

一个县报的成长

介绍黑龙江省海伦日报的办报经验

人 民 出 版 社

一个縣報的成長

——介紹黑龍江省海倫日報的办報經驗

中国人民大学新聞学研究所編

人 民 出 版 社

一九五八年·北京

一个县报的成长

——介绍黑龙江省海伦日报
的办报经验

中国人民大学新闻学研究所编

*

人民出版社出版（北京朝阳门大街320号）

北京市书刊出版业营业许可證出字第1号

五三六印刷厂印刷 新华书店发行

*

开本 787×1092 公厘 $\frac{1}{32}$ · 印张 $2\frac{5}{8}$ · 字数 58,000

1958年9月第1版

1958年9月北京第1次印刷

印数 0,001—3,000 定价（四）0.19 元

统一书号 3001·585

目 录

前言.....	(1)
海倫日报的成长.....	王士昌 張 斌 (2)
* * *	
有中心、有骨干、全面宣傳、全面报道	苏 凡 (27)
一个报道计划的制定	曹 彦 (32)
跟上形势組織报道	王今笑 (36)
部門协作，全党办报.....	王今笑 張集昌 (41)
到現場編稿	張集昌 (45)
我們的时事报道	罗德生 (48)
介紹“学科学”专栏	于兴洲 (51)
一个标题的产生	張海安 (54)
記者跟書記下乡	姚 一 (56)
蹲“点”怎样照顧“面”	宋 昌 (61)
記者的“小編輯部”	王正业 (64)
問、看、做、写——深入采访的四个步驟	姚 一 (68)
我和通訊員	宋 均 (73)
談县报的組版和美化工作	傅作仁 (76)
校对是一项严肃的工作	姚 恕 (80)

前 言

在全民大跃进形势的鼓舞下，我们为协助全国县报工作者交流办报经验，特派两位同学利用暑假到黑龙江省海倫日报作一次调查。海倫日报在黑龙江省是公认的先进县报之一，今春省委宣传部召开的报纸工作跃进大会上，该报曾作典型发言；最近，省委报刊处又全面总结了他们的工作经验，准备在那里召开报纸工作现场会议。海倫日报两年来积累了比较丰富的办报经验，值得向全国县报工作者介绍。因此，他们同报社编辑部同志们商量要大家把心得写出来。这个提议得到海倫日报编辑部同志的支持，尤其是县委负责同志给大家很大鼓励。我们的同学就与编辑部同志们一齐动手，分头写出下面十几篇材料。其中“海倫日报的成长”是我们两位同学合写的，其余专题都出自海倫日报编辑部同志们的笔，他们写的都是自己感受中最突出的部分。现在我们就把这些文章编辑成册，提供给读者参考。

中国人民大学新闻科学研究所

一九五八年九月

海倫日報的成長

王士昌 張 斌

揹兜揣報紙 隨身有老師

少吃兩頓飯 報紙也要看

中共黑龍江省海倫縣委機關報——海倫日報，是一九五六年六月一日創刊的，到現在已經兩年了。

海倫日報兩年來，經過四個發展階段：創刊到一九五六年九月三十日，八開兩版五日刊；一九五六年十月一日到一九五七年十二月三十一日，八開兩版三日刊；一九五八年一月一日到六月三十日，四開四版三日刊；一九五八年七月一日開始改為日刊。現在編輯部共有工作人員十七名。自己有印刷車間，報紙發行已達一萬八千五百份。

兩年來，它積極宣傳了黨的方針政策，推廣了先進經驗，介紹了典型事例和先進的科學技術知識，大力發揚了社會主義思想，批判了資本主義思想和工作中的右傾保守思想，成了縣委實際工作中得心應手的有力武器。

