

A TENNIS TEAM OF WOMEN MINISTERS

女部长球队

张彩珍 主编



中国妇女出版社

版权所有，未经许可不得翻印、转载，违者必究

追求完美的女性 (代序)

何慧娴

鸡年腊月，由女部长组成的中华巾帼软式网球队诞生。球队副队长、我的老上级彩珍同志邀我去看她们的训练和比赛。我去过两次，两次队员出勤率都颇高，每次均有 10 余人。尽管因公务缠身，有人晚到一会儿，有人早走一步，但看得出凡是能来的都来了。有的还是出差归来，从飞机场直奔球场的呢，锻炼热情之高，令我惊讶。

望着她们奔跑跳跃、矫健挥拍、再现青春风采的身影，仿佛觉得看到的不是一群我们所熟悉的高级女官员，而是一些童心未泯的女学生。正如她们自己所说的：“周六练练球，月末做做操，女同志们在一起，说说笑笑、开开心心，把这份朝气带回去，真是三全其美！”这也是彩珍同志积极张罗组队的初衷——“促进女部长们参加体育锻炼，健康身心，以更充沛的精力投入工作；同时，为推广软式网球运动和全民健身运动起个带头作用。”

然而，这支球队的诞生还能带来如此一个意外收获——出版一本介绍这支女部长软网队的书籍，是始料所不及的。最初，我为本书写序时，顾名思义，以为这是一本专写女部长体育生涯的书，脑海中霎时还产生过这样的想法：她们有这么多体育生涯吗，出这本书是否有点牵强？可等到我用整整几个星期天，拜读完这本洋洋 20 余万字的书稿后，全然刮目相看了。我欣赏中国妇女出版社的同志和本书主编在确定了选题之后所精心策划的角度，一种

既写体育又超越体育的构思。令人感到欣喜的是，这些女部长确确实实、几乎人人都有自己的体育观，而执笔撰写这每一位部长的作者，又没有把笔墨仅仅停留在部长的体育生涯上，而着力描绘了她们多姿多彩的人生。一支世界上独一无二的球队，派生出一本世界上罕见的、集中撰写高级女官员群体的传记体专集，这就大大增加了这本书的可读性和价值。可以说，每一个星期日，我读这些书稿时，都是一气呵成的，每读一篇都很有启迪，受益匪浅。

说她们中每一位都有自己的体育观，这话并不过分，只需引用其中两位的话，便可领悟到她们对体育理解之深刻。

被西方称为“谈判桌上强有力的对手”的外贸经部部长吴仪，是女部长软网队的队长、灵魂人物，她技压群芳，年轻时曾是首都高校女子垒球队队员。她的体育观是：“人只有不断的运动，才能使生命总处于一种新鲜的状态中，才能保持良好的精力，保持健康明朗的心境，积极投入到工作中去，把该做的事情做好。体育锻炼的同时，人的意志也受到考验。”难怪见到过吴仪的人，都会被她那非凡的气质所吸引。

国家教委副主任、女博士韦钰，学生时代曾是体操一级运动员，她认为：“体育锻炼是一件大好事，它能给人一个健康的体魄，良好的精神状态，坚韧的个性，开朗的性格。有了这几条，无论你遇到什么问题都能应付。”

体育成了女英才们成长道路上的良师益友。国务委员彭珉云中学时就参加过省运会，大学时是清华女排、女篮校队队员，60年代还得过北大教职员工乒乓球赛第一名，进入90年代，打网球成了新爱好。毕业于同济医科大学的卫生部副部长何界生，曾是学校篮球队的中锋，400米、800米跑冠军。进巾帼软网队后，她是加班训练最多的一个。

中联部部长李淑铮，中学时几乎年年获全校短跑、跳远第一

名，在前苏联留学时，更是运动场上的活跃人物。直到现在，无论是严冬还是酷暑，她每天坚持慢跑 6000 步，切身体会到“生命在于运动”，不增强体质难以适应快节奏的工作。

