

解密

中国 富人的 原始 档案

The Growth Stories of 17 Business Leaders

北京电视台《财智人物》系列图书第二辑

王春元 苗宇立 主编

高等教育出版社

解密

中国

富人的

原始档案

The Growth Stories of 17 Business Leaders

北京电视台《财智人物》系列图书第二辑

王春元 苗宇立 主编

高等教育出版社

内容提要

《中国富人的原始档案》一书介绍的大多是商海中的成功人士。所谓“原始档案”就是尽可能以原汁原味的方式展示他们的奋斗历程:他们的经商理念,他们的商海实例,他们的不俗业绩,他们的困惑思考,他们的生存状态,他们的人生哲学……

本书并不是一本教人们快速发财的书,而是一本让人们懂得怎样劳动、怎样创造的书。不论我们从事什么工作,也不论我们是否富有,它都能给我们很多有益的启示!

图书在版编目(CIP)数据

中国富人的原始档案 / 王春元, 苗宇立主编. —北京:
高等教育出版社, 2003. 12
ISBN 7-04-014217-1

I. 中... II. ①王... ②苗... III. 企业家—访问记
—中国 IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 106740 号

出版发行 高等教育出版社
社 址 北京市西城区德外大街 4 号
邮政编码 100011
总 机 010-82028899

购书热线 010-64054588
免费咨询 800-810-0598
网 址 <http://www.hep.edu.cn>
<http://www.hep.com.cn>

经 销 新华书店北京发行所
印 刷 北京中科印刷有限公司

开 本 700×1000 1/16
印 张 14.25
字 数 200 000

版 次 2004 年 1 月第 1 版
印 次 2004 年 1 月第 1 次印刷
定 价 25.00 元

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题,请到所购图书销售部门联系调换。

版权所有 侵权必究

噢，做一个中国富人！

胡润

在当今世界，中国是进行企业家调查中最令人兴奋的地方。传统工业在西方国家早已成为夕阳产业，而在中国却被那些集勇气、洞察力与运气于一身的企业家竞相发展。而且，海外华人在成功创业方面已建立起了良好的声誉。在许多西方人眼中，比起新加坡、东南亚，香港和台湾等国家和地区，今天的大陆是诞生企业家的最佳之地。

商业环境的改变是影响私营企业发展的最主要因素之一。企业家们不再因为担心政策对私有财富不利而只考虑短期利益，他们开始放开眼光，从长远角度着想，建立同海外同行业有竞争力的企业。政府的最高领导层，越来越意识到出台有利于私有经济的法规对社会是有益的，因为这些个体经营者在积累他们财富的同时，为国家提供了就业机会、先进的技术和大量的税收，而这些法规也对建立稳定的商业环境起到了很大的作用。

企业家精神。深圳和海南在20世纪80年代后期成为全国有志之士的首选之地，这两个“万事皆有可能”的移民地区提供了无比的机会和梦想。由于空有希望，很多人都失败了。然而，激情和梦想使这些移民者在回到家乡后还不忘自己创业。毕竟，“万事皆有可能”。

第一桶金。对很多人来说，筹集足够的资金使企业初具规模要经历一场痛苦的炼狱。跟西方国家不同，中国的银行和资本市场直到最近才

开始惠顾私有企业，为他们提供原始的资本积累。在20世纪90年代初，股票和期货市场是最主要的资金来源。这种收益十分丰厚，令人激动，然而大多数由此获得财富的人，又失去了它，只有少数人凭借风险市场上获得的资本开始“真正”做生意。

生活方式。我几乎没遇到过生活奢侈的企业家，只有他们的下一代才有此特权，这一点同香港和台湾一样。

就像二战后的德国企业家们，经历了创业的百般艰辛，他们已不再把赚钱作为经营的主要目的——只有一个较为奢侈的举动就是把他们的孩子送到国外去受教育。

同样道理，我几乎没见过哪位企业家最初创业的目的只是为了钱，大多数人是为了心中的理想。他们独自承担了创业的风险，靠毅力熬过了艰苦的时期。等赚到可以享用终生的钱财时，他们仍然努力工作，因为他们发觉自己已精于此道并能为周围的人改善生活。