這個報紙在群眾中已經扎了根，成為全县廣大人民的親密朋友和老師。人們都把它當作“開心鎖的鑰匙”，隨身攜帶；有時，一張報紙十幾個人傳看，磨破了還舍不得丟開。

海倫日報兩年多來的成長過程是曲折的。但它終於從無到有，由低級發展到比較成熟。經過一段摸索，也積累了一套辦報經驗。現在，我們可以這樣講：他們已經學會了辦縣

报。

那么，两年多曲折的道路是怎样走过来的呢？

一、白手起家 学会办报

一九五六年六月，海倫全县已經实现了高級合作化。这一新形势要求进一步加强党的领导，加强对广大群众的社会主义思想教育。海倫报就在这种形势和要求下誕生了。

最初，县委給报社配备四个人。抽調县委办公室副主任当副总編輯，从县委机关和基层党組織抽調三个編輯人員。其中只有一人曾在报社作过几个月工作，其余都沒作过報紙工作。他們一方面紧紧依靠县委，在县委具体领导下学习办报；另一方面研究省报和各兄弟报纸，派人到兄弟报社学习标题、組版等具体业务。

报纸創刊后，在报道上以巩固合作社为中心，一九五七年又以千方百计爭取农业大丰收为中心組織报道。县委对这一段报纸工作基本滿意。編輯部經過不断地摸索，解决了一系列办报的根本問題，初步学会了办县报。

党的领导是报纸的生命

海倫报創刊后，編輯部工作人員工作热情很高，每天起早貪黑，連假日都挤沒了。但是在业务上还不得門路：訂报道計劃不切合实际；处理来稿也把握不住中心，只是凭自己好恶取舍；在版面上，只知要突出农业，缺少其他方面报道的配合。这样办出来的报纸，当然不能令人滿意。群众說报社“閉門造車”，城鎮讀者反映：“海倫报是农民报，和我們的工作联系不起来。”在这种情况下，报社工作人員很苦恼，認

为在报社工作費力不討好，办报的信心发生了动摇。

县委发现这种情况，及时进行了思想工作。說明报纸工作的重要性和县报所負担的重大任务，教育大家：“不会的东西可以学会，办报也是一样。”还针对报社工作中存在的問題，向干部指出：海倫报是县委机关报，所有报道必須与县委的指导思想相符合，必須圍繞党的中心工作組織报道，不能按个人兴趣把它办成其他什么报。还指出办报必須从实际出发的原則。向編輯部說明：本县是一个以农业为主的县份，农业經濟的发展直接影响全县整个国民經济。县委工作中心是农业，报纸就應該抓住这个中心，大力組織报道。但这并不是說可以把报纸办成“农民报”，还必须兼顧各方面工作，面向全县。这时，县委負責报纸工作的書記楊松同志，經常在报社和大家一起改稿、組版，有时搞到深夜十二点以后。

經過这一番工作，編輯部人員坚定了信心，明确了方向，在业务上也开始摸到一些門路。从这个过程中他們深刻地体会到依靠党委办报的重要性。他們认为：海倫报是县委亲手創办的，它的成长又是党直接培植的，可以說它的生命是党賦予的。

依靠党委办报，这是他們树立起的第一个办报根本观点。从此，編輯部在自己的工作中更加积极主动地取得党的领导。在这方面，他們經過一段实践，總結出以下六条：第一、要准确地以县委的工作中心为报纸的报道中心。这就要抓住三个环节：参加县委召集的有关會議(包括县委会議)；認真研究县委的有关文件，特別是政策方針性的；經常同县委各部門及县人民委员会各局、科串联，了解县委指导思想和有关工作情况。第二、要經常向县委汇报工作，主动取得县委领导。报社各組每月向各分管書記或县委委員汇报上月工

作，并征求下月工作意見。第三、坚持执行送审大样制度。第四、建立以書記为核心的言論队伍。第五、及时从来信來訪中抽出問題，編“情况匯集”，帮助县委了解下情。第六、爭取县委定期討論報紙工作。

