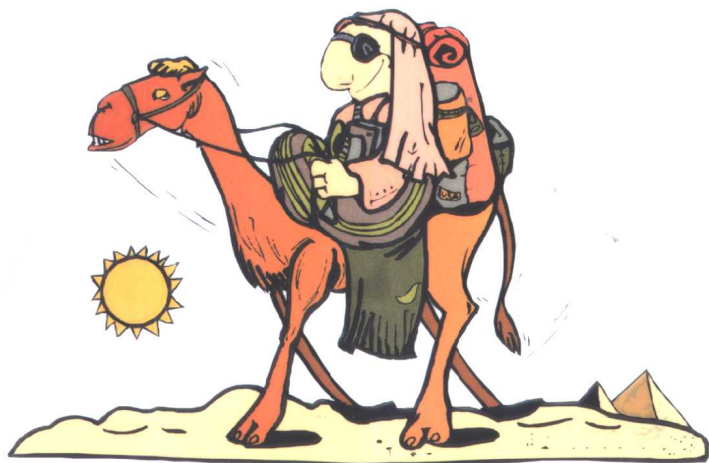


常 征◎著

自的如好 己确有 斗命是 才运， 能的就 赢垂只 得青有 好者靠 运！但 你奋 确定 自己 就是 那走 运者 吗？



一本改变人生和命运的必读书！
什么是运气？运气就是个人奋斗的结果。



中国长安出版社



常征
著

越是努力

越有运气



中国长安出版社

越是努力，越有运气

图书在版编目 (CIP) 数据

越是努力，越有运气/常征著. —北京：中国长安出版社，
2004.4

ISBN 7-80175-137-X

I. 越… II. 常… III. 成功心理学 IV. B848.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 009089 号

越是努力，越有运气

常 征 著

出版：中国长安出版社

社址：北京市东城区北池子大街 14 号 (100006)

网址：<http://www.ccapress.com>

邮箱：cca@ccapress.com

责编：孙洁

发行：中国长安出版社 全国新华书店经销

电话：010-65270593

印刷：北京温泉印刷厂印刷

印张：7

字数：170 千字

印次：2004 年 4 月第 1 版 2004 年 4 月第 1 次印刷

印数：5000 册

书号：ISBN 7-80175-137-X/C·019

定价：22.00 元

(如有印装错误 本社负责调换)

目 录

1. 越是努力，越有运气	(3)
2. 没有热情，能打动谁	(19)
3. 锻炼你的执行能力	(25)
4. 战胜懦弱	(31)
5. 我怎么能办到.....	(37)
6. 习惯真能改变我们的命运？	(41)
7. 依靠个人奋斗	(47)
8. 对人的准确判断	(57)
9. 真诚地对待所有人	(70)
10. 站在对方的立场看问题	(81)
11. 如何建立自信心	(89)
12. 如何战胜恐惧	(94)
13. 我想做什么，我能做什么	(103)
14. 如何发现自己的真正优势	(107)
15. 做事分清主次	(113)
16. 不熟不做	(118)
17. 力所不及的事，做不做	(149)
18. 谨慎初战	(155)
19. 教育背景	(165)
20. 努力工作，降低成本	(167)
21. 松下幸之助的努力	(173)

越是努力，越有运气

成功誓言

我不会选择普通。我有权成为不寻常。我不要听别人的呵斥，也不愿从别人手里领取工资——那不是保障，是施舍，我视为耻辱。我宁从逆境，也不要这早九晚五的平静！

我要冒险！我要创造！我要成功！也要失败！我要创建自己的事业！我要拥有自己的天空！我要成就我自己！我决不屈从于任何权威，也不害怕他们的批评！

生而为人，就是要自由，勇敢，无所畏惧！创业会遭遇失败，很多事情却不会失败！我只为成功而来！

当然，一切要从零开始，一切要由最底层。但是，那又怎么样？!!! 我本来就一无所有啊！我本来就家徒四壁啊！我本来就赤身条条啊！除了畏惧本身，我什么也不怕！

我要对自己负责，我要对家人负责，我要对我的祖国负责（如果有那么一天的话，有那个能力的话^①）！我什么都要，就是不要贫穷^②！我什么都做，就是不做奴隶^③！我要成为一名有血性、有正义感的爱国商人^④！