当年戈壁滩上的拓荒女战士、共和国首位女省长、现化学工业部部长顾秀莲，曾是摩托车好手，田径、篮球样样行。中共党史上第一位女省委书记万绍芬，当年曾是国防军事体育的积极分子，射击、跳伞、摩托车都在行。台湾籍女部长林丽韞，热爱登山、游泳……

这本书吸引人之处，还在于十几位女性的人生赛场犹如运动赛场，高潮迭起，精彩纷呈。人人都有一曲回味无穷的青春之歌，个个都有不同的闪光点。她们中有一半人在风云激荡的时代中经受过血与火的洗礼，在光明与黑暗的搏斗中，知晓大义。16 岁入党，曾上了反动派黑名单的彭珮云大姐，对敌斗争勇敢机智。“你要哪一支？”“你……”搞地下工作时秘密联络的暗号，她至今记忆犹新。

17 岁当上参谋的陈慕华大姐，因为当时中央军委办的第一期参谋军事班她榜上无名，而冒昧写信给毛主席，结果竟如愿以偿。威风凛凛、飒爽英姿的女参谋，像男人一样运筹帷幄，操练人马。

要不是读这本书，真不知道女部长们有这么多鲜为人知的事迹。大多数女性不习惯夸耀自己，老上级彩珍同志也从没说起过她的光荣经历，没想到她 18 岁时就因参加学生运动而尝到了反动派铁窗的滋味。

从她们成长的足迹看，既有共同的成功之道，又各自走出了一条具有时代特征和鲜明个性的成功之路。

可以说她们个个都是富有献身精神、视事业如生命的执著女性，在奋斗的历程中，都有自己的人生格言：“精诚所至，金石为开”、“将相本无种，女儿当自强”、“宁静致远”、“无为则有为”

“信念、勤奋、正直”……

这些座右铭陪伴着她们战胜艰难险阻。她们中有9位是解放后毕业的工科大学生，都是从最基层摸爬滚打干出来的，大多历经坎坷和挫折。并非像有些人说的“女人当官是上帝的厚爱”。这些不寻常的女性，是靠智慧、靠才干，更重要的是靠勇气、靠坚韧不拔的意志，不畏艰难、敢于挑战而走向成功的。正如女科学家、国家科委常务副主任朱丽兰所说的：“机遇与挑战并存，不敢挑战，就会与机遇失之交臂。”

完美的女性，是在克服自身弱点的同时，又充分发挥自身最大优势中形成的。我认为女性与男性的最大区别是具有更浓、更足的人情味。从十几位女部长的小传中不难看出，她们都是刚强的女性，又都是善良的女性，是一群刚柔相济的女性。在她们身上，称职的官员、和蔼的领导、贤惠的妻子、体贴的母亲融为一体。

女中将聂力，每逢节假日总要上街买菜，下厨做亲人爱吃的菜。装修房子，她围裙一系，与工人一起干得欢，被误认为聂家的保姆，工人直夸她利索能干。

中科院副院长胡启恒，假日与丈夫一起上街，看中了想买的家具，向街头卖瓜老农借上平板三轮，自己蹬回了家。还车时，执意要付借车钱，老农不收，急得她只好向老农买两只大西瓜抱回家。

国家科委不少人知道老领导朱丽兰手巧，织毛衣、做针线活哪样都行。女婿的衣领坏了，她给拆下来，翻新缝好，还包下了全家大人、小孩的理发。中国轻工总会副会长、九三学社中央常委潘蓓蕾，还会绣枕套、纳鞋底，孩子小时候的棉袄、棉裤都由她自己做。两个孩子都教育得很好，星期天只要不出差，夫妇俩总是一人一辆自行车，陪着孩子上街购物、买书、看电影，直到

