

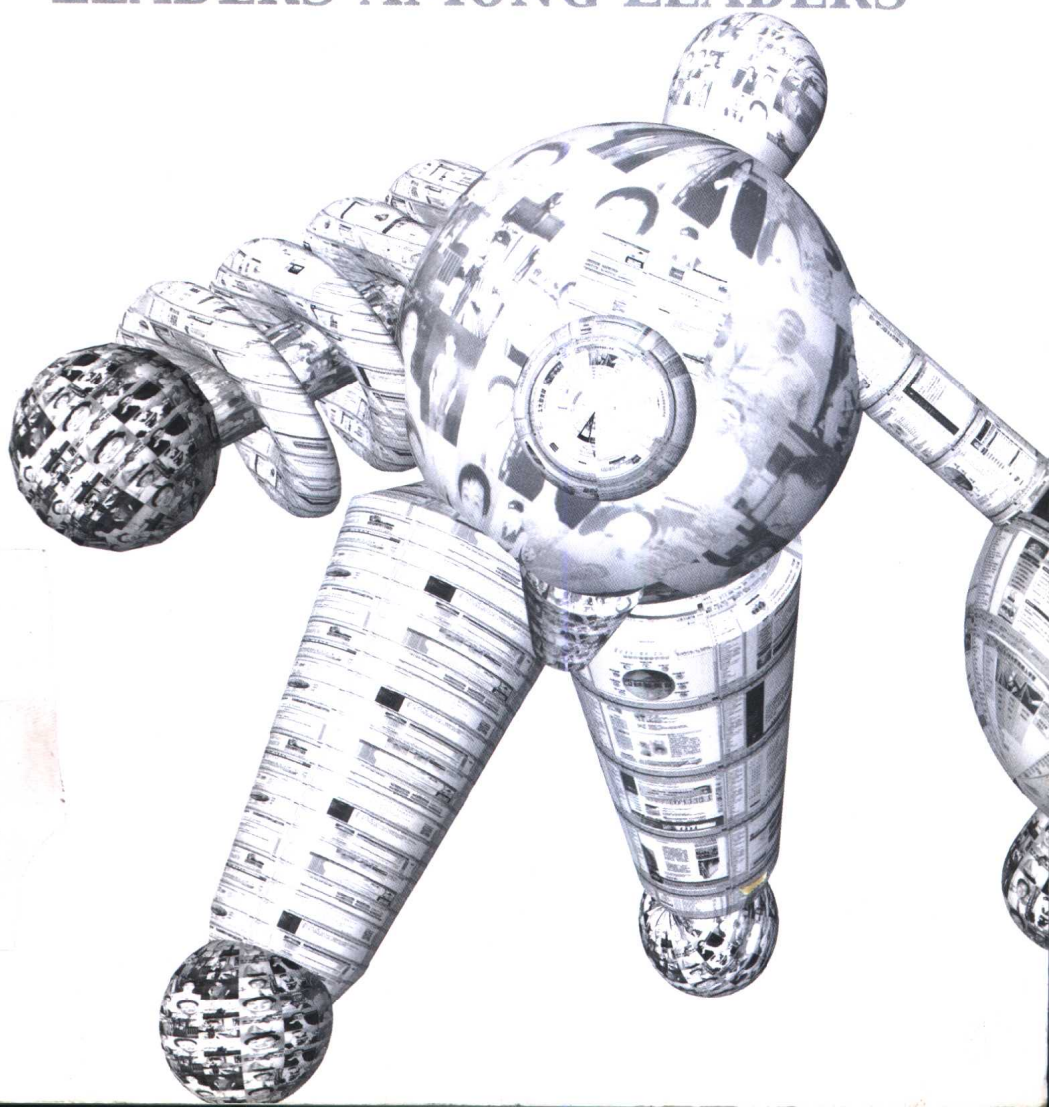
成功的人
成功的事 成功的書

魄力經營

採訪・撰文：楊玫珍

十位男性領袖的成功物語

LEADERS AMONG LEADERS



新 雨 出 版 集 團

魄力經營 十位男性領袖的成功物語

Leaders Among Leaders

採訪撰文：楊玟珍

執行編輯：核廢料

排版設計：林泰璋

發行人：王永福

出版者：新雨出版社

地址：台北縣三重市重安街102號8樓

電話：(02)2978-9528(編輯部)・(02)2978-9529(會計部)

