

《如何讓您在人生的激流中，成功航行……》

如何讓自己 出人頭地

葛國勇
馮川
黃美娟〔編譯〕

智慧大學
UNIVERSITY OF WISDOM

國家圖書館出版品預行編目資料

如何讓自己出人頭地 / 葛國勇, 馮川, 黃美娟編譯.

初版. -- 臺北市: 智慧大學, 1999 [民88]

面: 公分. -- (潛能開發: 10)

ISBN 957-754-560-2 (平裝)

1. 成功法

177.2

88008677

潛能開發⑩ 如何讓自己出人頭地

NT\$200

葛國勇、馮川、黃美娟／編譯

1999年8月／初版

總經銷：吳氏圖書有限公司

台北縣中和市中正路788-1號5F

訂書專線(02)3234-0036 • 傳真(02)-3234-0037-8

出版者：智慧大學出版有限公司

發行人/翁筠緯 新聞局局版北市業字第1537號

編輯部/台北市文山區萬安街21巷11號3F

總管理處/台北縣深坑鄉萬順寮106號4F (東南工專正對面)

電話(02)2664-2511 * 傳真(02)2662-4655

網址/http: //www.linyu.com.tw

E-mail / linyu@linyu.com.tw

法律顧問：蕭雄淋律師 Printed in TAIWAN ISBN 957-754-560-2

葛國勇、馮川、黃美娟〔編譯〕

如何讓自己出人頭地

推薦的話

哈維·麥凱的作品充滿智慧和激情，他對人的知識是建立在滿腔的熱忱而不是統計數字之上的。他是不可抗拒的，我從沒想到過要就這個題目的書表示贊同，但我想我已經這麼做了。

——唐納德·肯尼迪，史丹福大學校長

才智耀眼，無價之寶，形式新奇。讀第二遍同讀第一遍同樣有趣，是我書架上必不可少的一本書。

——查爾斯·M·哈玻，石油電氣公司 康納格拉股份有限公司董事長

提供好的建議至少與接受它同樣困難，但哈維·麥凱成功地做到兩者兼顧。他那尖銳的文風捕獲了完美的思想，既十分明智又高度靈敏。他為讀者提供了一段妙不可言的享受時光，一步步地帶領他們，讓他們漸漸領會到：「多麼顯而易見！這正是我所想的！」

——羅伊·梅涅格，梅涅格基金會會長

文風精彩，充滿機智，富有魅力，這是自戴爾·卡耐基的傑作發表以來關於一個人如何達到自己目標的最佳書籍。

——華倫·比尼斯，南加州大學經濟管理名教授

這是我讀過的自我管理的最佳書籍！不管你是什麼人，什麼年齡，什麼職業，什麼目標——閱讀它，研究它，學會提示給你的真理，贏得你自己生活中的事業。

——戴尼斯·韋特利，最佳暢銷書《贏家心理學》作者

足以與李·艾科卡，唐納德·特朗普並駕齊驅。

——《底特律自由新聞報》

他自身的故事表明他對於推銷員的告誡是行之有效的。

——《新聞周報》

超級推銷員的全部秘訣。

——《華爾街日報》

衷心感謝你那「激勵才智」的經商文章，我確信亨利·福特，托馬斯·愛迪生和本傑明·富蘭克林會非常樂意與你交談，你與他們在精神上完全一致。

——讀者梯姆·蓋塞爾，芝加哥，伊利諾斯

謝謝、謝謝、謝謝，衷心感謝你，你的書徹底改變了我的生活方式和經營方式。

——讀者保爾·奈爾茲，諾思里奇，加利福尼亞

目錄

第一章	今晚我要一萬五千張門票／	9
第二章	黃金「推銷課程」／	19
第三章	黃金「談判課程」／	69
第四章	黃金「管理課程」／	99
第五章	智慧妙語速成／	183
第六章	幫助年輕人把握機會／	209
第七章	怎樣走向成功之路／	221

