意 / (112)	
2. 选择店址的重要性 / (114)	
3. 选择店址的原则 / (115)	

4. 影响店址选择的因素 / (117)

二、全面分析商圈因素 119

1. 商圈概述 / (119)
2. 商圈分析的基本知识 / (122)
3. 商圈分析的重要意义 / (123)
4. 商圈调查分析的内容 / (125)

三、适合开店的区域 129

1. 商业区 / (129)
2. 办公区 / (131)
3. 居民区 / (132)
4. 车站和学校附近 / (133)
5. 其他区域 / (134)
6. 开店的“禁区” / (135)

四、选择好店址的方法 137

1. 选择好店址的经验 / (137)
2. 永恒的开店好址 / (140)
3. “稳赚不赔”的黄金铺面 / (143)
4. 选择店址应注意的问题 / (145)

第四章 新开店的店铺设计

一、店铺设计概述 150

1. 店铺设计的原则 / (150)

2. 顾客喜欢的店铺设计 / (154)	
3. 店铺设计的注意事项 / (156)	
4. 店铺设计从起名开始 / (157)	
二、店铺的外观设计	162
1. 店面外观设计概述 / (162)	
2. 设计“进出方便”的店门 / (164)	
3. 用招牌做好宣传工作 / (167)	
4. 充分利用橱窗展现风采 / (172)	
三、店内环境的设计	179
1. 光源的运用 / (179)	
2. 色彩的运用 / (185)	
3. 声音的运用 / (191)	
4. 气味的运用 / (194)	
5. 室内装潢设计 / (197)	
四、店内布局的设计	201
1. 店铺的布局类型 / (201)	
2. 店内面积分配 / (203)	
3. 店内通道的设计 / (205)	
4. 店内的货位布局 / (208)	
5. 店内其他布局的设计 / (211)	
五、商品陈列的设计	213
1. 商品陈列的原则 / (213)	

2. 商品陈列用具的选择 / (216)
3. 商品陈列的形式和方法 / (218)
4. 商品陈列的注意事项 / (223)
5. 陈列各种小道具 / (225)

第五章 新开店的内部管理

一、商品规划	228
1. 商品分类 / (228)	
2. 商品结构 / (233)	
3. 商品目录 / (239)	
4. 商品组合 / (241)	
二、商品采购与储存	247
1. 商品采购 / (247)	
2. 商品运输和验收 / (254)	
3. 商品储存 / (258)	
三、店铺人员管理	262
1. 店员必备的素质 / (262)	
2. 店员的选择与培训 / (264)	
3. 店员的数量与工作时间 / (267)	
4. 店员的考核与工资 / (268)	
5. 合理分配工作 / (271)	
四、商品价格管理	272

1. 影响商品定价的因素 / (273)	
2. 商品定价的策略 / (274)	
3. 商品价格的艺术 / (278)	
4. 商品价格的调整 / (286)	
五、店铺的财务管理	292
1. 店铺理财法则 / (293)	
2. 健全财务管理制度 / (295)	
3. 财务管理的过程 / (297)	
4. 合理避税 / (302)	

第六章 新开店的制胜策略

一、店铺的形象策略	306
1. 店铺形象概述 / (306)	
2. 提高店铺的形象 / (308)	
3. 新店开张先扬名 / (311)	
4. 做广告扩大知名度 / (313)	
5. 店铺的公关活动 / (317)	
二、店铺的竞争策略	321
1. 赚钱店铺的特征 / (321)	
2. 信息是竞争的有力武器 / (325)	
3. 店铺竞争的战略 / (330)	
4. 提升店铺竞争力的秘诀 / (335)	

5. 店铺的发展策略/ (339)

三、店铺的促销策略 343

1. 促销概述/ (343)

2. 促销的形式/ (346)

3. 促销时应注意的问题/ (356)

四、店铺的服务策略 359

1. 真诚为顾客服务/ (360)

2. 对顾客负责到底/ (366)

3. 掌握销售技巧/ (371)

4. 管理好自己的顾客/ (376)

第七章 新开店门类分析

一、常用商品店铺 384

1. 小超市/ (384)

2. 服装店/ (387)

3. 家具店/ (389)

4. 玩具店/ (390)

5. 五金陶瓷店/ (392)

6. 文化用品店/ (394)

二、特定顾客店铺 396

1. 女性内衣专卖店/ (396)

2. 老人用品商店/ (399)

3. 儿童用品商店 / (402)	
4. 童装店 / (405)	
三、商品专卖店铺	406
1. 专业书店 / (406)	
2. 音像店 / (410)	
3. 乐器专卖店 / (411)	
4. 钓具店 / (414)	
5. 汽车用品店 / (415)	
6. 花店 / (418)	
7. 药店 / (420)	
四、副食饮料店铺	422
1. 水果店 / (422)	
2. 面包店 / (424)	
3. 冷饮店 / (427)	
4. 茶庄 / (428)	
五、时兴特色店铺	430
1. 服饰用品店 / (430)	
2. 饰物店 / (432)	
3. 珠宝店 / (433)	
4. 礼品店 / (436)	
5. 工艺品店 / (437)	
六、新颖奇异店铺	441

1. 情侣精品屋 / (441)
2. 手机美容店 / (443)
3. 模型材料店 / (445)
4. 时装再生店 / (447)
参考文献 (450)