教育。在中国最富有的企业家中接受继续教育的人数大大超出我的预料。也许，这正是文化浩劫的严重后果。

基于强烈的历史使命感，我建议读者们把《中国富人的原始档案》一书作为深入调查私营企业的重点书目来读。在王春元先生和他的团队的支持下，我于三月份在北京大学光华管理学院举办了一次论坛。企业家们在当前经历的种种挑战生动地震动着我们，这也是为什么“中国是进行企业家调查中最令人兴奋的地方”的原因。

上海，2003年10月28日

解读中国改革开放的一把钥匙

艾力

北京电视台财经频道有一档很受观众喜爱的节目《财智人物》。把节目的精华部分汇集成一本书《中国富人的原始档案》，很有意义。制片人邀我写个序，我欣然接受。一则是因为将这档节目比较集中地加以展示，对编导人员的劳动是一种肯定，对读者则可以省去查找的麻烦。二则是因为我的任务是审看这档节目，现在又通读书稿，确有一些感想。写下来，权当导读。

本书介绍的人物大多是商海中的成功人士。所谓“原始档案”就是尽可能以原汁原味的方式展示这些成功人士的奋斗历程：他们的经商理念，他们的商战实例，他们的不俗业绩，他们的困惑思考，他们的生存状态，他们的人生哲学，等等。成功和荣耀总是相似的，成功人士的奋斗道路却各有不同。但有一点是肯定的，那就是要深刻地了解中国改革开放伟大成就，就不能不研究中国的非公有制经济发展以及民营企业大量涌现这一现象。这可能是解读中国改革开放的一把钥匙。

读《中国富人的原始档案》，想起六个字：天时、地利、人和。在我看来，一切的成功都离不开这三个最重要的因素。

天时者，顺应客观事物发展规律之谓也。我希望读者不只注意成功人士怎样的智慧、聪明和机智，而是把他们的成功放在更宏大的历史背景下加以考察。人们也许并不留意经常见诸于报章文件里的一段话，这

就是：“我们要建立以公有制为主体、多种所有制经济共同发展的基本经济制度。”然而，这是改变中国历史进程的一个伟大创举。正是这一伟大创举，才开辟了民营经济蓬勃发展的新时代，也开辟了中国现代化建设的新航程。20多年前，我们把民营经济称“个体户”，他们的存在仅仅是在经济生活中起到“有益补充”的作用。20年后，非公有制经济获得与公有制经济同等的地位，而且这一政策成为“基本经济制度”，这是多么巨大的变化。最先富起来的一部分人总是不无感慨地说：“感谢党的好政策。”我们同样应该说，正是他们的奋斗和成功，使更多的人从偏见中走出来，看到民营经济发展对于促进现代化建设、实现全面小康社会目标所具有的重要意义。

地利者，中国人对市场经济所具有的高度领悟力和卓越才能之谓也。在历史上，中国不乏市场经济的土壤，尽管长期以来推崇重农抑商、以官鄙商，但中国人似乎天生就具有经商才能。在世界上任何地方，华人总是最勤奋、最聪明的群体，这是举世公认的。改革开放以来，中国人的聪明才智和创造才能得到充分地发挥，而走在前头的就是一些土生土长的民营企业企业家。这里要说的是：一个国家的发展，离不开企业家群体。企业家的多少及其成就和一个国家的发展总是呈正相关关系。我们应该为中华民族拥有成功的企业家而感到骄傲。一切爱国的企业家都应该、也可以是社会主义事业的劳动者和建设者，他们的事业和成就同样值得全社会尊重。