现在，星期日全家骑车上街的集体活动仍在进行。

像普通人那样生活，与家人、群众心贴心，使这些女部长们增添了女性的魅力和人格的魅力。万绍芬从担任省委常委、省组织部长到省委书记，一直乘坐国产上海轿车，直到她离任赴京。一次，她去江西影院做报告，硬是被交通警察把这辆旧“上海”支到百米之外，直到女书记提着公文包一步步走近大门，那警察才吃一惊，立正敬礼。万绍芬若无其事，亲切地向他点点头，进入会场。北京市副市长、民革中央副主席何鲁丽，节假日去看望哥哥，总是步行一站乘地铁，下车后再走一段路到哥哥家。

交通部副部长、获得过一系列重点科研成果奖的教授级高级工程师郑光迪，一辈子与路打交道，为民造福。1994年，年近六旬的她，还一身迷彩服，一顶遮阳帽，驾起国产213小车，风雨兼程8000里，从北京直奔乌鲁木齐，实现了她多年来一直渴望亲自驾车，长途跋涉巡视公路的愿望。过长城，跨黄河，翻越祁连山、六盘山，直驱河西走廊，横穿天山和准噶尔盆地，一路风尘、一路风险，交通、道路、桥梁状况，尽收眼底。离开敦煌那天，她行程500公里，赶到新疆的星星峡山谷时，已驱车7个多小时。但她下车后的第一件事，就是走进养路道班，访问工人，了解他们的工作和生活情况。她敬仰这些默默无闻奉献的人们，没有他们就没有中国大动脉的畅通。她，就是这样把自己交给了路，交给了永远伸向远方的路。

统战部副部长刘延东是巾帼队中年轻的队员之一，也年近半百。她总结出了女性成才的三要素：一、能力上要得到社会承认；二、事业上要得到家庭理解；三、扬长避短，不断提高自身素养。

女部长们正是具备了这三要素的女性，是一群追求完美的女性，一群内在美和外在美相统一的女性。这种美不会因为岁月的流逝而消失，相反，会随着生命的延伸而越来越洋溢，这是一种

气质之美，一种经久不衰的美！如果渴望追求完美的女性越来越多，这个世界必将变得更加美好！因此，读一读这本书，对所有的女性来说，都是很有必要的。

在这里，我们应该感谢在本书中被誉为体育专家的彩珍同志。由于她的热心张罗、积极组织，这本书才得以较快与读者见面。从某种意义上来说，这恐怕也是彩珍同志对体育之功能深刻理解的结果吧！

（本文作者为国家体委宣传司司长）

目 录

追求完美的女性（代序） 何慧娴（1）

一棵长青不老松

——记全国人大常委会副委员长陈慕华 刘春燕（1）

不畏艰险 勇挑重担

——记国务委员彭佩云 金 凤（13）

多姿多彩的女部长

——记对外贸易经济合作部部长吴仪 徐 泓（35）

辉煌与淡泊

——记化学工业部部长顾秀莲 朱允文（62）

她在丛中笑

——记中共中央对外联络部部长李淑铮 朱允文（80）

衰力，网球队里的女将军 邢五一（101）

从科学家到官员

——记国家科委副主任朱丽兰 韩 虹（111）

信念·勤奋·正直构筑的生命风景线

——记中共中央统战部副部长万绍芬 李献文（127）

女博士的情操

——记国家教委副主任韦钰 任晓路（144）

普普通通的女人

——中国科学院副院长胡启恒印象 鲁 光（156）

一定要圆“和平统一”之梦

——记全国人大华侨委员会副主任林丽韞… 王淑秧 (168)

首都女副市长何鲁丽 …………… 罗晓路 (178)

追求事业 拥抱生活

——记中国轻工总会副会长潘蓓蕾 …………… 侯秀芬 (193)

为了伸向前方的路

——记交通部副部长郑光迪 …………… 赵慕峰 (211)

“生命是一种进攻”

——记卫生部副部长何界生 …………… 李玲修 (227)

不懈的追求

——记中共中央统战部副部长刘延东 …………… 张 颀 (247)

第一位佩戴奥林匹克勋章的中国女性

——记中华巾帼软网队副队长张彩珍 …………… 冯永祺 (265)