傳真電話：(02)2978-9518

劃撥帳號：11954996 戶名／新雨出版社

出版登記：局版台業字第4063號

出版日期：2001年11月初版

印刷／久裕印刷事業股份有限公司

定價：199元

成功的人
成功的事 成功的書

魄力經營

採訪・撰文：楊玫珍

十位男性領袖的成功物語

LEADERS AMONG LEADERS



勇敢的積極工作男性▶

10個場景、10種行業、10個不一樣的人生經歷……。

2個月中，透過自己在網路、雜誌的搜尋、以及各行業友人的推薦，我分別跟10位在各行各業表現得十分傑出的男性高階主管進行訪談，時間從90分鐘到3小時不等，地點則從公司會議室到coffee shop、甚至就在公司的賣場裏，以人群及優雅的商品作為背景，輕鬆地聊起他們所經歷的點點滴滴。

每個人都是一個獨立的個體，所擁有的故事都是獨一無二的！我相信，只要樂於分享，那一個個與眾不同的故事都會令人感動、並形成一股激勵的power，去感染週邊的人。

各位所看到的這10位各行各業十分優秀的男性高階主管，他們的人生絕非一帆風順，也沒有任何的背景幫助他們達到今日的成就；甚至，在求學、工作的過程中，都曾遭遇到不少身、心的挫折，並非大家想像中的順遂。但是，因為他們立定自己的目標，勇於面對問題、接受挑戰，不斷地努力、學習，並堅持到底，才能有今日如此出色的表現。





從他們身上，我看到了幾個共通的特質：

1. 小時候都很頑皮
2. 很有自己的想法
3. 工作都非常努力
4. 樂於付出
5. 喜歡、享受自己的工作
6. 勇於面對挫折及解決問題
7. 很有自信、樂觀進取
8. 不斷學習

所以，成功絕非偶然，在羨慕別人亮麗的工作表現及地位之際，別忘了，他們可是付出許許多年的努力，在別人輕鬆地談情說愛、打電動、遊玩……時，他們可正在為事業奔走、努力打拚著呢！

『唯有先付出努力、才有可能成功！』這是我從他們身上所學到的經驗。

你呢？你是如何看待自己的工作？



談談台灣男性工作現況▶

從上帝創造了亞當及夏娃的那一刻開始，人類社會就是由男性及女性所組成。而隨著時代的演進，兩性關係及議題也不斷地在改變、很值得去細細品味，這也正是生活中迷人的一部分.....。

從昔日傳統的男性社會掛帥，所有職場上的叱吒風雲都只跟男性劃上等號，到21世紀，女性在工作上的發展空間越來越廣、表現也越來越亮眼之際，男性有沒有感受到一絲絲的威脅感？還是樂觀其成，因為越多競爭就越可以刺激自己成長？

背負著傳統觀念所賦予的養家天責，加上免不了要順應社會眼光、讓自己有所社會地位及成就表現……，這樣的責任感及企圖心，今日仍存在大多數男性的心中。但，到底有多少人是真的100%心甘情願這樣做？得到這樣的成功自己真的快樂嗎，還是其實是因為受到社會的肯定而感到高興？如果可以自由選擇，是不是寧可不要這樣的社會成就，而開心地去做自己想做的事？



性別對工作的影響程度

一般而言，兩性在工作的專業領域上會有比重上的差異，例如，理工、醫藥方面就以男性佔大多數，而出版、美容方面則以女性為主。但是，少數的那一性未必表現就會被忽視，只要夠努力，反而常常因為是少數民族而更容易脫穎而出。

由於社會的既定觀念，給予男性的價值觀總免不了成就、地位、財富……，讓有些人在選擇工作時，並不能全然以自己的興趣來決定，而必須將現實因素考慮進去，跟同事、同學、朋友去做競爭、比較，甚至還會受到家人所給予的壓力，有時只能忍痛放棄自己真正的興趣。相較之下，女性在這方面就比較幸福了，對於工作多以興趣為重，用心的出發點比較純粹，另一方面，旁人所給予的現實壓力較少，讓她們可以盡情順著自己的想望去走，在工作上的積極努力也是出自內心真正的想望。