这世间，最可依赖的，不是别人，而是我自己！

所有这一切，都是个人奋斗所必需的。

① 中国儒家有曰，穷则独善其身，达则兼济天下；又曰，为天地立心，为生民立命，为往圣继绝学，为万世开太平。

② 疾病也还是不要为好。

③ 犯法也还是不做为妙。

④ 中国富强需要钱，爱国你就多交税；商人荣枯，系于国运。

越是努力，越有运气

1

越是努力，越有运气



我的运气观

在穷得落泪的时候，我的确相信，财富是命运的杰作。看身边的人挣了钱，总认为那是他命好。尤其是在看了中国古代命理学，在为致富做了很多努力，仍然家贫如洗时，我更加宿命。自卑啃噬我心，痛。那段岁月，我最期盼的就是：啥时候时来运转呵，腰缠万贯，……，傍上个老富婆也成。

——自然是一种妄想。

创业头两年，我一直没敢放弃宿命观，总担心财运逆转，钱会突然飞去。因此，遇到赔钱的时候，紧张，害怕，焦虑。在反复的“赚钱—赔钱—赚钱”的过程中，我终于悟到：赚钱与赔钱，大都是人为的结果，而非命中注定的财运。整三年过去了，我才完全接受“我有钱”的事实，对财富没有了恐惧。这正应了一句话：为创业感到恐惧的，在创业中学会战胜恐惧。

然后，我回顾当时的焦虑，知道自己的错误：由赔钱引起的焦虑和担忧，使我过于悲观；换了心情，公正乐观地看，事实完全是另一个样子。如果你没做过生意，就很难体会这一点：赚钱总是比赔钱多。它有两层含义：

1. 赚钱的人比赔钱的人多，看身边的例子，你就晓得。
2. 赚的钱比赔的钱多。

盈亏赚赔决不是一正一负式的两边对称，决不是赚多少就要赔多少，而是赚得多赔得少。否则，占往今来那么多人，像蜜蜂一样勤奋，为吗呢？

越是努力，越有运气

举例，投入 10000 元，赚 3000 元，你收回来 13000 元。如果赔，是多少呢，也 30% 吗？不。一个生意熟手会告诉你，他的盈亏哲学是，如果做赔，也尽量要争取 10000 元来，10000 元去，打个平手。如果说赚才 30%，赔也 30%，他可能不做。

成功与失败概率相等时，10 000 美元投资的回报/风险比^①

项目	成功时的投资 收益（美元）	失败时的投资 损失（美元）	回报/风险比
A	500	500	1:1
B	1 000	800	1.25:1
C	1 500	1 000	1.5:1
D	4 500	1 500	3.0:1
E	10 000	5 000	2.0:1

上表的结论是，要尽可能选择 E 类生意，不要做 A 类生意。

高风险高回报又是怎样的呢？按一般计算，利润至少该是两倍或更多，赔率则一般不超过 50%。这是商人规避风险的一般思路，跟赌博完全两样。这可以从 16 世纪西方诸国的海上冒险看到。

麦哲伦航海，众所周知。他的资助人，更恰当地说，他的投资人是谁呢？西班牙王室。投资目的，是开辟去亚洲香料群岛的航海线，带回香料。要横越大西洋和太平洋，做前人没做过的冒险，风险显而易见，但他们还是出发了。

1519 年 9 月 10 日，麦哲伦带五艘船出海，穿大西洋。

^① 材料引自《创办你自己的企业》，第 3 页，中国人民大学出版社。

一年后，越过南美洲南端的火地岛（后命名该海峡为麦哲伦海峡），于1520年10月28日，船队驶入波涛汹涌的太平洋。这中间，他损失了两条船。

1521年3月，到达南亚的菲律宾。4月，与当地人冲突，麦哲伦被杀，并损失一条船。

战胜重重阻碍，剩下的两艘船终于在1521年11月到达菲律宾南边的马鲁古群岛，即香料群岛。然后，满载香料的两船取道不同的航线回国。

试图原路返回、重越太平洋的船，被葡萄牙人捕获（当时葡萄牙控制着海上贸易，后西班牙打败葡萄牙，获得控制权。再后来，英国与西班牙开战，打败了西班牙的海上无敌舰队，获得海权）。

另一支则越印度洋，绕好望角，沿非洲西岸回国，这条航线是难以置信的，因为没有人走过，但他们成功了。1522年9月3日，幸存者带着一身伤痕（严重漏水，船员大批死亡），缓慢驶入西班牙维塞利亚港。