附录一：球场一闲对百忙

——中华巾帼软式网球队侧记 …………… 赵慕峰 (280)

附录二：巾帼添风采 网坛春意闹

——记女部长网球队 …………… 张 琳 (284)

编后记…………… (287)



陈慕华 1921年6月生，浙江青田人，1938年6月加入中国共产党。1938年至1945年先在延安抗大学习，后任三分校训练部军事佐理员，延安留守兵团警备五团参谋、兵团司令部教育科参谋、后勤部经建处秘书等职。1945年至1950年任热河军区司令部一科参谋、东北铁路保育院院长、中长铁路中央医院副院长等职。1950年至1971年任东北铁路政治部宣传组（处）组长，铁道部政治部宣传部宣传组（处）副组长，国家计委交通局局长，对外经济联络委员会三局副局长。1971年至1988年任对外经济联络部副部长、部长、党组书记，国务院副总理，国家计划生育委员会主任，中央爱国卫生运动委员会主任，对外经济贸易部部长、党组书记，国务委员，中国人民银行行长、党组书记等职。1988年至今任中华全国妇女联合会主席、党组书记，中国银行董事会名誉董事长。

她还是第五届、七届、八届全国人大代表，第七届、八届全国人大常委会副委员长，第七届全国人大财经委员会主任委员。中共第十届、十一届、十二届、十三届、十四届中央委员，第十一届、十二届政治局候补委员。

一棵长青不老松

——记全国人大常委会副委员长陈慕华

刘春燕

陈慕华，是我国高层领导人中为数不多的女性之一。

50余年的革命生涯，陈慕华在多层次、多领域的领导岗位上，充分展露出卓越的政治才能和领导才能。

她，促进了中国和世界上170多个国家和地区间的经济贸易往来和发展。眼下正精力充沛地致力于举世瞩目的第四次世界妇女大会在中国召开的准备工作。

年逾古稀的她，是如何保持健康的体魄、旺盛的精力？在“飞马杯”巾帼软网球赛上，我找到了答案。

—

1994年5月15日，是个星期天。在北京中日青年交流中心21世纪网球馆的赛场上，我见到了陈慕华。

只见她一身运动装束，精神矍铄，矫健自如的动作，来回奔跑的身影，很难令人相信她已是一位高龄之人。经过掂球、拍球和接发球等个人基本技术比赛，她获得了个人技术比赛亚军。

趁她休息之机，我上前向她表示祝贺，才得知，陈慕华是带病坚持比赛的。由于患感冒，体力受到制约，能够取得这样的成绩，完全归功于平日的锻炼不辍。

早年学军事出身的陈慕华，在延安抗日军政大学学习时，身体素质就受到了严格的训练。那时，她每天都要同男学员一起，全

副武装地跑上 10 公里。要强的她，从不甘落后。随后，又赶上行军、大生产运动，身体得到锻炼自不必说，还锻炼出坚韧不拔的性格。

后来，由于工作紧张，她不能抽出完整的时间去练某个项目，就把上下班的路程作为训练的场所，每天走上一、二个来回，也达到了锻炼的目的。

1994 年 2 月，中华巾帼软网队成立之际，队里打听陈慕华穿多大号的运动衣，秘书回答说，她从未穿过运动衣，说不出多大号，就按 1 米 73 的个子买吧。陈慕华穿上巾帼队服时感慨地说，年轻时像我这样身高的妇女不多，可惜没有机会成为运动员，如今老了还能成为球队的一员，真感到格外高兴呵！她担任巾帼队的顾问，队长吴仪、副队长张彩珍再三强调：“老大姐可根据身体状况来参加队里的活动。”可陈慕华照样遵守队里的训练规定，无论打软式网球，还是做健身操，都从不搞特殊。回家还抽空练基本技术，连续掂球的最高纪录是 738 下。

周围的人看她这样认真，不免劝她：“您这么大年纪了，膝关节又有骨质增生，不适合参加剧烈活动，还是悠着点。”