一九五七年开展社会主义大辯論，編輯部打算：一期搞法制問題；一期搞粮食問題；再一期搞全民两条道路教育。要三者齐头并进。向县委請示后，县委不同意这样做，因为县委首先是要抓全民两条道路教育，編輯部原来那种打算会冲淡辯論的中心。于是，報紙根据县委的指示，改变了計劃。大辯論的指示還沒全面傳達以前，地委和县委在前进乡民主社試点，編輯部也派人参加了，并写了开展辯論的消息。但这条消息在送审时被扣下来，因为县委分析当时运动的发展情况，认为这类問題不宜过早进行宣傳。

海倫县委非常重視对報紙工作的領導，紧紧把報紙掌握在自己手中。首先是加强对報紙的政治思想領導。各个时期分析政治形势，为報紙指明方向和报道中心。县委还直接为報紙撰写言論。截至一九五八年五月，海倫日报两年来共发表一百五十五篇社論，其中有一百二十五篇是由县委书记或委員写的。

其次，加强对日常編輯工作的指导。县委考虑到县报工作人员政治思想水平有限，又缺少办报經驗，对报道质量的提高和正确贯彻县委意图是有影响的。因此，确定一位書記負責報紙工作，并指定县委宣傳部长（县委委員）兼任总編輯。他們亲自参加編輯部的會議，到报社同編輯一起研究問題，用党的新聞工作原則教育干部。

此外，随时掌握报社工作人员政治思想情况，进行教育。

县委在自己的工作中，还經常帮助党报扩大影响、树立威信。海倫报开展“不强迫命令能不能办好社”的討論，当天县委就发出指示，要求各区、乡把这次討論看作巩固、提高合作社，改进领导作风，具体贯彻县委农村政治工作会议精神来领导。县委召开大型干部会议时，經常是給編輯部留下一个時間讲通訊工作。一次三級干部会议后，县委第一书记李昌同志亲自主持座談会，为报纸征求意见。会上許多乡委书记提出党的生活报道太少。李昌同志說：“党的生活报道少，首先要問問你們自己写了多少。”隨即訂下制度：各乡委书记作县报通訊組長，每月要写稿三篇，其中一篇是党的生活，一篇是經驗介紹。县委的这种大力支持，大大鼓舞了編輯部干部，使他們更深刻地体会到党的领导是办好报纸的根本保証。

“中心突出，全面照顧”方針的贯彻

“中心突出，全面照顧”，是海倫报創刊时就确定的报道方針。县委关于创办县报的决定中提到：报纸要反映农村工作和农业生产，以及整个社会主义經濟建設与文化建設中的重大問題。根据这个精神，报社在自己的編輯部业务制度中規定了“中心突出，全面照顧”的方針。但究竟如何贯彻这个方針，在一个較长時間內並沒有很好解决。

創刊初期，本着突出农业的精神，編輯部很少报道工、商、政法、文教等方面的問題，城鎮讀者說海倫报是“农民报”。

所謂“农民报”的問題怎样解决呢？当时还没有办法。不久，副总編輯苏凡同志随省委报刊处組織的參觀团去山西，学到一种按比例照顧全面的办法。回来就确定：农业报道占

版面的百分之六十，工业和財貿占百分之二十，党的生活和政法文教占百分之二十。当时他們认为这样做，既可保証突出农业，又能照顧各方面报道。实践証明，这样做也有問題：兼顧的分量还是不多，而且零碎、一般化；所突出的，也很孤立，缺少其他方面的配合。工、商、政法文教等部門，还是认为他們的工作反映不上。而且这种机械的比例，实际上也执行不通。

这就迫使报社重新考虑問題。正好这时候县委决定由五日刊改为三日刊，編輯部就采取了分期分类的报道方法，这一期的一版以农业为主，下一期再以工业为主。一个月內，农业占五期，商业两期，工业两期，政法文教一期。这样做的好处是：各个方面都有机会突出报道自己的工作，也能够促使編輯部各組多研究問題，組織报道。但是，又使报纸走上这期是“农民报”，那期是“工业报”的窄路。报道工业的，农村讀者不愿看；报道农业的，城鎮讀者不愿看。再說县报是三日刊，各方面輪到一次要好多天，很难保証报道的时间性和指导性。結果是大家都不滿意。