人和者，恪守诚实劳动、诚信经商、诚恳待人之谓也。中国的特殊国情决定了当今的民营企业企业家几乎都是从白手起家开始创业历程的。本书中介绍的成功人士，有的是农民，有的是工人，有的是机关干部，有的是知识分子。他们不甘平庸、下海弄潮，大多经历商海里的惊涛骇浪。他们的成功不是偶然的，没有吃苦的精神、坚韧的毅力、刻苦的钻研、敏锐的头脑和过人的胆识，是不行的。他们中大多数人虽然已经拥有不少财富，但他们富而不骄，富而求仁，富而有道，富而思进，笃信诚信无欺的商业道德，保持平和朴素的生活态度，追求共同富裕的社会目标，这些优良品德，很值得人们学习。

有人说，《财智人物》像是个富人俱乐部，每个富人都有个近乎神

话般的故事。财以智起，智以致财。绝顶的聪明往往是和巨大财富联系在一起。一般来说这道理是不错的。但是在我看来，这并不是教人们快速发财的书，而是一本让人们懂得怎样劳动、怎样创造的书。不论我们从事什么工作，也不论我们是否富有，它都能给我们有益的启示，这就是怎样做人、怎样做事。

是为序。

艾 力

北京电视台财经节目中心主任

2003年10月26日

从李约瑟到胡润

王春元

《财智人物》系列丛书第二辑，被我们冠以《中国富人的原始档案》出版。这个名字稍嫌媚俗，“富人”两字也太刺眼，“原始档案”似乎有一些揭秘性，可能会有一些市场反映吧。但“富人”两字最近使用颇为频繁，应该不是我们的责任，都是一个英国人——胡润惹的祸，因为他的“百富榜”太出名了，所以让更多的富人浮出了水面。

说起胡润，就不能不提起另外一个英国人——李约瑟。

两个英国人对于中国人来说并不陌生，时隔半个多世纪把他们放在一起来说，是因为他们的研究方向与中国社会的深刻变革产生了密切而深远的影响。50年前，人们为一个英国人写出第一部五千年文明大国的科技史而感喟，今天，当财富在唤醒着每一个沉睡中的华夏子孙时，席卷全国的财富运动又把另一个英国人——胡润推到了国人的面前，而他的“福布斯中国内地百富榜”，亦或“胡润制造”，则被认为是中国第一部财富史的雏形。

提起这样的话题，是因为这两个英国人在不同的时期受到了学界与商界的质疑。特别是胡润，新近据传有人要将他告上法庭，但历史评判是最客观真实的，许多事情走过了之后才能心平气和地给出接近于真实的答案。

李约瑟（1910-1996），英国汉学家。在他的《中国科技史》中的一

个推断：“中国在明朝以前科学技术水平和经济社会发展程度领先于世界”，被称为“李约瑟之谜”。经过近半个世纪的争执，未得结果。李约瑟作为一个汉学家对于中国科技史的推断必然带有主观色彩。然而，他给中国人民、给中国科技文明史带来的最宝贵的礼物，应该是他的著作中宽广的视野。在论述中国科学文化时，能够展现出东西方文明之间的历史背景，例如，在说到中国古代的水运仪时，就介绍了起源于拜占延的“阿拉伯自鸣钟”，而之前的研究者在提到中国的水运仪时，则从来不说西方的仪器。这种思维方式对于中国读者是极为有益的，而以前有太多的读物向我们描述的是一幅幅夜郎自大的虚幻图景。

李约瑟的工作和精神都有永恒的价值，事实上，他们已经成为一种象征，但不是阿Q所说“先前我们阔多了”的象征，而是中西方文化沟通、交流互为提高的象征。

胡润遭到的非议更甚于李约瑟，对于胡润的“百富榜”产生责难的正是百富们自身。试想一个英国人，孤身一人来到神州大地，收集多种信息，历经艰辛搞出了第一个中国富人榜。无论他使用的调查、分析方式如何先进，都会产生很大的偏差，不要说胡润做不好这样的事，任何一个官方机构也很难做到，但毕竟他开了历史先河，让我们通过一个外国人的视角和思维方式来看看我们社会的一个特殊阶层。而这个特殊阶层正是中国经济改革的产物，是经济迅速发展的见证。