历时三年，影响是世界性的。对投资者来说，五船损其四，是不是大赔特赔？不。那一船香料，足以支付远征队的全部费用。

此前，葡萄牙投资的达·伽马的航海，则尽是收获。1497年7月8日，达·伽马率四艘帆船从葡萄牙起航。绕好望角，在阿拉伯著名领航员马德吉德的指导下（因为那次引路，他至今还遭到阿拉伯世界的咒骂，他本人也悔恨不已），循中国海员（那时郑和早已七下西洋）熟悉的航线，成功穿越印度洋，于第二年5月20日到达印度。他们用很

大努力收集了一船胡椒、肉桂等东方香料和宝石丝绸等，于 1499 年 9 月回到葡萄牙。他们损失了两条船，一半的亏损率，赔钱吗？不。那一船货物相当于整个船队费用的 60 倍，即是说，他们赢利 59 倍。

1595 年，荷兰也派出第一支船队往印度。耗时两年半，船队蒙受重大损失，289 人回来 89 人，仍然获得巨大利润。不久即组织第二次远征，更加幸运，净赚 400%。

获利机率是如此地诱人，英国怎肯错过（当时的海上贸易，由海上军力强大的国家控制，葡萄牙、荷兰、西班牙、英国等国之间的海战与更替，就是由巨大的赢利机会引起的）。约翰·霍金斯（1532 - 1595）因作为英国奴隶贸易的创始人而获得名声与财富。1562 年，他不顾危险和禁令，首次贩运一船非洲奴隶到海地岛（属西印度群岛，当时为西班牙殖民地），换回兽皮和糖，成为茅利普斯——他的出生地最富有的人。

他的好运是如此让人嫉妒，连伊丽莎白女王也动心了，伙同枢密院（相当于国务院）的几位高官，对约翰·霍金斯的第二次航海进行秘密投资。这一次，约翰·霍金斯换回了一船白银，成为英国最富有的人。

他的“非法行径”，遭到西班牙的强烈抗议。对西班牙来说，他是外国人，与海地岛通商，不是海盗，而是侵犯。由于西班牙无敌舰队强大，女王不想与其闹翻，遂不准约翰·霍金斯再去西印度群岛。

然而，暴利是那么讨人喜欢，霍金斯还是说服了女王，允许他 1567 年做最后一次冒险。结果是一场灾难：他的船

队遭到西班牙伏击，损失三艘，余两艘分别在他与他的表弟弗朗西斯·德雷克的带领下，于1569年，在即将沉没的状态下，回到英国。盈亏情况不详，但英西之间的海战拉开序幕。

1588年，无敌舰队遭到英军的毁灭性打击，其最可怕的手，就是那两个劫后余生的指挥长。从此，西班牙丧失海权，英国取而代之。

越是看科技史、商业史，包括全球史，你越会相信：什么都是人为的结果，根本没有什么宿命。

话扯远了，回到正题。当然可以嘲笑我的人穷志短，但那穷的日子，我真是过怕了：做什么人都好，就是不要做穷人——也许偏激，但鼓舞人心。我甚至愿意更大胆地说，把贫穷看作一种美德是愚蠢的^①。

今天，我坚信：你越是努力，就越有运气。

那么将来某一天，我会不会又退回到宿命中去呢？孔圣人50岁而知天命，从这一点来推断，我不排除那种可能。

① 全球化已是必然。你穷，列强就会来攻你打你，侮辱你践踏你殖民你，并迫使你永远穷下去，直到他们所希望的“劣等种族”“垃圾人口”从地球上消失。这可能是危言耸听，但我们不能不提高警惕。1995年9月27日到10月1日，美国旧金山市费尔蒙特饭店举行了一场特殊的高层会议，发起者是由美国出资的戈尔巴乔夫基金会，500名精英出席了大会，他们都是世界上著名的政治家、科学家和经济界要人，包括美国总统小布什（当时他还不是总统）、撒切尔夫人、布莱尔、布热津斯基、索罗斯、比尔·盖茨、未来学家奈斯比特等。他们认为，地球资源有限，起用20%的人口就可以维持世界繁荣，其余80%则属于垃圾人口，会威胁到全球安全，因此要“弃置和隔绝那些无用而贫穷的垃圾人口，……，仅由20%的精英将一些消费残渣供给他们苟延残喘”。如果他们不接受“喂奶主义”，就逐步使用“高技术”手段消灭之。见《全球战略问题新观察》15-21页，何新著，时事出版社。