不久，他們又改变一下，使工、农、商、政法文教輪流为主，各方面配合。这个方法就每期报纸看，比分期分类照顧面广了一些。比按比例报道的方法，各方面有了一些配合。譬如，这期农村組报道秋收，城工組就可以配合組織貨源滿足供应；城工組要以接收粮食为中心的話，农村組也从組織农民大力运送粮食方面配合。这个方法比过去进了一步，但又产生新的問題：各方面报道为了輪流充当主角，勉强把一些很瑣碎的事情也挤上了一版。如一九五六年十月二十八日第一版以农业为中心，除了两篇“人人拣粮”及其他稿件外，还以二号字为題登上一篇“母猪奶活了一窩猪”，并配有插

图。从一个时期的报道来看，因为是輪流形成中心，而全县工作的真正中心反被淹沒了。編輯部各摊为了爭当主角，常常发生爭执。

前面的方法都失敗了。毛病究竟在哪呢？在县委帮助下，他們仔細檢查了走过的道路，发现以前有个根本錯誤的出发点，就是单纯业务观点，沒有从政治思想上看到各方面工作的联系。因此一考虑兼顧就在純业务圈子里打轉轉。例如分期分类阶段，报道制酒厂“量大谷皮多”制酒經驗，那里充滿了怎样对水分、溫度要多高等一系列技术措施，难怪人家不愿看。不仅如此，即便从业务上考虑問題，也是把各业务方面机械对立起来，沒有看到各方面工作是有着內在联系的。海倫县是以农业为主的县份，城鎮所有机关、企业主要是面向农村。手工业和商业的市场百分之九十以上在农村。他們工作的好坏直接影响农业，而农业的丰歉和季节变化，又直接影响各行各业。

經過檢查和分析，他們終於摸到了正确貫徹“中心突出，全面照顧”报道方針的方法，这就是“抓住瓜根，找出瓜蛋”的方法。联系到当时的报道，就是以確保农业大丰收为軸心，让各方面工作都圍繞这个軸心轉起来。一九五七年秋，农业丰收在望，預計粮食产量将比去年提高百分之三十四，人民購買力的提高也将超过历年水平。九月一日报上发表了“全县农民購買力显著提高”的消息，并配以“臥清情况迎接旺季”为題的社論，批判了某些商业工作者“旺季还早呢”的論調，提醒商业部門要及早着手組織旺季物資供应。十月一日又在一版发表了“五谷丰登人人乐，全县农民收秋忙”、“丰收忙，旺季长，大批好貨运下乡”两条消息。

这些报道从表面看，好多属于商业方面的，但它已摆脱

單純業務性質。它報道的是全县最有普遍興趣的事實——農業大豐收、人民購買力提高；抓的不是單純業務問題，而是右傾保守思想，這對各行各業都有意義。這樣的報道農民愿看，城鎮讀者也愿看。更重要的是，這些報道從一定角度與當前中心工作配合起來，指導了運動。

解決“期刊性”報紙的時間性問題

海倫日報在改日刊前是“期刊性”報紙。報紙的刊期長與新聞要及時發生了矛盾。那麼，怎樣處理這個問題呢？他們也是走過一段彎路之後，才摸到門路的。

海倫報創刊初期，經常發表一些時間性強的消息和應景文章。創刊後第一個月的六期中，就發表了九篇報道全國、省和縣的會議、工作動態消息。其中關於本縣第一屆人民代表大會第五次會議的報道兩篇，一是會前預報、一是閉幕消息。縣里召開衛生工作獎模大會、掃盲積極分子會議，都發了一般動態消息。這些消息一般都是在事情發生後六天開外才見報。一九五六年十一月一日，海倫報又以幾乎整個第二版，組織了“偉大的作家，偉大的戰士”，紀念魯迅逝世二十周年的專欄。這個專欄見報的日期距魯迅逝世紀念日已經有十二天了。讀者稱這些報道為“馬后炮”。