婚姻對工作的影響程度

結婚會影響到工作嗎？答案是～不一定。

多數人的觀念會認為要先立業再成家，在事業有所成就後（尤其是男性）、再去談論婚姻，但這其實是見仁見



智的問題，重要的是夫妻必須在婚前就有共識，在工作與家庭之間要如何取得平衡？從另一個角度來看，共組家庭的甜蜜，互相扶持、鼓勵，也是2人在事業上一股很大的支撐力量，可以激勵自己比婚前更加努力，因為無論發生什麼事，家裏總有一個人，會跟你一起分享你的所有歡喜悲傷……。因此，另一半的體諒及支持是非常重要的，對工作也會有積極的作用。

當然，如果婚後家中只有男性一人要負責家中的經濟來源，跟婚前的單身身分一比，壓力真是太多了。老婆、小孩、再加上雙親……，1人賺n人吃，若只是個一般的上班族，領著不多的固定薪資，真的是會吃不消呢！

任何事都有一體兩面，好好壞壞，就看你想要的是什麼了。







- ▶ ■推薦序■自序/勇敢的積極工作男性
- 談談台灣男性工作現況

- ▶  **力求務實，不斷突破**
■徐克瑄■靈智廣告創意總監



- ▶  **邏輯思考、積極突破**
■張天立■博客來網路書店總經理



- ▶  **激勵領導、對未來充滿希望**
■張志弘
■Mezzo Marketing(盟思行銷)台灣區總經理



- ▶  **打破社會規制、信念堅定**
■張培仁■滾石集團策劃長



- ▶  **圓熟謙遜、樂於接受挑戰**
■曹衡康■i2科技台灣區總經理





做好準備、快樂工作

■陳志進■智達公關總經理



熱情工作、傳達生活美學

■鄧學中■生活工場董事長



天生樂觀、不斷求進步

■戴宇翔■會宇多媒體行銷總監



愛好真實、力求人生均衡

■蘇英孝■怡富證券投信總經理



把玩生活、創造新機會

■瀧里柏■新雨出版集團副總



■求職實用網站■進修學習網站
■講座活動網站



力求務實，不斷突破

徐克瑄



LEADERS AMONG LEADERS

小檔案

星座：雙子座

工作時間：12 年

目前職務：靈智廣告創意總監

工作經歷：Impiric直效廣告創意總監、靈智廣告
撰文/創意督導、聯旭廣告撰文、清華
廣告資深業務執行、上奇廣告業務執
行、漢聲廣播「城市夜未眠」單元主
持人、關渡基督書院兼任講師

最想從事的工作：夢想中的工作~百老匯歌舞劇
的演員

平日消遣：聽音樂~特別是Jazz, Musical、看歷
史劇和歷史書、旅遊、找好吃的餐廳
和好朋友吃飯

最引以為傲的一件事：目前還沒有

希望自己是怎樣的人：值得信賴、有堅持、有魅
力、有氣度的人

工作小工具

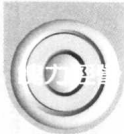
座右銘 愈是受到限制，愈要盡全力發揮無限的可能。

工作原則 以身作則，不能只出一張嘴。不佔別人的便宜。

必備本事 邏輯思考的能力、溝通說理的能力、整合意見的
能力、靈活運用各類常識知識的能力

充電秘訣 國內外旅遊、看電影及各種表演節目、與同事分
享生活經驗。

提神食物 如新Parmanex的健康食品



力求務實，不斷突破（徐克瑄）

我看徐克瑄

平日時間工作都很忙碌的徐克（徐克瑄的外號），為了有充裕的時間進行採訪，我們將時間約在週末午后。問他為何背了個大包包，他表示，採訪完還得進公司加班去呢！廣告人的辛苦，由此可見一斑！

娓娓道來的經歷，他很詳細地談及過去的種種……，此時我完全忘了他是一位廣告創意總監，因為他以十分親和及真實的態度，談自己、談工作、談理想……，未加多餘的修飾及美化，一種很純粹的表達方式。