越是努力，越有运气

但是，我又充满了信心：贫穷岁月的宿命让我感到悲哀绝望，50岁的宿命却可以使我喜怒不惊，那境界绝对是两样。

在此，我要引用一句名言，以鼓励你们：

即使把我的衣服脱光，再放到没有人烟的沙漠中，只要有一个商队经过，我又会成为百万富翁。

——约翰·戴·洛克菲勒，美国石油大王

他这么说，不是源于对运气的信心，而是源于对赚钱能力的自信。有时候我问自己：要是哪一天破产了，怎么办？答案是：大不了从头再来。为什么这样自信？因为我掌握了赚钱的法门：才能已提高，渠道已畅通，道理也懂了不少——这些，都跟运气无关。

推销员是否靠运气？

我碰到好多人，他们大都还没有经济自立。他们坚持认为，一个人有没有钱，能不能赚钱，就是靠运气（当年的我，跟他们何其相似）。我一直在琢磨，怎么才能说服他们。有一天，我问：“那么，你们觉得推销员是不是靠运气？”他们愣了一下，然后基本上同意：推销员若要靠运气，是赚不到钱的。

中国有300万推销大军，他们主要靠佣金挣钱。他们没有好的命运（否则就不当推销员了。国人的意识需要进步，很多人鄙视推销），没有好的社会关系，甚至还受歧视。但

是，他们推销，他们沿路奔走，财富也渐渐积累。

美国寿险界的金牌推销员，统计自己打出的业务电话后发现，在掌握了基本的推销技巧以后，他每打一个电话，有 2.30 美元的收益；在熟练掌握推销方法之后，每一个电话的收益增长到 4.27 美元。经过艰苦摸索，他把每一个电话的收益提高到 19 美元，等于今天的 304 美元。他分析电话记录之后，就不再盲目外出推销了，而是先做计划，安排每天每周的推销，成功率大大提高^①。读读那本书，你一定会知道，他成功靠的是努力，而不是运气。

的确有那命运的垂青者，凭了运气大赚特赚。但是，你是那走运者吗？不是。那就只能靠自己了。靠创建自己的事业，靠自己的勤奋和智慧！这是经济自立的最好途径，成功率高，也最稳当。大公司工资是高，也体面，但你只能做老板喜欢的事，还有被解雇的风险——那风险可比自己创业高多了。

研究企业状况，你将发现，企业赚钱依赖于正确经营，而不是运气。运气不能持久，因此也靠不住。守株待兔是运气；买两元钱彩票，中 500 万大奖，是运气；路上捡到巨款，私吞了，也是运气。但，走运者，有几个最终守住了那财富？就我调查统计到的中国的百万富翁，以及汤姆·斯坦利调查的 1100 个样本中，没有一个是前面三种走运者。

台湾的温世仁，他和台湾宏基公司的施振荣等著名企业家一起，推动了台湾的电脑产业，说过一段故事：公司

^① 见《美国金牌推销员的成功秘诀》第 2 节，中国长安出版社。

上市以后，很多员工时来运转，因持有股份，而一夜之间成为百万富翁；几年之后，他们又找工作了——有的卖掉股票开公司，赔了；有的把钱借给亲朋好友，收不回来；有的是吃喝嫖赌，把钱花光了。

以我所调查的一个样本为例，我访问他时，他41岁，净资产是5500万。一个项目，其利润500%，甚至更高，而一旦出问题，将损失掉全部家当，这样高风险高回报的生意，他坚决不做。他说：

“我永远上不了富豪榜。但是，我却因此衣食无忧，财富也慢慢增加。云游起天下来，有钱，有闲，也有心情。同时，我也眼见到很多亏损，他们总想着一年赚1000万，两年变成1个亿（这样的火箭速度在中国是有的）。但是，他们一直没能成为财富神话的主人公。他们中的好些人，反而在‘赚钱—亏损—赚钱’的起落中，一点一点落到我后面去了。事实上，只要是正当生意，不可能是你说的那样，一次输掉全部家当。除了贩毒等，那种生意压根没有。”

他相信运气吗？那他还小心谨慎个啥呢！

有反对者跟我提出一种看法：一切取决于人，而人的运气恰恰是变化的，走运时，生意自然红火，倒运时，当然就衰败了，不还是运气嘛！

古人说，尽人事，成天意；又说，谋事在人，成事在天。可以肯定，人事未尽，哪能成天意呢？真有运气，它的主宰是谁呢？天，我看他并不存在；地，我看他也不公平。富有的，世代都富有，贫穷的，祖祖辈辈都贫穷，