第一章

新开店的准备工作

【本章提示】

- ◆ 必备的常识和素质
 - ◆ 明确经营方向
 - ◆ 挑选合作伙伴
 - ◆ 资金的筹集与运用
-
-

常言道：“生意做遍，不如开店。”又道：“家有万贯，不如开店。”的确，开店是一种很好的赚钱之法、生财之道，然而，动起真格来，开店却是一件让你费尽心机才能办好的事。在你想开店时，你都需要考虑哪些问题，做好哪些准备工作呢？本章将为你指点迷津、出谋划策。

一、必备的常识和素质

假如你对开店一无所知，突然有一天你萌发了一个想开店的想法并告之亲友：“我想开家小店，我觉得这很有意思。”你的亲友听了会替你高兴，认为你找到了一条很好的赚钱门路。但是，假如第二天你又告诉他们：“我正在同别人谈租个门面的事，那是个非常精致的小屋，我想我会很快租下它的。”他们听了肯定会骂你是个疯子，认为你是在开玩笑。如果你要开店必须先做一些准备工作，了解一些常识，心急喝不了热粥！

1. 店铺及其赚钱形式

店铺——泛指各类商店，是出售商品并提供相关服务的场所。

随着社会经济的发展，商业也在不断发展，各地林立的店铺，反映了市场的繁荣景象。开店是生意场当中最容易做、也最容易赚钱的生意之一。对于尚未找到其他好的生意门路的人来

说,开一家店或许是最好的从商之路。开店做生意,具有四大优势。

- 致富迅速。只要经营得法,开小店也能赚大钱,比端“铁饭碗”或替别人打工所得的报酬高得多。
- 工作稳定。当开店者拥有了自己的生意后,其家庭成员的工作也得到保障,想做多久就做多久。
- 自我实现。具有独立人格的人,都有自己独特的价值观,希望在激烈的竞争中证实自身的价值。他们既能品尝竞争的激奋、胜利的快意,也能够承担挫折的痛苦,因为胜负的结果取决于自身的能力。
- 自由自在。大多数店铺的负责人就是老板,享有自己安排工作的自由。在遵纪守法的前提下,想怎样干就怎样干,淋漓尽致地施展自己的智慧和才干,而不必看别人脸色行事,也不受别人意志支配。

美国一家调研机构曾对开店的成功率进行过调查,其结果显示,进入加盟体系开店成功者约为 80%,独立开店成功者约为 20%。这说明,开店也有不少风险。的确是这样的,无知者不明意图盲目开店自然容易失败。只有善于思考,知道了开店赚钱的诀窍,你才能更理性地去开店,去规避风险,争取成功。专家认为,店铺经营的成功之道在于两点:店址和服务。店铺就是靠店址和服务来赚钱的。

开店必须以店铺为中心,发掘周围的顾客群;最重要的是店铺所在地,店铺的地理位置对营业活动有很大的影响,甚至是生

意能否成功的关键因素。所以,流传着这样一句话——“店铺生意是店址的生意”。

店铺在商品流通中的主要作用就是为消费者提供产品服务,所以,店铺赚的钱从根本上来说就是源于服务,而不是表面上的批发零售差价。

很多人都知道,每个商品都有不同的价格,或许您不知道,很多商品的出厂价仅仅只有零售价格的 50% ~ 70% 差价的 30% ~ 50% 都被批发商和零售商赚走了。店铺生意的毛利水平一般都在销售额的 20% ~ 40%,应当算是很高的利润水平,那到底赚的是什么钱呢?

首先你应当明确一点,现代市场环境中,商品价值是由多种因素决定的,与商品的生产成本关系很小。

$$\text{商品价值} = \text{商品使用价值} + \text{包装} + \text{品牌} + \text{资讯} + \text{服务}$$

商品使用价值是商品本身能提供的功效。实现特定的功能,是商品存在的根本原因,如电冰箱要制冷,移动电话能通话等。

构成商品价值的其他因素都是商品的附加值,这就产生了售价与成本价的差异。

在商品价值方程方式中,商品的使用价值、包装、品牌是由生产企业提供的,资讯是生产企业与店铺共同提供的,而服务基本上是由店铺提供的。

店铺的服务包括售前服务、销售现场服务以及售后服务等。天下没有白吃的午餐,店铺为生产者与消费者提供各种服务,赚

的当然是服务的钱。从本质上讲,店铺生意的所有活动都是一种服务行为。所以提供服务的店铺,自然所有活动都是围绕服务展开的。

经营店铺必须牢记两点。第一,店铺生意的关键是“店址”;第二,店铺赚的是“服务”钱。

2. 店铺的类型

到底有多少种店铺,人们很难说清。按照不同的标准对店铺进行不同的分类,依业种可分为百货商店、杂货店、服饰店、家具店、五金店、电器店等等;就其对顾客服务的方式而言,可分为自选商店、有限服务店和充分服务店;就店铺所在地而言,则可分为乡村店铺、邻里店铺、郊区店铺和市区店铺等。下面我们来介绍常见的几类店铺。

(1) 百货商店

百货商店一般是较大的店铺,通常位于城市商业中心或新近发展的购物中心。商店内划分为许多部门,所出售的商品品种繁多,品种齐全,而且价格富有竞争性,能为顾客提供各种服务。

典型的百货商店通常分成四个主要部门,即商品部、宣传部、财务部和商店管理部,分别执行各项销售与服务性活动。