第一章

我今晚要一萬五千張門票

已故的安迪·沃霍曾保證給我們每個人有十五分鐘的名望。一九八四年春天，這一時刻降臨到了我的身上，當時我正帶頭對付卡爾文·格里菲思，他是明尼蘇達州雙城棒球隊的老板，這項努力在全國範圍內被大肆宣傳。格里菲思想把他的棒球俱樂部賣給佛羅里達的一些商人，這些商人想把棒球俱樂部遷到坦帕去。而我參與的由雙城人組成的另一夥人則竭力想使俱樂部留在原地，讓所有權屬於當地人，同時，儘量注意避免捲入勞心費錢的票價爭奪戰。

和卡爾文·格里菲思不同，我們有一個秘密武器：那就是比爾·維克。如果你還不知道比爾·維克是誰，我來介紹一下：他就是一九五一年不幸的聖路易·布朗俱樂部的老板，曾發起過一場似乎很幼稚的宣傳，惹惱了棒球協會，卻使球迷們非常喜愛他。因此只要還有棒球比賽，人們就會想起他是那個「讓侏儒去擊球」的人。

艾迪·蓋德爾，高三英尺七英寸，重65磅，是一個普通的雜耍演員，他給了布朗俱

樂部一個罕見的榮譽。他是第一個也是唯一一個出現在甲級棒球聯賽上的侏儒。讓我來看一下他的賽場記錄，當投手四次失誤後，他得到機會進入第一壘，但立即被另一球員所取代。和平時常見的一樣，這位球員只跑到第三壘，結果布朗俱樂部輸掉了比賽。但是由維克激起的喝彩聲使你感到他可以 and 巴巴·魯思①相提並論。

維克還管理著另外五個棒球俱樂部，三個屬於甲級，兩個是乙級的，贏得了許多錦標，創造了甲級聯賽的觀眾紀錄。他具有宣傳的天才：他幫助開創棒球棒晚會，棒球手套晚會，球迷欣賞晚會，把球員的名字印在制服上，破除記分牌，在里格利球場看台四周圍牆上栽上常春藤，擴大甲級聯隊的陣容，建立不受限制的選拔新隊員制度，以及諸如組織聯隊間比賽一類的有待被採納的建議等等。

總之，他是一個幻想家，換句話說，他是一個自行其是的人。我與他的第一次聯繫十分簡單，我拿起聽筒，給他掛了個電話。他爲自己能與任何人平易相處感到自豪。他與大多數俱樂部老板不同，常在看台上走動，樂意與他的顧客閑聊，而不是像斯泰因·伯雷默爾那樣躲在私人包廂裡。他對每件事都要提出自己的意見，並樂意將它奉獻給任何願意傾聽的人。

隨著明尼阿波利斯和聖·保羅雙城棒球隊何去何從的形勢逐漸明朗化，我們發現自

己幾乎天天在和他通電話。我們要對付的問題是：格里菲思的體育場租約上有一例外條款，即如果三年內雙城棒球隊觀眾不能達到420萬，就得同意他取消合同。由於球隊比賽的表現不佳，前兩年的觀眾如此之少，以至在一九八四年底的球季中，雙城隊非得吸引240萬觀眾才能達到420萬的總數。當然，如果達到這個人數，格里菲思就得在三年之內繼續履行契約，在明尼蘇達再待上三年。

雖然每三年他都有有一次離開的機會，但他和我們都明白，一旦他宣布準備離開，已經不滿的球迷會對他的比賽記錄不佳的球隊進行報復，他將被迫忍受另外三年可怕的觀眾人數下降的財政赤字。

既然他不願花一筆必需的錢去提高球隊水平，只好下決心賣掉。正如我們下決心在一九八四年球季使雙城隊觀眾達到240萬一樣，看來他只能賣給這些人：我們。

我們的困難是爭取240萬觀眾，這幾乎是個不可能達到的目標。維克曾創下保持了15年的甲級聯賽觀眾紀錄，在克利夫蘭他為一個獲得三角錦旗的俱樂部贏得了280萬觀眾。現在離一九八四年球季不到一個月了，清楚得很，明尼蘇達雙城隊將不知流落何方。