胡润是一个长得很阳光的英国青年，满脸的微笑尚显稚嫩，据说他有显赫的家世和不菲的经济来源。他为什么要只身来到中国编写中国的百富榜呢？除了中国的文明和经济的迅速发展吸引了全球的眼光外，最重要的是胡润把自己的人生取向和价值归宿定位于此。他是站在全球的视野上来看待自己和自己面对的世界。因而，他的事业具有国际性和前瞻性，他为我们打开了世界的另一个窗口，让我们看到中国与世界在这一点上是同步的。

今年三月，《财智人物》有幸与北京大学光华管理学院及胡润本人共同发起了“中国财富品质论坛”。就胡润提出的“中国富人的10大成功品质”展开讨论。

北京大学是新文化运动的策源地，新文化运动为我们引来了德先生

和赛先生，而真正理解新文化运动的是一群有开放视野的青年，像胡适、鲁迅等，他们深刻知道中国是多么需要民主和科学，而更多的工人、农民是听不懂的，孙中山先生的资产阶级民主革命是中国社会的一个特定阶层的革命运动。

什么思想可以救中国？是马列主义毛泽东思想。因为它们把中国革命的具体实践结合了起来，完成了旧中国向新中国的转型。

“无论白猫、黑猫，抓住老鼠就是好猫”，形象地阐述了邓小平同志的经济思想；“让一部分人先富起来”，则开启了中国的财富运动。那么，我们可以这样说：新文化运动为我们请来了德先生和赛先生，而邓小平同志倡导的“财富运动”则为我们请来了“财先生”（Fortune）。

还是在北京大学，这场关于财富的论坛使胡润成为莘莘学子们追捧的对象。面对这场因“财富”引发的风暴，我们开始静下心来历史性地思考我们面临的这场财富机遇。

回到明朝，明末在中国开始了资本主义的萌芽，当时也开始出现地下钱庄，但后来却被扼杀在摇篮里了。这是我们的第一次机遇，那时的萌芽经不起几千年的封建体制的禁锢。第二次是在辛亥革命之后，20世纪二三十年代，上海再次出现资本主义萌芽，但因为二战，日本入侵又没有成长起来。

第三次是上个世纪70年代末，小平同志的改革开放思想把我们引向了财富的王国，我们甚至可以说中国面临的第三次财富机遇是从小平的“猫论”开始的。

这场财富运动让老百姓可以有机会赚钱，过上好日子，中国人民开始致富。有了第一批民营企业之后，胡润就做了一个中国百富榜，那么，我们可以这样理解：如果没有小平的“让一部分人先富起来”，就没有财富理念、意识的改变，没有个人致富就没有胡润的百富榜。

现在的确是一个财富全面觉醒的时候了，我们需要在文化上、精神上全面解决这个问题。在北大光华管理学院的财富品质论坛上，面对经济学家张维迎的感悟，面对下岗女工的致富故事，面对一个知识分子如何讲他的从商、发财之术，北大光华管理学院一个来自西部贫困山区的大学生，再也按捺不住自己激动的心情，大声喊出了：“我要做中国的

比尔·盖茨，我要拥有1000亿财富。”这种鼓躁在北大校园里的财富冲动，让我们的周身颤抖，财富代表着今天北大的精神走向吗？答案是不确定的。但我们能确定的是在我们改革开放的20年后，在我们中国已形成了一个财富阶层的时候，我们应该给财富一个理性的评判和光明的走向。有人说：中国缺少阳光富豪，却多问题富豪。一方面转型期市场经济不够成熟，有些公司的经营活动并没有成为其财富的主要来源；另一方面，由于现行法规和政策对私有财产的保护规定不甚明确，富人们普遍缺乏财富的安全感。经营艰难也使一部分人在财富增长过程中有意无意地钻了法律 and 政策的空子。山西富人“李海仓事件”的背后，折射出人们对财富拥有者的仇恨，“为富不仁、无商不奸”是传统文化对财富持有者的偏见，但我们也不能不说，一部分先富起来的人，确实把自己拥有的财富庸俗化了，骄奢淫逸、暴殄天物的生活使他们的财富在变味。中国是一个容易产生风暴的地方，每一次风暴来临时，我们既能欣赏它的壮阔、威猛、风卷残云，又能感受到它强大的破坏力。这场财富运动也像风暴，如果不能给它一个健康的精神取向，就不能呼吁健康的财富品质。提倡文明阳光的财富走向，这是全社会和每一个财富拥有者不能回避的问题。