縣委又幫助編輯部總結教訓，指出這是犯了“‘期刊性’報紙當日報辦”的毛病。三日刊的報紙，從收到來稿到出報，再通過鄉郵員發到讀者手中，最快也要六、七天，那些時間性強的新聞早已變成舊聞了。讀者這樣反映：

“這個事頭五天我們就知道了。”

“唉呀呀！才登出來，再過兩天我們該干完了！”

針對這個問題，縣委提出：必須緊緊掌握住縣報三日刊

的特点，要多报道生命力强的、指导性强的和工作經驗一类的东西。根据这个指示，編輯部提出七条选稿标准：一、反映全县各个时期运动的典型报道和带有經驗性的文章；二、反映和揭示生活、工作規律的和带有知識性的文章；三、反映各行各业、各阶层、各角落的模范人物、英雄事迹，描写他們在党、团教育下，新品质成长的报道；四、反映本县建設中的新事物，即能够說明日新月异发展变化的新聞；五、反映城乡人民当前最关心的問題的报道；六、反映国内、外社会主义建設成就，可以加强群众爱国主义、国际主义的新聞报道；七、介紹各种通俗科学知識，可以扩大群众眼界的。

从此，編輯部就按这个原則处理稿件。按这个要求，别的报道还比較好办，唯有會議消息和时事新聞难处理。但經過一段摸索，他們也找到了門路。

县报經常碰到的會議有下列几种：一种是貫徹中央、省某項方針、政策的會議。这要突出报道政策的精神、政策的正确性以及本县怎样貫徹政策，应注意什么問題。一九五七年八月十日一版头条以“全面规划、加强领导，全县爭取到年底每戶养猪三口”为題，报道了县人民委员会召开貫徹中央、国务院“关于发展养猪生产的决定”的會議。这条消息沒有着重写會議情况，而是根据本县生猪生产的情况，提出部分区、乡、社领导，对中央方針認識不足，具体领导不够的問題。消息的后半部，又根据中央精神指出为实现本县指标所要遵循的方針。这条消息虽然在会后四天才发表，可还是起了指导作用。

另一种是檢查、布置工作的會議，如三級干部会、县各方面工作會議。报道这类會議，主要是突出有普遍意义的問

題和工作任务、方針、方法。这些东西在一定时期內，一般說是相对稳定的，不会因會議开过几天就失去了指导作用。例如一九五七年十月十九日的“县委召开了財貿工作會議”消息，着重批判了供銷干部錯誤認為“購買力减少了”，对当前旺季市場情况認識不足的右傾保守思想。这不仅对十月份的商业工作有意义，而且是做好整个冬季物資供应工作的关键問題。直到十二月十三日报上还发社論批判保守思想。

再一种是現場會議和各种經驗交流会。这就要突出报道所交流的經驗本身。

此外还有一种群众大会。这很少。如有突出政治意义需要报道时，可着重反映會議精神和群众情緒。

一些大型會議都有筹备、开幕、进行中、閉幕等阶段，县报要按阶段进行报道，既有困难，又无必要。他們采取了少作动态报道、多作总结性的有头有尾的一次报道方法。

这个时期，他們对时事新聞的处理大致采取两种办法：一、按宣傳思想建立专栏，集中发表有关材料。例如一九五七年十月十九日在“祖国在飞跃前进”栏內，选发了“全国四通八达的邮电网”、“国产小汽車很好”等五条消息。反映出我国建設蒸蒸日上的概貌。二、選擇典型稿件在一个主題下成組地发。例如十月二十二日，在“兄弟国家喜庆农业丰收”总标题下，发表了四条有关苏联、波兰、羅馬尼亚、匈牙利农业丰收的消息。从这里讀者可以看到社会主义陣营欣欣向荣的景象。这样，除了在一定範圍內解决了时事新聞的时间性問題外，还使时事宣傳内容比过去突出了。