「廣告人應學習謙卑，不要因得獎而沾沾自喜，應該更務實……。」徐克抱著這樣的想法，在廣告創意的領域裏不斷努力、力求突破。我可以感覺得到，對他而言，廣告創意的揮灑固然迷人，但是，務實地為客戶創造真正的銷售成果，與客戶和消費者一起成長，才是最重要的。

一個從小練毛筆字、在作文比賽中屢獲佳績的小男孩；一個標準電視兒童，加上對音樂狂熱的少年，交織成今日的徐克，接下來，他還要去北京開拓市場呢！

從小就練書法、作文，高中及大學都是合唱團的一員，對音樂極為狂熱。12年來的廣告經歷，是他快樂且不悔的選擇，未來，他還要前進大陸……。

身為家中老么的徐克瑄，小時候是個百般受寵的小男孩。兒時十分調皮搗蛋的他，在學校可是個風雲人物，每年代表學校參加查字典比賽都得1、2名，還得過不少作文比賽獎，包括台南市作文比賽第1名、全國作文第5名……，這些兒時的榮耀，除了那象徵意義的獎項外，其在文字上的鍛鍊過程，讓他的文字洗鍊度愈趨成熟，也對他今日所從事的文字工作十分有幫助。

父母的基因及訓練，奠定文字工作基礎

父親是跟著國民黨自大陸撤退來台的縣政府書記，母親則為台灣原住民泰雅族人，所以，在他身上摻雜著兩種很不一樣的特質因子，包括父親對他文學底子的培養、以及母親天生遺傳給他對音樂的天賦與歌唱的愛好。

到台灣後仍從事公職的父親，依舊本著清廉耿直性子，在盛行紅包文化的當時，父親卻從不會趁公之便而有所私利收益，這讓從小耳濡目染的他，在人格的養成上有著十分正面的影響，只要不是自己的東西，他從不會貪求。



從事廣告工作多年的徐克瑄，回憶兒時的種種，笑說自己是註定要做這一行的。從國小到高中，他表現最好的科目就是作文、書法、以及畫圖，父親從小就嚴格規定，每天一定要練毛筆字，對於他寫的作文、日記也都會親自看過、予以指導。此外，父親還細心地將他在國小的日記、以及國中的週記統統保存起來，至今他都還留在身邊呢！

高三時骨折，考上成大讓大家跌破眼鏡

徐克瑄高中時就讀【台南一中】，學校集許多優秀的學生於一堂，但是他卻還一度差點留級。當時因為對建築及地球科學很有興趣，分組時他便選擇自然組；但因化學唸得太糟，只好轉社會組。高二時，他是合唱班的一員，並熱衷打球，還參加許多音樂活動，並沒有放太多精神在課業上。

上高三後，面臨升學的壓力，全家人也對成績不好的他並不抱太大希望。有一回，他在高三上學期的體育課竟不小心骨折了，只好休學2個月在家修養，這一耽誤，如願考上理想的大學更是個遙不可及的奢望；同一時間，父親也因腎結石而在台北住院開刀。面對台南骨折在家的兒



子、以及台北腎結石的丈夫，當時他的母親就如此辛苦地在台北、台南二地奔波照顧他及父親，對那段時間母親無怨無悔的辛勞付出，至今他仍十分的感念。而二姐也在那段時間經常身兼母職做飯給他吃，這也是令他十分難忘，其中印象最深刻的一道菜就是豆腐炒蝦仁。那段日子，是全家人一段很辛苦的時期……。

原本連老師都不看好他的成績，結果，大學聯考時竟然跌破大家眼鏡～考上了成功大學企管系，他覺得那是上帝看著的幸運。

上成大加入合唱團，自告奮勇解說長恨歌

戲稱自己唸的是【成大】音樂系（當年成大尚無音樂系所），因為當時十分熱衷於各種音樂活動，包括～加入成大合唱團、唱男生4部的低音並任Leader，以及在大三時組band，身兼作詞、作曲、編曲、主唱、團長5項職務於一身。

大四時，學校合唱團要做全省巡迴表演，要演出清唱曲長恨歌、共有10首曲目。當知道團裏會打算請人來為他們做歌詞的釋意後，徐克瑄竟然自告奮勇地要負責這項工作、為大家解說歌詞及歌曲內容，包括整齣曲目的歷史背