其实，胡润与李约瑟对于中国来说，有同样的历史地位，就像《实话实说》主持人崔永元所说：一个英国人，不远万里把中国的富人推向世界，让世界了解中国，这是一种什么精神？

就像当年美国记者斯诺在红色延安的实地采访，通过《西行漫记》告诉全世界，中国有一股红色力量，受到了全世界人民的理解和支持，胡润和斯诺一样告诉世界，在中国有一批民营企业需要世界的理解和支持。而胡润的百富榜为中国的企业家创造了一个国际化的机遇，让中国企业和国际接轨。

不管是分析“李约瑟之谜”还是“胡润制造”，都会让我们得到一次重新思考的机会。有时候中国社会过于注重实用技术，特别是与政治有联系的实用技术，过多的人专注于帝王史、战争史、理学史的研究与探秘。而更微观地看待历史，反映当时科技、文化、生活现状则需要把更多的精力投向婚姻史、科技史、种植史、驯养史、财富史。这是西方

近二百年来先进的重要原因之一。西方强调的是制度，特别是产权制度对经济发展所起的决定性作用，产权的独立性和私有性，最大限度地刺激了人们的热情，使得发明家、企业家大量涌现，并带来了浪潮般的技术革新，从而启动了工业革命和现代经济增长的奇迹。

正如美国前总统林肯所说：产权是在天才的创造火焰中添加了“利益”这种燃料，但愿一个阶层的利益能够转化成中华民族富国强民的国家利益。

感谢李约瑟，感谢胡润，感谢致力于中国强盛的富人们。

《财智人物》之《中国富人的原始档案》只是一个关注民营企业命运与中国经济发展关系的读物，我们希望透过李约瑟、胡润这两个外国人的研究平台，通过我们拍摄整理的这20位企业领袖的财富走向，在更大、更理性的范围内，感受这个时代的脉动，反映这个时代的主流，大众媒体的责任是国家的责任，大众媒体的良知是国家的良知。

王春元

北京电视台《财智人物》制片人

2003年10月28日

推荐序一：噢，做一个中国富人！/胡润	5
推荐序二：解读中国改革开放的一把钥匙/艾力	7
前言：从李约瑟到胡润/王春元	11



刘永行

用财富改变环境 > 1

根据英国福布斯杂志的评测，近两年来，中国大陆私有财产排名首富的桂冠，一直在一个家族兄弟间传递，这就是希望集团的刘氏兄弟，而如今风头最盛的，就是东方希望的带头人刘永行。



修涑贵

创造财富神话的修正掌门人 > 13

出身交警的修涑贵短短几年，就将一个固定资产仅有25万元，负债却高达400万元的小厂发展成为一家资产高达16.7亿元的药业集团，创造了一个财富迅速激增的神话。

徐明



如何搏得30亿身家？ > 25

近年来，大连实德足球队的老老板徐明一直是人们关注的焦点，他的一举一动更常常成为记者爆炒的素材。然而，徐明究竟是怎样一个人？他是如何在一个本应默默耕耘的年龄就已品味成功？他的巨额财富背后隐藏着怎样的创业故事？



韩伟

50只蛋鸡孵出的亿万富翁 > 35

2000年，胡润的《福布斯》中国大陆“50名首富榜”，韩伟排在43名。有人称他是“中国鸡王”，而他诺大的产业是从50只蛋鸡开始的。

江佩珍



金嗓子背后的柳州女人 > 45

她13岁进厂，18岁当厂长；她在同一个厂，同一个厂长岗位，整整干了36年，现在还风头正健；她是个平平常常的柳州女人，又是一个经历坎坷富有传奇色彩的柳州女人。她，就是“金嗓子喉宝”的缔造者江佩珍。