可她笑着说：“全民健身战略从我做起，我来参加给大家敲个边鼓吧！”在她的带动下，巾帼队员们练得更起劲了。

1994 年秋，她担任中国软式网球协会名誉主席后，对这项运动更关心了。她亲切会见参加广岛亚运会软网比赛的中国健儿，鼓励说：我国开展软网运动不到十年，就进入亚洲四强之列，可喜可贺！今后我们一起加大发展这项运动的力度，进一步把它推向社会，提高水平，为国家为人民做出新贡献。

每天即使工作再忙、再累，她也要抽出十来分钟散散步，缓解一下紧张的神经，使身心都得到放松。除了练球做操，她还借助健身器械，有针对性地练仰卧起坐、练臂力、练蹬车，以加速

全身的血液循环，延缓身体的衰老，使身体能适应紧张、快节奏的生活和工作。

74岁高龄的陈慕华，至今身体健朗，腰板挺直，精力充沛。不管工作多忙，她都能从容面对。

二

陈慕华，1921年出生于浙江省青田县农村。父亲是一名国民党陆军军官，常年离家在外工作。受重男轻女旧习俗的影响，陈慕华的出生没能给家庭带来欢乐。她是家中出生的第二个女孩。在她很小的时候，就按照旧习俗，过继给了叔父。

叔父很喜欢聪明伶俐的陈慕华，对她十分疼爱。陈慕华一到上学年龄，叔父就送她进学堂读书。身为国民党北路空军司令的叔父，是一名有爱国思想的军官，他一直同周恩来、八路军保持联系，是我党的统战工作对象。

1937年，上海“八·一三”事件爆发。正在南京上中学的陈慕华，目睹日本侵略者入侵中华，生灵涂炭，蹂躏中国老百姓的暴行。而蒋介石却无视人民的苦难，一意孤行，采取攘外必先安内的政策。凡此种种，引起了国人极大愤慨，陈慕华在“不做亡国奴”的愤怒吼声中，寻找着抗日的机会。

她从报上得知中国共产党坚决抗日，便萌发了奔赴革命圣地延安的念头。

“那时在我眼里，谁抗日谁就好，就跟谁走！”她回顾说。

1938年，年仅17岁的陈慕华，毅然离开家庭，辗转到了西安，尔后来到革命圣地延安，接受共产主义的启蒙教育。

延安在她的眼里是个崭新的世界。一切对她都具有强烈的吸引力，与所有到这里的年轻人一样，她充满着热情与好奇。在抗日军政大学里，她通过学习马克思列宁主义，研究中国的现实问

题，逐渐认识到只有中国共产党才能救中国的道理，坚定了共产主义信念，加入了共产党。

听说抗大要办参谋训练班，陈慕华格外欣喜，积极报名参加。谁知人家早有规定，只收男生不收女生。对此她很有意见，不是讲男女平等吗？为什么要把女生排斥在外！男人能干的事情，我们女人照样能干！她与几名与她有同样想法的女同学一起，联名上书毛泽东主席，强烈要求参加参谋训练班的学习。

恰好，毛泽东到抗大作报告，陈慕华抓住这一机会，当面把信交给毛泽东，并且陈述了自己的观点。

过不了多久，陈慕华得到毛泽东的亲自批准，如愿加入了参谋训练班的学习。

这可是中央军委举办的第一期参谋训练班呀！她十分珍惜这来之不易的学习机会，认真倾听毛主席、朱总司令讲游击战、运动战，系统学习了战略学、地形学、机械化兵团作业等军事理论课程。

一年的时光走得好快，陈慕华在参谋训练班期满后，被分配到肖劲光将军指挥的延安留守兵团警备五团任教育参谋。作为一名威风凛凛、飒爽英姿的女参谋，她像男人一样运筹帷幄，操练人马，一时引来多少羡慕的目光。