佛羅里達的那些人深信在明尼阿波利斯或聖·保羅沒有什麼人能使格里菲思續約，四月底，他們獲得了格里菲思的好感，他們使他擺脫了一個長期競爭對手加伯·墨菲，

從而達到了這個目的，當時他們花了一千一百萬美元在俱樂部裏買下了墨菲占有的43%的少數股權。

於是格里菲思宣布，只要有誰出資至少五千萬，他就願意出賣他的多數股權。這正是爭奪錦標的底特律俱樂部的售價。此後，卡爾文就輕鬆地等待坦帕和明尼蘇達兩地爲其餘的股票而展開的出價之戰。

但他沒想到雙城社區的堅韌性和比爾·維克的長期記憶力。早在廿五年前，維克作爲芝加哥懷特·索克斯俱樂部的老板，曾在美國棒球聯盟會議上投票支持過格里菲思的提議：把華盛頓參議院隊的特許權轉至明尼蘇達，作爲交換，維克感到格里菲思已同意支持他在新近空出位子的華盛頓區擴大特許權。在維克看來，格里菲思背叛了這一交易，當時他投票贊成了另一夥人，這一背叛行爲維克決不會忘記。

他在他的自傳中，用了整整一章「維克罹難」來描寫格里菲思的兩面派手法。這還牽涉到另一個往日的創傷，那是格里菲思的叔叔克拉克·格里菲思創下的，據說他曾許諾讓維克把對布朗俱樂部的特許權轉到巴爾的摩，結果也背叛了承諾。

維克告訴我，如果我們能充分吃進雙城俱樂部的球賽票，以使一九八四年球季的觀眾人數達到240萬，那麼格里菲思就會無路可走，不得不以我們的價格賣給我們。因爲他

知道如果俱樂部不能匆匆遷往坦帕，球迷對他威脅要搬遷的憤怒將令他再也不敢這麼做。

「卡爾文肯定受不了，」維克說：「我確信一旦他知道你的財政支撐足以吃進全部球賽票時，他將繳械投降。」

或者我能，但這是場大賭博。

格里菲思變得聰明起來，他宣稱這240萬人必須是真正的球迷。然而，就是分發贈券實際上我們也不可能保證會有240萬人通過檢票口；更糟糕的是，我們從社區中募集的600萬美元不一定足以保證有240萬觀眾出席，不管是活生生的球迷或非球迷。600萬美元只能購進140萬張票，那可不夠。我們永遠不可能確定這個洞究竟有多深，因為，除非另100萬球迷願意自己掏腰包買票——這些票還不一定比我們免費的贈券座位好——我們將湊不齊240萬張票的數目。

但我相信維克，他和格里菲思家族打交道近四分之一世紀了，一直夢想報仇雪恨。也許在這個世界上沒有誰比他更了解他的老對手了。

所以，我設法組成一個有影響力的聲援團體，在整個州內召開記者招待會，成立辦公室，購買並散發球賽票。五月的一天，我同一組記者核心人員走到設在休伯特·H·

漢弗萊體育館的俱樂部售票點，對一位站在櫃台後的年輕女郎宣布說：「我想要一萬五千張今晚的球賽票。」

打那時起情形迅速好轉，我從未真正知道如果我們還需要錢，我是否能再去找我的支持者募捐。但我們已得到的足以使格里菲思確信競爭在繼續，他只能將俱樂部賣給我們，否則就得讓他的巨額財產在今後三年內喪失在赤字的海洋之中。最後，他賣給了明尼阿波利斯的銀行家卡爾·波萊德，價格總額遠低於底特律俱樂部售出的五千萬美元，也少於一年後克利夫蘭俱樂部售出的三千二百萬美元的價格。

嗣後，波萊德輕而易舉地購買了由坦帕集團掌握的少數股份，這樣就結束了格里菲思的時代。

維克？他可沒從中撈取一分錢，而且自始至終他的名字從未見諸報端，以顯示他與那件事的牽連。他，一個多年來被其他老板嘲笑為愛在報上作秀的人，並不想把它看成自己的功勞，儘管那完全是憑他的計謀才取得的勝利。他只要想到他已結清舊帳就感到滿足。

令人難以置信的是，僅僅過了三年，事實就充分表明我們的行動多麼明智。今天，當我寫本書的時候，一個新的時代已繁榮昌盛。由於波萊德集團富於進取的經營方式，