余德发

余德发与牛津共舞 > 55

余德发，这个当年在掌上电脑市场率先挑起价格战的名人公司当家人，今年三月又故技重演，以一副后来者的姿态进入电子词典市场。这一次他又携带了什么样的尚方宝剑？他又要上演一场什么样的好戏呢？

王江民



从“弃儿”到“宠儿” > 67

王江民，3岁因小儿麻痹症而落下终身残疾，20多岁在一个街道小厂当技术员，38岁之前还不知道电脑为何物。就是这个从未受到社会眷顾的“弃儿”，今天却被誉为中关村最富有传奇色彩的知识英雄，国际上都赫赫有名的“杀毒王”。

我和阿胶的半个世纪 > 79



刘维志

看过电视剧《大宅门》的观众，一定对片中白景琪在济南府开阿胶店的故事非常熟悉。今天，我们故事的主人公——刘维志，他的个性比白景琪更强烈，他的故事比白景琪更精彩……



蒋锡培

从“范道茅舍” 走出的电缆大王 > 91

12年来，由他缔造和领导的远东平均每年以32%的速度递增，经济界的人士称之为“远东现象”。他，就是蒋锡培。从一个修表匠蜕变成远近闻名的电缆大王，蒋锡培走过的路，催人奋进而又耐人寻味。

王林祥



大草原走出来的世界第一 > 103

享誉中外的鄂尔多斯公司仅仅用了20多年的时间，从无到有，从小到大，不仅成为国内同行业的领头羊，而且成为世界上规模最大的羊绒制品企业。回眸这20多年的发展历程，人们会清楚地发现，有一个人的身影始终闪现其间，他就是王林祥。



王振滔

“中国鞋王”的西部序曲 > 115

2003年，素有“中国鞋王”之称的奥康集团总裁王振滔，不远千里，赶赴重庆璧山县，力争创造西部最大的制鞋工业区。此举一出，震惊四座。是什么让他如此迷恋西部？他要构造一个什么样的新蓝图？

于品海



冷傲背后的收购奇人 > 129

他，曾经因收购金庸的《明报》而在香港轰动一时，之后又因经营香港传讯电视输光一亿美金。40岁这一年，他带着冷傲再度卷土重来。于品海的故事扑朔迷离，荡气回肠，分明是一本现代版的武侠故事。

2001年，在正式宣布新品牌BenQ的诞生之后，曾文祺仅用短短数月时间就使明基在大陆市场成功实现了品牌的“无缝连接”。当年，明基在国内市场的销售额达到了创纪录的近19亿元，连续3年实现了年度业绩超过50%的成长。

曾文祺



一个感性的行销大师 > 143

MDX66 5/13



陈德源

“林业大王”的欢笑人生 > 155

37岁，生意全盘失败，债务缠身，精神崩溃；39岁，痛定思痛，发表专栏文章，反思失败，重塑人生；42岁，再出江湖，重振雄风，建起北半球最大的营林公司。他，就是本文的主角——嘉汉林业国际有限公司董事长兼行政总裁陈德源。

高宝玉



营口港的当家人 > 167

他，一个辉煌而又平常的人，一个平淡而又充满激情的人。在辽宁营口港，他把很多看来不可能的事变成了可能——用短短一年多的时间让一个亏损多年的单位实现盈利2377.8万……



邓元鋈

出身贫民的中国总裁 > 179

在2002年“影响中国IT产业十大人物”的颁奖典礼上，3com公司的邓元鋈被认为是一匹黑马。之前，邓元鋈在各类媒体中出现的频率并不高，然而熟悉他的人却说：他总能在别人最需要的时候，提供最到位的表现。

楼忠福



安得广厦千万间 > 191

短短的18年时间，广厦集团从一个建筑队发展成中国最大的民营建筑企业，今年它又成为建筑行业中首家进京控股国有企业的外地民企。广厦的发展史就是一部迅速成长和扩张的历史，书写这部历史的人就是广厦建设集团的董事会主席楼忠福。