經過上述处理，大部分时间性强的报道問題，基本解决了。但这并不是說一切时间性强的报道都要这样处理，有些重大政治事件的报道还是要搶時間的。究竟如何搶法，关于

本县的，可事前和领导机关密切联系，掌握情况，提前发稿，付印前，再根据实际情况修正。关于全国和省内的重大政治事件，也应当争取尽快发表，必要时可考虑发号外。

报道计划是编辑部工作的綱

报道计划是贯彻“中心突出，全面照顾”方针的重要保证，也是使编辑部工作有预见性的保证。编辑部工作秩序是靠报道计划来安排的，因此说它是编辑部工作的綱。关于这一点，海倫日报一创刊就是明确的，他们头一个月就有报道计划，虽然当时的计划并不完全对头。

下面就是海倫报第六期（一九五六年六月二十六日）的计划：一、使竞赛成为推动生产的有力组织形式（社论）；二、一面红旗（一个生产队通过竞赛搞好生产的通讯）；三、一个社竞赛的后果（揭露一个社或生产队开展竞赛形式主义）；四、在建设中的乡村（专栏）；五、养家禽的能手（介绍一个妇女养鸡鸭的经验）；六、让果树花开遍乡村（反映一个社多种经营的新气象）；七、不可能的事变成了事实（一个社利用泉水克服困难开发稻田小故事）；八、牧坊新闻（一个社放牧员爱护牲畜的新人新事）；九、及时帮助×社解决困难的信贷社；十、把贷款应用在什么上？（小评论）；十一、怎样培养社内骨干？（大家讨论）。

从这里可以看到前面提过的“农民报”的缩影。此外可以看到两个问题：第一、他们只有期计划；第二、计划是很具体的，不但有一定的报道思想、几个报道方面，甚至题目、体裁都定下来了。可是执行结果怎样呢？这期见报的社论不是竞赛问题，而是“支持社员的合理化建议”，计划中其他反映竞赛问题的稿子也一篇没见，“在建设中的乡

村”被“在夏鋤的季节里”代替；反映农业社多种經營和信用社的，勉强有几篇，但报道对象、提出的問題都变了；至于計劃中的題目、体裁，根本沒了影子。这是什么原因呢？

原来他們的計劃是“閉門造車”制定出来的。要制定計劃了，他們就坐在办公室里根据自己感到的問題或凭过去作实际工作时发现的問題，再加上一般推測，提出几条来。譬如包米快成熟了，就出个題目“防止啃青”。一位同志去鐘表修理社，看到許多鐘表叮叮噹噹的很有意思，又看到修表工人在这种环境下专心工作着，于是他就提出一个題目“鐘声响，工匠忙”。現在談起这件事来还觉得很可笑，他說：“这样的文章到現在也沒报上来。”

接受这个教訓，編輯部以后制訂計劃，特別注意作調查研究和从实际出发，并且找出制訂計劃的一般規律。

海倫报的計劃共有三种：月計劃，三期計劃，以解决一个問題为中心的單項計劃。这里着重談月計劃：它規定編輯部的报道中心和报道思想，它是整个月全編輯部活动的指南。有了月計劃，容易看得远些，因为只有在一個較长的時間內才能看出中心工作来。月計劃也可避免計劃过細、过死，它保留的灵活性較大。三期計劃就是为具体貫徹月計劃的短安排。

海倫报制訂計劃的步驟和方法大致是这样：每月二十五日前，全面研究县委下个月的工作意图，即：抓哪几方面工作，几方面工作的联系如何，怎样抓，要求达到什么程度，要防止什么偏差。这项工作是由总編輯閱讀文件、参加會議以后去主管書記那里摸底来完成的。这是首先一环。

第二步就是左右串联、同基层打招呼。左右串联是由編輯分头了解；各个部門准备如何貫徹县委意图，怎样布置力