前进的道路不会一帆风顺，有荆棘，也有坎坷。

1942年，在毛泽东发表《整顿党的作风》演说后，中共中央决定在全党范围内开展一次整风运动。但延安的整风受到康生等“左”的干扰。陈慕华受叔父的牵连，被列为“警惕对象”。一夜间，她从整风运动的积极分子，变为反动军官的子女，来延安别有居心。在被隔离审查的艰难岁月里，陈慕华坚信无愧于党和人民，事实早晚会被澄清。

年仅21岁的陈慕华，默默地承受着不公正的对待，承受着心

灵的重负……

后来，周恩来为她写来证明信：“陈慕华的家庭我了解，她没有什么问题。”陈慕华的境遇才得到改变。

三

新中国成立后，陈慕华在政治舞台上，先后担任过对外经济贸易部部长、国家计划生育委员会主任、副总理、国务委员、中国人民银行行长、全国人大常委会副委员长和全国妇联主席等重要领导职务。她在每一个工作岗位上，都留下了奋斗的足迹。

50年代，陈慕华在国家计划委员会工作。1960年后调到对外联络总局、对外经济联络部。

从60年代开始，陈慕华接触对外援建工作。那时，我国对一些第三世界的国家有一批援助项目。为了使每一个援外项目都能适合受援国的实际需要，陈慕华总是不辞劳苦地亲临这些国家，特别是非洲国家，进行实地考察。她体谅受援国的困难，尽可能满足他们的要求。她还非常尊重受援国人民的感情，作为国家的代表，在每次会谈交往中，她都不卑不亢，从不以大国压人，而是平等相待。为此，同许多第三世界国家人民建立了深厚的友谊。

1972年，当联合国大会表决恢复中国的合法席位时，我国得到了许多第三世界国家的支持，他们投了赞成票，使决议一次通过。

“文革”中，陈慕华又一次受到了不公正的对待，一些人别有用心地流传她是国民党大将陈诚的侄女，还说她是修正主义路线的红人。她成了“走资派”，成了“假党员”。名字被倒写，大字报铺天盖地。她的问题还株连到她的两个弟弟，其中一个甚至被迫害致死。整她的人还无休止地让她交代自己的问题。

陈慕华心想，自己何罪之有？既然无罪，就没有什么好交代

的。对那些人的提问，也就没有必要理睬。陈慕华幽默地说：“他们一个接一个地提问题，把整个斗争会的时间全占满了，也就不需要我表态了。”在审查期间，她由于心地坦然，照样午睡，真是“心里没鬼，不怕鬼敲门”。

危急关头，周恩来总理又一次出面为她作证：“陈慕华是我看着长大的，她的家庭我了解，可以用。”

伟人的一席话，道出了他对陈慕华的关心与信任。陈慕华没有辜负周恩来总理对她的期望，她更加努力地工作着。

1971年，她被任命为对外经济联络部副部长，1977年晋升为副总理兼对外经济联络部部长，1982年又被任命为国务委员兼对外经济贸易部部长。党和人民的信任与重托，使陈慕华感到肩上的担子更重。

20多年的对外经济工作，使她深深地认识到，对外经济贸易是国民经济的一个重要组成部分。

为加快我国的经济建设步伐，她大胆利用外资，引进国外的先进技术。到1983年底，我国吸引的外资达146亿美元。相当于我国“六五”计划期间国内基本建设投资总额的15%。这部分资金全部用于能源、交通、农业、原材料工业、科学教育等方面的重点建设，对我国国民经济的发展起到了促进作用。在她的领导下先后引进的590余项先进技术和设备，加速了国内企业的技术改造和设备更新。

针对那些思想不够解放，担心利用外资弄不好会在经济上被外国控制、会背上还债的包袱、会冲击民族工商业的人，陈慕华因势利导。她说：“我们利用外资是在社会主义经济条件下进行的，有强大的国家政权作保障，政治上坚持独立自主，经济上遵循平等互利的原则，没有什么可怕的！”

此语，道出了陈慕华的胆识和才智。