越是努力，越有运气

这存在千年之前。今天，你完全可以藉由自己奋斗，获得惊人财富和万人景仰。这也跟运气无关。

还穷的时候，我有一个想法。那时，乘火车我只买得起坐票，特别羡慕那些卧铺，他们多么幸福呵，累了可以躺下来，命多好。再联想到乘飞机的人，命就该更好了。但怎么解释航班事故呢？那么多人，无一幸免，难道说他们从四面八方聚到那架飞机上，是运气造成的么？换句话说，他们的命运比火车上睡地板的我还差？

现在，请你重复这句话：我越是努力，就越有运气。

如果你还是坚持运气论，那么，闽粤流传着一支歌，我拿来作为赠言：三分天注定，七分靠打拼，爱拼才会赢。它恰好是“越是努力，越有运气”的注脚：你不能控制运气，但可以控制你的行动。

三七开也许可以改为二八开，我想。赚钱路上，守株待兔似的运气是不可取的。要早涝保收，你必须努力，这就是运气的本质。

努力打拼吧，你会越来越有运气。

美国的百万富翁相信运气吗？

汤姆·斯坦利博士的调查表明，在美国，许多白手起家的百万富翁认为，他们的财富来自努力工作；同时有12.5%的百万富翁相信，运气是他们经济成功的非常重要的原因。资产100万-200万美元的富翁中，约有9%的人相信，运气是他们成功的非常重要的原因；而资产1000万美元以上的富翁中，有22%的人相信运气是非常重要的，有

越是努力，越有运气

40%的人则相信运气是重要的。

冒经济风险与玩彩票：与财富有关吗？

冒风险与玩彩票	不同净资产数的类型（单位：万美元）				
	所占的百分比				
	（人数 = 1001）				
	100 以下	100 - 200	200 - 500	500 - 1000	1000 以上
认定“愿意冒具有合理回报的经济风险”					
是解释经济成功非常重要因素	18	21	28	39	41
在过去的 30 天内玩过彩票	38	36	27	21	14
在过去的 12 个月内玩过彩票	47	48	35	27	20

不同职业类型的百万富翁认定为非常重要因素（重要因素）所占的百分比						
业主或 创业者	公司的资 深总经理	律师	医生	其他	综合	
32%	16%	10%	10%	33%	100% 位次	
靠运气						
有运气	17 (25)	12 (43)	7 (34)	4 (35)	11 (32)	12 (35) 27*
比多数人更努力地工作	49 (40)	42 (46)	49 (39)	61 (35)	44 (43)	47 (51) 5

这似乎可以得出结论：越是富有，越相信运气。

如果真是那样，他们应该天天在赌场，或者天天买彩票。事实却是，他们几乎都认为，把财富来源寄托在彩票和赌博上，是愚蠢的。他们中有 20% 的人，在过去的 12 个月里去过赌场，但几乎都是出于生意应酬；也有 20% 的人买过彩票，但不是为了获奖。

斯坦利博士算过一笔账。每周买一次彩票，交通加排

越是努力，越有运气

队时间，至少要花 10 分钟，一年是 520 分钟，折合 8.7 小时。一般的百万富翁，每小时能挣 300 美元，8.7 小时就是 2600 美元。买彩票能挣到 2600 美元吗——他们懂得概率论，经济回报几乎为零。这就是他们很少买彩票的数学依据。

他的调查数据也证实，在玩彩票和净资产水平之间，是一个明显的反比例关系，钱越多，玩彩票越少；在相信风险与经济回报之间，是一个明显的正比例关系，钱越多，越“愿意冒具有合理回报的经济风险”。

怎么来解释他们所说的运气呢？汤姆·斯坦利博士总结说，那些坚信运气作用的人觉得，“你越是努力工作，就越有运气”。

他们坚信的运气，是风险与经济回报之间的逻辑关系。

他们眼中的风险，是那种可以预见，可以控制，他们有能力承担的，具有合理回报的经济结果。

他们所说的运气，既不是命中注定的财运，也不是赌博上的偶然性，而是投资经营中那些具有合理回报或合理损失的经济必然，从大多数情形来看，其结果都是正面的。

彩票和赌博上的运气，完全是一种不能预测、不能控制的偶然性，经验技巧等对结果的影响极小（如果是公正的话），赔钱的比赚钱的多。赌博看似公平，少数人赚入的钱就是多数人赔出的钱，财富总量是恒定的。而经营活动的财富总量是不断增值的。

显然，百万富翁说的运气，是一种主观行为，是一种劳动——冒具有合理回报的经济风险的持续劳动。他们并